

COLUMBIA UNIVERSITY LIBRARIES



0040278280

φ64712φ

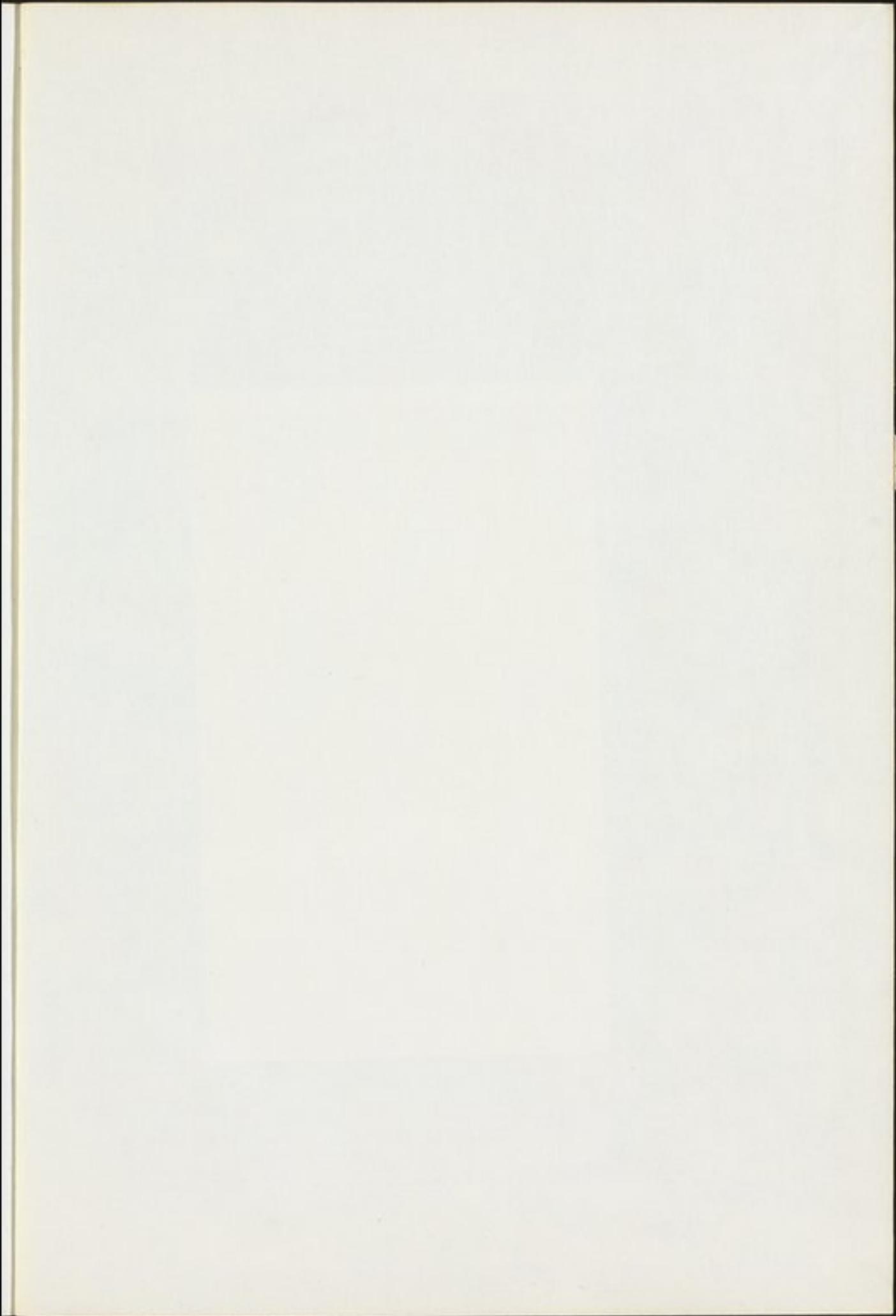
00000

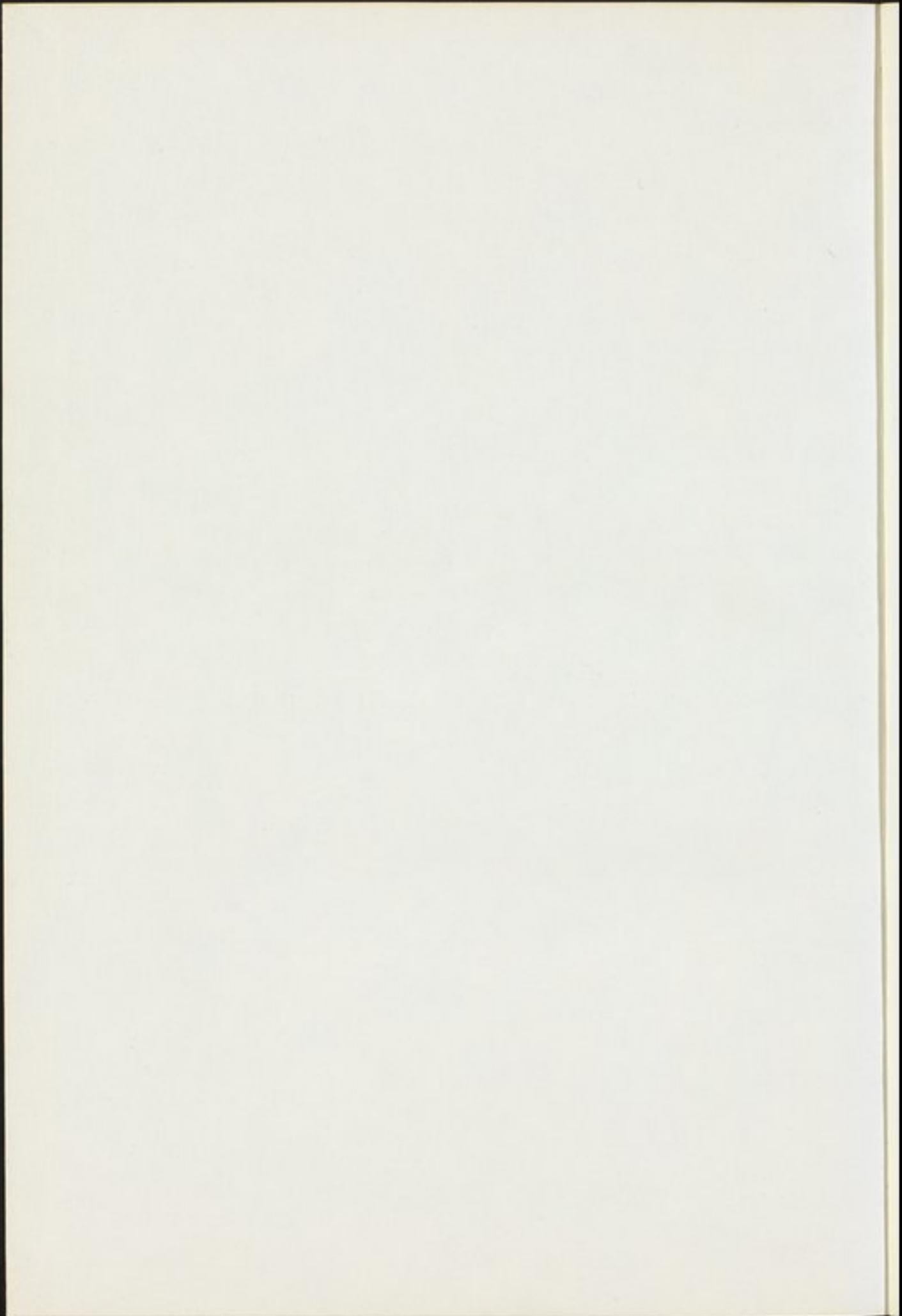
DATE DUE

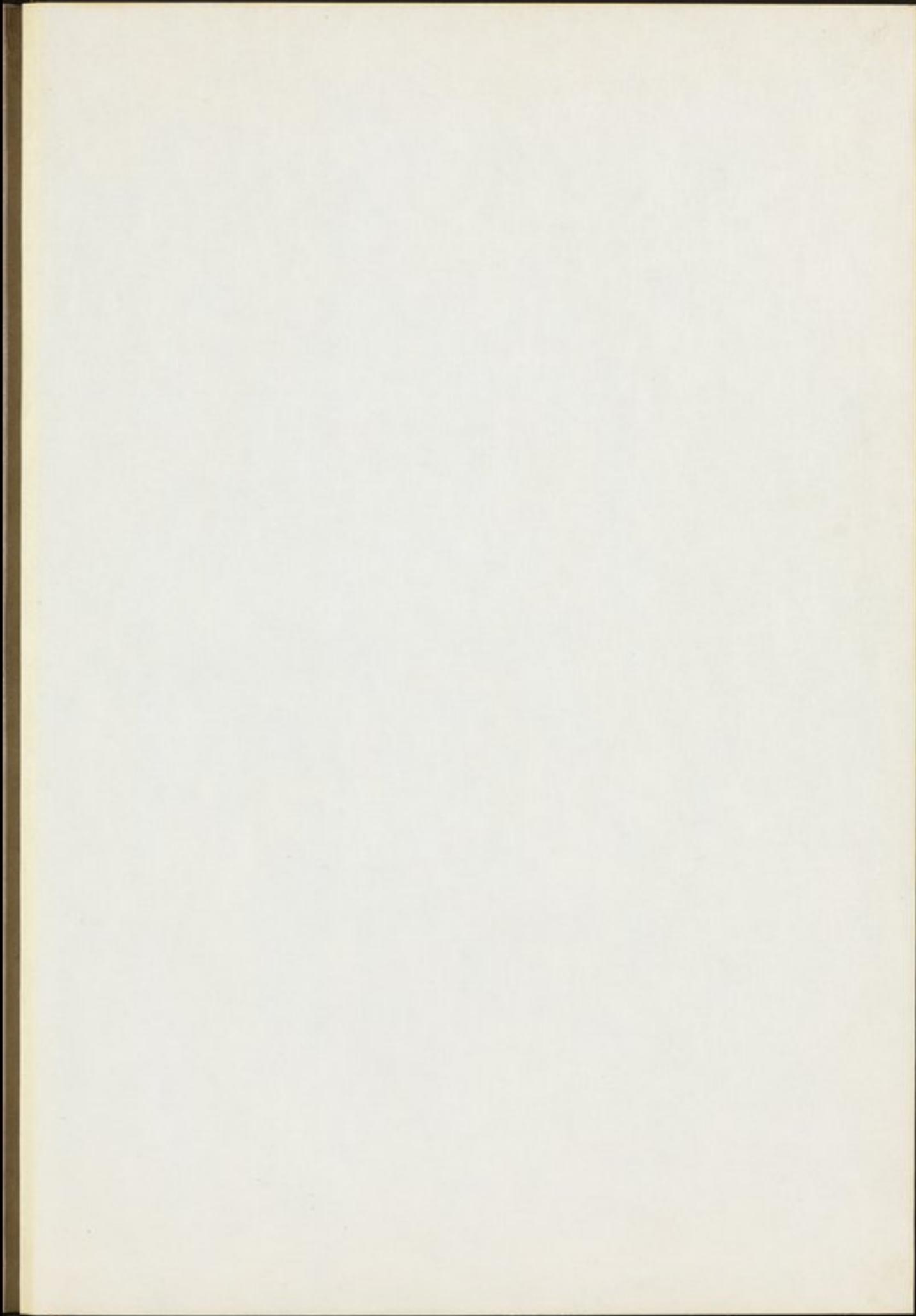
FEB 15 2010

GAYLORD

PRINTED IN U.S.A.







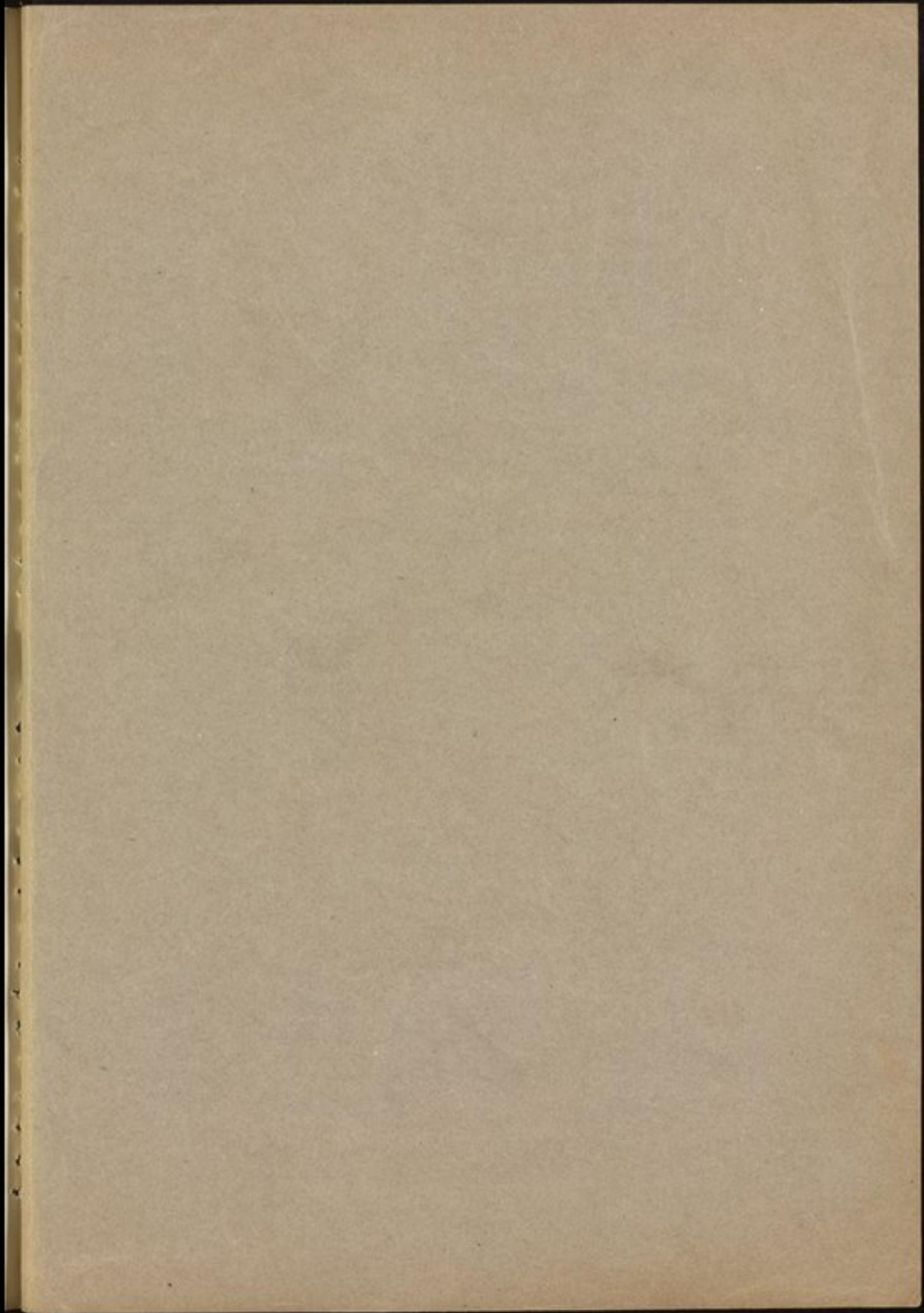
# بِحُجَّةٍ تُخْطَبُ

محمد طلعت صرب بيك

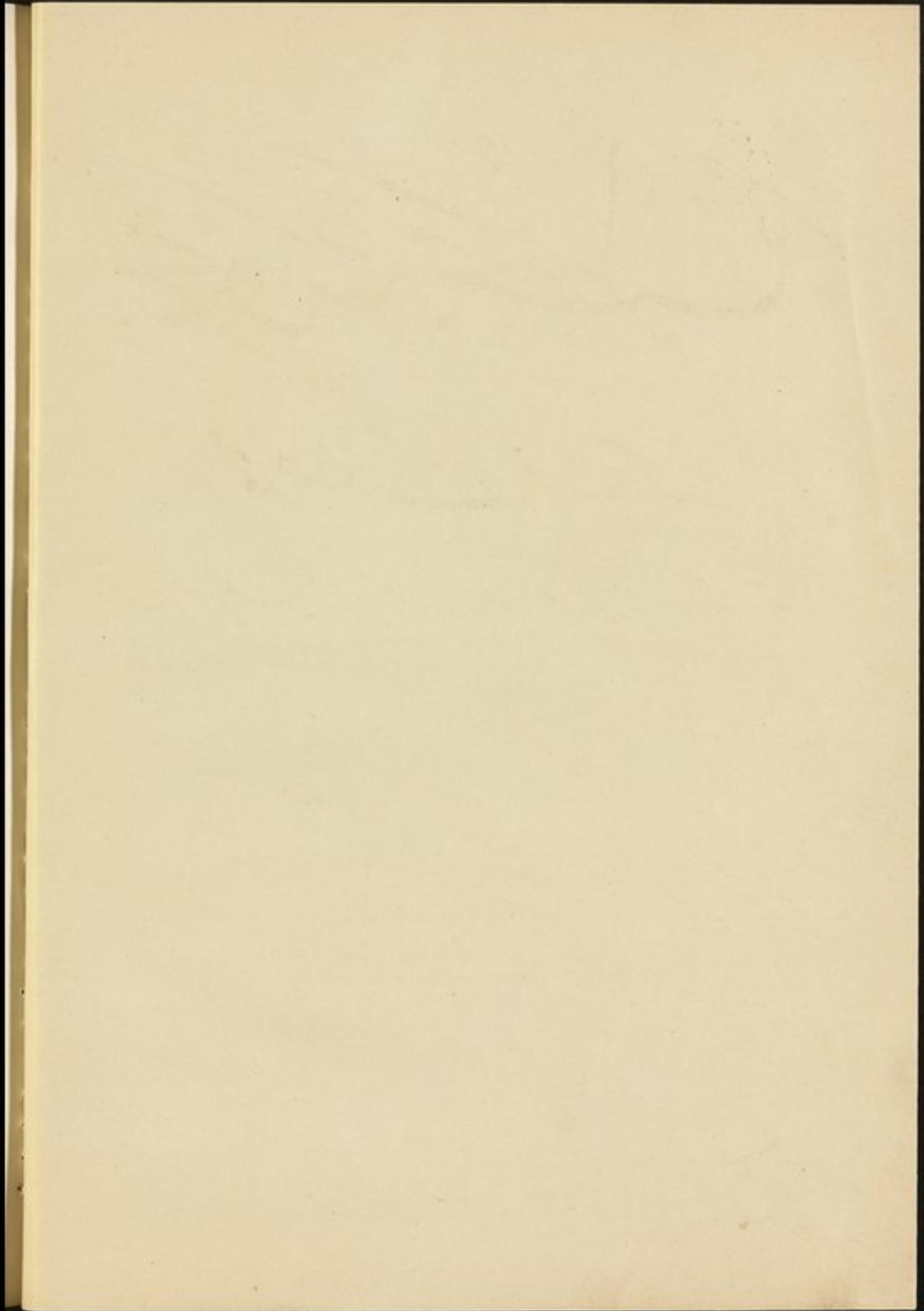
نائب رئيس مجلس إدارة بنك مصر وعضو مجلس إدارة المنظمة

جَمِيعَهَا وَالْزَمَّتْ طَبَعَهَا

مِطَبَعَهَا مِصْرٌ  
شركة مصر للطباعة



300 PT-



# بِحَمْدِ اللّٰهِ رَبِّ الْعٰالَمِينَ

# بِحَمْدِ اللّٰهِ رَبِّ الْعٰالَمِينَ

## محمد طلعت حرب بك

نائب رئيس مجلس إدارة بنك مصر وعضو مجلس إدارة المنظمة

جَمَعَتْهَا وَالنَّزَمَتْ طَبَعَهَا

مِطَبَعَةِ مِصْرٍ  
شَرْكَةِ اَهْمَمِهِ مِصْرَةِ

HC  
535  
T27  
v. 1

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## مقدمة

كان لمطبعة مصر الحظ أن تطبع بعض الخطاب التي كان يفوّه بها حضرة صاحب العزة المالى الكبير محمد طلعت حرب بكلمات قليلة تسد حاجة الراغبين فيها من أرباب الصحف الذين كانوا يستمعونها ويرغبون في نشرها أو من الأصدقاء والمعجبين الذين يودون أن يحتفظوا بصورة منها فتهيأت المطبعة بهذا السبب فرصة جميلة وهي أنها وجدت في مخطوطاتها مجموعة من الخطاب التي فاه بها عزته

ولما كانت هذه الخطاب قيمة في ذاتها وكانت تعتبر في كثير من مناسباتها والواقع الوارد فيها جزءاً من تاريخنا الاقتصادى والمالي فى الوقت الحاضر ، فضلاً عن أنها تدل على ناحية من نواحي تفكير هذا المالى الكبير ، فكرت المطبعة في أن تجمع هذه الخطاب في كتاب واحد ، حتى لا تعرّض للضياع والنسيان وكي يسهل الرجوع إليها من يشاء أن يستقصى أهم الحوادث والأفكار الخاصة بذلك مصر

وقد ذهبت المطبعة في التحرى عن الخطاب التي فاه بها هذا المالى الكبير إلى زمن أبعد من الزمن الذي عاشت فيه المطبعة وعاش فيها البنك نفسه . وعلى هذا يرى المطلع في هذه المجموعة أننا أثبتنا فيها تعريب خطبة لعزته كان قد خططها باللغة الفرنسية في سنة ١٩١٣ في حفلة لتكريم وزير تجارة سابق في حكومة فرنسا وهي أقدم خطبة عثرنا على أصلها وقد يكون لعزته خطب أخرى لمناسبة نعرفها أو لا نعرفها غير أن أثرها مفقود يعز العثور عليه بعد . هذا الزمن الطويل والمجموعة هي مجموعة خطب لعزته كما يدل عليه عنوانها والمطلع على فهرس

(ب)

هذا الكتاب يرى أننا قد أثبتنا فيه ستاً وعشرين موضوعاً منها تسعه عشر موضوعاً عبارة عن خطب خطبها الخطيب لمناسبات شتى بين سنة ١٩١٣ وسنة ١٩٢٧ ومنها تقرير قدمه إلى لجنة الصناعة والتجارة بالاشتراك مع حضرة صاحب المعالي يوسف قطاوى باشا في سنة ١٩١٦ عن الصناعة والتجارة الألمانية قبل الحرب . وقد أثبتنا تعریب هذا التقریر کستند في تاريخ فکرة طمعت حرب بک الاقتصادیة والمالية قبیل تأسیس بنک مصر . ثم يرى القاریء أيضاً في هذه المجموعة صورة نداء موجہ الى الأمة المصریة في يناير سنة ١٩٢٥ للاکتساب العام في أسهم الشرکة المصریة لتجارة و الخليج الأقطان . وقد أثبتناه في هذه المجموعة بالرغم من أنه موقع منه ومن أعضاء مجلس ادارة الشرکة وذلك لأنھیته أيضاً کستند اشتراك عزته في وضعه دال على میوله في تعضید الأعمال الصناعية . ثم محضر وضع الحجر الأساس لبناء بنک مصر الجدید وقد أثبتناه حتى تكون المجموعة كاملة لاثبات هذا التاريخ الهام في حیاة البنك ثم أدخلنا في هذه المجموعة ثلاثة قصائد في جاء تفضل بها أمیر الشعراً أحمد شوق بک في ثلاثة مناسبات هامة من حیاة البنك في حفلة تأسيسه سنة ١٩٢٠ وفي حفلة وضع حجره الأساس في سنة ١٩٢٥ وفي حالة الافتتاح في داره الجديدة في سنة ١٩٢٧ وما كان يسعنا أن نغفل هذه القصائد الخالدة وأن لا ندعيها في هذه المجموعة النافعة حتى يتآخى الشعر في أسمى خياله ومال في أسمى فكرته ويلتقى مقاربين في هذه المجموعة النفيسة .

وکثيراً ما رغبنا في عمل هذه المجموعة قبل الآن فكان يرفض عزته التصریح لنا بطبعها غير أننا انتهزنا مناسبة افتتاح بنک مصر في داره الجديدة بشارع عماد الدين فالمحنا في اتهاز هذه الفرصة وطبع هذه المجموعة وحليناها بعدة صور لأعضاء مجلس الادارة ولبعض مناظر الدار المباركة تخللت صفحات الكتاب حتى يكون تذکاراً

(ج)

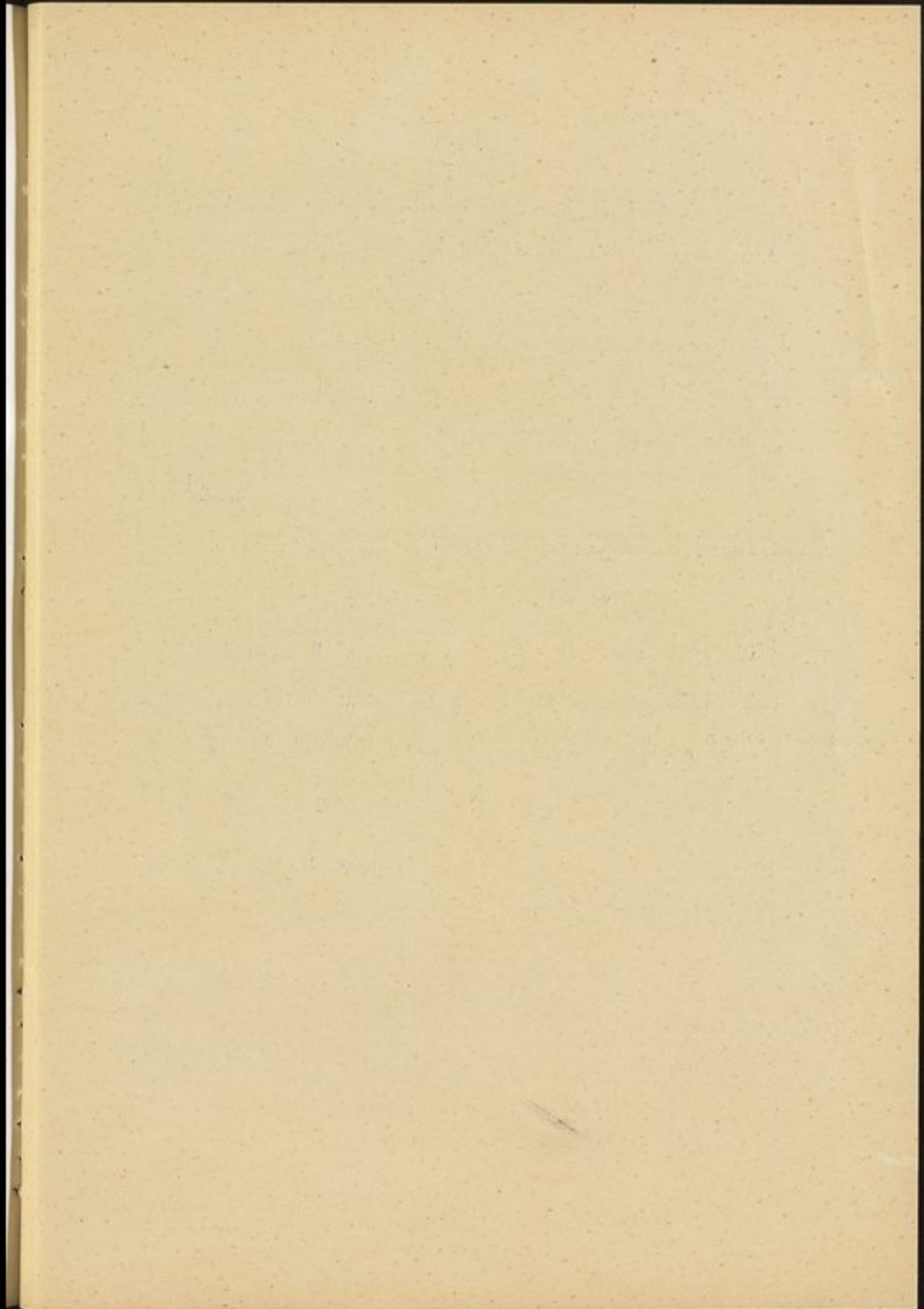
أديا بين عهدين لبنك مصر عهد في داره القديمة التي درج فيها وعهده في داره الجديدة  
التي انتقل إليها في هذه الأيام. وإذا كان العهد الماضي قد انقضى مملوءاً بالنجاح والتوفيق  
وقد انقضى أهلاً للفخار فاننا ونحن نقدم بهذا التذكرة الادبي موضحاً ناحية من  
نواحي تفكير هذا المصلح العظيم وقائماً كأثر باق من هذا العهد القديم تفاصيل خيراً  
ويحق لنا أن نتفاءل خيراً بأن يكون العهد الجديد في البناء الجديد أعظم بعون الله  
نجاحاً وأكثر توفيقاً وأظهر نثاراً للوطن ولجهود أبنائه أجمعين في هذا العمل  
القوى المتين .

كما انا اتاماً للفائدة قد اثبتنا في نهاية هذه المجموعة بعض قطع خبرية ومقالات  
ادبية نشرت في الجرائد المناسبة افتتاح دار بنك مصر الجديدة

وان مطبعة مصر التي هي مدينة بأكملها دار بنك مصر في تأسيسها لتنجز  
هذه الفرصة فرصة انتقال بنك مصر إلى داره الجديدة لترعب عن أماكنها الخالصة  
أن يجعل الله الدار التي انتقل إليها داراً مباركاً مقروناً بالتوفيق والنجاح لخير الأمة  
والمصريين أجمعين والله يهدينا إلى سواء السبيل .

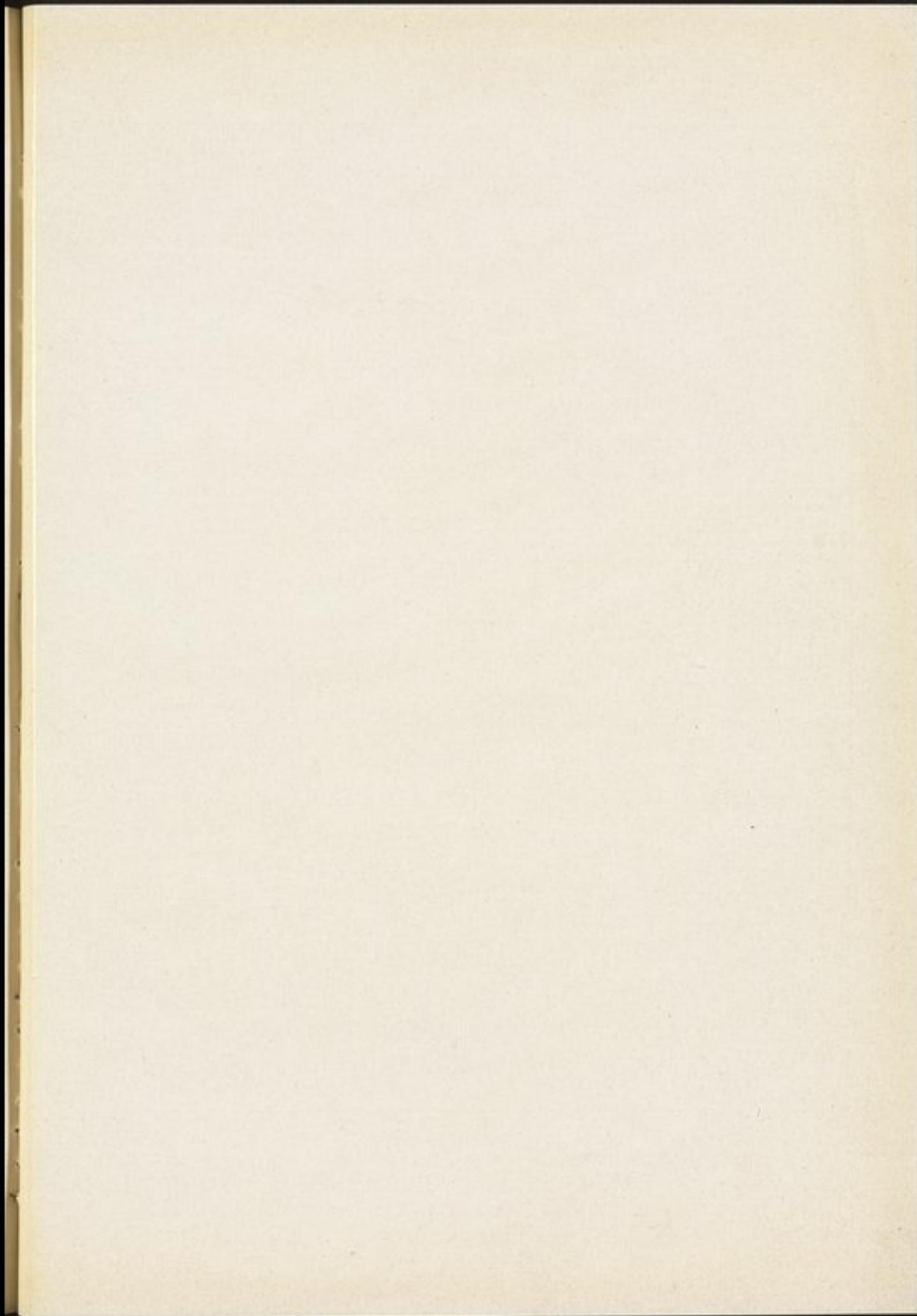
القاهرة في ١٥ يونيو ١٩٢٧

مطبعة مصر شركت باهر مصطفى





حضره صاحب المعالي احمد مرعفت يكن باشا  
رئيس مجلس ادارة بنك مصر ووزير سابق



## خطبة

# محمد طلعت حرب بك

في ولية اتحاد المزارعين

لتكميم

## المسيو سيف جفرد

كان اتحاد المزارعين في مصر قد أولم ، عقب الجمعية العمومية المنعقدة في ٢٩ مارس سنة ١٩١٣ ، ولية  
المسيو سيف جفرد وزير التجارة سابقاً في الحكومة الفرنسية .

وكان قد حيَّا هذه المناسبة رئيس شرف هذا الاتحاد أجاتون بك ثم رئيس الاتحاد المسيو يرو بك ثم مسيو  
دكتور موصيرى وبعد ذلك خطب هذه المناسبة حضرة محمد طلعت حرب بك بالفرنسية الخطبة (١) الآتي تعرِّيفها :

ليس من عادقى أن أخطب ولا أن أخطب بالفرنسية حتى ولا بالعربية ولكنني  
اليوم أجرأ على الكلام لعلى أنى وسط أصدقاء أعتمد على تساهلم وتسامحهم

قد كان في نبئي أن أتغيب عن القاهرة هذا المساء ولكن لما أشرعت بواسطته  
رئيس اتحادنا أن جناب المسيو سيف جفرد سيكون حاضراً هذا الاجتماع أحببت بكل  
ارتياح حضوره لأحييه باسم مواطنى

سادقى .

ان من الناس طبقة لا يستطيع الانسان الا ان يحبها ويعجب بها لأن أهلها  
ليسوا ملكاً فقط بل ادتهم التي يعملون فيها بل لأن عملهم أيضاً – سينا اذا كان وطنهم

(١) انظر النص الفرنسي بعد التعرِّيف في نفس هذه المجموعة

هو فرنسا — يكون منبعاً للنور يضيء الإنسانية جماء . وعائلة سيفجرد من طراز

هذه الطبقة

وقد عرفت هذه العائلة منذ ثانية أوامر تقريراً فأحببته وأعجبت بها من حيث

لأندرى

عرفتها من خلال ذلك الاحساس الذي ولده في نفسي المأسوف عليه العالم الحسابي العظيم الميسيو أوجين ليوقى الذي خصص جزءاً من حياته في الجهاد المتواصل والسعى المتواتي ليثبت ضرورة قيام الاعمال على النظام الحسابي وضرورة الأخذ بيد الحسابات الى مصاف العلوم ولقد نجح هذا العالم التحرير بفضل مساعدة أعون له من بينهم عائلة سيفجرد لانجاح الأفكار والمشاريع التي كان يعمل لها والتي كان يعود أثرها على فن التعليم وعلى عالم الاشغال وعلى مستقبل التعليم التجارى في فرنسا .

من خلال كتاب أوجين ليوقى (عن التعليم التجارى والمدارس التجارية في فرنسا وفي الخارج ) تعرفت بجماعة سيفجرد .

وسمحوا لي ايها السادة أن أذكر لكم ما كتبه الميسيو أوجين ليوقى عن تاريخ تأسيس وتقديم مدرسة التجارة والنسيج في ليون . قال : —

« يتصل تاريخ مدرسة ليون بتاريخ مدرسة ميلوز تلك المدرسة التي فتحت في شهر أكتوبر سنة ١٨٦٦ واضطررت الى أن تغلق أبوابها في سنة ١٨٧٢ تاركة وراءها شهرة استحققتها بجدارة .

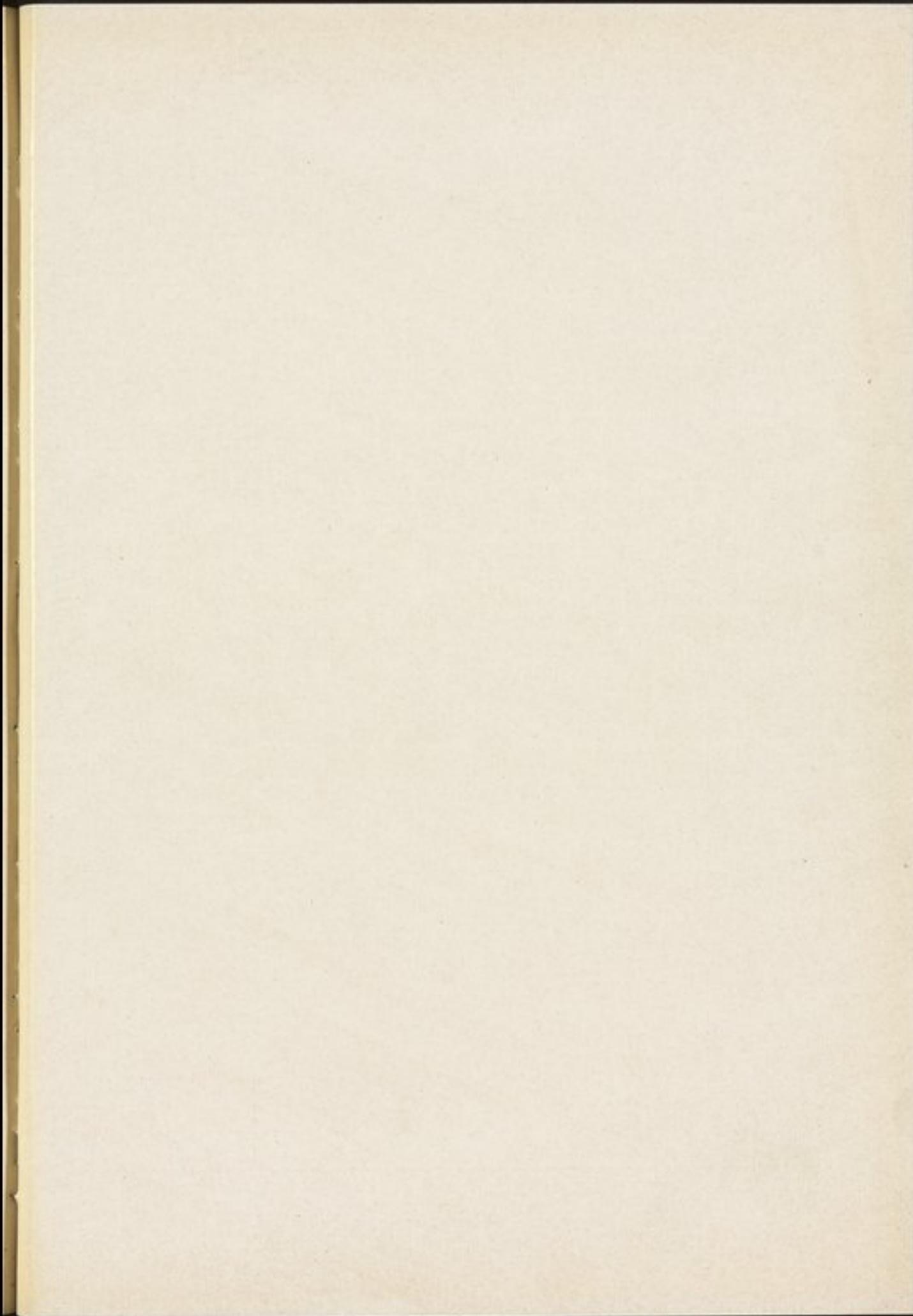
ان هذه المدرسة العالية للتجارة في ميلوز . هذه المدرسة التي تستدعي أن نكتب عنها للذكرى بعض سطور هي في الحقيقة بذلت فكرة سامية ذكية وطنية وكانت بداية تقديم التعليم التجارى في فرنسا .

ولمدرسة ميلوز هذه رابطة وثيقة بعائلة سيفجرد . وذلك لأن اثنين اخوين



حضره صاحب العزة محمد طلعت صرب

نائب رئيس مجلس ادارة بنك مصر وعضو مجلس ادارته المتتدب وعضو مجلس الشيوخ



من هذه العائلة جول وجاك سيفورد كانوا موظفين في مكاتب أيها التاجر في ميلوز فلقت نظرها مقدار ما يدفع إلى وسطاء من الانجليز والأمريكان لتوريد الأقطان. وبالرغم من أنهم كانوا شابين فانهم قد حصلا بالحزم على احتياز المصاعد وتحرير التجارة من هذا العبء الثقيل عبء مصاريف الوسطاء في توريد الأقطان فذهبوا وأسسا بالتتابع في أورليانز الجديدة بأمريكا وفي بومباي بالهند يوماً تجارية تصدر الحصول الشعري النفيس مباشرة إلى ثغر الهافر حيث استقرا فيه وبفضل ذكائهم ونشاطهم نجح عملهما بالرغم من حداثة سنهم وكان نجاحهما منبعاً لثروة عظيمة.

وفي أواخر سنة ١٨٦٠ تحدا في مساء ذات يوم عن المصاعد التي اضطرت إلى احتيازها وعن المحنودات التي طال صبرها في بذلها وعن العمل الشاق الذي فتقا الخيلة في القيام به ثم نظرا نظرة على هذا الماضي واعترفا بأنهما لو كان لديهما ، منذ بداية الأمر ، معلومات تجارية أكثر من التي حصلا عليها بالترىن على العمل حتى في محل يحاكي محل والدهما فإن طريقهما في الحياة كانت تكون أقل مشقة ونجاحهما فيها ربما جاء أتم مما كان . ثم صرحا أن يعملا على فتح مدرسة خاصة في مسقط رأسها لتعليم أبناء بلدئما المعلومات العالية التي بدت لها ضرورية لمزاولة أعمال التجارة الكبرى.

وتؤمنا على تنفيذ فكرتها الوطنية أتجها إلى جمعية ميلوز الصناعية وعرضنا عليها تأسيس مدرسة للتجارة بجوار مدرسة الصناعة حتى تكون متعممة لها . وكم كنا نود أن ننقل هنا المذكرة التي قدمها لهذه الغاية إلى الجمعية الصناعية المشار إليها الاشتغال بهذه المذكرة على اعتبارات هامة هي وليدة التجربة والخبرة والذوق السليم وإنما يكفيانا أن ثبت هنا ما قالاه في ختام هذه المذكرة فقد انتهيا منها بقولهما : —

« ومن الضروري بعد ما تقدم من البيان أن ثبتت الخدمات العظمى التي يمكن أن يؤديها هذا النوع من مدارس التجارة إلى الصناعة في فرنسا . إن هذه المدارس من

شأنها أن تخرج طائفة من العاملين ينتشرون في أنحاء العالم البعيدة ويعتزجون شيئاً فشيئاً في أعمال التجارة فيزبدون من ثروتهم الشخصية ويزبدون من ثروة بلادهم القومية»  
وبمثل هذه الفصاحة في البيان شفع الاخوان هذا النداء إلى الجمعية الصناعية ببلغ من المال هو مائة ألف فرنك لتأسيس مدرسة للتجارة العالية في ميلوز.

وكان فصاحة هذين التجارين قد امتنجت بسخاء لا يسعنا إلا الثناء عليه لأن التاجر الذي يعطي من ذهبته شيئاً لتأسيس معهد ذي منفعة عامة أى لمصلحة الوطن ليس مثله إلا كمثل الجندي يجود بدمه لمصلحة الوطن.

حقاً أن دفع مائة ألف فرنك لخدمة فكرة شيء جدير بالاعجاب . ولو أن فرنسا كان من بين بنيها عدد من التجار القادرين على مثل هذه التضحية لما كانت اليوم في موضع الخطر الذي ت تعرض له ول كانت الشبيبة الفرنسية أكثر نفعاً وأكثر عملاً بفضل الاتجاه الذي تتجه إليه مقودة بالارشاد الذكي والنصيحة الحسنة ول كانت بجد قليلاً من العاطلين وكثيراً من العاملين ول كانت مدارس تجارة قد تأسست فوق أرضنا كما تأسست في ألمانيا لاذاعة المعارف التجارية ول كان شباننا النابهون قد تمكنوا من الحصول على أعانت مالية للسفر في الخارج كما نصح بذلك الاخوان سيفجرد ليتموا تعليمهم وتجاربهم ويفتحوا الأسواق التي تحتاج إليها صناعتنا . تلك الصناعة التي تقف تحت رحمة الوسائل غير الشريفة في المنافسة أو على الأقل تحت رحمة المنافسين الذين يستمدون قوته من تعليمهم وآقادتهم .

ومهما يكن من الأمر وبما أنها نفتح الكتاب الذهبي للتعليم التجاري ونسجل في الصفحة الأولى منه اسم مؤسسى مدرسة تجارة عليا في باريس كأول مدرسة من نوعها في فرنسا فلنسجل في الصفحة الثانية منه اسم الرجلين اللذين أحسنَا استعمال

ثروتها الشخصية بطريقة نافعة نبيلة والذين منذ ذلك الحين لم يكفا عن الدفاع بالقلم  
واللسان عن قضية التعليم التجارى والمدارس التجارية . » اه

وكذلك نلى الأخوان سيفيرد يعمالن بعين الحماسة في ثغر المهاجر . وأنا  
نستسمح حضراتكم لنقل ما ذكره مسيو أوجين ليوقى في هذا المؤلف النفيس عن  
عملهما في هذا الثغر قال : —

« في المهاجر منذ بداية سنة ١٨٧١ في بداية هذه الجي التى تملكت فرنسا وهى  
طريحة الآلام ، جى ضرورة العمل على رفعه البلاد لنقف موقفاً لا يقاوم بها أمام عدو متعلم  
وضرورة إصلاح نظامنا التعليمى وتجيئه في اتجاه عملى . نقول في وسط هذه الجي  
تقدماً الأخوان سيفيرد وهما يشعران بأهمية التعليم التجارى فوجها إلى تجارة مدينة  
المهاجر نداء فصيحًا جديراً بأن ينقل بالحرى وهذه هي القطعة التي عثرنا عليها والتي  
 تستحق أن تتبوأ مكاناً خطيراً بين مستندات تاريخ التعليم التجارى في بلادنا .

قال الأخوان سيفيرد ما يأتى :

« في وسط الحزن المؤلم الذى أراد القدر أن يصيّبنا بها فكرنا في أن من أفضل  
الطرق الفعالة لتجديد قوى الحياة في فرنسا أن تفتح أبواب العمل في الصناعة  
والتجارة لأشباب الأذكياء الذين يبحشون في هذه الأعمال عن رفاهيتهم واستقلالهم  
وحررتهم الصحيحة . » « وقد ألفنا لهذه الغاية لجنة تنظيم مؤقتة لدراسة الحالة وضع  
القواعد التي تشاد بمقتضها مدرسة عالية للتجارة في ثغر المهاجر مع مراعاة الرق الذى  
وصلت إليه المدارس التجارية العالمية في فرنسا وفي الخارج والذى أصبح تأثيره الحسن  
أمرًا واقعًا لا ينكره إنسان . »

« وتعد هذه المدرسة الحرفة لأشباب الذين تتراوح أعمارهم بين السادسة عشرة

والعشرين حيث يدرسون فيها دراسة خاصة قوية الأسس فيخرج منها موظفون أكفاء ورؤساء مستنيرون ومديرون ممتازون وبالجملة رجال عمليون يخدمون وطنهم أنى عملوا في الاعمال الحرة أو في الاعمال العامة . »

« ويلوح لنا أن لوجود مدرسة للتجارة عالية حقاً من الأهمية ما لا يعلنا تردد في التأكيد بأنها ستكون للتجارة الفرنسية على العموم والتجارة سوق المافر على الخصوص سبباً وواسطة للسير بالتجارة في مدارج لارق هامة وثابتة بقدر ما تكون مستندة إلى أحسن المبادئ الاقتصادية التجارية »

وقد كادت المدرسة أن تفشل في سنة ١٨٨١ .

ولكنها كيف تفشل والاخوان سيجفرد اللذان أمساها على قيد الحياة . والواقع أنهما أتقذاهما بدون تردد حيال التضحية الواجبة لاحيائهما .

وأن الذى نختلف به الليلة هو أحد هذين الأخرين اللذين قال عنهماليوى أنهما أحسنا استعمال ثروتهما بطريقة نبيلة نافعة والذين لم يكفا عن الدفاع بالقلم واللسان عن قضية التعليم التجارى قضية كل ما يتعلق بحالة بلادهما الاقتصادية .

ولسنا نحييه هنا فقط بصفته وزيراً سابقاً في فرنسا بل نحييه خصوصاً بصفته رجل خير ورجل وطنية مستنية .

لقد كنت أظن أنها السادة أن إحساس الخير واندفاع القلوب في سبيله ميزة في عائلة سيجفرد اختص بها الرجال .

غير أن مدام سيجفرد قد أظهرت لنا في السفوارى أنها تعرف كيف تشرف باسم الذى تحمله فقد أخذت على عاتقها أن تكون ذات أثر محسوس في فعل الخير وفي تحسين حال بني الإنسان فكأن زوجها قد أخذ على عاتقه تحسين حال الرجال

فهي قد أخذت على عاتقها تحسين حال الجنس اللطيف فهـما في هذا يعمـان على فكرة واحدة وفي سـبيل غرض أسمـي واحد.

وحقـاً ينبغي أن نـحب مسيـو سـيجـفرـد وأن نـتـخـذـه مـثـلاً يـقتـدـى بـهـ.

فالثـرـوةـ فـاعـتـارـكـمـ وـاسـطـةـ وـلـاـ يـنـبـغـيـ أـنـ تـكـونـ غـاـيـةـ وـيـنـبـغـيـ أـنـ تـقـدـرـهـاـ كـاـ تـقـدـرـوـنـ  
إـنـاـ نـرـيدـ أـنـ تـبـعـ آـثـارـكـمـ وـأـنـ نـعـمـلـ شـيـئـاًـ مـنـ الـخـيـرـ لـبـلـادـنـاـ.

إـنـ مـطـالـبـنـاـ مـتـواـضـعـةـ فـنـحـنـ نـرـيدـ فـقـطـ أـنـ تـبـوـأـ مـكـانـاًـ تـحـتـ الشـمـسـ وـأـنـ نـعـيشـ  
مـعـ الـآـخـرـينـ وـكـاـ يـعـيشـ الـآـخـرـونـ.

نـرـيدـ أـنـ نـكـوـنـ مـنـتـجـيـنـ وـأـنـ نـحـسـنـ الـاتـاجـ وـنـرـيدـ أـنـ نـورـدـ مـاـ نـنـتـجـ وـأـنـ نـحـسـنـ  
الـتـورـيدـ وـنـرـيدـ أـنـ نـسـتـهـلـكـ وـأـنـ نـحـسـنـ الـاسـتـهـلـاـكـ.

نـرـيدـ أـنـ نـكـوـنـ عـمـلـاءـ مـحـمـودـيـنـ وـأـصـدـقـاءـ مـحـبـوـيـنـ.

وـنـؤـمـلـ أـنـاـ باـحـتـذـاءـ مـثـلـكـ نـسـتـطـيعـ أـنـ نـصـلـ إـلـىـ هـذـهـ الـأـغـرـاضـ.

وـنـحـنـ نـشـكـرـكـ عـلـىـ الطـرـيقـ الـذـيـ دـالـتـمـوـنـاـ عـلـيـهـ. وـلـهـذـاـ فـانـيـ مـاـ اـسـتـطـعـتـ أـنـ  
أـمـنـ نـفـسـيـ مـنـ الـخـضـورـ لـأـقـولـ لـكـمـ مـاـ اـعـتـقـدـ.

وـلـيـحـيـ مـسـيـوـ سـيجـفرـدـ وـلـيـحـيـ جـمـيعـ الـعـامـلـيـنـ خـيـرـ بـلـادـهـ.

---

Je croyais, Messieurs, que ce sentiment du bien et cet élan du cœur étaient dans la famille Siegfried du domaine exclusif des hommes.

Mme Siegfried vient de nous prouver, au Savoy, qu'elle sait faire honneur au noble nom qu'elle porte. Elle a pris à tâche d'être utile à ses semblables et d'améliorer leur sort. Comme son mari s'est chargé des hommes, elle s'est chargée du sort du beau sexe, partant tous deux des mêmes idées et ayant le même but.

Oui, M. Siegfried, nous devons vous aimer et vous avoir comme modèle et exemple.

Selon vous, la fortune est un moyen; elle ne doit pas être un but; nous devons l'entendre comme vous.

Nous voulons suivre vos traces et tâcher de faire un peu de bien à notre pays.

Nos prétentions sont très modestes; nous voulons seulement avoir une place au soleil, vivre avec les autres et comme les autres.

Nous voulons être bons producteurs, bons fournisseurs et bons consommateurs.

Nous voulons être bons clients et bons amis.

Nous espérons qu'en vous imitant, nous pourrons arriver à ces buts.

Nous vous remercions de nous avoir indiqué le chemin, et c'est pourquoi je n'ai pu m'empêcher de venir vous dire ce que je pense.

Vive les Siegfried et tous ceux qui font du bien à leur pays!

---

“ Au milieu des épreuves douloureuses que la Providence a infligées à  
“ notre patrie, nous avons pensé qu'un des meilleurs moyens de concourir  
“ efficacement à la régénération de la France, est d'ouvrir la voie à la jeunesse  
“ intelligente, qui cherche dans le travail et particulièrement dans le  
“ commerce et l'industrie, le bien-être légitime, l'indépendance et la  
“ vraie liberté.

“ Dans ce but, nous nous sommes réunis en comité provisoire d'organ-  
“ isation pour étudier les conditions d'existence et jeter les bases d'une  
“ Ecole supérieure de commerce, à établir au Havre, en tenant compte  
“ des progrès réalisés dans l'établissement d'institutions du même genre,  
“ créées en France et à l'étranger, et dont la salutaire influence est un fait  
“ connu de tous.

“ De cette école libre, ouverte aux jeunes gens de seize à vingt ans,  
“ devront sortir, après de fortes études spéciales, de bons employés, des  
“ chefs éclairés, des administrateurs d'élite, en un mot, des hommes positifs  
“ qui, dans la vie commerciale et privée, comme dans la vie publique et  
“ politique, rendront service à leur patrie.

“ Une Ecole de commerce vraiment supérieure nous semble avoir une  
“ telle importance, que nous n'hésitons pas à affirmer, qu'elle sera,  
“ pour le commerce français en général, et plus particulièrement pour la  
“ place du Havre, la raison et le moyen de développements importants et  
“ durables, appuyés qu'ils seront sur les bonnes et sages maximes de  
“ l'économie commerciale”.

L'Ecole, un moment, faillit sombrer en 1881.

Mais comment pouvait-elle sombrer quand les Siegfried, leurs promo-  
teurs, étaient là. Ils en ont opéré le sauvetage, sans hésiter devant  
les nouveaux sacrifices nécessaires pour lui assurer l'existence.

Celui que nous sommes heureux d'honorer ce soir, est l'un des  
deux frères qui ont su faire, comme le dit Léautey, un noble et utile  
emploi de leur fortune et qui n'ont jamais cessé de plaider par la parole  
et par la plume la cause de l'enseignement commercial et des écoles de  
commerce, ainsi que la cause de tout ce qui touche à l'état économique  
de leur pays.

Ce n'est pas seulement en sa qualité d'ancien ministre de France  
que nous saluons M. J. Siegfried, mais encore et surtout en sa qualité  
d'homme de bien et de patriote éclairé.

Société Industrielle une somme de 100.000 francs destinée à la fondation projetée.

"L'éloquence des deux négociants se doublait ainsi d'un rare exemple de libéralité que nous ne saurions trop louer. Aussi bien le commerçant qui donne ainsi son or à une fondation d'intérêt général, c'est-à-dire à la patrie, marche de pair avec le soldat qui lui donne son sang. Cent mille francs au service d'une idée! Ah, si la France comptait beaucoup de négociants capables d'un semblable sacrifice, notre commerce ne serait pas aujourd'hui dans le péril où il se trouve! Bien conseillée, bien encouragée, la jeunesse française aurait pris une direction plus sensée, plus utile, plus pratique. Nous compterions moins de déclassés et plus de travailleurs. De nombreuses écoles de commerce eussent été fondées sur notre sol, comme en Allemagne, pour propager les connaissances commerciales; enfin, au moyen de bourses de voyages, de commandites d'élèves diplômés, ainsi que le conseillaient MM. Siegfried, un grand nombre d'émigrants, convenablement instruits et expérimentés, auraient créé partout des débouchés, fondé ces comptoirs qui font défaut à notre industrie et qui la mettent à la merci de concurrents plus ou moins loyaux, mais à coup sûr instruits et entreprenants.

"Quoi qu'il en soit, puisque nous avons ouvert le livre d'or de l'enseignement commercial, dont la première page appartient aux créateurs de l'Ecole supérieure de commerce de Paris, la première fondée en France, inscrivons en tête de la seconde page le nom de deux hommes qui ont su faire un si noble et si utile emploi de leur fortune et qui, depuis lors, n'ont pas cessé de plaider, de la parole et de la plume, la cause de l'enseignement commercial et des écoles de commerce".

Nous retrouvons encore les frères Siegfried déployant le même zèle au Havre.

Une citation encore de ce remarquable ouvrage d'Eugène Léautey :

"Au Havre, dès le commencement de 1871, au début de cette fièvre de relèvement qui s'empara de la France abattue et qui lui montrait la nécessité, pour faire face à un ennemi instruit, de réformer notre instruction et de la diriger surtout dans une voie positive et pratique, les frères Siegfried, pénétrés de l'opportunité de l'enseignement commercial, adressaient au commerce de leur ville un éloquent appel, qui mérite d'être reproduit ici en entier. Voici ce morceau que nous avons réussi à retrouver et qui prendra place parmi les documents intéressant l'histoire de notre enseignement commercial :

“ L'histoire de l'Ecole de Lyon s'aboute à celle de l'Ecole de Mulhouse qui, ouverte en Octobre 1866, dut fermer en 1872, non sans avoir acquis une rapide et juste célébrité.

“ Cette Ecole supérieure de commerce de Mulhouse, à laquelle il convient de consacrer ici quelques lignes de souvenir, dut son origine à une action à la fois généreuse, intelligente et patriotique, qui marqua le point de départ du développement de l'enseignement commercial en France.

“ Deux frères, MM. Jules et Jacques Siegfried, qui étaient employés dans les bureaux de leur père, commissionnaire à Mulhouse, avaient été frappés du fort tribut payé à des intermédiaires américains ou anglais pour l'importation du coton. Quoique bien jeunes encore, ils ne craignirent pas de tenter d'affranchir notre commerce de ce lourd surcroît de dépense et fondèrent successivement à la Nouvelle-Orléans et à Bombay des maisons qui expédièrent directement le précieux textile au Havre, où ils s'étaient établis. Grâce à leur intelligence et à leur activité, cette entreprise, peut-être un peu hardie à leur âge, réussit et fut la source de leur fortune.

“ Vers la fin de 1865, causant un soir des difficultés qu'ils avaient eu à surmonter, des efforts de patience, de travail qu'ils avaient dû déployer, ils s'avouaient que s'ils avaient, au début, possédé des connaissances commerciales plus générales que celles qu'ils devaient à un simple apprentissage, même chez un maître comme leur père, leur tâche eut été moins laborieuse et leur succès peut-être plus complet. Ils résolurent alors de provoquer la création dans leur ville natale d'une école spéciale, où leurs jeunes compatriotes pourraient acquérir cette instruction technique supérieure qui leur paraissait indispensable à la pratique du grand commerce.

“ Afin d'assurer l'exécution de cette pensée patriotique, ils s'adressèrent à la Société industrielle de Mulhouse et lui proposèrent de fonder, à côté de son excellente école industrielle, une école de commerce qui la complèterait. Nous voudrions pouvoir reproduire ici le mémoire qu'ils adressèrent à cet effet à la Société industrielle, car il contient des considérations fort remarquables dictées par l'expérience et le plus pur bon sens. “ Est-il besoin, concluaient MM. Siegfried, de faire ressortir les services que rendraient des écoles de cette nature au commerce et à l'industrie de la France. Qui ne voit que leurs élèves répandus dans les pays lointains développeraient peu à peu les affaires françaises et, tout en faisant leur fortune, accroîtraient d'une façon considérable la prospérité de leur patrie”. A l'appui de cet éloquent plaidoyer, les frères Siegfried adressaient à la

## DISCOURS DE M. TALAAT HARB BEY

---

*Le 29 Mars 1913, au banquet annuel de l'Union des Agriculteurs qui, cette année, était présidé par M. J. Siegfried, ancien Ministre du Commerce de France, M. Talaat Harb Bey, après d'autres orateurs, a prononcé le discours suivant :*

Messieurs,

Je n'ai pas l'habitude de faire des discours en français ni même en arabe. Mais aujourd'hui, je me risque, sachant que je me trouve au milieu d'amis sur l'indulgence desquels je puis compter.

Je devais m'absenter ce soir du Caire. Mais lorsque j'ai été prévenu par notre Président que M. Siegfried serait des nôtres, j'ai tenu à venir le saluer au nom de mes compatriotes.

Messieurs, il y a une catégorie de personnes qu'on ne peut qu'aimer et admirer. Ces personnes n'appartiennent pas seulement à leur pays, parce que le bien qu'elles y font, et surtout lorsque ce pays est la France, jaillit sur toute l'humanité. La famille Siegfried est de ce nombre.

Il y a huit ans environ, j'ai commencé à l'admirer et à l'aimer, certainement sans qu'elle s'en doute.

Je dois ce sentiment, qui n'a fait que grandir depuis, au regretté Eugène Léautey, cet érudit savant comptable, qui a consacré une grande partie de sa vie dans une lutte suivie et bien raisonnée pour mettre en évidence et en relief la nécessité de l'ordre comptable dans les entreprises et les affaires, et d'élever la comptabilité au rang d'une science.

Il a réussi, grâce au concours puissant de certains partisans haut placés dont les Siegfried, à faire triompher ses idées et à intéresser le monde enseignant et le monde des affaires à l'avenir de l'enseignement commercial en France.

C'est à la lecture de son ouvrage: *L'Enseignement commercial et les écoles de commerce en France et à l'étranger*, que j'ai fait la connaissance des Siegfried.

Je vous cite, Messieurs, ce que dit Eugène Léautey en parlant de l'historique de la fondation et du développement de l'Ecole de commerce et de tissage de Lyon :

## تقرير عن الصناعة والتجارة الالمانية

مقدم الى لجنة الصناعة والتجارة

من حضرى محمد طلعت حرب بك ويونس قطاوى أصلان باشا<sup>(١)</sup>

القاهرة في ١٢ يونيو سنة ١٩١٦

حضرة صاحب السعادة رئيس لجنة الصناعة والتجارة  
نتشرف بأن نبلغ سعادتكم نتيجة المهمة التي تفضلتم فكلفتونا بها بخطابكم  
المؤرخ ١٨ ابريل ١٩١٦ وهي البحث عن الاساليب التي اتخذتها التجارة الالمانية  
والمنسوية لثبتت اقدامها في الاسواق المصرية  
والواقع أننا لم نهتم في بحثنا إلا ب موضوع التجارة الالمانية لأنها هي وحدتها التي  
فتحت الطريق ومهدت السبيل الذي انتفع الغير به  
والذى نلاحظه أنه ليس لألمانيا طريقة خاصة بالنسبة لمصر . بل أن لها طريقة  
عامة هي عبارة عن برنامج اقتصادى عام لنمو صناعتها وارتقاء تجاراتها وهذا البرنامج  
الاقتصادى العام هو وليد تطورها التاريخى والسيامى .  
وليس من شك فى تأثير هذا البرنامج العام اذا نحن قارنا المستوى الذى وصلت  
إليه ألمانيا فى وقتنا الحاضر بما كان عليه هذا المستوى قبل حرب سنة ١٨٧٠ التي هي  
الانتصار الحربى فيها طريق الفوز في الميدان الصناعى والتجارى .

(١) قدم التقرير باللغة الفرنسية والنص المذكور هنا هو ترجمة النص الفرنسى كما جاء في أصله تماماً . وقد  
هناك لجنة واضعية وقررت طبعه ونشره للارتفاع به ( انظر محضر جلسة يوم ١٢ يونيو ١٩١٦ ) ولكن شيئاً  
من ذلك لم يحصل بكل أسف

فالمانيا تقدر تجاراتها الخارجية في الوقت الحاضر بخمسة وعشرين ملياراً بحيث إنها تأتي في الصنف الاول مباشرة عقب انجلترا . وأسطولها التجارى الذى كان يأتي في الترتيب خلف فرنسا قبل سنة ١٨٧٠ أصبح لا يسبقه في سنة ١٩١٣ إلا الاسطول التجارى البريطانى وأسطول الولايات المتحدة التجارى . وهي من حيث انتاج الحديد المشغول والصلب لا يسبقها فيه سابق .

ومثل هذه النتائج لا يمكن تفسيرها بغير قوة من العمل فعالة تقودها اراده من حديد . وفي الواقع فإن ابحاثنا أوصلتنا إلى العثور على طريقة من النظام مدبرة بأحكام ترمي إلى توحيد جميع قوى الامم وتوجيهها في سبيل غاية واحدة هي السعي إلى تفوق المانيا .

وسنببدأ بعرض وجوه هذا النظام في مختلف نواحيه المتعددة معتمدين في معظم هذا على ما استقيناه من مؤلفات عديدة ظهرت حديثاً في هذا الموضوع

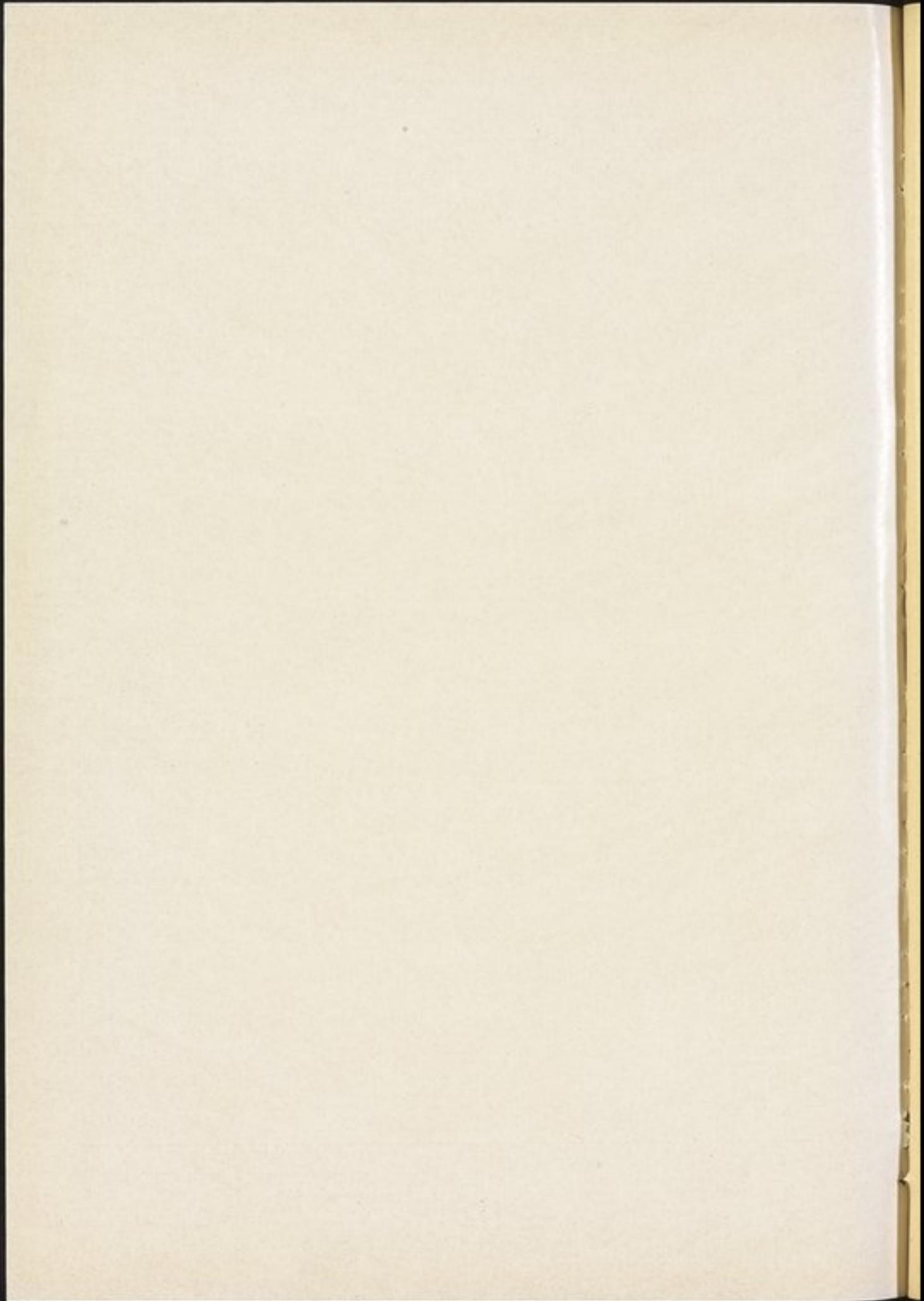
### المطاعم الالمانية

حوالى سنة ١٨٨٠ بدأت في المانيا حركة تعضيد الصناعات الالمانية الناشئة لوصول إلى تفوق تجارات الصادرات الالمانية على سواها ولهذه الحركة مظاهر في الداخل ومظاهر في الخارج

### في الدافتل

ففي سنة ١٨٨٢ كانت نسبة السكان العاملين في التجارة والصناعة تبلغ ٤٥٪ من مجموع السكان . فزادت في سنة ١٩٠٧ إلى ٥٦٪

وذلك لأنه في كل سنة يهجر كثير من القرويين قرائم ليتحققوا بالتصانع يعملون فيها مما ترب عليه نحو المدن نحو ١٠٠ مطرداً بالسرعة الامرية . ووجود جيوش من





حضره صاحب العزة الدكتور فؤاد سلطانه بك  
عضو مجلس الادارة المتدب لبنك مصر وعضو مجلس النواب

العمال يعني الكلمة . مثال ذلك مصانع كروب التي تحوى وحدها الآن ٧٣٠٠٠ رجل وقد نشأ عن هذه الحال اثراء هائل في البلاد يدل عليه أنه في سنة ١٨٩٥ كان يقدر إيراد مجموع الثروة في الامبراطورية الألمانية بـ ٢١ ملياراً فتراوحت تقديرات هذا الإيراد في سنة ١٩١٣ بين ٤٠ و ٥٠ ملياراً وقدر مجموع الثروة الألمانية بـ ٣٢٠ ملياراً منها نحو تسعه مليارات ونصف مليار مودعة في البنوك . وثمانية عشر ملياراً مودعة في صناديق التوفير

ومن هنا تولت النفوس الاطماع ودخلتها الرغبة في أن تبني في كل شيء بناء شامخاً عظيماً . فهم إذا أرادوا تشييد دار للبريد أو محطة للسكك الحديدية أو مدرسة لا يعنون ما يريدون أن يبنوا على أساس الحاجات الحاضرة بل على أساس الحاجات بعد أزمان بعيدة

مثل ذلك أنهم حين شيدوا في برلين هن هويساً تجذبه البوادر شيدوه وجعلوه يزيد في طوله بـ ٢٢٢ متراً عن أطول بآخرة كانت معروفة لديهم وقت البناء .

كذلك حين أرادوا توسيع ميناء هبورج أعملوا المعاول والديناميت في تخريب أحياه واسعة عامرة بالبيوت ليقيموا مكانها حياضاً للمياه .

### في الخارج

وفي الخارج عملت البنوك الألمانية والتجارة الألمانية وخطوط الملاحة الألمانية وأقاموا الاستخبارات الألمانية على تطوير المكرة الأرضية بخيوط مشتبكة يتذرع على سواهم فك الغازها .

فأنت أني تذهب تلقى مثل التجارة الألمانية أو رسول يوطها التجارية يحمل معه مشغولات الصناعة الألمانية فإذا باكتراها خرجت عن الأصناف الرديئة وانتقلت

إلى درجة الأصناف الجيدة . وإذا بك تراه يقدمها بأرخص الامان وشروط للتسليم والدفع تتغلب على كل منافسة للمصنوعات الأهلية  
وعند ما لا تكفي هذه الوسائل . عند ما تكون التعرية الجمركية في أي بلد من البلدان . أو تعرية النقل . تعارض ودخول المنتوجات الألمانية بحيث تتألف منها حواجز عائمة عن هذا الدخول . فإن المعامل الألمانية نفسها المشتغلة بصناعات الحديد والمواد الكيميائية والمنشآت الكهربائية هي التي تنتقل ل تستقر في البلد الأجنبية كما تستقر في البلاد المفتوحة بحد السيف .

وهذا هو ثغر انفرس في بلجيكا فقد كان ثغراً ألمانياً . وهذه هي أسواق زوريخ في سويسرا وأسواق ميلانو في إيطاليا فقد كانت أسواقاً ألمانية

#### صفات الالماني

وقد ساعدت صفات الالماني أكبر مساعدة على الوصول إلى هذه النتيجة . فهو ذو إرادة قوية وعزيمة صادقة في العمل والانتاج . وإنتاجه عظيم بنسبة عدد العاملين وعددهم لاشك عظيم لأنّه بالرغم من أن نسبة المولودين إلى المتوفين قد قدرت بما كان في سابق الأيام فإن الزيادة لازالت تقدر بـ ٨٠٠٠٠ نفس في كل عام . هذا فضلاً عن أن الالماني قد انطوت نفسه على احترام الطبقات الاجتماعية التي تعلوه منها كان سبب علوها كما انطوت على حب النظام الذي اعتاده بفضل تغلب النظام العسكري . من أجل هذا ترى الالماني ينفذ الأوامر في الأعمال كما ينفذها الجندي في ميدان القتال . ألم يقول فون بيلو حديثاً « إن العسكرية هي مدرسة العمال الالمانيين » بل هناك ما هو أكثر من ذلك : فقد عرف الالمان كيف ينتفعون من نفس العيوب المعروفة عن العامل الالماني . فهو معروف بأنه كثيراً ما تنقصه ملكة الاختراع وموهب التغيير والتبديل والتحسين الذوق الفني . فاتخذ الالمان هذه العيوب وسيلة

لتشغيله على قاعدة العمل في صنف واحد مفصل محمد . وطريقة الاتاج على أساس العمل المكرر في قطعة واحدة وبكثرة هائلة هي أسمى ما تصبو اليه الصناعات في الوقت الحاضر .

وقد ساعدت من جهة أخرى هذه الصفات على جعل ألمانيا أحسن يئة تنبت فيها وتنمو النقابات والجماعات وصنوف الاتحادات فتركزت رؤوس الأموال وتركزت أعمال الشركات وتكونت جماعات العمال وتقربت مصالح الجماعات بين المنشجين وبجملة اتحدت وتنظمت للعمل جميعقوى الأهلية في البلاد

### العلم الألماني

وصفات الألماني هذه كان لا بد لها أيضاً أن تقوده إلى تنظيم الاتاج تنظيماً عالمياً هو السبيل الوحيد لا بعث ملكة الاكتشاف في النقوس بل للانقاض من الاكتشافات من أي جهة من جهات العالم جاءت كالانقاض بالاكتشاف الى الوان والات الدينامو الكهربائية ونقل القوى والسيارات وغير ذلك من صنوف الاكتشافات التي هي في أصلها فرنسية أو إنجلزية وهي مع هذا كانت سبباً في اثر الصناعات الألمانية . وكلمة العلم لها وقار في نفوس الألمان عظيم . وألقاب الدكتور أو البروفسور تحاكي لديهم ألقاب الإمارة سواء بسواء

فإذا قيل لديهم (هربروفسور) دبّ هذا في آذانهم ديب القوة والاقتدار . فهو يحمل الألقاب والوسام ويلقب بصاحب السعادة بل هو جزء من أركان حرب الحياة الاجتماعية بل هو يمثل في شخصه القبض على جزء من السلطة العمومية في البلاد . ومن المأثور عن أحدهم وهو البروفسور ف. فيشر أنه قال في سنة ١٨٩٧ إن من المعترف به عاملاً أن تفوق الصناعات الكيميائية ناشيء فقطع عن تحضير العاملين فيها المزاولة مهابهم تحضيراً طویل المدى واسع النطاق

ومن المؤور عن أحد مديري شركة من شركات المتوجات الكيميائية أنه قال إلى مسيو فكتور كبورن في سنة ١٩١٠ أن لديه في شركته ١٤٥ كيميائيًا منهم سبعون فقط يشتغلون في الأعمال اليومية العادية وسبعون يشتغلون بالابحاث العلمية الكيميائية وأن هؤلاء الآخرين يكلفون الشركة سنويًا ٣٦٠ فرنك وأن تسعه عشرات لا ينتج شيئاً . ولكن العشر الباقى قد يوفق إلى اختراع أشياء تكفى لكسب الملايين في كل عام .

وقد ساعد هذا التصور الألماني في تقدير العلم والابحاث العلمية على تحصين المصنع الألماني بوسائل تفوق ليس بعده تفوق . وإذا كان الكيميائيون الالمانيون لم يوفقا في عالم الكيمياء إلى اكتشافات أساسية عامة فهم من غير شك يوفقون كل يوم إلى اختراع تحسين جديد على اختراع قديم أو يوفقون إلى اختراعلون جديد على أساس قوانين الألوان الموجودة أو إلى اختراع متوج أجزائى جديد وقد بلغت الصناعات الكيميائية في المانيا مبلغًا من التفوق كاد يقضى في زمن الحرب على كثير من الصناعات البنية عليها . مثل ذلك صناعة المواد الملونة . حتى استطاعت المانيا بفضل هذا التفوق أن تحصل من الدول المحايدة على امتيازات اقتصادية مقابل دفع ثمنها من منتوجاتها الكيميائية التي احتكرت صنع أصنافها ولغاية ١٨٣٠ كانت الصناعات الكيميائية الألمانية قاصرة أعمالها على معالجة املاح ستاسفورت من صودا وبوتاس وعلى استخراج خيرة الجعة . وكانت أول غرفة لرصاص الحمض الكبريتى قد تأسست فقط في سنة ١٨٢٠ . وكان المصنع الأول والوحيد الذي تأسس في سنة ١٨٤٣ لصناعة الصودا لا ينتج في العام أكثر من مائتى طن . ومع هذا كله فإن الصناعات الكيميائية سبقت بقية الصناعات في زمن وجيز نعم أن الاكتشافات الأساسية للألوان المستخرجة من النيلة جاءت عن طريق

فرنسا وإنجلترا ولكن الألمانين الذين قد استخرجوا في سنة ١٩١٤ من مناجاتهم نحو ٣٠٠ مليون طن فم لم يتأنروا عن احتكار صناعة المواد الملونة المستخرجة من قطران الفحم.  
وكذلك الحال فيما يتعلق بصناعة الكهرباء التطبيقية الفنية وبصناعات  
الصلب والحديد.

وليس للصناعات الحديدية في المانيا فضل الاختراع الذي يرجع معظمها إلى  
الصناعات المنافسة في إنجلترا وفرنسا والولايات المتحدة . لكنها في المانيا تسبق  
مثيلاتها في الثبات على التطبيقات العملية وتحسین هذه التطبيقات بتحسين طرق  
إنتاجها العالمي . وهذا هو ما زرائهم مثلا في رجال الصناعة بمنطقة ستفاليا الالمانية فانهم  
لم يخترعوا أى طريقة جديدة في صناعة الصلب ولكنهم كانوا أسرع من الانجليز  
في تطبيق الطرائق الجديدة في هذه الصناعة

واليك مثلاً ذا مغزى يوضح ما قدمنا وهو أن صناعة الخزف في فرنسا تقصصها  
في الوقت الحاضر ساعات خاصة معروفة باسم ساعات سيجر لقياس الحرارة في  
الأفران . وذلك لأن الساعات التي كانت مستعملة قبل الحرب في هذه الصناعة كانت  
ترسل من مصنع ألماني تحت إشراف المصنع الملكي في شارلوبنبورج . ومعنى هذا هو  
أن مصانع سيفر الفرنسية الشهيرة لم تكن منظمة لا صناعياً ولا إدارياً بكيفية تسمح  
بتموين صناعات الخزف الفرنسية بما ينقصها من ساعات لازمة لقياس حرارة الأفران .

أضف إلى ما تقدم أن التشريع الألماني الخاص بتسجيل الاختراعات وتخويل  
أربابها البراءات الحافظة لحقوق اختراعهم ليس تشريعاً متشددًا في التبصر كسواء في  
البلاد الأخرى بل هو تشريع يسر لا عسر ، يشجع العزائم ويحضها على البحث .  
حتى أن طلبات البراءات لا تُعد ولا تُحصى والقلم الخاص بها يفحص سنوياً حوالي

والأغرب في هذا الباب أن كثيراً من الاختراعات تذكرها بلادها على ذويها  
فتتحول إلى اختراعات ألمانية وتسجل وتصدر عنها جوازات أو براءات الاختراع ثم  
تخرج تطبيقاتها من ألمانيا لتعود إلى بلد الذي اخترعها.

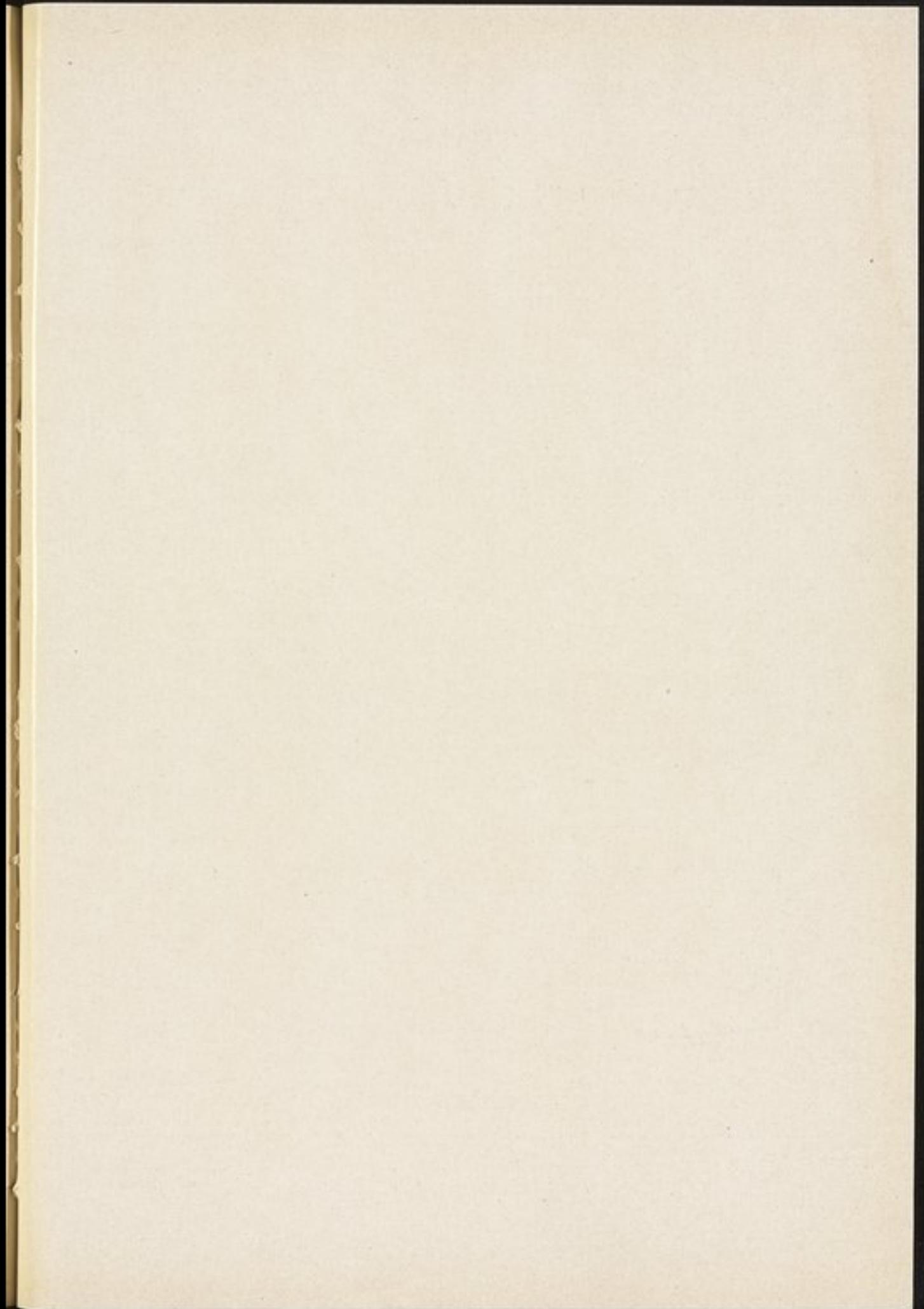
### ضرورة التصدير

وقد كان من أثر هذا النظام الذي سبق شرحه أن انتهى إلى تأثير في غاية من  
الأهمية لأن تحسين وسائل الانتاج الصناعي قد أدى إلى الشعور بضرورة زيادة  
الانتاج بكميات ومقادير هائلة ولكن ظهر وبالتالي أن الطلب ليس هو الذي يحدد  
مقدار ما ينبغي انتاجه بل العدد والآلات المستعملة في الصناعات هي التي تحديد  
ما ينبغي استخراجها منها أو بعبارة أخرى أن الأفران العظيمة التي تستعمل في  
الصناعات ينبغي أن لا تطفأ والعدة التي يعمل بها العامل ينبغي أن لا تقف عن الدوران  
والفرن والعدة وسيلة للإنتاج يستدعيان تجديداً على الدوام حتى يستخدما في  
استخراج أقصى ما يمكن استخراجها من صنوف الانتاج . والعدة العقلية لا تقل أهمية  
عن العدة الميكانيكية لأنها في صباح اليوم السعيد الذي يصل فيه المخترع إلى اختراع  
جديد لا ينبغي فقط استغلال اختراعه لقيام بنفقات حياته بل ينبغي أن يسد الناجع  
من هذا الاختراع نفقات الابحاث التي لم يوفق أربابها للوصول إلى أي نتيجة .

حقاً أن هذه الظاهرة ليست خاصة بالصناعة الألمانية بل هي ظاهرة عامة من  
مستلزمات النظام العصري للصناعات . وذلك لأنها بينما كانت الصناعات قدماً ينضم  
مجهودها على أساس الحاجات الحاضرة أو الحاجات المتوقعة لمدة قليلة من الزمن إذ أنها  
في العهد الحديث تخضع لحكم الضرورة الفاضية بأن يستمر العمل في المصنع بحيث  
يتكرر ويتجدد متوجهاً في مدة أسرع من المدة التي يزيد فيها عدد المستهلكين .  
ومع ما تقدم فإن أثر هذه الظاهرة في البلاد الألمانية أشد وضوحاً منها في أي دولة أخرى .



حضره صاحب العزة عبد الحميد السيفي بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



ولهذا فإن مسألة البحث عن أسواق خارجية لتصريف المنتجات الألمانية عرضت بخاصة في البلاد الألمانية وبصفة أكثر استعجالاً منها في البلاد الأخرى . خصوصاً لضرورة دفع أثمان المواد الخام ومواد الغذاء التي ترسل إلى ألمانيا من الخارج – لأن نحو عشرين مليوناً على ٦٧ مليوناً – أي نحو اثنين على سبعة – من السكان يعتمدون في المواد الغذائية واللحوم الالزامية لهم على ما يصل إليهم من الخارج وعلى هذا كان تصدير المنتجات من المانيا ضرورة حيوية لصناعاتها التي تبحث عن أسواق خارجية لتصريف . كما هي ضرورة حيوية للسكان الذين يستمدون غذائهم من الخارج .

وهذا ما يفسر قول أحدم البيرت هيس وهو « أنا نصدر حتى نستطيع أن نستورد . ونستورد حتى نستطيع أن نعيش »

وقال المسيوليبي بروهيل « لقد توسيع المانيا في ترقية صناعاتها توسيعاً هائلاً . وهي بهذه الطريقة تغتني سريعاً ولكن على شرط أن تزداد حركة صادراتها على الدوام . فهي تعيش مما تصدر . ولكنها تهدد بخطر الموت إذا وقفت صادراتها عن الانطلاق في الزيادة . فكأنها مختفقة بما يزيد من متطلباتها الصناعية »

ولقد كان فتح الأسواق الخارجية مسألة حيوية لإنجلترا وحدها بين سنة ١٨١٥ وسنة ١٨٥٠ . ثم اتقل اشتغال البال بها إلى فرنسا سنة ١٨٧٠ ثم كادت توضع على بساط البحث في الولايات المتحدة

أما المانيا التي توحدت في شكل إمبراطورية وانضمت إليها الإلزاس واللوارين فقد قامت أمام عيونها المسائل التي تثيرها ضرورة السعي وراء أسواق خارجية .

وعلى هذا كان من الواجب أن تضم الصناعات بعضها إلى بعض في شكل اتحادات متينة منظمة لفتح الأسواق الخارجية . هذا الفتح أصبح لديهم شعاراً واجب الاتباع .

وكان من الواجب تحويل المنافسة بين الأشخاص في الداخل إلى منافسة كافية في أسواق العالم الخارجية . أى أن واجب الصناعات الألمانية قضى عليها بأن تظهر في هذه الأسواق في شكل كتلة واحدة أو قوة منظمة .

ولما كان الصراع الاقتصادي حرباً كل الحروب فإنه لا بد من هزيمة العدو وكسر قوته مقاومته وإملاكه عليه . وبناء عليه ينبغي أن تتجه كل الجهود للوصول إلى استغلال القوى القومية العامة استغلالاً نظامياً عقلياً تحقيقاً لهذه الغاية بحيث لا يترك شيء من عناصر هذه القوى لاصدفة أو الاهواء .

وقد اعتمد الألمان في هذا السبيل على ثلاثة عناصر :

١ - بنوك التسليف

٢ - نقابات المتنجين وحماية المنتجات

٣ - وسائل النقل

### البنوك الالمانية

كان للبنوك في المانيا أن تعمل على تكوين رؤوس الأموال وضمان دورتها في حركة الاعمال بحيث تستغل منها أقصى ما تستطيع من وجوه الاستغلال . وكان لها في عملها برنامج مماثل تقريباً لبرنامج البنك الأهلي الألماني الذي جاء في المادة الثانية من قانونه الأساسي ما يأني :

« الفرض من الشركه هو استغلال الاعمال من أي نوع كانت أعمال البنوك والأعمال المالية والتسليف والاصدار والاعمال الصناعية والمعقارية »

وقد كان من الممكن أن ينشأ عن هذا البرنامج المتنوع بعض اضطراب في اختيار العمليات وبالتالي في الاختصار التي يمكن أن تنشأ عنها . غير أن الألمانيين من سنة ١٨٧١

قد عرّفوا كيف يتعلّقون بمصارفهم تتطلّع في حياتها وفق الحاجات الجديدة بصرف النظر عن القواعد التي هدّت إليها التجارب في البلاد الأخرى.

في إنجلترا وفرنسا أي في البلاد الرأسمالية العتيقة وجدت الصناعات الناشئة رؤوس أموال قاعدة لاطلب لأن تستغل في الأعمال. أما في المانيا فإن الصفة الظاهرة في تاريخها الاقتصادي هو أن تطورها الصناعي سار بخطى أسرع من الخطأ الذي سار بها تكوين رؤوس الأموال فيها.

وقد عملت البنوك فيها على تكوين رؤوس الأموال وجمعها بواسطة وداع في صناديقها وعلى الانتفاع بما اجتمع لديها منها. وكان ما اجتمع عظيما لأن البنوك كانت لا تتردد في تحويل المودعين فوائد عالية تستحصل على إيداع أموالهم فيها. وانتهت البنوك بأن اندمجت فيها البنوك المحلية أو البنوك الشخصية

وللمصارف في المانيا برنامج عمل واحد وضعته بالاشتراك فيما بين بعضها وتعاقدت على مبادئه بشبه عقد تقضي شروطه بأن المصارف تتألف في شكل جماعات غايتها الدفاع عن الصواح العامة فهي وبالتالي تعمل على تعزيز الاموال التجارية والأعمال الصناعية والمنشآت الاستعمارية والصادرات التجارية وعلى تشجيع إنشاء الأفنيّة للملاحة ووضع الأسلام لالمخابرات وما شابه ذلك.

وبفضل مالالمصارف من التأثير في الصحف والرأي العام استطاعت غالباً أن تتنقّل الازمات أو ان تخفف من آثارها في حالة وقوعها وأن تمنع الهلع من النقوس في حالة اشتدادها

وبهذا ترى الثروة الالمانية في حركة مالية مستمرة على الدوام في صورة اصداراتهم الصناعية أو في صورة عرض مال للتسليف أو في صورة اشتراك في الأعمال نفسها. ولا شك ان الخطر المستمر يخالف المبادئ القوية التي ينبغي ان تسير عليها

اعمال البنوك و يؤدى عاجلاً أو آجلاً إلى نتائج وخيمة ، وهو ما عرفت أن تقييمه إلى حد ما معظم المصارف الالمانية بأن جعلت خطر الواحد منها موزعاً على عدة اعمال وكل عمل من هذه الاعمال مشمولاً برعايا مصارف عديدة

على أن مهمة تنظيم المصارف في الداخل وتأمين الحياة العملية لها حتى تعيش وتنمو أمر غير كاف في ذاته . ولهذا اتجهت المساعي إلى تحضير الوسائل لجعلها تساعد في فتح الأسواق الخارجية . من ذلك أن ( دوتش بنك ) حين تأسس نص في قانونه الأساسي على أن الغرض من تأسيسه هو القيام بأعمال البنوك على اختلاف أنواعها وخصوصاً تسهيل العلاقات التجارية بين ألمانيا والبلاد الأوروبية والأسواق الخارجية .

والغرض المذكور هو برنامج جميع البنوك الالمانية التي عملت منذ سنة ١٨٩٦ على اعتماد الحالات الالمانية في الخارج بواسطة البنك الالمانية التي شاع تأسيسها وكثير عددها في البلاد الأجنبية .

وهذه البنوك الالمانية في الخارج قد تأسست وفق نظام البنك الالمانية في الداخل أي أنها تأسست دون أن يكون لها فروع بمعنى الكلمة بل بنوك تابعة لها ومستقلة إلى درجة ما في إدارتها .

ولقد شاهدنا نحن في مصر تأسيس مصرفين ملتين من هذا القبيل وهما بنك الاناضول والبنك الالماني الشرقي

أما بنك الاناضول الذي هو وليد الاتفاق بين البنك الاهلي الالماني والبنك الاهلي اليوناني فقد تأسس في ١٩٠٥ برأس مال قدره عشرة ملايين ومركزه في أثينا وفروعه في الاستانة وساولونيك وازمير واسكندرية وهمبورغ .

وأما البنك الالماني الشرقي فقد أنشأه في سنة ١٩٠٦ البنك الاهلي الالماني في

برلين ودرسدنير بنك والشافهوزر وهو أقوى من بنك الأنضول وكان له فروع في القاهرة واسكندرية وطنطا والمنصورة وكانت مهمة البنوك الألمانية في الخارج مقاومة النفوذ الإنجليزي أو النفوذ الفرنسي ولهذا كانت مسلحة بأقوى عدة حتى تستطيع أن تتبوا لها مقعداً في أرض سبق للغير أن احتلها حيث إن البنوك الألمانية التي ساعدت على تأسيسها أمدتها دفعة واحدة بما لم يكن قد توفر مثله لغيرها من البنوك إلا شيئاً فشيئاً على مر السنين . كان إذاً لألمانيا بنوك في الخارج فأني سرت وجدت لها بنوكاً في مختلف البلدان . وكثيراً ما كان لها في الخارج بنوك تظن من اسمها أنها غير المانية وهي مع هذا المانية صميمه . فلقد كان المانيا «البنك الإيطالي» في ميلانو وألمانيا «البنك الدولي» في بلجيكا وألمانيا «بنك اندرس» في فلاندر وألمانيا «بنك لييج» في بلاد الفالون من أعمال بلجيكا . بل وذهب الناس في تقديراتهم إلى اعتبار بعض البنوك مثل بنك باريس والبلاد الواطئة (هولاندة) والبنك الفرنسي الإيطالي لأمريكا الجنوية بنوكاً تابعة لجماعة ماليين المانيين عن طريق البنك التجارى الإيطالى الذى هو نفسه تابع لبنك المانى

وبالجملة فقد كانت المصارف الألمانية في الخارج تحكم شبكة العنكبوت من حيث اتساع خيوطها على مختلف الجهات في أنحاء العالم وكان التاجر أو الصانع الالماني يجد دائماً أنه سار مصرفياً يقطع له أى كمية مهماً كان تاريخ استحقاقها :

وطريقة العمل في المصارف الألمانية تجعل الخطر الذي يتعرض له أى اعتماد مالي ضعيفاً وذلك بفضل تعدد البنوك التابع بعضها لبعض وبسبب أن كل بنك منها يعبر في جهته مركزاً للاستخبار . والألمان قد نظموا طرق استخباراتهم التجارية تنظيماً مبنياً على الطرق المتبعة في دراسة فقه اللغات وفي العلوم التاريخية

وإن ننس لانس فرصة تهأت لنا أثناء زيارة درسدن بنك في سنة ١٩١١ فرأينا  
في قسم استعلامات هذا البنك جميع البيوت المصرية التي عيننا أسماءها مرصودة فوق  
فيش من صغيرها إلى كبيرها.

وبفضل هذه الدقة تستطيع البنوك التابعة في مصر لبنوك ألمانية أن تعرف في  
كل وقت مقدرة كل عميل وأن تقدر حد الخطر الذي ينشأ عن معاملته والحد الجائز  
أن تجري فيه هذه المعاملة :

ومن مزايا المصارف الألمانية أنها تجعل رؤوس الأموال الأجنبية تشارك في  
الأعمال الأهلية الألمانية اشتراكاً غير محسوس . وقد تحققت لديهم هذه المزية بفضل  
النظام الذي لا يخرج عليه أحد في ألمانيا .

واليك مثلاً يوضح هذه الحقيقة وهو البنك التجارى الإيطالى فقد كان رئيس  
ماله في سنة ١٩١٤ يبلغ ١٣٠ مليوناً وكان الألمان والنسويون لا يملكون فيه أكثر  
من أربعة ملايين ومع هذا فإنه بفضل النظام الذي كان يتبعه المساهمون في الجمعيات  
العوممية بقيت الأغلبية دائمة في جانب إدارة هذا البنك . وبقي بالتالي مدريوه وأعضاء  
مجالس إدارته ذوو النفوذ وكبار الموظفين بق هؤلاء جميعاً المانين يديرون لصالح ألمانيا  
أموالاً فرنسية وإنجليزية وإيطالية تائهة في مجموع أموال البنك .

ولهذا استطاعت ألمانيا برؤوس أموال صغيرة أن تقوم بفضل نظامها المصرفى  
بأعمال عظيمة الشأن

### نقابات المنتجين وحماية المصنوعات

كتب فريتز دينهورست يقول « لاشك أن معظم الفضل في فتح الأسواق  
الخارجية للتجارة الألمانية يرجع إلى نقابات المنتجين »

ونحن نعرض هنا نقابات المنتجين Cartels من جهة كونها إدارة فعالة استخدمت

في تصدير المصنوعات الأجنبية إلى الخارج ولا نعرض لها من جهة نظامها الداخلي  
الذى لا يعنينا في هذا المقام.

ونقابة المتجين بالمعنى القانوني عبارة عن شركة تضم بين جوانبها عدة متجين  
يتهدون فيما بينهم على أن يبيعوا بالاشتراك جميع متوجههم أو قسم منها  
وأفضل الشروط مساعدة على تأليف نقابة من هذا القبيل تفضي بأن يكون  
الشيء المتوج واحداً غير متتنوع وأن تكون نفقات إنتاجه وشروط صنعه متساوية  
تقريباً بين مصنع وآخر وأن يكون من المعتذر تقليد الصنف المتفق على يعه بصنف  
آخر يقوم مقامه.

وعلى هذا فالصناعي الذي ينضم إلى نقابة من نقابات المتجين المتفقة على بيع  
صنف مصنوع معين بالاشتراك يفقد حقه في أن يبيع مباشرة هذا الصنف الذي ينتجه  
في مصنعه ويتحتم عليه إما أن يجعل جميع ما ينتج من هذا الصنف تحت تصرف  
مكتب النقابة الذي له أن يبيع بالسعر الذي يراه مناسباً مراعياً في ذلك بمجموع مصالح  
الأعضاء المنضمين إلى النقابة . وإما أن يكون له — في حالة عدم وجود مكتب  
للنقاية — أن يتولى بنفسه تصريف مصنوعاته ولكن بقيود تتعلق بسعر البيع  
والكمية التي يسمح له بيعها وهي قيود تحدها لجنة النقابة بما لها من السلطة دون أن  
تراجم فيها أية مراجعة

وللحاجة النقابة الحق في أن تحدد جغرافياً المنطقة الداخلية التي يصح للعضو المتبع  
أن يبيع مصنوعاته في دائرتها . ومن هنا نشأ نظام خاص دقيق لمراقبة تنفيذ قرارات  
لجنة النقابة يقضى ضمن ما يقضى بتحويل مفتشي النقابة الحق في تقرير غرامات على  
كل طن يباع أكثر أو أقل من الحد المقرر أو يباع في دائرة غير الدائرة المحددة لبيع  
مصنوعات كل عضو من الأعضاء .

فنقابة المتعجين لا محل لها إذاً في الوجود إلا بشرط أساسى هو أن كل عضو من أعضاؤها يتنازل عن شخصيته في تصريف المصنوعات الناتجة من مصنعه ويجعل أمر هذا التصريف موكلًا إلى قرارات النقابة

وتبرم عادة الاتفاقيات والمعاهدات الخاصة بهذه النقابات لمدة معينة قصيرة ولا يسمح للعضو بالانفصال منها إلا بعد إنذار سابق بمدة معينة.

وكانت الفكرة في أول إنشاؤها ترمي إلى تحديد المنافسة وعلى الخصوص تنظيم زيادة الإنتاج عن الاحتياج . تلك الزيادة التي كان يتربّ عليها بخس الأثمان .

وتأسّيس معظم نقابات المتعجين في المانيا كان بين سنة ١٨٨٥ و ١٨٨٠ وهو العصر الذي امتدت فيه سياسة التوسيع في الخارج .

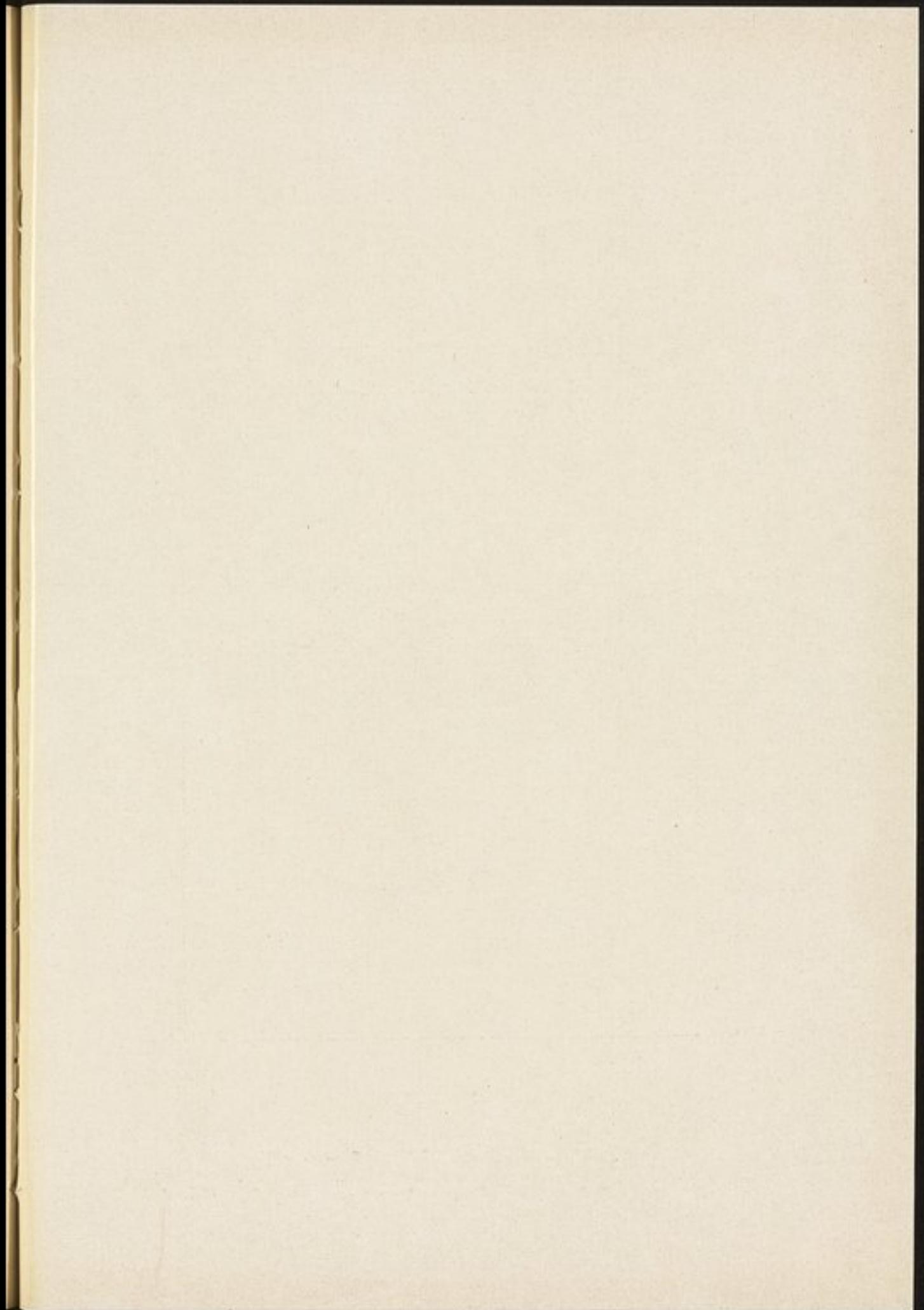
واذا كان قد يبدو للرأي أن هناك تعارضًا بين زيادة الإنتاج عن الاحتياج وبين ثبات الأسعار فإن الطريقة الوحيدة للتوفيق بينهما هو أن يصدر إلى الخارج ما زيد من الإنتاج الصناعي عن حاجات البلاد في الداخل .

ولما كانت الأسواق الخارجية محببة بسياجين : سياج المسافات وسياج التعرفات الجمركية الحامية للصناعات الاهلية فإن سعر المصنوعات الالمانية المراد تصديرها إلى الخارج ينبغي أن ينزل — بالرغم من تكاليف النقل ومن الرسوم الجمركية — إلى حد يتساوى فيه مع الأسعار المتداولة في السوق المراد تصريف البضاعة فيها إن لم تقل باسعار أقل من الأسعار المتداولة .

ولذلك ترى أن الألمان لا يهمهم أن ينزل سعر الشيء المباع في الخارج عن تكاليف صناعته بالمصنع أو تكاليف استخراجه من المنجم لأن في غالب الحالات كثيرة ما يكون وقف العمل في المصنع أو المنجم أو عطله فيه بالكلية أعظم ضررًا من الخسارة التي تنشأ عن البيع في الخارج بسعر أقل من سعر الإنتاج . ولهذا يستصوب غالباً أن



حضره صاحب العزة عبر الفناع اللوزى بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر وعضو مجلس الشيوخ



يستمر العمل متواصلاً في المصنع أو على الأقل أن يقل فيه إلى نسبة معقولة.

ويلاحظ من جهة أخرى أنه لما كانت المصانع - بفضل تقابات المنتجين وبفضل التعرية الجمركية الخامسة للصناعات الاهلية - تهيمن فعلاً على الأسواق الداخلية الألمانية فإن الخسائر التي تصيبها من البيع في الخارج بأسعار أقل من التكاليف يستطيع التعويض من بعضها بزيادة شيء على أسعار هذا الصنف نفسه المباع في داخل البلاد ومن أجل هذا ترى تقابات المنتجين قد جأت إلى ما يسمونه «Dumping» وما نعرف به نحن بعبارة «نظام السعرين».

و نظام السعرين هذا يتضمن بوضع سعرين أو قياسين من الأسعار لصنف واحد: سعر عالٍ إلى درجة ما للبيع به في الأسواق الداخلية . و سعر أقل منه متغير حسب الظروف يباع به الصنف نفسه في الأسواق الخارجية

وليس الآلآن هم الذين قد اخترعوا هذا النظام فقد استعمله الأنجلوز من قبلهم واستعمله الأميركيون في الولايات المتحدة بواسطة تقابات اتاجهم Trust واستعمله الفرنسيون في صنف السكر ولكنهم جميعاً استعملوه في ظروف استثنائية ومؤقتة أما الألمان فقد استعملوا نظام السعرين بصفة منتظمة دائمة

وكان من أثر اتخاذهم هذا النظام قاعدة لهم انه كان كلاماً ظهرت في فرنسا صناعة كيميائية أو صناعة مواد لونة أو مصنوعات إجزائية الخ.. هجم عليهم الألمان بنظام السعرين وقدمو الصنف نفسه بسعر أقل من السعر الفرنسي . ولعل أظہر مثل لنتائج هذا النظام هو ما شوهد في بداية الحرب من أن فرنسا كان ينقصها حامض الفينيك اللازم لصنع المفرقعات وسبب هذا النقص هو أنه في زمن السلم كانت الوزارة الحربية الفرنسية تعلن عن حاجتها إلى كميات من هذا الحمض فكان الألمان هم الذين يفزوون دائماً بتوريد الكميات المطلوبة لرخص العطاء الذي يقدمون فانتهى اليأس

بارباب المصانع الفرنسية الى أن يقلوا مصانعهم وأن لا يعملوا شيئاً في صناعة حمض  
الفينيك التي انعدم وجودها في فرنسا

يستفاد اذاً مما تقدم بيانه ان الالمانيين استمدوا من عناصر ثلاثة وهي (١) تقبات  
المنتجين (٢) نظام السعر (٣) التعريفة الجمركية العالية لحماية الصناعات الاهلية ، قوة  
هائلة للتتوسيع في تجارة صادراتهم الخارجية . وبناء عليه لم تكن المسافات الطويلة ولا  
الرسوم الجمركية الباهظة تلتف حاجزاً دون هذا التوسيع لأن تقبات المنتجين كانت  
دائماً في استطاعتها أن تحمل تكاليف النولون البحري والرسوم الجمركية أى أن تحمل  
هذه الخسارة في سبيل الوصول الى الفوز النهائي.

بفضل هذه الأسلحة صار تصور العلاقات الاقتصادية قريباً من تصور العمليات  
الحربية وصارت الأسواق الخارجية ميادين ملاحمه كميادين القتال .  
وصار من واجب المصدر أن يقتل في مكانها الصناعة الاهلية اذا وجدت أو  
أن يخنقها قبل أن تولد

### وسائل النقل

ليس النظام وحده هو سبب التوسيع في بسط النفوذ الذي فازت به المانيا الحديثة  
بل ان لوسائل النقل هي الأخرى فضلاً في بسط هذا النفوذ .

### ١ - السكك الحديدية

لاتشبه سياسة المانيا حال السكك الحديدية سياسة فرنسا أو إنجلترا أو أمريكا .  
فالسياسة في المانيا هي أن تضع الدولة يدها على السكك الحديدية وتنظم  
تعريفة النقل بها .

أما كيفية وضع يدها على السكك الحديدية فقد جاء عن طريق بروسيا التي  
امتهلت السكك الحديدية التي تخترقها ثم اندمجت فيها سكك حديد الدول المجاورة

التي لا منفذ لها ثم امتد نطاق النفوذ على بقية السكك باتفاقات تزيد أو تنقص في قوّة ربط الصلات بين سكك حديد بروسيا وسكك حديد الدول الأخرى الداخلة في الإمبراطورية الألمانية مثل دولة ساكس وهيس وبافاريا بحيث أن الدولة الألمانية كان بين أيديها فعلاً سلاح السكك الحديدية تستخدمنه في برنامج سياستها الاقتصادية. وأما كيفية تنظيم تعريفات النقل على السكك الحديدية فهي أن الدولة الألمانية لم تتبع في وضع هذه التعريفات القاعدة القدّيمة قاعدة العرض والطلب بل هي اتبعت ما تقتضي به الفرورة من تعضيد بعض المنتوجات ضد المنافسة الخارجية أو من مساعدة بعض الثغور الأهلية أو من تشجيع بعض البضائع الضرورية حتى تدخل البلاد بأرخص الأسعار.

والدولة الألمانية في سياسة السكك الحديدية تعريفات خاصة مرتبة بحيث يستطيع بها إما الدفاع عن صناعة مهددة بخطره وإما تعضيد صنف من الأصناف لسلطة تصدره إلى الخارج.

ففي الحالة الأولى أي حالة الدفاع عن صناعة مهددة بالخطر ترى التعريفة قد أصنفت إلى رسوم الجمارك المقررة بمقتضى الاتفاques التجارية رسمًا آخر قد يكون أشد من رسوم الجمارك ولو أنه غير منصوص عليه في الاتفاques التجارية وفي الحالة الثانية أي حالة الرغبة في تشجيع تصدر صنف من الأصناف إلى الخارج ترى تعريفة النقل بالسكك الحديدية قد أصنفت إلى «نظام السعرين» السابق بيانه والقائمة بتطبيقه تقابات المنتجين مساعدة أخرى من شأنها أن تعاون على فك الحواجز التي تعيق هذا الصنف عن الوصول إلى الأسواق الخارجية ولا سيما حاجز التعريفة الجمركية الحامية للصناعات الأهلية.

وهناك أسلوب آخر من أساليب التعريفة الألمانية وهو أسلوب استثنائي

يقضى في بعض الحالات برد جميع مصاريف النقل التي يكون قد دفعها المرسل لنقل بعض متوجات معينة داخل حدود البلاد الألمانية  
وعلى العكس من ذلك تعتبر تعرifات السكك الحديدية الألمانية بثابة سلاح دفاعي ضد منافسة النقل الأجنبي

### ٢ - المراة الراهنة

بلغت طرق الملاحة الداخلية مبلغاً عظيماً من التقدم حيث الانه عدل مبارتها وعمقت أكثر مما كانت وأزيل من طريقها كل حاجز عائق عن سير الملاحة وحيث الأقنية وسعت قطاعاتها وتحذرت محطاتها كثفور داخلية وافية المعدات ترسو عليها الباخر بحمولة لا تقل عما ترسو به على الشفور البحرية وتتدخل فيها منقولات الأقianoس إلى صميم المراكز الصناعية وتحقق بها الوصلة الازمة للنقل بالسكة الحديدية أو بالبحر.

ومعنى هذا أن الدولة الألمانية احتكرت الأقنية وتحذرت منها سلاحاً اقتصادياً كما احتكرت السكك الحديدية. وهي بأقنيتها تصبح الحكم في مسائل النقل بالملاحة الداخلية. كما هي الحكم في مسائل النقل بالسكة الحديدية.

ومع هذا فان في ألمانيا لجنة استشارية لطرق الملاحة الداخلية وفي الأقاليم لجان إقليمية مؤلفة من أعضاء - يتلرون الزراعة والصناعة وتجارة الملاحة - يجاسون بحوار متذوبين عن الدولة ليزروا العوامل الضرورية لكل منطقة وكل فرع من فروع الصناعات القومية

### ٣ - المراة البحرية

شغلت الملاحة البحرية بالحكام الألمانيين للوصول إلى فتح أسواق العالم إلى درجة اعتبروا بها أن إنجلترا هي العدوة التي ينبغي القضاء على نفوذها بأى ثمن كان.

ونحن نرى هنا أيضاً الملاحة البحرية تنمو بسرعة زائدة هي ميزة من ميزات التطور الألماني في الأزمنة الحديثة.

ففي سنة ١٨٥٦ بدأ يسير أول خط ملاحة نظامي بين ألمانيا والولايات المتحدة بواسطة باخرة واحدة . وفي سنة ١٨٧٠ كانت حمولة الأسطول التجاري لا تزيد عن ٦٤٠٠٠ طن . فبلغت في سنة ١٩٠١ نحو تسعين مليوناً من الأطنان ممثلة في ٥٢٠٠٠ باخرة . وفي سنة ١٩٠٩ بلغ عدد الباخر ٦٥٠٠٠ باخرة حمولتها ١٣ مليون طن وزيادة .

وكانت الشركات الألمانية هي الأولى التي استطاعت أن تشييد باخرة تسير بأكبر سرعة ممكنة وبحمولة هائلة تتراوح بين ٢٠ و ٢٥ ألف طن واستطاعت هذه الشركات أن تتبادل بين بعضها خدمات من شأنها اتفاقيات المصاريف العامة التي تستلزمها إدارتها ، أما بأن يندمج بعضها في بعض وأما بأن تبرم بين بعضها اتفاقيات تقلل من اخطار الخسائر .

ومن طرائفهم في الملاحة البحرية أنهم يجرون أن يعلموا أن منطقة من المناطق قد أصابها عطل في الأعمال مؤثر في حركة التجارة تجدهم يحولون دفة باخرتهم نحو مناطق أخرى أكثر خصباً من التي أجدبت بحيث أن أسطولهم التجاري يبقى عاملاً على الدوام في دوائر عامرة بالحركات التجارية .

ومن طرائفهم أيضاً أن الشركات تتفق مع بعضها على خطة واحدة للعمل وتشترك مع بعضها في إرسال البعثات اللازمة لدراسة الخطوط والأسوق التي يراد فتحها للتجارة الألمانية .

وكما أن المصنع الألماني ينتج وينتج بكثرة هائلة لا لحساب عملاه معينين بل لحساب عملاه المستقبل كذلك ترى الملاحة البحرية الألمانية لا تنتظر ظهور الحاجة

حتى تنشئه بمقتضى ظهورها خطأً جديداً للملاحة بل هي تخلق الحاجة وتنظم لسد  
مطالب هذه الحاجة

قال المهربيس كريستوفل « عند الألمان لا تنشأ خطوط الملاحة البحرية  
تبعاً للتجارة بل تنشأ هذه الخطوط قبل وجود التجارة . وبانشائها تبعث التجارة من  
حيث لا تكون »

وما يساعد على تقدم الملاحة البحرية الألمانية وجود طائفة من وكلاء الملاحة  
النشيطين المدرّبين يقيسون بصفة دائمة في مراكيزهم ويعملون بخلاص في تأدية  
واجباتهم فهم من خير الموظفين الأمانة

#### مراجع الرواية

لم يقف نشاط الدولة الألمانية فقط عند اتخاذ بعض التدابير لتشجيع حركة  
ال الصادرات التجارية الأهلية ولا عند بعض المساعدة تؤديها إلى المصادرين فإن مهمتها  
تتجاوز ذلك كما رأينا في مسائل النقل .

والواقع أن الدولة الألمانية تتدخل حيث يكون تدخلها مفيداً لزيادة نطاق  
التوزع التجاري لصالح الامبراطورية الألمانية . فهي توكل إلى البنوك بالسياسة  
الواجب اتباعها والبنوك تتوجه جميعها بكامل محبودها في سبيل قوة الاتصال وحركة  
التبادل التجاري . والدولة الألمانية تشرف من فوق الجميع على خطوط التجسس التجاري  
الواسع الأطراف والمتدكشبة حول نطاق الكورة الأرضية .

ولا تقف مهمة الدولة الألمانية عند هذا الحد . بل هي تذهب إلى تسخير النشاط  
الاقتصادي في البلد حسب مقتضيات الاحوال بطرق ظاهرة أو طرق خفية .

حفماً أن في طبيعة الألماني حب التدخل في كل شيء ولكن يجب أن نعرف  
بان كلمة الأمر الصادر من على قد ساعدت كثيراً على دفع أمة بأكملها إلى الأمم أمة

غابت عليها إحساسات الطاعة للنظام واحترام الواجب الموكول إليها والتعجل بتلبية  
نداء قائدها العام .

فالدولة الألمانية هي التي تعين الأغراض وتحدد طرق الوصول إليها وهي قد  
اتبعت باستمرار وثبات سياسة اقتصادية ترمي إلى تحديد الاتفاقيات بين المتبعين لاغدام  
المنافسة بينهم في الداخل وإلى تشجيعهم في الوقت نفسه لتوجيه جهودهم نحو الأسواق  
الخارجية حيث ميدان العمل المراد احتلاله واسع الأطراف .

أضف إلى هذا أن كل انسان يخطب ود الدولة لأنها مقاولة في أعمال النقل  
وذات قوة عسكرية وقوة بحرية فهى بالجملة من أحسن وأقوى العملاء للصناعات الألمانية  
لأنها من حيث كونها مالكة ومديرة للسكك الحديدية أصبحت أكبر هيئة تستخدم  
العمال في ادارة سككها . وأكبر مصلحة لاستهلاك الفحم . وكادت أن تكون هي  
الشارى الوحيد لمواد السكك الحديدية المتحرّكة .

وهي من حيث محطاتها على أقنية الملاحة الداخلية تهيمن مباشرة على صناعة  
الكهرباء وتستطيع أن تؤدي بها أكبر الخدمات للصناعات الألمانية

وهي في أوقات الأزمات ، مثل أزمة ١٩٠٠ - ١٩٠١ ، قد استطاعت أن تخفف  
من حدتها بالاستمرار على توصياتها بصنع المدافع وقضبان السكك الحديدية والعربات  
والبواخر . وهي على العكس من ذلك تقبض يدها عن إعطاء توصيات حين ترى أن  
المصنع الأهلية مشغولة بعمالة زائدة ولكنها سرعان ما تتجزئ إليها وتؤمن لها العيش  
اللازم لحياتها بمجرد ما تبدو في الجو بوادر أيام سوداء .

فالدولة ليست فقط عميلاً للصناعة بل هي أيضاً عامل صناعي . ومن هنا جاءت  
المحالفات بين الدولة ونقابات المتبعين وهي محالفات ترمي إلى الاحتكار سواء بالنسبة لهذه  
النقابات أو بالنسبة للدولة

وليست مهمة الدولة قاصرة فقط على التشريع بل هي تتدخل رأساً في الاعمال.  
والامثلة على ذلك كثيرة تدل على أن سياسة الامبراطورية الألمانية هي سياسة أعمال.  
وما رجال سياستها الرسميون من سفراء ووزراء مفوضين وقناصل ومن يجري مجرماً  
الارجال سياسة يشبهون رسلاً البيوت التجارية وسياحها المتنقلين المكلفين بعرض  
البضاعة وتصريفها  
وكثيراً ما استخدم الاسطول الحربي الالماني في سياحات رابحة لابحث عن  
منافع للتجارة الالمانية

### فتح الارواح الخارجية

#### طرق وأساليب

لنتظر الآن نتيجة هذه الجهودات المدبرة من العناصر المختلفة التي وضحتنا وجوهها.  
ويحسن هنا ان نلاحظ انه قبل أن يتسع نطاق الصناعات في المانيا الى الحد  
الذى تشغله الان جيوشاً من العمال جديرين بالاعتبار كان كثير من الالمانيين  
يهجرون بلادهم سعياً وراء الثروة التي كانت تنقصهم فيها  
ولما أن أصبحت المانيا بسرعة ذات صناعات عظيمة الشأن اتجهت بنظرها الى  
الخارج فوجدت أن المهاجرين من أبنائها هم أعظم عدة لها في تعزيز هذه الصناعات  
لأنهم بقوا متعلقين بوطنهم الاصل فاصبحوا أفضل مستملك لاصناعات الالمانية  
وأحسن مدحع لزياديها لأنهم كانوا بالضرورة يفضلون المنتوجات الالمانية على  
مصنوعات البلاد التي يعيشون فيها . فضلاً عن أنهم أصبحوا لاصناعيين الالمانيين  
نواة حسنة يختار من بينهم الممثلون التجاريون الذين يعاونون أحسن معاونة ممثلي  
التجارة السائرين المتنقلين

وقد اندمج هذا العنصر المهم — عنصر الالمانين المهاجرين في الخارج — في الأعمال العلمية التي قشت بعمل كشوف حصر لجميع الأوساط الالمانية المبعثرة في أنحاء العالم وهي كشوف ظهرت في صورة خريطة وكتب ومحلات أثبتت مواطن الالمان المهاجرين فدونت حتى أصغر قرية يقيم فيها الماني مهاجر وأثبتت من أكثـم ومتاجرـهم إن كان لهم متاجر وبعثـاتهم وجـاتـهم وبالجملـة أثبتت جميع أحـواـهم باعتبارـهم مقدمة أو طـيـعة المـانـيـاـ فيـ الخـارـجـ .

وقد كان لتأثير احساس الوطنية في نفوس الملايين من الالمانين المهاجرين تأثير لا تقدر حتى ان الخسارة التي خسرتها المانيا بـهـجرـتهم منها قد استعاضـتها بما كسبـت من امتداد سلطـتها ولواء نفوـذـها في الخارجـ فـهيـ وـانـ فقدـتـ عـدـداـ أوـ كـماـ بالـنـسـبـةـ لـحـاجـةـ الصـنـاعـاتـ إـلـىـ الـايـدـىـ الـعـامـلـةـ فـقـدـ كـسـبـتـ كـيـفـاـ أوـ نـوـعاـ بـالـنـسـبـةـ لـمـاـ نـالـهـ الـمـهـاجـرـونـ منـ خـبـرـةـ فـمـهـاجـرـهمـ .ـ حتـىـ أـصـبـحـتـ الـهـجـرـةـ فـيـ الـعـهـدـ الـحـدـيثـ لـاـتـصـبـ الـاـمـتـعـلـمـينـ منـ تـجـارـ الطـبـقـاتـ الـوـسـطـىـ وـرـجـالـ الـاعـمـالـ مـنـ كـلـ صـنـفـ وـفـنـيـنـ وـمـهـنـدـسـيـنـ وـزـرـاعـيـنـ وـهـمـ حـيـثـ نـزـلـواـ وـجـدـواـ السـبـيلـ مـهـدـاـ وـالـطـرـيقـ مـعـبـداـ بـنـ سـبـقـوـهـ مـنـ بـنـ وـطـنـهـ الـمـهـاجـرـ الـخـتـلـفـةـ .ـ بـحـيثـ لـاـ يـكـونـ لـهـ الـأـنـ يـنـدـبـوـاـ فـيـ الجـمـاعـاتـ الـمـنـظـمـةـ مـنـ قـبـلـ .ـ

وبفضل وجود هؤلاء المهاجرين استطاعت النظم الاهلية المتينة ان تعمل أعمالـها فـبـدـأـتـ بـدـرـاسـةـ الـمـسـائـلـ الـمـرـادـ حلـهاـ كـاـ تـدـرـسـ الـمـسـائـلـ الـعـلـمـيـةـ

فـاـذـاـ كـانـتـ الـمـسـأـلـةـ الـمـرـادـ حلـهاـ هـىـ فـتـحـ سـوقـ مـعـيـنةـ خـارـجـيـةـ لـمـصـنـوعـاتـ الـأـمـانـيـةـ رـأـيـتـ الـبـاحـثـيـنـ مـنـهـمـ يـسـتـجـمـعـونـ أـوـلـاـ العـنـاصـرـ الـلـازـمـةـ لـتـكـوـينـ حـكـمـ صـحـيـحـ .ـ فـيـسـتـجـمـعـونـ الـبـيـانـاتـ عـنـ أـحـواـلـ الـطـقـسـ وـحـاـصـلـاتـ الـاقـلـيمـ وـنـظـامـ الـبـلـدـ السـيـاسـيـ وـالـاجـمـاعـيـ وـنـظـامـ الـعـملـةـ وـالـجـارـكـ وـحـالـةـ النـقـلـ وـذـوقـ السـكـانـ وـعـلـاقـاتـهـمـ مـعـ الـذـينـ يـورـدونـ لـهـمـ بـضـائـعـةـ مـنـ الـخـارـجـ وـطـرـيقـةـ الـحـلـولـ مـعـلـ هـؤـلـاءـ الـمـوـرـديـنـ حتـىـ اـذـاـمـاـ اـسـتـجـمـعـوـاـ

هذه المعلومات دونوها بنظام وقارنوها بالمعلومات، التي وصلت اليها ابحاث سابقة عن نفس هذه السوق المعينة.

وبعد اتمام هذا العمل الدراسي يكتبون الى تجارت هذه السوق بلغة هؤلاء التجار انفسهم وبالاسلوب التجارى الذى قد اعتادوه ليعرضوا عليهم الاصناف طبقاً حاجتهم ولاذواق اهل بلادهم ويعرضوا طريقة الدفع اما نقداً واما شيكاً واما كبيالة حسب المصطلح عليه في معاملاتهم ويجعلوا تواريخ الاستحقاق موافقة لرغباتهم. ونحن نعرف تأثير هذه الاساليب في الاسواق المصرية حيث نرى العملاء فيها مسرعين دائماً للتعهد بتعهدات متى وجدوا باب الاعتماد مفتوحاً وطرق الدفع سهلاً.

وتدرس طرق وأساليب وفن تجارة الصادرات في المدارس والجامعات الألمانية كما تدرس في مدارس الهندسة العالمية دروس الكيمياء التطبيقية والكهرباء.

ولتكوين هذا الفن: فن تجارة الصادرات، ولجعل الفيши الذي تدون فوقه جميع التفصيات اللازمة لدراسة ومعرفة الاسواق الخارجية معرفة نظامية لا بد من تهيئه معدات وافية لاستقاء المعلومات الواجبة

ورجال الدولة في الخارج، وخصوصاً قناصلها، هم أكثر الناس أهلية ل القيام بهذه المهمة. وللدولة في أهم المدن وكلاء تجاريون وقناصل هم وظيفتهم تجارت قبل كل شيء في حقيقتهم ينتقلون نادراً من مركز إلى آخر ويؤدون فيه أعمالهم بمرتبات حسنة يعاونهم فيها موظفون يرثون عنهم عاتق أعمال القنصليات الإدارية العادية.

وللتجارة الألمانية وسائل استخبارية أخرى في شكل جمعيات خاصة تعمل على تركيز وسائل الدراسة النظرية والعملية للأسواق الخارجية وتحمع المعلومات من الوجهة التجارية الحضرة

من ذلك مثلاً «الاتحاد شركات ريفورم للاعتماد المالي» فإن لديها نظاماً خاصاً

بواسطة الفيش تعرف به قدرة كل عميل على الدفع والقيام بالتعهدات التي يتلزم بها . ويشمل هذا الاتحاد ٧٠٠٠٠٠ عضو موزعين على ٣٧٠ شركة . ويقدم الاتحاد اليهم كل التسهيلات لتحصيل مطلوباتهم من الخارج . وهو قد تأسس في سنة ١٨٨١ في مدينة ماينس ثم انتقل الى ليسبزج . وبلغ في سنة ١٩١١ عدد فروعه ٣٨٠ فرعاً وعدد ممثليه ٣٢٠ ممثلاً . فهو عبارة عن تعاون بين الاعضاء في تبادل الاستخبارات التجارية .

وهناك مثل آخر أكثر دلالة في هذا الباب . وهو أن قلم تجارة الصادرات التابع لبنك الصادرات الالمانية « دوتش أ كسبورت بنك » يهتم باشغال عملائه فيرشدهم عن الاسواق الخارجية وعن العمليات التي يستطيعون أن يزاولوها في هذه الاسواق ويرسل المندوبين وينظم وفود البعثات . ثم هو يرسل الى عملائه المعلومات التي يطلبونها ويبعث اليهم بمجلة دورية لتجارة الصادرات قيمة اشتراكها خمسون ماركاً في العام ويتحقق بها في الأعداد المعدة للخارج كشف يشمل عدة أسئلة توجه الى كل من يريدون أن يرتبوا بعلاقة تجارية مع ألمانيا حتى إذا جاءت الإجوبة على الأسئلة الواردة بهذا الكشف فخصت في إدارة المجلة ثم تربت العلاقات بين البيوت الأجنبية وبين أحسن بيوت ألمانية تناسبها في الصنف المطلوب . والمراسلين أن يرسلوا كشفهم ببيان المراجع التي يرجع إليها لمعرفة أحوالهم وهم مرجوون أن يذيعوا هذا الكشف باسئلته بين أصدقائهم ومعارفهم .

وبفضل هذا الاسلوب تستطيع المجلة المذكورة أن تكون ملفات استخبارية من الطبقية الأولى في الاهمية

وبالجملة فإن أرباب الصادرات الالمانيين يصلون الى معرفة الاوساط التي يصدرون اليها معرفة دقيقة . ويعرفون كيف ينتخبون وكلاءهم ويدركون أدوات عملائهم وينوعون في صنع المصنوعات من الصنف الواحد حسب رغبات البلاد التي ترسل اليها .

أما الثقة في الاعتمادات المالية فهم يعرفون كيف يبيعون بأثمان تدفع بعد آجال بعيدة. ويقبلون أن يكون الدفع بأقساط شهرية.

وقصاري القول هم يخضعون لعادات كل بلد ومتطلباتها في الأصناف المصنوعة التي ترغب فيها. لأن غرضهم الأساسي أن يرحبوا المنافسين عن مرآكزهم ويفتحوا الأسواق الخارجية لتجارتهم.

ويحرر الألمان في غالب الأحيان فواتيرهم وأسعارهم على أساس العملة المحلية وباللغة التي يكثر استعمالها في كل جهة من الجهات. وهم لا ينتظرون أن يأتي إليهم الشاري بل يذهبون إليه ويعرضون بضاعتهم عليه تسليم محله أى أنهم يعفون الشاري من القلق الناشئ عن عمليات النقل البحري والتخلص والنقل البري.

قال أحد القنصل الفرنسيين انه ما وصل إلى الألمان عينة أى صنف من البضائع إلا صنعوا مثله بأسعار أقل من أسعاره في غالب الأحيان.

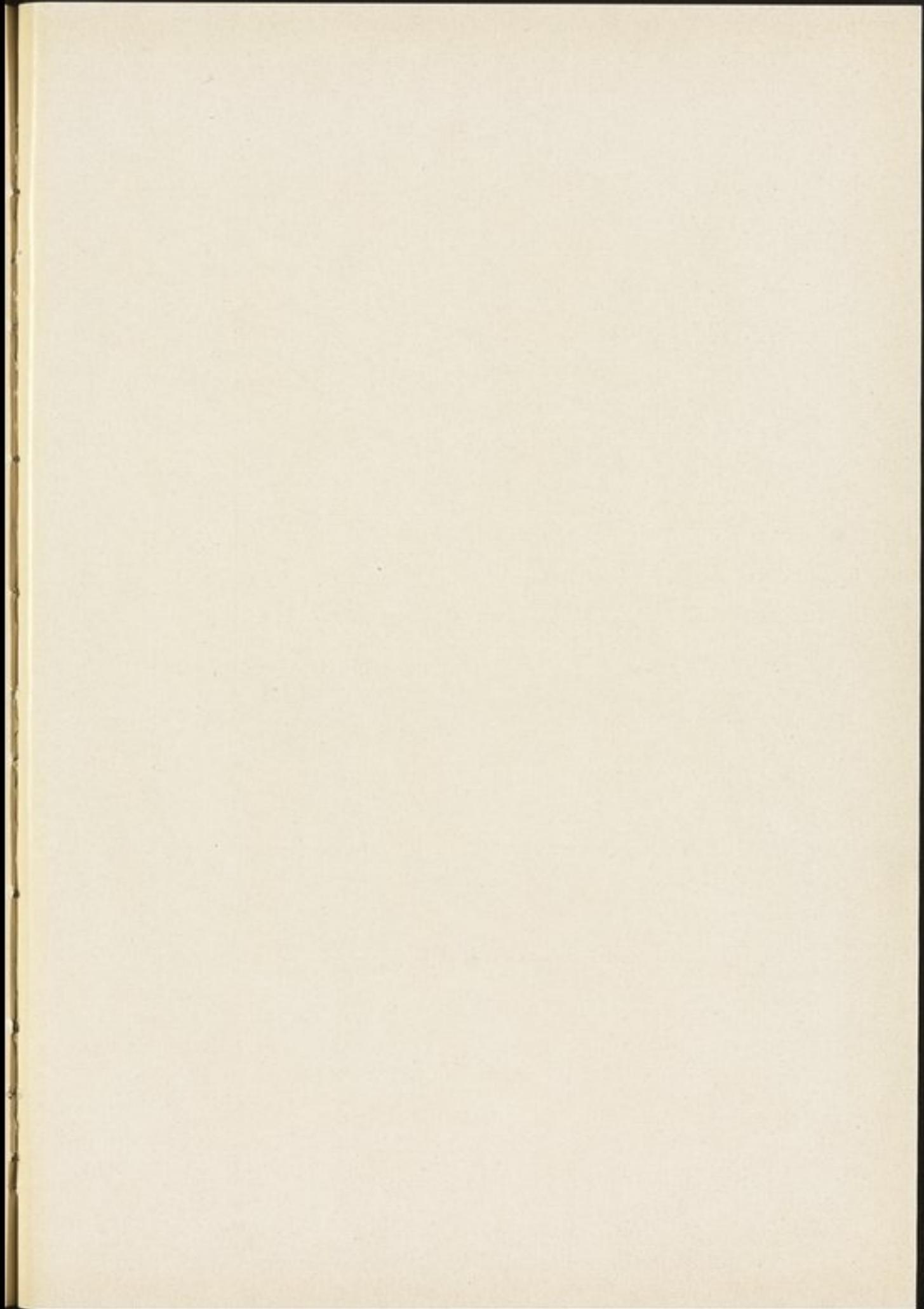
وقال أحد أعضاء غرفة التجارة الباريسية أنه مهما طلب العميل أن تصنع له الفاوريريات الألمانية شيئاً فإن هذه الفاوريريات لا تتردد في صنع هذا الشيء كما طلب إليها حرفيًا أن تصنعه دون أن تناقش في مناسبته أو عدم مناسبته

من أجل هذا التحرى العلمي والعملى عن الأوساط المختلفة استطاعت الصناعة الألمانية أن تفسح لها الطريق للدخول بصنوعاتها في الأسواق الخارجية. ثم هي استطاعت ذلك أيضاً بفضل الم Osborne المظيرة التي يقدمها لها ممثل البيوت الصناعية الساحر المتقلل. وهذا السائح قبل كل شيء المانى تدفعه حماسته الوطنية على أن يجتاز الأسواق الأجنبية ليبيع مصنوعات بلاده. ثم هو لا يقف عند هذا الحدأى عند عرض الصنف الذى يسعى لتصريفه بل هو أيضاً يدرس الصنف المائل له في البلدة التي يسحق فيها وكثيراً ما ينقل غاذج ما يرى في الحال



حضره صاحب العزة اسكندر مسحى بل

عضو مجلس ادارة بنك مصر



وكثيراً ما يرحل رب المصنوع أو أحد أبنائه سنوياً إلى الخارج للاتصال بعميله  
مصنعيهم والوقوف على حاجاتهم ودراسة مركز البيوت المنافسة  
ويستلزم الألمان دائماً في الممثليين التجاريين أن يعرفوا لغة البلاد التي يعملون  
فيها . والممثلون يوجهون إلى العملاء الأسئلة ويحولونهم إلى أعون يشتغلون بالحصول  
على عملاء جدد

وممثلي التجارى واقف على صناعة الصنف الذى يشتغل في تصريفه قادر على  
عمل المقاييس وعلى استماع رغبات أرباب التوصيات وعلى نقلها إلى المصنوع وعلى أن  
يوزع بداخل التعديلات المطلوبة على الصنف وليس يفل من عزيمة الممثل التجارى  
شيء مما عساه أن يصادفه في أداء مهمته مثل تقاضة التوصيات الأولى ولا رفض  
استقباله او استقباله بقليل من الرعاية والاطف

ومما يذكر في هذا الباب حادث شهير ترتب عليه احتجاج رجال السياسة . وهذا  
الحادث أن ممثلاً تجاريًّاً ألمانيًّا ذهب إلى تاجر فرنسي في ليون وألح عليه للاحتفاظ على  
توصية فما كان من التاجر الفرنسي - كي يتخصص من مضائق الممثل التجارى الألماني -  
إلا أن أوصاه بصنع زجاجات للمسطورة رأسها رأس خنزير مغطاة بخوذة من خوذات  
الجندي البروسية وقد أحبب التاجر الفرنسي إلى طلبه وصنعت له المصانع الالمانية  
هذه الزجاجات بالأوصاف المطلوبة

فالألماني يتلوى ويخضع في التجارة لكل الظروف وهو يذهب إلى حد تخزين  
البضائع بين أيدي عماله وهو تخزين مجاني لا يستحق الدفع إلا عند الحاجة فقط إلى  
البضاعة المخزونة لحساب القابريقة . وهذا هو ما يجعل عمالهـا في الخارج مضطرين  
أن يعاملوها بصفة دائمة

وإذا اتسعت دائرة الاعمال بحيث أصبح السائح التجارى المتنقل أو الممثل

التجاري غير قادرين على تلبية حاجات السوق في جهة من الجهات تأسس في الحال وفي هذه الجهة محل لتصريف البضائع المرغوب فيها.

وحلقة الاتصال الأساسية لهذا النظام هو بيت التصدير الذي يتخذ مركزه عادة في ثغر من الشعور البحرية الكبرى . ومن هذا البيت تؤخذ البضائع لبيوت أخرى ممتدة على جهات يعمل كل بيت منها في جهة معينة وترتبط جميعها برباط واحد. فاحياناً ترى هذه البيوت التابعة لبيت التصدير الأساسي ممتدة على محطات خط ملاحة واحد . وأحياناً تراها موزعة في أقطار ذات عادات وأذواق ولغات واحدة أو متشابهة أو نظام عمله واحد وعلى أي حال فهي موزعة توزيعاً جغرافياً متتابعاً وتوزيعاً فنياً بحيث تتركز الاعتراضات على المنتجات والاقتراحات الخاصة بتعديلها في المراكز الفنية لا بلاغها إلى الفاوريريات . وكثيراً ما يتحقق بهذه البيوت متاحف شاملة لصناف المنتجات وعيناتها بحيث يستطيع الشارى أن يختار منها ما يشاء . وكثيراً ما تختص هذه البيوت فيكون منها ما يختص ببيع المنسوجات ومنها ما يختص ببيع أصناف المأكولات

ومن هنا يعرف أرباب الصناعات إلى أي بيت فيها وراء البحار يتوجهون لتصدير ما يصنعون . ويعرفون أن لهم أن ينتفعوا من مركزه موجود قام على خبرة الأعوام الطوال

ويوت التصدير إنما تستمد قوتها الحقيقية من البيوت التابعة لها فيما وراء البحار وفي الفروع التي تكونت قطعة فقطعة وهي بيوت أو فروع أنشأها في الغالب الشبان الذين أرسلتهم بيوت التصدير أو هي بيوت في الأصل أهلية فاشتركت مع البيوت الألمانية أو أن هذه أدمجتها فيها . وهذه البيوت على أي حال تعمل على حد قول مسيو فوتيرس فتلاحظ الأسواق وتعطى عنها المعلومات وتبيع المنتجات .

وهي معرضة في عملها بالاعلانات ونشر الدعوة عنها بقوه زائدة. فالممثل التجارى السائع والممثل التجارى والوسطاء ويؤت التصدير يجدون الجهات التي يعملون فيها حضرة بااعلانات موزعة بكثرة بين منشورات وكالات الوجات محللة بالصور على ورق مصقول وطبع جميل وجوابات دورية واعلانات ظاهرة تلقت الانظار وكل هذا مكتوب بلغة البلاد مثل المقاييس والفوائير بالأوراق والمقاييس والعملة المعروفة في هذه البلاد فالسائح التجارى الالمانى لا يظهر في أى جهة من الجهات قبل أن يكون مسبوقاً بوابل من الاعلانات كبرها وصغرها يوزع بدون مقابل وبكميات هائلة.

ثم هناك بجوار هذه الاعلانات التجارية الحضة الصحافة المحلية تكتب بلغة البلاد ممتدحة مصنوعات الألمان ثم تأتي من الخارج الطبعات الخاصة من المجالس أو الجرائد الألمانية الكبرى والنشرات المchorة تشيد بالمصنوعات الألمانية ومن هذه النشرات نشرة «ويلت اينبلد» التي تطبع بسبع لغات.

وبحوار هذه المجالس المعروفة توجد مجالات جغرافية خاصة مثل مجلة الشرق الألمانية «دوتش ليفت زيتونج» وفيها من المعلومات ما يهم أرباب الفاوريقات والمصدرين وممثل التجارة المستملكون وهي ترسل إلى جميع الجهات وتحرر بعبارة زائدة للإعلان خفياً عن المصنوعات الألمانية ولا يقاطع اشتياق الناس للاحصل عليها.

ولنشر الدعوة طريقة أخرى مباشرة بتنظيم معارض المصنوعات الألمانية داخل البلاد الألمانية وخارجها وتنظيم المعارض القاعدة ومستودعات العينات وخصوصاً مستودعات البضائع التي لا تسمح فقط بالإجابة مباشرة عن كل توصية بل تسمح أيضاً بالتحريض على طلبها.

وبهذه الطريقة استطاعت ألمانيا أن تحول بعض البلاد إلى مقاطعات اقتصادية مثل الدول الأمريكية الوسطى.

هذه هي ، ياصاحب السعادة ، الاسباب التي أوصلنا البحث الى إدراكها لتعليل ماوصلت اليه الصناعة والتجارة الالمانية من التفوق والارتقاء . وهذا هو ماوقفنا عليه من طرائق عملها وأساليبها التي اعتمدت عليها لاوصول الى فتح الأسواق الأجنبية واخضاعها لتجارتها

وشعار ألمانيا في هذا الباب هو أنها تنتج كثيراً وبأسعار رخيصة وتعمل بترتيب ونظام فتدرس حالة العملاء وتعمل على ادراك حاجاتهم وهذا هو سرها في العمل والنجاح . ولم نجد تاجرًا مصريًا أو أجنبىً واحداً من حادثناه إلا أقرنا على ماقدمنا هنا من البيان

وليس علينا إلا أن ننظر في أي التدابير نستطيع أن نستمد منها الوحي لتحقيق تنظيم حياتنا المالية والتجارية التي ينقصنا فيها شئ . كثير لاحظته لجنة التجارة والصناعة في عدة مناسبات من أبحاثها

وتقضوا ، ياصاحب السعادة ، بقبول أسمى عبارات الاحترام

١٢ يونيو ١٩١٦

محمد طلعت صرب  
يوسف فطاوى أصرار

## خطبة طاعت حرب بك

في حفلة تأسيس بنك مصر

في مساء الجمعة ٧ مايو سنة ١٩٢٠

احتفل في دار الاوبرا السلطانية بتأسيس بنك مصر خطب حضرة صاحب العزة محمد طاعت حرب بك هذه المناسبة الخطبة الآتي نعها

بسم الله الرحمن الرحيم

سادقى : — باسم بنك مصر نشكر لكم تفضلكم بتلية دعوه وتشريف هذه الحفلة التي أقيمت احتفالاً بتمام الاجراءات التشكيلية التي يقتضيها القانون المصرى لتأسيس البنك

ففى بعد ظهر هذا اليوم اجتمعت جمعية المساهمين العمومية وقررت استيفاء جميع هذه الاجراءات ودونت شهادة الميلاد الذى نحتفل به الليلة واملنا فى وجه الله تعالى أن يرعى هذا المولود بعناته ويعهده توفيقه فيشب ويترعرع حتى يدر خيراً وبركة على البلاد وأبنائها فيحتفلون فى كل عام بذكرى هذا اليوم السعيد كما يحتفلون ان شاء الله تعالى بعيده الحديدى فالبرونزى فالفضى والذهبى والمئنى وهكذا وما ذلك بعزيز على الله تعالى الذى لا يضيع أجر من أحسن عملاً، ولا على صبر الصابرين وعزم أولى العزم من المصريين، وعندنا والحمد لله منهم كثيرون

سادقى : — ان فكرة تأسيس بنك مصر ، بروعوس أموال مصرية ، يعمل لمصلحة مصر قبل كل مصلحة سواها ليست بالحديثة . بل هي فكرة قدية قد أراد الله تحقيقها الآن فى أنساب الاوقات وأوقف الظاروف فما علينا إلا أن نشعر عن ساعد

الجد والاخلاص للسير به إلى الامام . ففي البلاد أموال عظيمة بعضها مخزون معطل ، وبعضها في بنوك أجنبية ، وكلها تستفيد البلاد منه شيئاً مذكوراً

أحصى جناب المستشار المالي للحكومة المصرية ودائع الأفراد في بنكين اثنين البنك الأهلي وبنك الانجليو - ياري بو على ٣٥ مليوناً من الجنيهات ولا يمكن تقدير ما يبقى في البنوك لأن من بينها مالا يفرز حسابات فروعه بمصر على حدة ومنها البنوك الخصوصية التي لا تنشر حساباتها ومع كل فلو قلنا إن مجموع ودائع الأفراد ٣٥ مليوناً من الجنيهات فقط وقلنا إن نصفها فقط لمصريين - أليس في استخدام نحو ١٨ مليوناً من الجنيهات في مصلحة مصر وشئونها الاقتصادية خدمة كبرى للبلاد وأهلها ؟ ولكن فيم تستعمل البنوك الموجودة الآن هذه الودائع والأمانات ؟

نظرة في تقارير هذه البنوك تدلنا على أن الجزء الأكبر منها مستعمل خارج هذه البلاد ، في بونات على خزان الحكومات ، أو في سندات قروض الحرب ، أو ما أشبه ذلك من العمليات التي هي في مصلحة المساهمين فقط أو في مصلحتهم ومصلحة البلاد التابع لها أصحاب النهي والأمر في هذه البنوك

يقول جناب المستشار المالي في مذكرته إن مجموع المبالغ التي شغلتها مصر في الخارج في المدة المنقضية من سنة ١٩١٥ إلى سنة ١٩١٩ يبلغ ١٥٢ مليوناً وهي : -

١٢ مليوناً المودع من الحكومة ومن الحراسة الرسمية لأموال الأعداء

٦٥ « حساب إصدار البنوك

٦٠ « من البنوك وشركات الرهن العقاري

١٤ « من الشركات والأفراد

ومصر اليوم أحق باستخدام أموال بنها في مصالحها وشؤونها لو كانت هذه الأموال في أيدي مصرية تعمل هي أيضاً لمصلحة بلادها كما يعملون وكان نظام مصر النقدي والاقتصادي غير النظام الحالى الذى به ظروف استثنائية تزول إن شاء الله بزوالها

ولا نتكلم اليوم عن إصدار البنوك وكيفية تنفيطيه ، ولا عن عملتنا وكيف أصبحت تابعة للجنيه الانجليزى حتى هبطت بهبوطه مع أن كفة ميزان التجارة فى مصلحتنا ، ولا عن سعر القطع عندنا كيف يحدد تبعاً لسعره بلدده ، ولا عن أقراض المصريين — من حيث لا يدركون — إنكلترا وفرنسا ولجييكا وإيطاليا وغيرها بحسب جنسية كل بنك أودع فيه المصريون أموالهم أموالاً طائلة كلكم قد عامل هذه البنوك ودخل فيها وأناشدكم ضمائركم ألم يتمن كل منكم وهو داخل في واحد منها أن بلاده بنكاً مثله يديره المصريون مثله يعرفونه ويفهمونه؟ ألم يتمن أن يرى بين من يشتغلون فيه مطر بشأ أو معهماً وفي البلاد شباب ناهض يريد عملاً فلا يجد ، بل يريد تمريناً على عمل فلا يجد باباً يطرقه تأسست في مصر مدارس للتجارة علياً ومتوسطة وليلية ، فماذا كان نصيب متخرجيها؟ هل شغلت البنوك أو الشركات أحداً منهم؟ اللهم لا ، الا النادر الذى لا حكم له . بينما نجد الباقين يشتغلون في الغالب كتاباً في المصالح العمومية ! وما كان هذا هو الغرض من تأسيس هذه المدارس؟

يجانب البنوك الأجنبية أراد المصريون أن يكون لهم بنك يعمل عمل هذه البنوك ويخدم مصر كما يخدم كل منها بلداً آخر . ويوضع يده في يد كل ناهض مصر إلى الإمام وكل مرید الخير لها وفي يد كل بنك في مصر ي العمل لمصلحة البلاد وأهلها وهذا هو البنك قد وجد والحمد لله والشكر له وهو في أول يوم من أيام حياته

يشهد الله جهاراً على ملاً من حضراتكم أنه لا يضر عداء لأحد ولا يريد إلا أن يعيش كما يعيش غيره . وأن يكون له نصيب في خيرات بلاده . وينجاهد في معركة هذه الحياة لمصلحة مصر وبنيها ، غير ناظر إلا لهذه المصلحة ، يولي وجهه شطرها أينما كانت . وهو وإن بدا صغيراً سيفكر إن شاء الله تعالى بخلاص الخالصين من أبناء مصر الذين سببوا ونه كا هو المأمول المكان اللائق به

\* \* \*

سادقى : ما كاد يظهر نباً تأسيس البنك حتى وجهت اليانا الاعتراضات الآتية :  
أولاً — أننا أردنا البنك مصر ورأسماله صبغة مصرية فثبتنا تعصينا وتأخرنا في المدنية  
ثانياً — أنه ليس في مصر من يصلح لـأعمال البنك  
ثالثاً — أن الأمة ، مع كل الطبل والزمر الذين أحاطوا بالمشروع ، لم يكن أن يجمع منها سوى ٨٠٠٠ جنية من أسماء كثرين أكتب كل منهم بعبلغ زهيد مما يدل على أن الأمة غير مستعدة للإعمال الاقتصادية  
وماذا يراد أن يعمل بعثل هذا المبلغ الزهيد الذي قد لا يفي ربحه لدفع أجرة العمل  
ومرتبات بعض الموظفين !!

وإننا نرد على هذه الاتهادات ضاربين عرض الحائط بالسباب والشتائم الذين تخللا ويتخلل عبارات بعض هؤلاء المترضين الذين لا يرضيهم طبعاً أن يشار لهم مصرى في تلك الأرباح التي يرجونها من المصريين لأن الله تعالى قد خصهم بها دون غيرهم ، فتراهم يعادون شخصياً كل من يحاول من أبناء البلاد أن ينال شيئاً منها ، ويقاتلونه ويعتبرونه معتدلاً عليهم

\* \* \*

## ١ - أسمم بنك مصر أسمية والمساهمون مصر بوره

نظن أنه إذا كان الغرض فقط هو جمع مال المصريين لعمل بنك بدونأخذ الحبلة الالزمه لعدم تحويل هذا البنك إلى بنك أجنبى يعمل كباقي البنوك - ما وجدنا واحداً من المؤسسين يوافق على ذلك أو يرى ضرورة لتأسيس بنك كهذا، والبنوك الأجنبية كثيرة في البلاد . إنما يعوز مصر حقيقة بنك برأس مال أهلى يعمل لمصلحة مصر، ولضمان ذلك لم يجد من فكره في تأسيس البنك سوى جعل الأسهم أسمية واحتراط بقائهما بيد مصرية . ولهـم اسوة حسنة بما يحصل في البلاد الأخرى في كل الأحوال التي يريدون أن لا يتسلط فيها الأجنبي على مرافق البلاد الحيوية . يعلم ذلك كل متبع لما هو جار في البلاد الأجنبية ولما تقرره غرفها التجارية وحكوماتها لحماية هذه المرافق الاقتصادية والمالية . وها نحن اولاً نقرأ تقريراً لمدير أحد الحالات الفرنسية التجارية باسكندرية ينصح فيه تجـار بلاده بأن لا يوكلوا عنـهم في مصر غير فرنسيـين ويبلغـهم استـياء مواطنـيه من وجود وكلـاء غير فرنسيـين عن بعض البيوت التجـارية الفرنسـية . وليس الفرنسيـيون بالمنفردـين بهذا الاستـئثار فالـكل في ذلك سواء وليس الأمر كذلك قاصـراً على أوروبا فـها هـى أمريـكا تـشترطـ في سـفن مـلاحـتها كـى تكون أـهـلـية أن يكونـ جميعـ أصحابـها أمريـكيـين ، وأـركـانـ حـربـها أمريـكيـين وـأنـ تكونـ مـصـنـوعـةـ في دـارـ صـنـاعـةـ أمريـكـيةـ . وـتـشـرـطـ اليـابـانـ مثلـ هـذـهـ الشـروـطـ فيـ كـثـيرـ منـ شـؤـونـهاـ الـاقـتصـاديـ حتىـ فيـ سـماـسـرةـ الـبـورـصـةـ . نـزـعـ للـبنـوـكـ ذاتـهاـ نـجدـ أنـ سـوـيـسـةـ تـشـرـطـ لـحـياـزةـ أـسـهـمـ بنـكـ سـوـيـسـراـ الـاهـلـيـ وـهـوـ آخرـ بنـكـ أـهـلـيـ أـنـشـيـ فيـ أـورـوـباـ أـنـ يـكـونـ المسـاـمـ سـوـيـسـريـاـ . وـهـاـ هـىـ اـسـوـجـ تـشـرـطـ مـثـلـ ذـلـكـ نـعـمـ إـنـ فـرـنـساـ تـجـيزـ للـأـجـنبـيـ أـنـ يـمـلـكـ أـسـهـمـ بنـكـ فـرـنـساـ وـلـكـنـهاـ اـشـرـطـتـ مـنـ جـهـةـ أـخـرىـ أـنـ أـسـهـمـ

اسمية وأن لا يحضر الجمعية العمومية التي يدها الخل والعقد إلا ٢٠٠ من كبار المساهمين الفرنسيين واشترطت مثل هذا الشرط النسافى بنكها الاهلى . وبالمجملة فالبلد الذى أباح للجانب امتلاك أسهم من سهوم بنك الاهلى قد قرن ذلك بقيود أخرى تجعل لسياسة البلد الاقتصادية اليدين العليا فى تسيير دفة أعمال البنك . وهل كان فى وسعنا أن نحصل على وضع مثل هذه القيود ؟ وهل كان يصدق عليها مجلس الوزراء أو لجنة مستشارى القضايا . إنهم كانوا بلا شك يرون في ذلك مخالفة للمبدأ الأساسي لجميع الشركات وهو المساواة التامة بين جميع حملة السهام

وليرنا المعترض صاحب حصة في رأس مال بنك انكلترا غير انكليزى . فلماذا لا يعاب مثل هذا على الامم الراقية ويُعَاب علينا ان تشبهنا بهم وأردنا أن نحفظ لنفسنا وبالدنا بنكا واحداً يخدم مصالحنا . وأى ضرر على غيرنا ؟

يرموننا بأننا جهلاء لأنصلح لادارة بنك ففهم أن يشكروننا على أننا من أول الأمر أردنا أن لانحمل نتيجة جهلنا - لاقدر الله - الا لأنفسنا وأن لا يشاركنا غيرنا فيها . فما بالهم ينافقون أنفسهم ؟

لا . لا . ان لكل بلد في العالم سياسة مالية يجب أن يسير عليها ، واستقلالا اقتصاديا يجب أن يعمل على الحصول عليه والاستمرار فيه . والمهيمن على هذه السياسة وهذا الاستقلال الاقتصادي في كل بلد من بلاد العالم هو بنكها الوطني الذي يحصل على امتياز اصدار البنوك ويكون فوق كل البنوك يشرف عليها ولا يراها في أعمالها ، وظيفته مساعدة البنوك بان ينضم أوراقها ويقرضها على قراتيسها حتى احتاجت إلى المال ويفرج الأزمات ويتدارك بقدر الطاقة حدودها وهو ميزان الحرمة التجارية والسوق المالية وبأرومات وفرة المال المعد للإعمال وندرته ومحدد سعر الفائدة في البلاد بحسب ذلك ومخزن الذهب العين إلى يوم الحاجة إليه يحفظه في البلاد فلا يخرج

منها الا بقدر ولضرورة تحسين سعر كامبيو البلاد أو لضرورة قصوى تقتضيها  
مصلحة البلاد

وهو المهيمن الأعلى على الثقة والاعتمادات المالية فيها وبالجملة هو بنك البنوك  
له وظيفة وأعمال خاصة غير مزاجمة البنوك واليه تنتهي جميع العمليات المالية في البلاد -  
هذا البنك الوطني المسيطر على السياسة المالية لكل بلد ضمنت كل حكومة عدم  
سلط أي يد أجنبية عليه . وهذه هي وظيفة البنك الأهلي في مصر الذي كان يجب  
أن يكون أهلياً بكل معانى الكلمة . أهلياً في رأس ماله . أهلياً في إدارته كا هو الحال  
في جميع بلاد الدنيا العاملة على حفظ استقلالها الاقتصادي . أما في مصر فان الاسهم  
جعلت لها ملتها وأصبحنا لاندرى ولا هو يدرى في يد من هي الآن أو بعد ساعة  
ومعلوم أن جملة الاسهم هم أصحاب الرأى الأعلى و لهم الحكم في تسيير أعمال شركتهم  
وهو في مصر يزاحم البنوك الموجودة فيها في أعمالها وقد كان له العذر في عدم تغيير  
خطته لأنه لم يكن في البلاد بنوك أهلية ليكون بنكها ولا يمكن أن يكون بنكاً بنوك  
أجنبية قد لا تتفق في الغالب مصلحتها مع مصلحته فإذا أبطل أعمال البنك العادية  
لا يستفيد هو ولا تستفيد البلاد شيئاً بل الذي يستفيد هو البنك الأجنبية المزاجمة  
الأخرى فضلاً عن أن ربحه من البنكnot المتداول في البلاد كان لحد سنة ١٩١٤  
قليلاً لعدم التعود كثيراً عليها فلم يكن في الامكان مطالبته باز يعدل عن الاعمال  
الأخرى إلا إذا وجد له ربح يعادل ما يخسره من الاعمال المذكورة

هذا الربح لا يكون الا اذا وجدت بنوك أهلية برؤوس أموال أهلية تستعمل  
البنك الأهلي كبنك البنوك فيربح من معاملتها ويترك لها أعمال البنك العادية ويعامل  
الافراد بواسطتها فيؤدي وظيفة بنك البنك الحقيقة

لهذا أردنا أن يكون لنا بجانب البنك الأهلي بنك مصر نتدارك فيه ما فات

لدى تأسيس البنك الاول . ولا أظن أن البنك الأهلي يرفض اتفاقاً يحصل بين شركتنا وبينه على الأساس السابق يكون فاتحة خير لها وللبلاد خصوصاً وقد أصبح تداول البنوك شائعاً في مصر وأصبح له من ربحه المال الكثير . على أن لا شيء يعنينا — بل هو الواجب المفروض علينا — من أن يجعل البنك الأهلي أهلياً بالفعل بحصر أسهمه أو معظمها في يدنا نحن المصريين مهما قال ذوو الفرض وشتموا وسبوا ، فلن يلحق بنا سبابهم مادمنا وطننا العزم على السير لللامام بالخلاص وعزيمة لا تكل ان شاء الله تعالى

أقول ذلك وأنا واثق من أن وراءنا الأمة بأكملها راضية عن هذه السياسة الاقتصادية عاملة علينا معضدة لها

يقولون ان في جعل الأسهم اسمية واحتياط التبعية المصرية في مالكيها تفضيقاً لدائرة التداول وتصعيدياً لحركة هذا التداول

ونقول إن الأمة التي تريد استقلالها الاقتصادي يجب عليها أن تشتري هذا الاستقلال بقليل من التضحية ، بل بتضحيات كبيرة لا يذكر بجانبها بعض صعوبة يلاقتها من يريد بيع سهم له . على أن لاصعوبة عظيمة لأن قد أتيح البيع ولكن لمصرى لا يذكر أيضاً بجانب هذه التضحيات ما ربما لا تحوظه الأسهم من الأعيب البورصة وتقلبات الأسعار فيها بسبب صعوبتها تداولها . فان المساهم لم يساهم في البنك على ما نعتقد ليضارب بأسميه . بل ونذهب لأكثر من ذلك ماذا يضر الأمة — التي ألغت الوقف — لو وقف بعض بنיהם جزءاً من مالهم على استقلال بلادهم الاقتصادي ، واعتبروا الأسهم من أول يوم وقفها لا يبع فيها ولا شراء . على أن الامر بالعكس ، فالبيع جائز بقيود واحد وهو أن المشتري يجب أن يكون مصرياً ؟  
كنا أمام شرين اخترنا أهونهما فهل علينا في ذلك من ملام ؟

## ٢ — ليس في مصر من يصلح لاعمال البنوك

ان مجال الكلام في هذا الموضوع واسع نرى الانسب عدم التوسع في الخوض فيه . غاية ما تقوله إننا أردنا أن يكون للبنك سياسة خاصة وصيغة أهلية متى تحقق لا نعبأ على يد من تنفذ . فاننا نولى وظائف البنك للأكفاء مما كانت جنسيته وديانته . ونحن مستعدون للاستفادة من خبرة ومعلومات أى أجنبي كمستشار فني أو كموظف لا حاكم ولا مسيطر يحول مجرى سياسة البنك الى غير ما أراده أصحاب الأموال وتقضيه مصلحة البلاد . وإن كان الرجال الصالحون للاعمال المالية بمصر قليلاً فليس الذنب عليهما ، ولذلك ظروف معلومة ، ان تحول دون البدء في خلق الجيل الذي يصلح . فن لم تخربه المدرسة فالعمل كفيل بإنجاده . والوظيفة تخلق العضو

قيل لنابليون حينما وضع نظام بنك فرنسا الحالى أنه ليس في فرنسا رجال ماليون خ比رون بأعمال البنوك ، فقال لهم : هذه طائفة يجب خلقها . وقد خلقت وأصبحت فرنسا بعد قرن يضرب المثل بخبرة رجالها الماليين وعلمهم

فاماذا لا يصدق على مصر ما صدق على غيرها ؟

إذا استعانت مصر في بادئ أمرها بغير أبنائها في بعض شؤونها فما ذلك بالعار عليها خصوصاً إذا علمنا أن ٤٠٪ من موظفي ومستخدمي البيوت التجارية بإنكلترا إلى سنة ١٨٩٨ كانوا من الأجانب وأغلبهم ألمان مما هال غرفة لوندري التجارية ونقابة بقية الغرف بإنكلترا وصاحت من أجله طالبة تحقيقاً دقيقاً عن السبب في ذلك والعمل على تغيير مناهج التعليم في البلاد لجعلها وافية بتخريج الأكفاء لتولى هذه الوظائف فيستغنى عن الأجانب . وكثيرون من موظفي بنوك فرنسا ذاهباً كانوا وقت قريب ، بل إلى الآن أجانب

أمامنا عقبات لا ننكر صعوبتها سندلها بفضل الله وحسن ثقة مواطنينا  
وبثباتنا على أن غيرنا قد بدأ مثلنا ، ولنسأل التاريخ بما أصاب البنوك في كل بلد  
في أول عهدها

فبصدر واسع تلتقي هذه المسؤولية الملقاة على عواتقنا سائلين الله تعالى أن يخفف  
حملها علينا وأن يوفقنا إلى أقوم السبل وأن يولي أمورنا خيارنا وأن يهدينا إلى من  
يحسن إرشادنا وتعليمنا بنية خالصة وعزيمة صادقة

وأنى هنا بالاصالة عن نفسي وبالنيابة عن جميع زملائي أعضاء مجلس الإدارة  
تقرر بأننا مستعدون للتخلص عن كرسى العضوية بالجلاس لكل كفة يتقدم مادامت  
ضالتنا المنشودة واحدة وهي الأخذ بيد هذا الأولد السعيد إلى الامام خير البلاد  
ومصلحتها وهي تتفق فيه مع مصلحة المساهمين أنفسهم لأنهم مصريون

### ٣ — عدم استعداد الامة لغير عمال الاوفنচاري

#### وعدم اكتتاب الكبار في أسهم البنك بمبالغ وافرة

لا ننكر أن الامة طفلة في المشروعات الاقتصادية . ولكن أين الامة التي ولدت  
عالمة مستعدة بفطريتها لمثل هذه الاعمال ؟ وهل الذنب كما قلنا على الامة المصرية اذا  
لم يعلمهما أو لم يعودها أحد ؟

سلوا التاريخ أيضاً يبنّيكم بما قاست كل أمة في بداية نهضتها . وهل لكون  
الامة غير مستعدة تبقى على عدم استعدادها إلى ماشاء الله ؟ إنها ت يريد كغيرها أن يهدى بها  
هداها إلى الطريق القويم فتسلكه وتعوده

فكرب بعض المصريين في تأسيس بنك مصر فعملوا ما يعلمونه غيرهم من جمع بعض  
أشخاص يكتبون في أي رأس مال أولى يطلب به المرسوم السلطاني . ولم يكن

بوسع القائمين بهذا المشروع أن يفتحوا ، قبل صدور المرسوم ، أكتتاباً عاماً لظهور قدرة الأمة واستعدادها فاما إذا هذه المغالطة والبلوغ الذي جمع ودفعه المؤسسون بأكمله عن طيب خاطر لا يقدم ولا يؤخر ولا يصح اتخاذه دليلاً على شيء سوى جمع كلمة بعض أشخاص على استصدار مرسوم سلطاني بتأسيس بنك ليدعى المصريون للأكتتاب العام فيه . وهذا ما دعية تقريره الجمعية العمومية غير العادية هذا اليوم يعرضون بأن المساهمين ليس بينهم من أكتب بمبالغ كبيرة ولم نسمع قبل الآن بأن البنك يجب أن يكون ملكاً لبضعة أشخاص

نراجع عدد المساهمين في البنك فنسا ورأس ماله ١٨٢ مليون فرنك مقسم إلى ١٨٢ ألف سهم وبمجموع عملياته في السنة تقدر بالمليارات لا بالملايين نجد أنه كان في نهاية سنة ١٩٠٨ ٣١٢٤٩ مساهمًا هذا بينهم

| عدد   |                               |
|-------|-------------------------------|
| ١٠٣٨١ | يملك كل منهم سهماً واحداً     |
| ٦٥٨٤  | ٠ ٠ ٠ سهمان                   |
| ٧١٦٦  | ٠ ٠ ٠ من ٣ أسهم إلى ٥         |
| ٣٦٥٣  | يملك كل منهم من ٦ أسهم إلى ١٠ |
| ١٩٤٢  | ٠ ٠ ٠ ١١ ٠ ٠ ٠ ٢٠             |
| ٧٠٢   | ٠ ٠ ٠ ٢١ ٠ ٠ ٠ ٣٠             |
| ٤٥٢   | ٠ ٠ ٠ ٣١ ٠ ٠ ٠ ٥٠             |
| ٢٥٢   | ٠ ٠ ٠ ٥١ ٠ ٠ ٠ ١٠٠            |
| ١١٣   | ٠ ٠ ٠ أكثر من مائة سهم        |

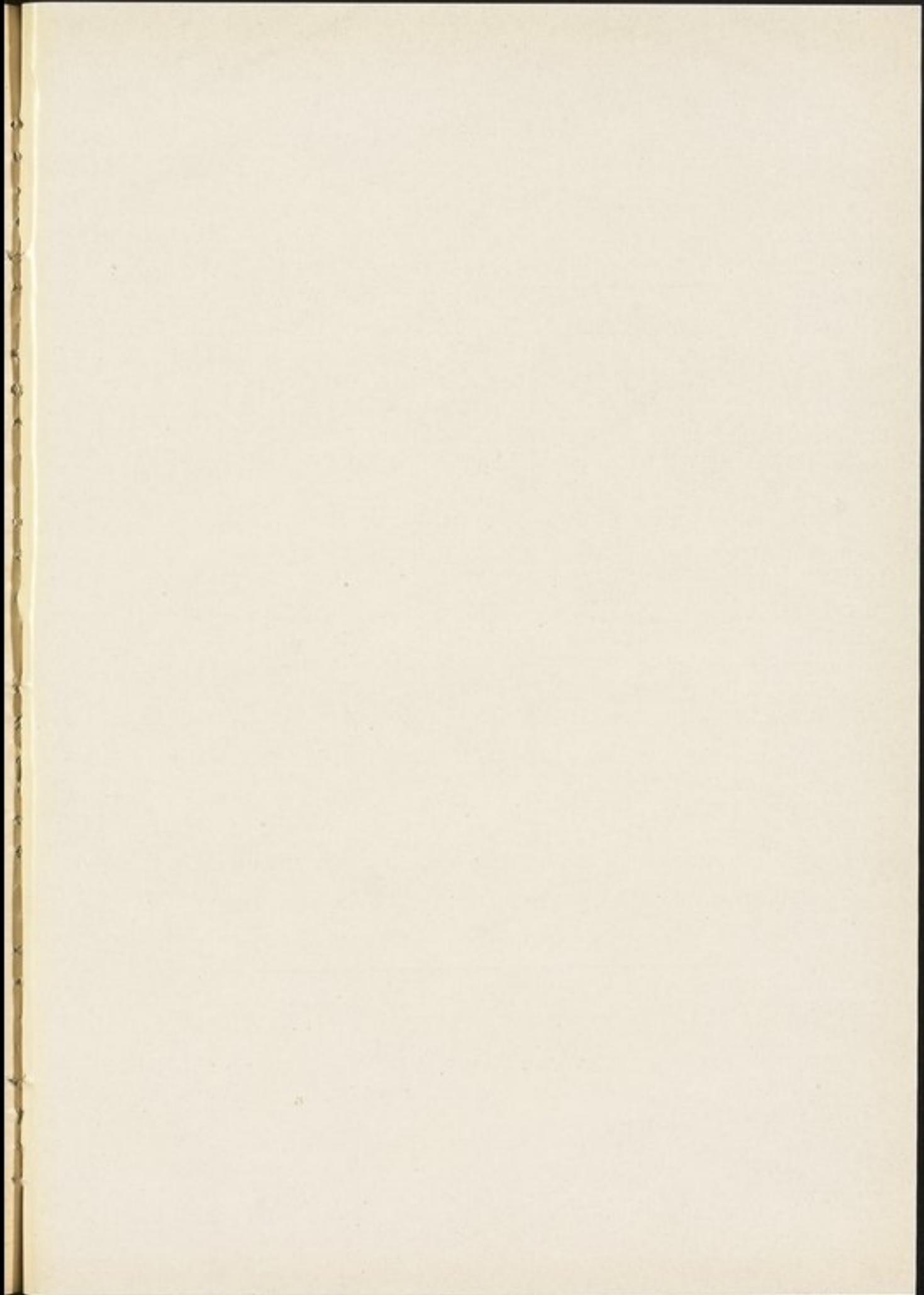
فسبعين وعشرون ألف مساهم من ٣١ ألفاً لا يملك كل منهم أزيد من عشرة أسهم

وليس بين أربعة الآلاف الباقية سوى ٣٦٥ يملكون كل منهم أزيد من ٥٠ سهماً و منهم  
١١٣ فقط يملكون أكثر من ١٠٠ سهم  
فأين أغنياء فرنسا؟ هل هم أيضاً غير مستعدين للاعمال المالية حتى أنهم لم يساهموا  
في بنك فرنسا بنسبة ثرواتهم  
نعم إن الأمة المصرية كغيرها من الأمم التي ألفت نوعاً من طرق استثمار المال  
يصعب جداً تحويلها عما ألفت إلى ما لم تألف إلا بزور الزهف والصبر والجلد  
والمثل الحسن

فتقى رأت مثلاً حياً صالحًا اتبعته وسارت عليه ودخل في عاداتها . وأملنا أن  
يكون بنك مصر هو ذلك المثل الحي الذي نقدمه للبلاد  
نعرف جيداً أن هذا البنك يحتاج لرأس مال كبير أكثر مما يحتاج إليه بنك  
آخر مثله . لأن هذا البنك الآخر يقوم عادة ووراءه عضد من حكومته ومن  
بنك بلاده الأهلي بل ومن بنوك أخرى ربما اشتراك في تأسيسه . أما بنكنا هذا  
فكل اتكاله أولاً على عون الله وآخلاق مساهميه وثقتهم بعضهم وينكفهم وعضد  
الأمة المصرية ثم على رأس ماله الذي يجب أن يتناسب مع مجموع عملياته ومع مقدار  
الأمانات والودائع التي تودع فيه



هشام الحواهم يوسف ميكورييل  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



## برنامج البنك

ماذا يعمل بنك مصر؟

يعمل كل ما يعملاه بنك تجاري مثله لا فرق فيمن يعامله بين أن يكون مصرياً أو غير مصرى. فالمصرية لم تشرط كا قلنا إلا في رأس المال للأسباب التي أوضحتها، أما فيما عدا ذلك فأبوابه مفتوحة لكل عميل

في البلاد أموال كثيرة مخزونة ومعطلة كما قلنا ، وظيفتها في الأصل التداول بين الناس ولها في كل حركة بركة وفي كل دورة ربح لربح في خزنهما وقف هذه الحركة وضياع لهذا الربح والفائدة التي تعود على البلاد من زيادة أرباح بنיהם فضلا عن تعرض هذا المال للضياع بالسرقة أو الحريق أو ما أشبهه . وفي البلاد ودائع وأمانات كثيرة مستثمرة معظمها في بلاد غير البلاد لو استثمرت هذه وتلك في الشؤون المصرية وسوعدت بهما التجارة والصناعة والزراعة المصرية لزادت الثروة المصرية أضعافاً مضاعفة ، ولكن ذلك عاماً فويأ على إصلاح حالتنا الاقتصادية وإنجاد الكفاءة المالية التي هي الأساس المتبين للرق المطلوب . وهذا ما سيجعله بنك مصر نصب عينيه فهو يشجع المشروعات الاقتصادية المختلفة التي تعود عليه وعلى البلاد بالربح العظيم . ويساعد على إنجاد الشركات المالية والتجارية والصناعية والزراعية ، وشركات النقل بالبر والبحر ، وشركات التأمين بتنوعها ويتبعها حتى تنمو وتفوّى ويشتدى سعادتها . وباجمالة يعمل على أن يكون لمصر صوت في شؤونها المالية ويدافع عن مصالحها كما تدافع البنوك عن مصالح بلادها . ومن فوائده أنه لا يتأثر بالاشعارات المكذوبة فلا يقفل بابه عن الناس لأقل إشارة ترد إليه من الخارج بسبب أو بلا سبب فتحذو حذوه بقية البنوك لأنه بنك البلد وأعلم بما يجري فيه

ولا يفهم من ذلك أن بنك مصر سيكيل المال جزأً ملمن يستحقه ومن لا يستحقه كلا . فبنك مصر سيشدد في التدقيق قبل توظيف أي مبلغ ولا يستمره إلا في وجوه سليمة مأمونة محقق اتيانها في الأجل المحدد لها بالأصل والربع وربع آخر للعميل . فما الأموال التي تستمرها كل البنك ، وبنك مصر من ضمنها ، إلا أمانات وودائع لغير يحب أن تكون حاضرة لدى طلبها . فلذلك لا تستعمل إلا فيما يكون مضموناً ولم يكُن قادرًا حقًا على الوفاء في الأجل المحدد

نعم سيدق بنك مصر أكثر من غيره لأن مركزه استثنائي والعيون شاخصة إليه لن يستغل بنك مصر على الاطلاق في المضاربة لنفسه ، ولن يساعد الغير عليها . ولن يقرض الأموال المودعة لديه لآجال طويلة ، فلذلك بنوك أخرى خصيصة به يريد أن يفهم الكل أن بنك مصر ليس جمعية خيرية ، ولا ملجاً للعاطلين ، ولكنه محل تجارة يعمل عملاً تجاريًا على مبادئ وأصول قوية لن يحيد عنها  
ان شاء الله تعالى

سيؤدي بنك مصر بجميع عملائه كل الخدمات المالية التي يحتاجونها بأجر مناسب . وسيعمل بالاتحاد مع حضرات التجار على تنظيم الحالة التجارية وإنشاء الغرف التجارية والنقابات والشركات التعاونية وغيرها للدفاع عن مصالح أعضائها ودرء أي تبع الطرق لترقية شؤونهم وزيادة أرباحهم باحسان طرق البيع والشراء وترتيب الاعمال وتنظيم الحسابات كما يعمل بالاتحاد مع أصحاب المزارع والمصانع على تأسيس النقابات وشركات التعاون الضرورية لهم وللدفاع عن مصالحهم ومصالحهم

ولن يرى أحد منهم غضاضة في ذلك فالبنك ينكمم والقانون بأموره منهم ومصلحة الفريقين واحدة وضاللة الجميع ترقية الشؤون المصرية وتنظيم الحركة الاقتصادية بالبلاد

وسيعمل على بث روح العمل والتعاون والتضامن والنظام في الشبيبة واغراء ملحة الاقتصاد والتجارة فيهم والبحث على وضع أساس التربية الاقتصادية العملية في البلاد وجعل تعليم الحساب والنظام الحسابي أساساً في مناهج التعليم فيها  
هذا هو برنامج بنك مصر سيعمل على تحقيقه تدريجياً بكل تأن وروية فالظرفية الحال والتدريج سنة طبيعية ليكون لها وجود اقتصادي ايجابي ولتكن لنا رؤوس أموال مصرية في سوق المال تستعمل في الشؤون العامة المصرية . ويكون لها وحدها الحق في تحديد سعر الفائدة والقطع في البنوك  
دخل في يد كثير من المصريين أموال عديدة في هذه السنوات الأخيرة  
فقيم استعملوها ؟

استعملوا معظمها في نوع الاستثمار الذي ألقوه وهو شراء الطين . فهم اتفقوا عليه حتى أغلو ثمنه وأصبحنا نسمع بأن ثمن الفدان قد بلغ في بعض الجهات ٧٠٠ جنيه !  
هذا حسن . ولكن إذا نظرنا إلى مجموع الأمة المصرية ، هل نجد إيرادها قد زاد بانتقال الفدان من يد لأخرى وهو هو بعينه يعطى إيراده سواء كان ثمنه مائة جنيه أم سبعمائة ؟ لا حتى اذا ماءدت المياه لخارتها ورجع كل شيء لنصابه وجدنا أن تلك الأموال التي دخلت في يد المصري واستعملها في الطين ذهب معظمها هباء في زيادة ثمن كان له يد في إيجادها بهافة على شراء الطين وعدم تنوع طرق الاستثمار ماله . وهذا التنوع في مصلحة البلاد التي لا يصح أن تعتمد في إيرادها وثروتها على نوع واحد من الاستثمار وفي البلاد سندات الدين العمومي وسندات وأسهم شركات كثيرة معظمها في أيدي أجنبية كأسهم البنك الأهلي والزراعي والعقاري وشركات المياه والترامواي وغيرها . لو استعمل في شرائها أو في القيام ببعض المشروعات الاقتصادية الجهة المحتاجة لها البلاد من زراعية وتجارية وصناعية لاستثمار خيراتها ،

جانب من أموال المصريين لوجدوا أنفسهم أمام أرباح جديدة تأتيمهم من أعمال جديدة — غير الطين — وحفظوا هذه الأموال والارباح في البلاد بدل وجودها في الخارج أو نزوحها إليه ولعملا على انقصان مقدار البنوك المتداول في الأيدي وانقصان أثمان الحاجيات لحد ما تبعاً لذلك . نعم في يد المصريين أن يساعدوا على تقليل مقدار البنوك المتداول في الأيدي بان يستثمروها في أي مشروع ويشتروا أي قراطيس أو عروض أو على الأقل يودعون كل ما زاد عن اللازم لتشيية حركتهم العادية في أحد البنوك التي يأتونها يستثمرها بدهم ويخفظها لهم حين طلبها في ذلك تقليل لما في الأيدي من البنوك وزيادة نسبة الذهب المخصص لتفطيتها . وإلا فلا يمكن التسليم بأن كل الخمسة والستين مليوناً من ورق البنوك المتداولة في الأيدي لازمة للحركة بل لا بد من أن جانباً منها معطل بلا فائدة ولا ثمرة يثقل على الأسعار والأسواق

والمأمول أن يكون بنك مصر خير مرشد وأقوى عامل لتحقيق هذا الغرض نعم أن مهمة البنك شاقة ، وحسن قيامه بها هو يؤمل من حضراتكم ومن الأمة المصرية تعزيزاً وتشجيعاً وحسن ثقة به . فلننحضر من اليوم لندرك ما فات وماذا نعمل لادراث ذلك أية السادة ؟

نحوت بنك مصر الذي أنشأناه بجمع رعاياتنا وتأييدنا القائمين به بثقتنا ، وباباتنا بالفعل أننا نصلح أيضاً للبناء والتعمير ، وبالاكتتاب في أسهمه ، وباغفال كل ما يواجهه خصومه من الإشاعات عنه ، وبالأخذ بيده على الدوام ، وبنقويم كل اعوجاج يراه أحدكم فيه بالحسنى ، وباختيار الأكفاء لمجلس الإدارة ، وباتخاذ بنكاً حقيقياً للمصريين يجمع المال الزائد لدى البعض ليسد به حاجات البعض الآخر ويقوم بكل خدمة مالية يكفله بها الكل تمحور فيه جميع أعمالهم المالية من إيداع وقبض

وتكليف بدفع أو تحصيل وشراء أوراق مالية ويعها وحفظها وتأمينها وبعض كوبوناتها  
وقطع أوراق وكمباليات وفتح حسابات جارية وحفظ محاصيل ويعها لحساب  
أصحابها والتسليف عليها وتحويل دفعات داخل القطر وخارجها إلى غير ذلك مما  
يتعلق بالمال وحركته يجمع الفضائح والاحتياطات المكنة وأجر مناسبة. شارته  
المكسب القليل كثير بتنوع العمليات ومتى زادت الحركة وكثير المال المودع فيه  
وزاد الاقتراض عليه وأصبح مستودع المال الزائد عند كل عميل يستجره منه حسب  
لزومه وأنحصرت فيه أعمال العملاء يصبح كاتب حسابات عملائه وأمين صندوقهم  
وخازن مستنداتهم ومراجع حساباتهم ومحصل أموالهم لدى الغير والموكل عنهم بدفع  
ما عليهم لمن يريدون والناصح الأمين الذي لا غرض له إلا فائدة عملائه ومصلحتهم —  
أى فائدة البلاد — لأنهم أبناؤها وفي اسعادهم اسعدنا ولحضراتكم علينا عبد  
الإخلاص في العمل والتخلي عن العضوية والإدارة لكل كفء يتقدم وحسن النية  
في كل عمل نأتيه

ولأننا واثقون بعون الله وتعاون الأمة وإقبالها على هذا المشروع العظيم فبنجاحه  
تحقيق لا أكبر آمالها وهو الاستقلال الاقتصادي والله تعالى المسئول أن يدنا جميعاً  
بروح منه ويوفقنا إلى ما فيه الفلاح والنجاح

الجمعة ٧ مايو سنة ١٩٢٠

## قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقي بك

التي تليت لمناسبة حفلة تأسيس البنك

وَادْكُنْ رِجَالًا أَدَلُّهَا بِإِجْمَالٍ  
 لِفِي جِوانِبِ رِسْمِ الْمَنْزِلِ الْبَالِي  
 فِي الْعَيْنِ أَزِينَ مِنْ بَنِيَّهَا الْحَالِي  
 عَلَى مَثَالٍ مِنَ الدِّينِ وَمِنْوَالِ  
 وَبُؤْسِ سَاعَ وَنُعْمَى قَاعِدِ سَالِ  
 وَالنَّاسُ مَذْخُلِقُوا عِبَادُ تَمَثَالِ  
 أَوِ الْمَالِكَ فَانِدَبْهَا كَأَطْلَالِ  
 خَذْهَا مِنِ الْعِلْمِ أَوْ خَذْهَا مِنِ الْمَالِ  
 لَمْ يُبْنَ مَلْكٌ عَلَى جَهَلٍ وَإِقْلَالِ  
 فَعُضْهَا الْعُسْرَ فَاعْتَاضَتْ بِأَغْلَالِ  
 مِنْ سَاسَةٍ بِعِكَانِ الْمَالِ جُهَالَ  
 يَدُ الدُّعَاءِ سَرَاعًا غَيْرَ بُخَالَ  
 فَامْضُوا إِلَى الْمَاءِ لَاتُلُوْ وَاعْلَى الْآلَ<sup>(١)</sup>  
 وَيَنْ زَهْرٌ مِنِ الْأَحَلَامِ قَنَالَ  
 رَأِيًّا لِرَأِيٍ وَمِثْقَالًا لِمِثْقَالِ  
 فَابْنُوا بَنَاءً قَرِيشٌ يَدِهَا الْعَالِي  
 أَوْ دَعْتُمُ الْحَبَّ أَرْضًا ذَاتَ اغْلَالِ  
 هَلْ تَبْخَلُونَ عَلَى مَصْرٍ بِأَمَالِ؟  
 مَاهِيَّا اللَّهُ مِنْ حَظٍّ وَإِقْبَالِ

قِفْ بِالْمَالِكِ وَانْظُرْ دُولَةَ الْمَالِ  
 وَانْقُلْ رَكَابَ الْقَوَافِيْ فِي جِوانِهَا  
 مَا هِيَكُلُ الْهَرَمِ الْجَيْزِيِّ مِنْ ذَهَبِ  
 عَلَبَهَا الْحَرَصُ أَرْكَانًا وَأَخْرَجَهَا  
 فِيهَا الشَّقَاءُ لِقَوْمٍ وَالْنَّعِيمُ لَهُمْ  
 وَالْمَالُ مُذْ كَانَ تَعَالَ يُطَافُ بِهِ  
 إِذَا جَفَا الدُورَ فَانِعَ النَّازِلِينَ بِهَا  
 يَاطَالِيَ لِمَعَالِي الْمَالِكِ مُجْهِدًا  
 بِالْعِلْمِ وَالْمَالِ يَبْنِي النَّاسُ مُلْكَهُمْ  
 كَانَتْ مِنَ التَّاجِ مَصْرُ حِيثُ تَلَسِّهِ  
 تَشْكُو إِلَى اللَّهِ وَالْمَصْرِيِّ مَا لَقِيَتْ  
 سَرَّاً مَصْرَ عَهْدَنَا كَمْ إِذَا بُسْطَتْ  
 تَبَيَّنَ الصَّدَقُ مِنْ مِنْ الْأَمْوَالِ كَمْ  
 لَا يَذْهَبِ الدَّهَرُ بَيْنَ التَّرَهَاتِ بَكِمْ  
 هَاتُوا الرِّجَالَ وَهَاتُوا الْمَالَ وَاحْتَشَدُوا  
 هَذَا هُوَ الْحَجَرُ الدَّرَى يَنْكِمُو  
 دَارُ إِذَا نَزَلتْ فِيهَا وَدَائِعُكِمْ  
 آمَالُ مَصْرَ إِلَيْهَا طَالِمَا طَمَحَتْ  
 فَابْنُوا عَلَى بُرْكَاتِ اللَّهِ وَاغْتَنِمُوا

## خطبة محفل طلعت حرب بك

في حفلة التجار بفندق سيمرايس

بتاريخ ١٣ أبريل سنة ١٩٢١

لتكريم حضرة صاحب المعالي سعد زغلول باشا

وأعضاء الوفد المصري

صاحب المعالي . سادقي : -

لي مزيد الشرف أن تتاح لي فرصة التعبير في هذه الحفلة عما يخالج قلوب التجار المصريين - وهو كما تعلمون عامل كبير في حياة البلاد الاقتصادية - من الغبطة والسرور لقدوم معالي رئيس الوفد وزملائه الأفضل لبلادهم بعد غيبة طويلة جاهدوا جهاد الابطال مدافعين عن القضية المصرية خير دفاع حتى وصلت بفضلهم وبفضل اتحاد الأمة والتشجيع الذي لا ينفك منها في كل خطوة من خطواتها إلى النقطة الدقيقة التي هي فيها الآن فعليكم أيها الابطال من جميع تجار مصر سلام الله وتحيته .

سادقي رئيس وأعضاء الوفد المصري .

جئتم كما قلتم لتقووا بعزمكم مواطنكم عزائمكم وتشدوا أزركم باتحادهم المتن . فرأيتم بأعينكم كيف قابلكم مواطنوك بدافع من ضمائرهم النيرة وباعث من شعورهم الحي .

أن تلك الأعصاب التي كانت تهتز حماسة يوم استقبالكم وتلك القلوب التي رأيتموها تتحقق بالوطنية الصادقة لها أعصاب وقلوب أمة بأكملها قامت كتلة واحدة تشهد العالم أجمع على أنها مجدها على طلب واحد لا ترضي عنه بديلا فتسقط

تلك الحجة التي كانوا يدفعوننا بها بأن الأمة غير مجتمعة على الطلب وماذا عساهم يقولون  
اليوم واجماع الأمة أشهر من أن يستر وأظهر من أن يماري فيه .

لایكاد الانسان يصدق أن شبابنا الناهض الذي نراه الان يتهمب حماسة وجمية  
ونساءنا اللواتي بربن من خدورهن يلقين على الجميع دروس الوطنية الصادقة  
والأخلاق الفاضلة وشيوخنا وأولادنا الذين رأيتهم متهملين الوجوه بالبشر والسرور  
يهنىء بعضهم البعض كأن الكل في يوم عيد . تقول لایكاد الانسان يصدق أن هذا  
الشباب وهاته السيدات وهؤلاء الشيوخ والاطفال هم بذاتهم أولئك المصريون الذين  
كنتم تعهدونهم قبل مبارحتكم هذه الديار .

نعم هم بعينهم وقد تغير ما بأنفسهم فغير الله ما بهم سنة الله في خلقه ولن تجد  
سنة الله تبديلا .

وانه لمن الخلطا أن يظن بأن الضغط يافت مصر عن نهضتها وينسيها حب الحرية  
فإن هذا الضغط هو نفسه داؤها الذي تألم منه ومن الجهل أن يداوى الداء بالداء .

أن للألم أوقاتاً من الشدة يجب أن تتعلم فيها كيف تحسن الصبر على الحوادث  
التي ليس في طاقتها دفعها ولا تغيرها ويكون لها هذا الصبر درساً ينفعها في مستقبلها  
ويعلمها أن تعمل بنفسها معتمدة في العمل على الحكمة والعقل وهكذا كان والحمد لله  
بلغكم في غربتكم ماحل بمصر إثر اتحالكم من ضروب العسف والشدة وكم  
رأينا إبان ذلك من اضطراب في تصريحات القوم وذلك شأن الحائز وغلو في  
الاستخفاف بأمة كاملة وهذا شأن المضطرب واختلاف بعض الواقع وتشويهه في  
تصوير الاحوال وهذا ليس شأن القوى الواقع بالمستقبل فلم يفت المصريين ذلك  
بل كان داعية اتحاد عنصريهم وبنائهم وتماسكم معتصمين بحبل الله .

الموجودون هنا أيها السادة تجاذب رجال عمل قلما تتغلب عليهم العواطف في

أعلمهم وهم لا ينظرون إلى جميع ما يعرض عليهم إلا من ناحية المصلحة فهم إذا كانوا يطابون الاستقلال التام فليس ذلك لخروف ينتفعونه أو لumar يمحونه وإنما خير يرجونه فلئن توقف رقينا الاجتماعي على تحسين أخلاق الأفراد وتوثيق روابط العائلات فذلك لن يكون إلا بعد أن نأخذ أمرنا بيدنا ومن أجل هذا نطلب الاستقلال.  
ولئن توقف رقينا الاقتصادي على التربية الزراعية والصناعية والتجارية وإنماء الكفاءات العملية فلن يكون ذلك تماماً إلا بعد أن نأخذ أمرنا بيدنا ومن أجل ذلك نطلب الاستقلال.

ولئن كنا غير أكفاء لحكومة بلادنا فإن المهيمنين على أمورنا وشؤوننا أظهروا بتصرفاً منهم أقل كفاءة مما يكتسبون لأنهم لم ينجحوا في أن يذهبو عنهم عدم الكفاءة التي هي أول رماتنا بها. أماكم أمم العالم فهلرأيتم أمة من ينها ترك للصدفة حبلها على غاربها في شؤونها الاقتصادية لرأى لها في الذب عن مصالحها وترك طعمة للاكيلين ومضفة لكل ماضغ. أين الغرف التجارية التي أسسواها أو ساعدوها؟ أين النقابات الزراعية والصناعية التينظموها؟ أين البنوك والشركات المصرية التي عملوا على إيجادها؟ أين التشريع الذي يقي المصريين ويحمي مصنوعاتهم ومحاصيلهم؟ تركوا المصريين عزلاً من كل سلاح بين منافسين ومتاجرين مدججين بأحسن طراز من الأسلحة الحديثة وبعد ذلك يعتبروننا لأنصلح لشيء. لأننا لم نعمل شيئاً. وهم الذين لم يؤهلونا للعمل بل أفسدت السياسة ما كان صالح الديننا. لم يشجعوا شيئاً من الصناعة الوطنية بل لعلهم وقفوا في طريقها ووقفة المدافعين عن مصنوعات الخارج.

تبأً للسياسة ماتدخلت في شيء إلا أفسدته.

فللسياسة أفسدوا التعليم وجعلوا غايته تخريج آلات مطحية صاحبة لتسخير

ما كينة الحكومة على الطريقة التي رسمتها السياسة . . وأى شيء أسوأ من اعتراف الحكومة بأنه ليس لديها معلمون ومصريون لأى نوع من العلوم . وللسياسة ضحوا مرافق البلاد الحيوية : فالتجارة المصرية كما تعلمون تحت رحمة الأجانب في كل شيء . وأسواق المحاصيل المصرية هي كذلك تحت رحمة الأجانب في كل شيء . والبنوك الموجودة كالمجنبية تستثمر تقريبا كل ودائع المصريين وأموالهم في بلادها الأجنبية وتنفذ في المصريين أوامر تلك البلاد الأجنبية . وهي في الغالب ضد مصلحة بلادنا وليس للتاجر رأي أو كلمة في المعاهدات التجارية والتعريفات الجمركية التي تعقدتها حكومته .

وللسياسة أضعوا احتياطي البلاد وبذروا أموال ميزانيتها في وجوه ليس الكثير منها من الفضوريات ولا من الكمالات في شيء . لكن هذا طلبنا ونطلب الاستقلال لنصبح أحراراً في بلادنا نحييك ثيابنا على قدر جسومنا ونضع الانساط المناسبة لنا ولبلادنا وأخلاقنا وعاداتنا فصاحب الدار أدرى بما فيه . ناظرين للمستقبل بعين ملؤها البصر بالعواقب وقلب مليء بالرجاء ونرتكن في ذلك على عملنا فانه من غير الممكن أن تذهب مجده ودات أمة ادراج الرياح

لهذا فكر بعضنا أثناء جهادكم للقضية العامة في وضع الحجر الاساسى لاستقلال البلاد الاقتصادى فأسسوا بذلك مصر نواة ذلك الاستقلال وأول مدرسة عملية يتأهل فيها شبابنا الحى للدخول في ميدان الحياة العملية التي كان بعيداً عنها وتشرف باهدائكم أول تقرير عن أعمال أول مدة اشتغل فيها هذا البنك

كأسس التجار الغرفة التجارية لمدينة القاهرة ومثلها لمدينةطنطا وثالثة لمدينة المنصورة وتأسست أخيراً النقابة العامة للدفاع عن مصالح المزارعين وسيتلو ذلك إن شاء الله تعالى كثير من المشاريع النافعة للبلاد تبني على أسس ثابتة ويقوم بها رجال

ذوو هم عالية ونفوس كبيرة والفرصة تخلق الرجال كما تخلق الوظيفة العضو على  
قول الفرنسيين

ولا عجب فإنه من التغير بالنفس أن تظن السياسة أن المصريين قد عموا حتى  
لا يروا ما يقع تحت أبصارهم فان القوة إذا كان من نتائجها أن تقصف أقلام الناقدين  
وتسد أفواه الشاكين فليس من شأنها أن تكسب قلوب المظلومين وكل سياسة خطها  
الأنكليز في مصر فشلت لأن قاعدتها لم تكن الاتفاق مع الامة المصرية والعمل على  
كسب ثقها .

إن هذه السياسة هي التي جعلت المصريين يشفقون على مصالحهم الحاضرة من  
البوار وعلى مستقبل أبنائهم من المذلة ونكد العيش وليس لديهم علاج نافع لاتقاء  
الأضرار الحاضرة والتذرع لصيانته المستقبل إلا الاستقلال التام

فالاستقلال التام أمنية كل مصرى . فعليكم يارجال الوفد ويارجال الحكومة  
التي أولتها الامة ثقها وعلى كل واحد منها من الأمة كلها ، بالاتحاد والتضاد لأن  
مصلحة البلاد تقضي بذلك .

أنتم يارجال الوفد كالفلم بحق رمز أمانى الأمة وعنوان مبادئها فكل ما وجته  
أو توجهه اليكم الامة إنما هو موجه في الحقيقة لهذا الرمز وهذا العنوان وهى تولى  
ثقبهاوا كرامها كل من يخدمها باخلاص وصدق ولكل من يحييها بالاستقلال التام  
الذى تنشده فأنتم حيث تعملون تنزلون على إرادة الأمة وإرادة الأمة هي أن يتضادوا  
جميع أبنائهم ويكونوا يداً واحدة كالبنيان المرصوص يشد بعضه ببعضًا .

التجار يعرفون قيمة تحين الفرص وهم يتسلون اليكم باسم الوطن الذى تخدمون  
قضيته أن لا تدعوا فرصة سانحة تفلت من أيديكم أو تفوتك وقام الله شر ذلك  
وألهم الرجال العاملين خدمة هذا الوطن بتوحيد كلمتهم وجمع قوتهم وتماسك أيديهم

حتى يصلوا إلى الغرض وحينذاك طوبى وألف طوبى لمن يأتى به — وأختتم متمثلا  
بقول شاعرنا شوقى :

صح بالصباح وبشر الأبناء بالمستقبل  
واسأل مصر عن أيام تأتى وتهبط من عل  
قل ربنا افتح رحمة وانظير منك فأرسل  
أدرك كنانتك الكريمة ربنا وتقبل

---

## خطبة طلعت بك حرب

ف ولية بنك مصر لتكريم قناصل الدولة المصرية

أول بنك مصر في الساعة الثامنة من مساء يوم الاثنين ٣ مارس سنة ١٩٢٤ في  
اوتيال سيمراميس بالقاهرة ولية لحضرات قناصل الدولة المصرية لمناسبة تعيينهم  
لأول مرة في تاريخها الحديث وبعد تناول الطعام وقف حضرة صاحب العزة محمد  
طلعت حرب بك وخطب الخطبة الآتية : —

صاحب المعالي . أصحاب السعادة

سادقى :

أشكركم جميل الشكر على ما تفضلتم به من قبول دعوتنا وما بعثتم في نقوتنا  
من سرور زائد بتشريفكم هذا الاجتماع تكريماً لرجال القنصليات المصرية لمناسبة  
قرب سفرهم لأول مرة إلى البلاد الأجنبية  
وأى سرور لنا أعظم من أن نرى ممثلي مصر التمثيل القنصلي مجتمعين معنا في  
زمان واحد ومكان واحد

أليس هذه فرصة قل أن تهياً لأى دولة أخرى من الدول العربية في التمثيل  
الخارجي ؟ إن هذه الدول قد استمتعت بتمثيلها الخارجي قديماً فبعثت بممثليها  
السياسيين والقنصلين واحداً بعد آخر فاصبح من المتعذر أن يجتمعوا في صعيد  
واحد لأنهم موزعون في جهات الأرض يؤدون واجباتهم ويعملون على إعلاء الوطن  
أما في مصر فقد تهيات لنا فرصة نادرة في باهها سمحت لنا أن زراكم وقد أوليتم  
ثقة جلالة الملك وحكومته السنية متمثلين من نقطة بداية واحدة هي نقطة الارتقاء  
على الوطن للرحيل منها إلى نقط مختلفة في البلاد للعمل بمقتضى هذه الثقة في  
خدمة الوطن

وإذا كنا نأسف لأن حوادث التاريخ قد حرمتنا حق التأثير على الخارجى فى مدى عدة قرون فانا نفرح لأن العصر الحاضر قد اتصل بالعصر الغابر فى استعادة هذا الحق الذى لم يضع بالتقادم . ونفرح اليوم بالذات لاننا نرى فيكم وفيمن سبقوكم منذ أسابيع من رجال التأثير السياسي حلقة الاتصال بين هذا الحاضر وذاك الغابر . ونرجو أن تكون حلقة متينة تشد الحلقات السابقة شدًّا جديراً باعاصيـنا الحميد وترتبط الحلقات اللاحقة ربطاً جديراً بما لنا في الحياة . فأنتم تتممون عملاً سابقاً من أعمال الأجداد وتبنيون بناء جديداً للأحفاد .

أنتم تتممون بناء الأجداد وكم عمل هؤلاء الأجداد قدماً منذ عهد توتنع آتون إلى عهد الدولة الفاطمية كان لهم في غضون المدینتين العظيمتين اللتين ورثناهما عنهم في دمائنا مدينة الفراعنة القديمة ومدينة العرب الحبيبة جهود لم تقف عند تشييد القصور والقبور والمنازل والآثار بل اتجهت إلى كل معنى من معاني الحياة . فكانوا يعملون في المعانيات والماديات وكانوا يبحثون في الروح والدين وما بعد الممات . وكانوا يجحدون في حرث الأرض واستخراج كنوزها وينشئون الصناعات ويتقنون أساليبها وينشرون مدنיהם على متوسط التجارة وأجنحتها فأخرجت الأرض ما أخرجت وأبدعت الصناعة ما أبدعت واتسعت التجارة ما اتسعت حتى لقد عرف التاريخ القديم من كثرة السكان حول صفيـن النيل مالا يعرفه تاريخ عصرى أو حديث وما هذا إلا زراعة الرفاهية في استثمار الخيرات بجهود أجدادنا الأقدمين وكان منهم قدماً السياح يجوبون الأقطار ويعرفون ماوراءها ويربطونها بعصر وكان منهم السفراء يوفدون إلى الدول المجاورة ، فيرتبون العلاقات ويرعون تنفيذها ويعقدون المحالفات حتى لقد قرأتنا أن أقدم معاهدة عرفها التاريخ هي معاهدة رسيس الثاني مع سوريا وأن هذه المعاهدة التي عثر على نصها في معبد الكرنك قد

فاوض فيها وحملها سفير مصرى من سلفائهم القدامى وكان مبعوث مصر في الخارج  
يعملون خدمة الوطن في السياسة والعلم والتجارة فكانوا يذيعون مدنية بلادهم  
وينشرون منتوجات بلادهم ويتحرون أساليب التجارة والصناعة والزراعة عند سواهم  
لعرضوها على بلادهم

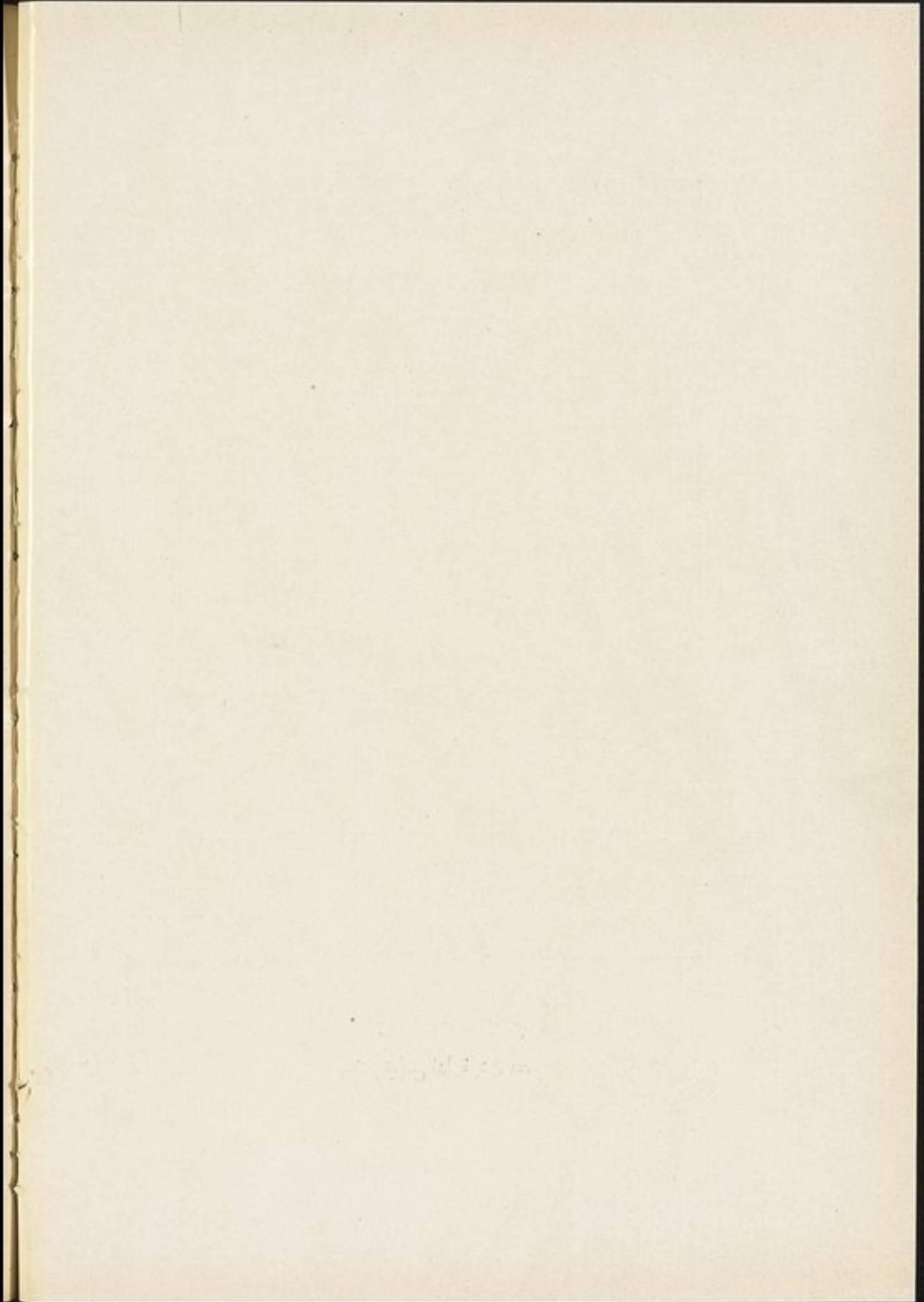
والآن ماذا نرى ؟ نرى حلقة الاتصال بالخارج قد انقطعت بنا عدة قرون فكان  
انقطاعها مضافاً إلى أسباب أخرى داعياً إلى جعل الترقى في أساليب الإنتاج ضعيفاً  
فاصبحت الزراعة كما ترون تنتج ويتضاءل إنتاجها عاماً بعد عام ، والصناعة المحلية  
تعيش بين اليأس والرجاء وأصبحت التجارة كالريشة في مهب الرياح لا تدرى كيف  
تسير ولا كيف تسترشد في تصريف البضائع والمنتوجات . وأصبح ميزان التبادل  
التجارى سائراً حسب هو الفير أو هو المصادفة لاتبعاعاً لرادتنا القومية المبنية على  
تقدير مصلحتنا القومية وأصبح السكان يزيدون ونسبة الثروة الأهلية تنقص عاماً بعد عام .  
إننا نعلم أن إنقاء ثروة البلاد وتحقيق استقلالها الاقتصادي على أساس برنامج  
قومي واسع الأطراف إنما تقوم به الطبقات العاملة في البلاد تعاونها حكومة دستورية  
رشيدة . ونعلم أيضاً أن العمل على تحقيق هذا الاستقلال واجب مفروض على كل  
مصرى ، وهذا الواجب أساسه في الحياة الفردية والحياة العامة التوسيع في الإيراد  
وال توفير من النفقات حتى يفيض من الإيراد ما تبقى من ثروة فردية أو ثروة  
عوممية . لهذا نحن لانطلب إلى حضرات القنصل أن يقوموا بما هو مفروض على  
بقية الأفراد والجماعات العاملة من الأمة المصرية ولكننا نطلب إليهم أن يعملوا كما  
كان يعمل أسلافهم من الأجداد الغابرین . نطلب إليهم أن يزدادوا معرفة باحوال  
بلادنا الاقتصادية بحيث لا يكون ابتعادهم عن مصر سبباً في عدم تعرف شؤونها  
الاقتصادية . ثم نطلب إليهم أن يدرس كل منهم في جهته أحوالها الاقتصادية من جميع

الوجوه وأن يتفهم مانتفع وما يصلح من إنتاجها بلادنا وما تحتاج اليه من منتجاتنا ويرشد عن طرق الانتفاع من التبادل التجارى بين البلدين . وأن يتفهم طرائق كل قوم يعيش بين ظهرانيهم في الانتاج والتوزيع ويرشدنا عن الجديد من هذه الاساليب إرشاداً يصح أن يكون محل التجربة للانتفاع به في بلادنا أو يبق قائماً في ذاته فان من الاساليب ملا ترى في تطبيقه اليوم نفعاً وقد ترى في اقتباصه في الغد فائدة .

بهذا العمل الذي يجمع بين تفهم الحالة الاقتصادية في مصر والارشاد عنها في الخارج وتفهم الحالة الاقتصادية في الخارج وارشاد مصر عنها وتسهيل الانتقال والاتصال بين مصر والخارج . بهذا العمل تقومون أيها السادة القناعصل فوق ما هو مفروض عليكم بصفتكم مصريين بواجب الوظيفة الجليلة فتعملون على مثال الاجداد في توفير أسباب السعادة والرفاهية للبلاد ويكون لكم شرف الاشتراك في بناء الاستقلال الاقتصادي إن لم يكن لجيئنا الحاضر ولا ولادنا فلاحنفاذ  
وفي اختتام نستودعكم الله أيها السادة القناعصل ونجيئكم باسم بنك مصر الذي تشرفت بالنيابة عنه في الاعراب عن سرورنا بالثقة التي نالتكم وبعوده الممثل القنصلي الى مصر على ايديكم . نجيئكم باسم هذا البنك الذي أسس ليكون دعامة من دعائم الاستقلال الاقتصادي نجيئكم وأتم أول طبعة من طلائع البلاد الرسمية لانارة الطريق لها في سبيل استقلالها الاقتصادي . نجيئكم ونرجو الله أن يوفقكم الى تمثيل مصر خيراً تمثيل ونرجوه أن يجعل عهده جلاله الملك فؤاد الأول حفظه الله وعهد حكومته الدستورية مقروناً على الدوام بالسعادة والخير للبلاد



حضره عباس بسيونى الخطيب بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة توزيع الجوائز السنوية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

سنة ١٩٢٤

## ال التربية الاستقلالية

وما لها في الجامعة الأمريكية

وفي تلك مصر

سادتي :

إنني سعيد جداً للفرصة التي ستحت لي أن أرى نفسي بين ظهرايكم وأن  
أشترك وأياكم في الاحتفال بتوزيع الدبلومات على الطلبة المتفィين .

وكم كنت أود أن أكتفى بالحضور وأن أشتراك معكم بقلبي في السرور دون أن  
أعرب عن فرحي وعما تكنته نفسي من الخواطر حيال الجامعة الأمريكية  
الجديدة في مصر وحيال طريقتها في التربية والتعليم . ولكن الدكتور تشارلس  
وطسون رئيس هذه الجامعة والدكتور روبرت مكلانهن مديرها أيا إلا أن أخطب .  
فوعدت بالحضور واعتذر عن الخطابة ووعدت بأن أتكلم .

وفرق بين كلام يسوقه المتكلّم حديثاً كاً يتحدث الصديقان . وبين خطابة تفي  
بقواعد الفن وحسن الالقاء وجمال الفكرة ورائع البيان .

وعدت بأن أتكلم لأنني أريد أن أحدثكم حديث الصديق للصديق يغيب  
بما في قلبه من غير تقفن ولا تزويق . أريد أن أحدثكم عن هذه الجامعة وأن أتقدم  
إليكم برأي فيها كصرى من المصريين .

إن من الظلم إليها السادة أن تصور أمة الولايات المتحدة الأمريكية مجموعة شعوب مختلفة ركب بعضها فوق بعض تركيباً صناعياً لتكوين وحدة قائمة على ارتباط المصالح المادية أكثر مما هي قائمة على اتفاق أهاليها واتحادهم حول ميول أديية مشتركة ومقاصد قومية عالية ومقصد إنساني أسمى . فهي أمة وإن تكونت عناصرها الأولى من المهاجرين الذين صارت بهم الحرية الدينية في الغرب أو الذين توجهت همهم إلى إحياء هذا العالم الجديد من عوالم الأرض إلا أن هذه العناصر لم تثبت إلا أن توحدت لغتها وعاداتها ومويدها وعشقاً الحرية فثبتت في أواخر القرن الثامن عشر للدفاع عن استقلال بلادها حتى نالته تماماً غير منقوص بجهود رجالها تحت قيادة واشنطن ومهارة مفاوضيها في توجيه فوزهم العسكري . ومنذ انتزعوا استقلالهم انتزاعاً ظهروا إذ ذلك أمة واحدة قليلاً عددها كثيرة ينابيع ثروتها . فكان طبيعياً أن تنصرف الجهود إلى استغلال الثروة من ينابيعها . وكان طبيعياً أن يجدوا نمواً الثروة المتزايدة في الولايات المتحدة أكثر مما يجدون في أي جهة أخرى حتى بلغت هذه الثروة مبلغاً يكفي حاجات سكانها ويقاد يعني عن استيراد ما تحتاج إليه البلاد الأخرى عادة من مواد مصنوعة أو غير مصنوعة . بل فاقت مصنوعات الولايات المتحدة وحاصلتها الزراعية عن حاجاتها الداخلية فصارت تقتصر على الأسواق الخارجية وتحتاج أبوابها بقوة المزاحمة وقوة المال وقوة الابتكار . وأمتلأت خزانتها بالذهب حتى تساءل ما يدورها عمما يصنعون بهذا الذهب المتكدس ونوه رئيسها المستر كوليديج بهذا الذهب لا ليفخر به بل ليدعوا إلى تخصيص شيء منه في حل المشاكل الأوربية الكبرى .

أمام هذه القوة المادية المتزايدة على الطريقة الأمريكية طريقة العمل النظامي المنتج بسكن دون التفات إلى ما يقول الغير . أمام هذه القوة تولدت في الخارج سما في البلاد الأوربية فكرة شائعة غير حقيقة وغير صحيحة بأنها أمة مال ورجال أعمال

لامة علم ورجال أفكار. وهي دعوى باطلة كثيراً ما يكون منشؤها الدهشة من تزايد الثروة في الولايات المتحدة أو الغيرة والحسد من سرعة تزايدتها وتباطؤ نوتها في بلاد الغير.

والحقيقة التي يعرفها الواقفون على تاريخ الولايات المتحدة وعلى مختلف نظاماتها الأدبية والاجتماعية هي أن الامة الأمريكية لا تقل في عظمتها الفكرية والعلمية عن عظمتها في الثروة وجلايل الاعمال. فان لها في تاريخ العلم أثراً مشهوداً وفي تقدم الفكرة البشرية جهاداً محموداً . ولا عجب فانك لا تجد ولاية من الولايات لانتعى بالعلم ولا تشجع عليه سيان في ذلك العلوم الوضعية من رياضية وطبيعية وكيمياء على اختلاف أنواعها . أو العلوم الأدبية من فلسفة وتاريخ واجتماع وتشريع . أو الفنون العملية من طب وتعدين وصناعة وكهرباء . ولو لم تعن الولايات المتحدة بالعلم هذه العناية في جامعاتها المتعددة لما كان لديها هؤلاء المعماريون الذين شيدوا من العمارات طبقات فوق طبقات تعدد بالعشرات ما لا مثيل له في بلاد أخرى من بلاد العالم . ولما ذللو الا بعد المتشاسعة فربطاوا أطرافها بخطوط من السكك الحديدية جديرة أن تتجذب مثلاً في صناعتها وفن تنظيمها وتشييدها وإدارتها . ولما شقوا الأرض فاستخرجوا خيراً منها وحملوا ثقلاً منها من ذهب وهاج وفولاذ صلب وحديد نافع وسيروا واسوائلها في أنابيب تصب في بوآخر تغمر البحار . ولما كان منهم العلماء في كل فن من اديسون في العلوم الوضعية وويليام جنس في العلوم الفلسفية . ولما كان منهم عقول قادرة على الابتكار والتنظيم كما رأينا من رجالهم في زمن الحرب وبعد الحرب . وكما رأينا أخيراً من الجنرال داوس الذي اوعز بحل أعراض مسألة حلارضي به الجميع بعد أن عجز عن إرضائهم كبار الماليين والاقتصاديين

من الخطا الفاضح إذاً أن تتصور أمة الولايات المتحدة أمة عمل ومال دون أن تكون أمة علم وآمال . أنها أمة جمعت بين مظاهر القوتين القوة المادية والقوة الفكرية .

وهذه الامة لم تصل الى ماوصلت اليه من عظمة الثروة وجلال الفكرة الا  
بفضل نظام التعليم والتربيه لديها .

فالامر يكفيون لا يعلمون أبناءهم ليملأوا أدمغتهم بالعلم ويخرجمون من المدارس  
والجامعات أدوات أعمال كما يخرجون الأجزاء المتشابهة لللة الواحدة من مصانع  
الفولاذ والحديد . كلا . إنما يعلموهم ليفتقوا أذهانهم وليتخذوا التعليم ومعاهد  
التعليم فرصة لتربيه الاخلاق وتعويذ المتعلمين على النظام وعلى ضبط النفس بالنفس  
من غير خشية العقاب وعلى الابتكار والاستقلال الشخصى مع احترام حرية  
الغير . وباجملة على اخراج رجال قادرين أن يقودوا أنفسهم ويقودوا الغير ويعملوا  
لأنفسهم ويعملوا للاخير العام

الامة الامريكية اذن هي امة آمال . وهى امة قامت قوميتها على قوة افرادها  
وقوة افرادها على طريقة التربية في معاهدها المدرسية والجامعية .

ولأن هذه الامة آمال فقد رأى الكثير من رجالها أن لا تكون متاجراهم  
ومصانعهم وحاصلاتهم هي وحدتها التي تطوف أنحاء العالم فيرى الناس فيها دمن  
الثروة ونماذجها وشعروا بوجوب السعي في الخارج لتحقيق مقصدهم الاسى في أن  
تسود لدى الغير أسباب رقيهم . ورأوا أن خير وسيلة كذلك أن ينشطوا الى مبادلة  
الاساتذة بين جامعات إمریکا وجامعات الغرب وأن ينشروا مدارسهم حيث توجد  
الحاجة اليها في الشرق .

\*\*\*

ولقد كان للامر يكان بالفعل أثر محمود في نشر لواء التربية والتعليم في الشرق  
فإن لهم في سوريا جامعة أخرجت طائفة من الشرقيين طفقوا يذيعون العلم في

مشارق البلاد ومحاربها ويطربون المرضى ويخففون أوجاعهم وأسقامهم ويتولون الصحف والادارات والشركات فيحسنون إدارتها ويهاجرون الى حيث يهاجرون بين مصر والخرطوم والعراق وكل ثغر من الثغور الامريكية . وللامر يكأن في الاستانة روبرت كوليج مثل آخر من أمثلة المعاهد الدراسية الامريكية التي أفادت في تربية البنين والبنات على قاعدة التربية الاستقلالية الامريكية أكبر فائدة .

ثم هاهم منذ أربع سنوات قد شرعوا يقيمون لنا في مصر أثراً أديماً من آثار مدنיהם الراقية يقدمون نموذجاً أخلاقياً بمحوار تماذجهم التجاري ورمزًّا ساماً لقصدهم الاسنى في حب التعاون والتقارب بين الشعوب

هاهم قد أسسوا لنا في مصر هذه «الجامعة الأمريكية» التي أحيمها تحية المرحب بها المتوقع لها النجاح في جميل سعيها والخير للبلاد من نجاحها .

هاهم قد قاموا منهم جماعة في واشنطن عاصمة الولايات المتحدة فتبرعوا بالمال اللازم لشراء هذا القصر الفخم يحيط به الفضاء الواسع من جميع جوانبه هاهم قد قاموا فشروا لهذا البناء جامعة من جامعاتهم في الخارج بعد أن عجز المصريون بكل أسف عن شراء هذا البناء نفسه لجامعتهم المصرية .

ثم هاهم قد أمدوه بأعظم المعدات ونظموه أحسن تنظيم ولووا أمره أستاذة من خيرة أستاذة الامريكان والمصريين

وتحتختلف الجامعة الأمريكية عن المدارس الأمريكية السابق إنشاؤها في القطر المصرى من جهة أساسية وهى أن المدارس القديمة أنشأها المبشرون فقامت على فكرة دينية ولدعوة دينية خاصة . أما الجامعة الحاضرة فإنه يلوح لنا أنها بعيدة عن أية دعاية من هذا القبيل كما يدل على ذلك توزيع موادها الدراسية وعدم تحصيص وقت منها للتعليم الدينى .

ونرجو أن تسير الجامعة على هذا المبدأ الم محمود فتبتعد عن كل اتجاه ديني خاص  
سيما وأن التعميد على الاخلاق الفاضلة أمر تحض عليه جميع الاديان

والجامعة الامريكية على حالتها الحاضرة ليست جامعة بالمعنى المعروف في البلاد  
الاوروبية، فهي ليست حتى الآن معهداً يجمع عدة كليات مختلف العلوم العالمية. إنما هي في  
الواقع معهد عام يلتقي الشبان بعد دراستهم الابتدائية ويحضرهم لدراسة العلوم الثانوية  
مدى أربع سنين تحضيراً منطبيقاً على برنامج الحكومة الثانوي بحيث ينتهي شبابه  
إلى الحصول على الشهادة الثانوية بقسميها الأدبي والعلمي . ويحضر فريقاً آخر منهم  
تحضيراً إعدادياً خاصاً مدة أربع سنين أيضاً بحيث ينتهي شبابه إلى الحصول على  
دبلوم من الجامعة تؤهلهم لأن يكونوا قادرين على علوماتهم التي اكتسبوها على أن  
يزاولوا أعمال الحياة أو أن يستمروا في دراستهم العالية بجامعة بيروت أو احدى  
الجامعات الامريكية فضلاً عن استمرار المفاوضة مع الجامعات الاوروبية لجعل دبلوم  
القسم الاعدادي مسوغاً للطالب حق الانتساب إلى قسم من الاقسام العالية في هذه  
الجامعات .

وإذا نظرنا إلى كلية الآداب والعلوم على حالة دراستها الثانوية الحاضرة وجدنا  
أنها خطوة عظيمة في إصلاح التعليم بعصر . لأن التعليم لدينا قد سار زمناً طويلاً على  
قاعدة اعداد رجال موظفين خاصين للرؤساء البريطانيين لا على قاعدة تخریج رجال  
قادرين على أن يتحملوا مسؤولية الاعمال ويزاولوها بقدم راسخة وعزيمة صادقة .  
فنشاء عن ذلك أن جاءت برامج التعليم صماء جافة تتجه إلى العقل دون أن يكون  
لها منفذ إلى القلب أو إلى إثارة الهمة من النفوس وتحريكها إلى الاخلاق التي هي  
عماد الرجل في حياته وركن الامة في حياتها . وبهذا كان النقص ظاهر في دور تعليمنا  
الثانوى والعالى على السواء . وكان الرجال النابهون الذين خرجوا من هذه الدور نوابغ

تُفْخِرُ بِهِمُ الْبَلَادُ إِنَّا خَرَجْنَا مِنْهَا كَذَلِكَ لَا سُتُّدَادٌ خَارِقٌ فِي ذَكَارِهِمْ جَعَلْنَاهُمْ يَقاوِمُونَ  
الْفَاسِدُ مِنْ طَرَائِقِ التَّعْلِيمِ . وَلَظِرْوفٌ سَمِحَتْ لِأَغْلَبِهِمْ بِأَقَامَ كَفَاءَتِهِمُ الْعُقْلِيَّةُ وَالْخُلُقِيَّةُ  
بِالدِّرَاسَةِ الْخُصُوصِيَّةِ أَوِ التَّعْلِمِ فِي الْجَامِعَاتِ الْاجْنبِيَّةِ

أَمَّا الْجَامِعَةُ الْأَمْرِيَّكِيَّةُ فَتَعْمَلُ لَا عَلَى تَخْرِيجِ مُوْظَفِينَ فَقَطْ إِذْ قَالَ رَجَالُهَا  
صِرَاطَةً فِي بُرْنَامِجِ كَلِيَّةِ الْآدَابِ وَالْعِلُومِ أَنَّهُمْ يَعْنُونَ عِنْدَيْهِمْ خَاصَّةً بِالْإِحْلَاقِ وَأَنَّهُ  
«قَدْ حَانَ لِمَصْرِ فِي نَهْضَتِهِ الْحَدِيثَةِ أَنْ تَسْدِلَ حِجَابًا كَشِيفًا عَلَى زَمْنٍ طَوِيلٍ قَضَاهُ  
الْعِلْمُ مُحَدِّدَ الدَّائِرَةَ لَا يَشْفِي غَلِيلًا وَأَنْ تَرْفَعَ السَّتَّارَ عَنْ فَتْرَةِ أُخْرَى جَدِيدَةٍ يَرْتَقِي فِيهَا  
الْعِلْمُ بَيْنَ جَهْوَرِ الْمَصْرِيِّينَ عَامَةً وَقَادِهِمْ عَلَى الْأَخْصِ إلى مَسْتَوِيِّ مِنَ السُّمُوِّ وَالرَّفْعَةِ  
بِحِيثِ يَدْنِي مَآرِبَ مَصْرِ وَالْمَصْرِيِّينَ»

وَهَذَا يَصْلُونَ إِلَيْهِ بِطَرِيقَةِ التَّرِيَّةِ الْإِخْلَاقِيَّةِ الَّتِي تَبْثُثُ فِي الصَّالِبِ رُوحَ  
الْإِبْتِكَارِ وَتَعُودُهُ عَلَى الْإِسْقَالِ وَتَحْبِبُ إِلَيْهِ الْقِيَامُ بِالْوَاجِبِ لِلْوَاجِبِ لَا خَشِيشَةَ  
الْعِقَابِ وَتَرْوِضُهُ عَلَى مُبْدَأِ التَّعَاوُنِ بَيْنَ التَّلَامِيذِ وَالْإِسَانِدَةِ حَتَّى يَشْعُرُوا أَنَّهُمْ أَفْرَادٌ  
عَائِلَةٌ وَاحِدَةٌ وَكُلُّ هَذَا فِي وَسْطِ طَلاقِ الْهَوَاءِ تَغْذِي فِيهِ الْمَقْولُ بِالْعِلُومِ وَالْأَجْسَامِ  
بِاللَّاعَبِ الرِّيَاضِيِّ وَالْإِخْلَاقِ بِالْفَضْلَيَّةِ الشَّخْصِيَّةِ وَالْفَضْلَيَّةِ الْاجْمَاعِيَّةِ . وَسَطْ لِلْأَظَالِمِ  
فِيهِ فَتَنَشَّأُ النُّفُوسُ صَرِيْحَةً . وَلَا قِيُودَ مِنَ التَّعْسُفِ تَحْوِطُهُ فَتَرْبِي النُّفُوسُ عَلَى  
الْحَرِيَّةِ الصَّحِيْحَةِ .

أَنْكُمْ أَيُّهَا السَّادَةُ الْأَمْرِيَّكِيُّونَ بِإِنشَاءِ مَعْهِدِكُمْ هَذَا قَدْ قَلَدْتُمُونَا نَحْنُ الْمَصْرِيُّونَ  
جَيِّلاً نَقْرَ لَكُمْ بِهِ وَنَذَكِرُهُ بِالْحَسْنِيِّ وَالثَّنَاءِ الْجَزِيلِ . أَنْكُمْ قَدْمَمْتُمْ لَنَا مَثَلًا مِنْ مَدِينَتِكُمْ  
الْرَّاقِيَّةِ نَرَى فِيهِ رَمْزَ قُوَّتِكُمُ الْإِدِيَّةِ الَّتِي تَعْشَقُهَا وَحَرِيَّتِكُمُ الَّتِي نَصْبُو إِلَيْهَا أَكْثَرَ مَا  
نَرَى رَمْزَ هَذِهِ الْقُوَّةِ فِي اتسَاعِ ثُرُوتِكُمْ وَتَضَخُّمِ خَرَائِتِكُمُ الْبَلْذَهْبِ  
لَقَدْ اعْتَدَ بَعْضُ الْفَرِيَّينَ مِنْ بَلَادِ أُورُوبَا أَنْ يَصْفُوا الشَّرْقَ بِأَنَّهُ لَا تَهْرُهُ الْأَ

القوة المادية قوة الجيوش والاساطيل أو قوة القراطيس والذهب الرنان . ولو أنصفوا  
لعلوا أن في مصر وفي الشرق روح تحزن إلى العدل والانصاف . ولو أنصفوا الرأوا  
كيف يعترف لسان حال مصرى بالجميل أمام مظهر القوة الادية الممثلة في تأسيس  
هذه الجامعة . وهكذا كلما وجدت بين الشرق والغرب روابط المودة والتقارب  
المجردة عن الغايات زاد السلم في ربوع العالم والتقي الشرق والغرب عند أفق واحد من  
الحرية والاخاء الانساني .

أتهم أيها السادة الامريكيون تعاملون بهذا الروح فرحاً بعملكم . ومرحباً  
بجهودكم وشكراً لكم الف مرة على ماتصنعون . انكم لا تبلغون بقوة اساطيلكم  
وقوة جيوشكم وقوة ذهبكم وقوة تجارتكم من نفوس الشعب المصرى وحسن  
تقديره بقدر ما تبلغونه بالعمل الادبي الجليل عمل التعاون مع المصريين على تهذيب  
الشباب المصرية الناشئة على خير المبادئ .

أتريدون أن أصارحكم بما هو في نفسي أكثر من هذا ؟ إن مصر يوم تتمتع  
باستقلالها تعمّاً صحيحاً . ويوم ترسم لها أنظمة جديدة للتعليم . ويوم تضع لها سياسة  
جديدة للمعاهد الدراسية . جدير بها أن تستوحى من معهدهم شيئاً كثيراً من  
طرائق التربية والتعليم . وأن تتخذ من كلياتكم مثلاً صالحاً يختذل به في إصلاح  
التعليم الثانوى . وأن تكون - وتفوا أنها ستكون كذلك بلا شك - أحرص على حرية  
التعليم في البلاد مما هي عليه الآن وأبعد عن الاحتياط . أقرب إلى الحرية الامريكية  
في معاهد التعليم منها إلى الاحتياط المقوت في التعليم باى حجة من الحجج . فسيراً و  
في عملكم مطمئنين إلى المستقبل وتفوا أن صداقكم والمصريين وتعاضدكم وإيمانكم في  
العمل المشترك لصالح القطرتين الصديقين أفضل من أي حمامة يراد فرضها على  
مصالحكم والمصالح الأجنبية في مصر .

سادق .

أراني قد أطلت عليكم الحديث وأخشى أن يكون الشبان الذين قد أتوا دراسة  
القسم الأعدادي والذين تسلم اليهم دبلوماتهم في هذا اليوم أخشى أن يتسرّب اليهم  
الظرف باني نسيت أن اليوم يومهم . وأني سأختم حديثي دون حديثهم .  
كلا !

أنكم أيها الابناء قد انتهيتم بسلام من مرحلة من مراحل تعلمكم وهي المرحلة  
الثانوية وحصلتم على الدبلوم الإعدادية للدراسة العالية في الجامعات الأمريكية فهنيئاً  
لكم بما حصلتم

أنكم قد لبّيتم في هذه المدرسة أربع سنين ولم تناولوا الدبلوم الا بعد شروط  
حددتتها الجامعة في برنامجها بقولها « ليست الشروط التي يجب أن تتوفر فيمن يمنحك  
دبلوم الكلية قاصرة على نيل درجات حسنة في مواد الدراسات أو جواز الامتحانات  
المدرسية بل هناك صفات أخرى ت يريد الادارة أن تائسها في حلة دبلومها كلاستقامة  
وسلامة الخلق وحب خدمة الغير والمقدرة على إشغال المراكز السامية في الحياة  
الاجتماعية مع صحة البدن والكفاءة العلمية ، ويحرى العمل تدريجياً في قياس هذه  
الصفات عاماً أثراً عام »

وانى لاأشك لما أعرفه من فضل أساتذتكم أنكم قد رأيتم على هذه الأخلاق  
المديدة مدة دراستكم في هذه الكلية . ولاشك أنها ستكون نبراساً لكم في الحياة  
المستقبلة لأنّها قد شعرت سواء منكم من أراد الاستمرار لتحصيل العلوم .  
أو من أراد منكم الاكتفاء بما حصل وولوج الحياة العلمية منذ الآن .

وإذا كانت لدى وصية أوصيكم بها فاني أوصيكم بان تأخذوا من الصور التي  
ارتسمت في أذهانكم من أعمال أساتذتكم وأخلاقهم الفاضلة مثلاً تختذلون به .

أوصيكم بأن تفهموا الحرية على صحتها كما عاوموها لكم . وأن يجعلوا اعتمادكم على النفس بعد اعتمادكم على الله قائد جهودكم في الحياة . وأن لا تنسوا فضل هذا المعهد وفضل أستاذتكم عليكم . وأن مصر هي وطنكم الأصلي أو وطنكم الذي ربيتم فيه وإن الولايات المتحدة وإن لم تروها وطنكم الثاني الذي أخذتم عن رجاله نعمة التعليم والتربية الحقة . وإن واجبكم أن تكونوا داعماً في الحياة أدلة صلة لدوار حسن التفاهم وتبادل المنافع على قدم المساواة والصداقة بين القطرتين

يقى على أن أحاديثكم بكلمة أخيرة عن (بنك مصر) لأنني أريد أن أحاديثكم عن عمل يومى لي به اتصال خاص . بل لأنني أجد في الفكرة التي قامت عليه تشابهاً كثيراً مع المبادىء التي تأسست من أجلها جامعتكم . ومن غريب الصدف أنها ولدا في عام واحد أى في سنة ١٩٢٠ . فهم من هذا الوجه متشابهان في الاتحاد العمر . وقلوبنا متشابهة في حبهما وارادة التمسك بهما والدعاء لها بزيادة التوفيق وطول البقاء .

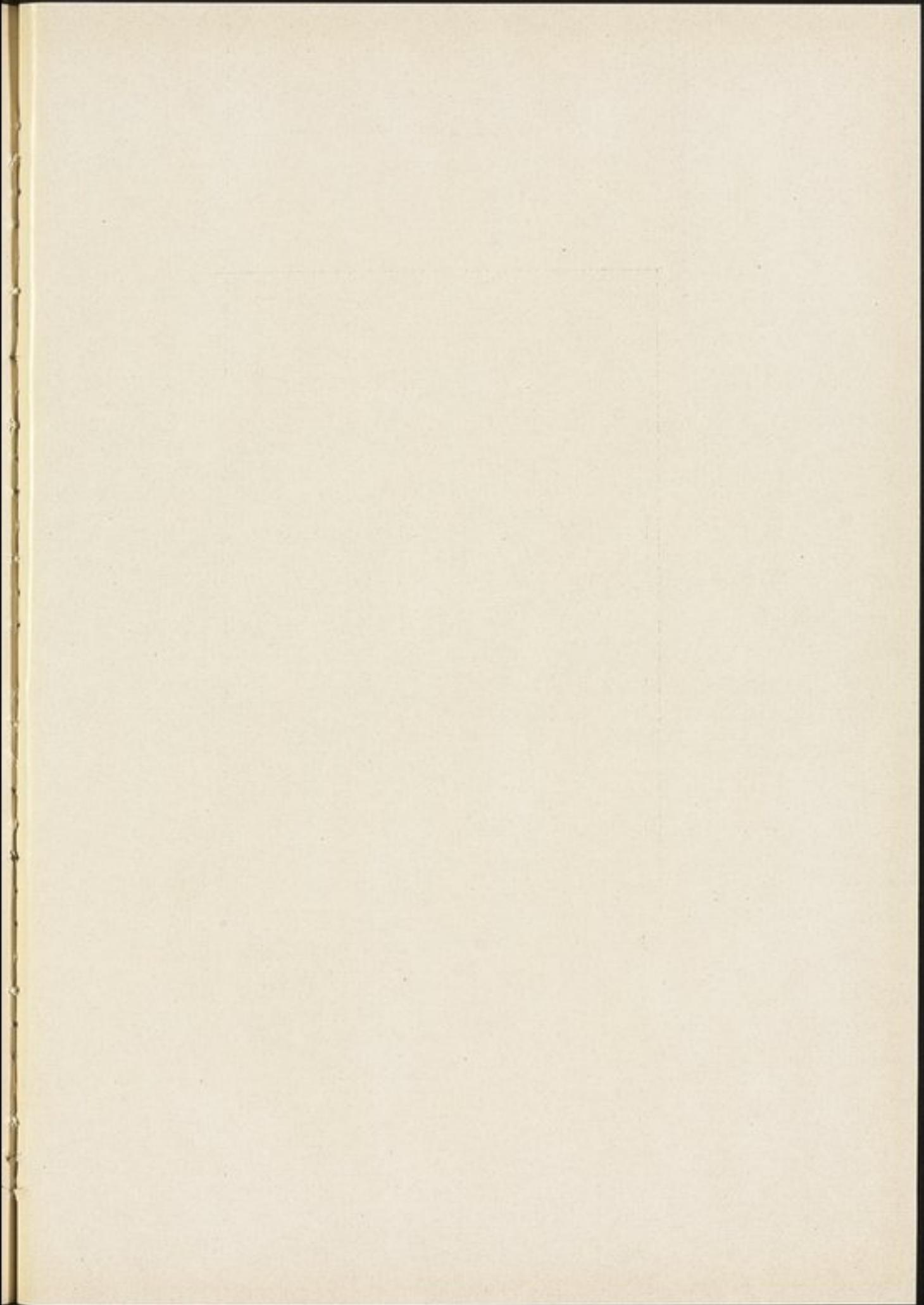
أحاديثكم إذن عن بنك مصر لما بين فكرته وفكرة جامعتكم من الاتحاد والتشابه . فالجامعة عمل علمى أسس لتكونين رجالاً كفاء يعتمدون على أنفسهم وبنك مصر عمل اقتصادى أسس لتكونين رجالاً يعتمدون على أنفسهم . وكما انقضى على جامعتكم أربعة أعوام وهى تزداد رقياً عاماً بعد عام . كذلك ارتقى البنك سنة بعد أخرى .

ولا فرق بين جامعتكم ومصر فنا إلا أن جامعتكم قد حفتها القلوب بالرعاية من الأجانب والوطنيين على السواء . أما مصر فنا فقد حفته قلوب الكثيرين وتشكلت فيه عند بدايته ألسنة القليلين .

وكم حاول هؤلاء المتشككون أن يثنونا عن عزمنا حتى لا يكون للبلاد مصرف وطني حقيقي . كم قالوا إن المصريين لا يفلحون في أعمال يقومون فيها بذاتهم .



مضررة صاحب العزة احمد عبد الوهاب بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر ووكيل وزارة المالية



حتى ذهبوا في ادعائهم أن علم المحاسبة لا يدركه المصريون لأنّه من واردات الخارج فلا يصح أن يرقم إلا بأرقام الخارج . غير أن شيئاً من الأخلاق التي أُسست جامعتكم من أجلها . شيئاً من الصبر والاعتماد على النفس والأمانة والصدق في المعاملة قد أخرس المتشكّفين وأجمع كلّة المصريين على أنّ هذا البنك أساس الاستقلال الاقتصادي للبلاد .

لهذا فاني أدعوكم أن لا تتصوروا النجاح في الحياة معلقاً على وظيفة ينالها الشاب في الحكومة . بل النجاح معلق قبل كل شيء على الصفات التي تحلى بها نفوس الاشخاص فإذا كانت هذه الصفات من شأنها تكوين شخصيات مستقلة معتمدة على ذاتها قوية في إرادتها كان النجاح مضموناً . واستقلال الشعوب لا يكون حقيقياً الا يوم يكثر فيه استقلال الأفراد . أما ان كانت هذه الصفات قائمة على التبعية في التصور والارادة لتصور الغير وإرادته كان النجاح في الحياة غير مضمون .

ولو أننا نحن المصريين العصريين تعلمنا وريينا على مبادئ هذه الطريقة الامريكية القوية السائلة بتخرج رجال مستقلين يعملون فيزجون بأنفسهم في ميادين العمل المتّح فينافسون ويزاحمون وينجحون لكن لدينا الآن بدل تلك الجيوش العاطلة من الشبان طوائف من الرجال يسدون الفراغ من الاعمال ويستخرجون الثروة من كنوزها ويصلّلونها وينوعونها بمحدهم ومبتكرات أفكارهم فيغنون البلاد وهي مفتقرة إلى كل عامل من بناءها وأخذذون بها في معارج الرقي بكل أنواعه فتعتز بهم البلاد وتدنو إلى أوج الكمال .

وانى اذا حيت معهدكم هذا فلأنني أحى فيه المربى الحقيقى لصفات الاستقلال الفردية والاعتماد على الذات فلتقولوا امعى لتحى الجامعة الأمريكية ولتحى التربية الاستقلالية ولتحى مصر ولتحى ملائكة فؤاد الاول ولتحى الولايات المتحدة .

## خطبة طلعت حرب بك

في نادي التجارة العليا

أقام نادي التجارة العليا في أواخر مارس سنة ١٩٢٤ حلقة تكريم لعزيزه لمناسبة دخوله عضواً في مجلس الشيوخ  
خطب الخطبة الآتى نصها :

**أبنائي الأعزاء وسادتي الأفاضل**

لا أخفكم أنكم يوم دعوتموني إلى هذه الحفلة لمناسبة دخولي في هيئة مجلس  
الشيوخ شكرت لكم جميل إحساسكم ولكنني ترددت في قبول دعوتكم .

ترددت في قبولها لأن الروابط التي تربطني بكم وترتبطكم في عديدة تجعلنا كأننا  
من عائلة واحدة بل نحن في الواقع من عائلة فكرية وعملية واحدة .

ترددت في قبولها لأن ناديكم هذا الذي تكرموني فيه اليوم قد ظهر أنني أندم  
عليه كما تنسبون .

وترددت في قبول دعوتكم لأن مدارسكم التجارية التي تخرج معظمكم منها والتي  
لا يزال بعضكم يتلقى العلم فيها لي بها روابط قد تختلف عن روابطكم بها من حيث  
نوعها ولكنها لا تقل عنها قيمة . فقد اهتممت كما يعلم بعضكم بهذه المدارس فكان لي  
نفر الاشتراك في بذر بذورها بحضور شهر مارس سنة ١٩١١ .

ولازلت أهتم كما تهتمون بها وأتبع كما تتبعون تقدمها ورفع مستواها العلمي  
عاماً بعد عام . لأنني أشعر معكم بالإعتراف لها بالجميل . أنتم تعرفون بمحميها لأنها  
هي التي أثبتت تكوين ملكاتكم وأعدتكم لمهام الحياة التي تقومون بها الآن . وأنا  
وأمثالى من أرباب الأعمال نعرف لها بالجميل لأنها هيأت لنا طائفة من شباب البلاد  
قادستنا نصباً وافراً من هذه الأعمال وجعلت آمالنا فى توسيع دائرة الأعمال الخيرة

التجارية والاقتصادية التي يعود تفعيلها على البلاد تزداد قوة ورسوخاً كاماً قويت ورسخت  
في راحى هذه الأعمال الحرة نواة المتخرجين من مدارس التجارة

ثم ترددت في قبول دعوتك لأنني أعرف الكثير منكم بالذات معرفة وثيقة . فنـ  
يـنكـمـ متـخـرـجـونـ منـ مـدـارـسـ التـجـارـةـ الـعـلـيـاـ فيـ مـصـرـ وـفـيـ أـورـوبـاـ يـعـمـلـونـ فـيـ بـنـكـ مـصـرـ  
وـمـنـ يـنـكـمـ جـمـاعـةـ آـخـرـونـ مـنـ مـتـخـرـجـينـ جـمـعـتـنـيـ وـإـيـامـ صـلـةـ وـاحـدـةـ مـنـ أـعـمـالـ مـشـترـكـةـ  
فـيـ بـنـكـ وـفـيـ جـهـاتـ أـخـرـىـ .ـ وـبـيـنـكـمـ فـوـقـ صـلـاتـ الـعـلـمـ صـلـةـ قـوـيـةـ أـخـرـىـ  
هـىـ صـلـةـ الـفـكـرـةـ وـالـمـيـوـلـ الـمـشـتـرـكـةـ الـمـتـجـهـةـ نـحـوـ الـعـمـلـ لـرـقـ الـبـلـادـ فـطـرـيقـ  
استقلالـهـاـ الـاـقـتـصـادـىـ .ـ

أـتـدـهـشـونـ اـذـنـ اـذـقـلـتـ لـكـمـ إـنـىـ تـرـدـدـتـ فـيـ قـبـولـ دـعـوـتـكـ ؟ـ أـتـدـهـشـونـ اـذـ  
قـلـتـ إـنـاـ عـائـلـةـ فـكـرـيـةـ وـاحـدـةـ يـجـمـعـنـاـ النـادـيـ وـتـجـمـعـنـاـ عـاطـفـةـ الـاعـتـرـافـ بـالـجـمـيلـ لـمـدـارـسـ  
الـتـجـارـيـةـ وـتـجـمـعـنـاـ صـلـةـ الـأـعـمـالـ وـيـجـمـعـنـاـ اـتـحـادـ الـمـيـوـلـ خـلـيـرـ الـبـلـادـ وـلـنـفـعـ الـعـامـ ؟ـ

تـرـدـدـتـ فـيـ قـبـولـ دـعـوـتـكـ وـقـلـتـ اـنـ أـفـرـادـ الـعـائـلـةـ الـواـحـدـةـ فـيـ غـيرـ حـاجـةـ لـأـنـ  
يـكـرـمـ بـعـضـهـمـ بـعـضـاـ .ـ وـقـلـتـ أـنـ تـقـضـلـ جـلـالـةـ الـمـلـكـ حـفـظـهـ اللـهـ بـتـعـيـنـيـ ضـمـنـ أـعـضـاءـ  
مـجـلـسـ الشـيـوخـ لـمـ يـنـصـرـفـ إـلـىـ شـخـصـيـ الـضـعـيفـ بـقـدـرـ ماـ يـنـصـرـفـ إـلـىـ بـنـكـ مـصـرـ أـوـلـاـ  
وـإـلـىـ الـعـائـلـةـ الـفـكـرـيـةـ الـعـمـلـيـةـ الـتـيـ نـحـنـ أـفـرـادـهـ .ـ فـعـلـامـ الـتـكـرـيمـ اـذـ كـانـتـ وـاجـبـاتـ الـعـمـلـ  
الـجـدـيدـ الـعـامـ الـتـيـ فـرـضـتـهـاـ عـلـىـ عـضـوـيـةـ الشـيـوخـ سـأـؤـدـيـهاـ جـهـدـ استـطـاعـتـيـ مـدـفـوعـاـ بـحـبـ  
الـوـطـنـ وـبـاـ يـلـيقـ مـنـ ثـقـةـ جـلـالـةـ الـمـلـكـ وـبـشـعـورـ الـمـسـئـوـلـيـةـ الـتـيـ تـجـعـلـنـيـ أـحـسـ بـاـنـىـ إـلـىـ  
دـرـجـةـ مـاـ أـمـثـلـ بـنـكـ مـصـرـ فـيـ مـجـلـسـ الشـيـوخـ كـاـمـثـلـ فـيـ عـائـلـتـنـاـ الـفـكـرـيـةـ الـعـمـلـيـةـ ؟ـ

وـالـوـاقـعـ أـنـهـ لـوـكـانـ الـاـتـخـابـ إـلـىـ مـجـلـسـ الشـيـوخـ غـيرـ مـبـنـىـ فـقـطـ عـلـىـ مـبـداـ تـقـسيـمـ  
الـبـلـادـ تـقـسيـمـاـ جـغـرـافـيـاـ بـلـ أـيـضاـ .ـ كـاـهـوـ الـحـالـ فـيـ بـعـضـ الـبـلـادـ الـراـقـيـةـ .ـ عـلـىـ مـبـداـ  
آـخـرـ يـقـضـيـ بـضـرـورةـ تـمـثـيلـ الـتـجـارـةـ وـالـصـنـاعـةـ وـالـزـرـاعـةـ وـالـمـهـنـ الـحـرـةـ وـالـطـبـقـاتـ الـعـامـلـةـ

المتاجة لكان لحضراتكم باعتبار أنكم من أعمدة التجارة الوطنية رأى في اختيار من ينوب عن التجارة في مجلس الشيوخ.

ترددت فألحتم في قبولي دعوتكم. فتجاوزت عن كل ما صر من الاعتبارات وقبلت طوعاً لاعتبارات أخرى تغلبت على مaudها.

قبلت دعوتكم لأنكم اذا اعتبرتم التكريم موجهاً الى شخصي فأحياناً ما يختلف افراد العائلة الواحدة بلوغ أحدهم سن الشيوخ. وأنا وان قاربت هذه السن الا أن ثقة جلاله الملك قادتني الى مقعد من مقاعد الشيوخ. وأقبل منكم اليوم هذا التكريم على أنه فرصة لاشتراككم معى في اعلان الشكر جلاله الملك على ما أولى أحد افراد عائلتكم من ثقة.

وقبلت دعوتكم على أنها غير موجهة لشخصى بل لبنك مصر.

و قبلتها لأنهن فرصة مشاهدتكم مجتمعين حتىأشكركم على ما أظهرتكمه نحوى في اجتماع الجمعية العمومية للنادى يوم ١٧ فبراير الماضى واجراءكم على تجديد انتخابى رئيس شرف للنادى وان كنت لم أشعر به الا يوم دعوتكم ليایى هذه الحفلة.

قبلت اذن هذه الاعتبارات الاخيرة . وانيأشكركم على دعوتكم من صعيم قلبي. أشكركم بما يشكر به شيخ من شيوخ العائلة الواحدة افراد عائلته. أشكركم بقلب مملوء بالمحبة والاعطف الابوى . وأشكر من تفضل منكم بالخطابة ولا ألوهم إلا على شيء واحد وهو أنهم وجهوا الى من الثناء مالا يستحق . وما قد يخرج اذا تذكرت أنه صادر من أبنائى .



والآن وقد اجتمعت بكم في هذا النادى الذى ترفع فيه التكاليف بين الكبير والصغير والرئيس والمرءوس لتسود رابطة الاخاء التي من أجلها تأسس ناديكم .

الآن وقد وقفت موقف المخاطب لكم جميعاً فاني أخشى أن أغادر مكانى وفي نفوس بعضكم أن أزيد عما تقدم من الكلام . وأخشى أن الحق بعد ذلك بتحديد موعد لالقاء محاضرة . وأفضل أن أنتهى الآن مما عساه أن تطلبوه إلى في الحال كما طلبت ذلك فيما سبق من الأيام . ولكنني لا ألقى عليكم محاضرة فأقصد اسماعكم اليوم بالارقام والمال والاقتصاد بل أحاديثكم حديثاً أخوياً كما يتحدث شيخ من الشيوخ أبناء عائلته في مbasطة وإناس ومفاتحة قلوب لا في قساوة نصح وتعليم وارشاد .

### وعمّ أحاديثكم؟

أحاديثكم عن مجلس الشيوخ الذى من أجل تعيني عضواً فيه اجتمعتم اليوم ؟ وماذا عساى أن أقول عن مجلس الشيوخ ؟ انه لم يجتمع حتى الآن الاجلسات معدودة لا يسع الإنسان أن يعتمد على مدار فيها ليتخذه أساساً للحكم على اتجاه هذا المجلس وتقدير روحه وتعيين النفع الذى يعود من وجوده على البلاد باعتباره اداة توازن دستورية . والتوازن كما هو مفروض في المال . لحسن سير الاعمال وكما هو مفروض في الميزانية العمومية . وفي حساب الاعمال التجارية والخصوصية . هذا التوازن محتم أيضاً في الحياة الدستورية حتى يكون من توزيع سيادة الامة زيادة في الحرص على صيانة مصالحها . وحتى اذا وقع خطأ لا يعصم منه الانسان وكان هذا الخطأ ناشئاً عن عنصر من عناصر السيادة أصلحه العنصر الآخر بروح من الوفاق يجب أن يسود دائماً بينها لصالح البلاد . وفي هذا الاشراف المتبادل وفي هذه المهيمنة المشتركة على شؤون الدولة يتحقق التوازن الدستوري كما يتحقق ميزان المراجعة بين صفحتي السلب والابحاب دعونا اذن من مجلس الشيوخ ومجلس النواب ولنقصر القول في ذلك على الدعاء بأن يوفق الله البرلمان الى سبيل الرشاد وأن يهديه الى سداد الرأى لصالح البلاد .

عُمَّ أَحَادِثُكُمْ بَعْدَ هَذَا؟

قد يكون من رغبة بعضكم أن تكلم في موضوع ومن رغبة الآخرين أن أحاديثهم في موضوع آخر . والمواضيع كثيرة والحديث شجون . قد يكون حرّياً بما في هذا اليوم أن تترك هذه المواضيع الاقتصادية والمالية على أن يجعلوها محل مباحثكم في اجتماعات . ويكفي أن أسألكم ماذا أعددتم لأنفسكم في هذا النادي حتى تقوموا بنصيبي من الجهد القومي العام ؟

انني لا أقصد بهذا السؤال أنكم أو أعيوب على بعضكم أى تقصير ولا أقصد به أن تخرجوا من دائرة أعمالكم وتزجوا بنفوسكم في ميادين السياسة بعد أن أصبحت السياسة مشاعاً للجميع يتحدث بها الناس في المجامع والبيوت كما يتحدثون بها في القهوة والمنتديات .

إنما أقصد بسؤال هل أنتم قاصرون حياتكم على عملكم اليومي تؤدونه على أحسن حال وكيف ؟

أم أنتم تشعرون بصفتكم مصريين ان عليكم نصيباً من الواجب القومي العام يتحتم عليكم أداؤه ؟ وإذا كان عليكم هذا النصيب من الجهد القومي العام ففي أي اتجاه يجب أن تسير جهودكم لابراء ذمكم من هذا النصيب ؟

أسئلة خطيرة لابد أنها تكون قد طافت بنفوسكم فاشتاقت أن تكشف عن حلها وتتحقق عن الجواب الشافي عليها . أسئلة أدعوكم إلى أعمال الفكر فيها وتحديد الجواب عليها .

أسئلة أطربها عليكم ولا أثر لها بغیر جواب فقد يكون من الواجب على مثل ازاءكم ان يعينكم بعض الرأي على استكشاف هذا الجواب  
ان أرى بين أعضاء هذا النادي قسم الطلبة الذين لا يزالون في مدرسة التجارة العليا . وقسم المتخريجين من المدارس التجارية

أما الطلبة فاني أحبي جهودهم في النهضة الوطنية الحديثة . واعرف انهم كانوا من أكبر عماد هذه النهضة وأعرف انهم أدوا أجل الخدمات للوطن . ولكن الان وقد دخلنا في دور من الحياة الدستورية وأصبحت الكلمة لمثلى الشعب وحكومته فعلى الطلبة من أعضاء هذا النادي أن يحصروا قواهم الفكرية والجسمانية في اتقان دروسهم وتوسيع معلوماتهم بالطالعة المنظمة حتى ينتها من دراستهم بسلام . انهم إن فعلوا فقد أدوا أكبر خدمة إلى نفوسهم وإلى البلاد . لأنهم بمحض قواهم في الدراسة يتممونها وهم أكفاء قادرؤن حقاً على مكافحة صعوبات الحياة . ولا أنهم بذلك يكونون قد رفعوا مستوى المعارف الاقتصادية فتنتفع البلاد بمعلوماتهم سريعاً دون أن يعطى الانتفاع بهم حتى يكسبوا بالخبرة ما قد يفوتها لاسمح الله بسبب الله عن الدروس في زمن التعليم . ان نصيبهم من الجهاد القومي وهو طلبة هو أن يحسنوا تحضير أنفسهم باتقان عملهم الدراسي حتى يعتادوا على اتقان العمل في ذاته فيكونوا قادرين بعد انتهاءهم من دراستهم على اتقان ما هو مفروض عليهم من واجبات الحياة الخاصة والحياة العامة أما متخرجو المدارس التجارية من أعضاء هذا النادي فاني لا أظن أنهم بأداء عملهم المفروض عليهم يومياً كل في دائرة عمله حتى لو أحسنوا عملهم بما يوجب ارتياح ضئارهم ورضاء رؤسائهم يكونون قد قاموا بكل ما هو مفروض عليهم في هذه الحياة أن عملكم اليومي يستوجب مجاهداً وشدة التفات أعرف فيما بالذات فيكم – فأنتم في الحكومة وأنتم في دور التجارة وأنتم في المصارف تشغلون بالارقام فتضمنون وتطرحون وتبوبون وتفصلون وتحسبون ثم تحسبون . أنتم رسّل النور والتوضيح حيث تعملون . أنتم رجال الحاسبة التي لا ينظم عمل بدونها . فهى أساس النظام فى ربط الاموال العامة وتوزيع نفقاتها ومعرفة التوازن بين إيرادات الدولة ومصروفاتها وفي معرفة حالة البيوتات والشركات والجماعات المالية والتجارية والصناعية والزراعية

وعلاقة كل واحدة منها بعملياتها وإثبات ومراجعة ماتملاك وتقدير نتائج أعمالها من ربح أو خسارة وهي بأرقامها الدقيقة علم من العلوم الوضعية الصحيحة التي تفسر بها الحقائق واضحة لا ينطابها الشك من جانبيها في أي حين. وهي بأعمدتها وبوضعها وبطرائفها في المقابلة والمراجعة والعرض آية من آيات الجمال في حسن التنسيق والتبويب والتفصيل. وهي قد أقرت التجارب بفضلها فاصبحت عاملاً من العلوم المعاصرة المشهود بنفعها في جموع المعلومات البشرية. حتى الشرائع السماوية قد أثبتت أن علم الحاسبة واجب في تنفيذ أحكامها. وهذه هي الزكاة في الإسلام قد وجبت على الحر المالك لنصاب حال عليه الحول فارغ عن الدين وعن حاجته الأصلية معد للنحو. وهل يمكن تنفيذ أحكام الزكاة على اختلافها في النعم والعين والحرث وعروض التجارة مالم يحدد النصاب ويدور عليه العام ويعرف الدين من غير الدين وما هو حاجة أصلية وما هو غير حاجة أصلية وما هو معد للنحو وما هو غير معد للنحو؟ وهل يمكن إجراء هذا بغير التقدير الذي تقضي به قواعد الحاسبة التي أنتم حملة أسرارها بين المصريين؟

أليس هذا التكليف يقضي على كل مسلم أن يضع في آخر عامه ميزان حاله المالية بتبيين ماله وما عليه بغایة التوضيح والتفصيل وميزانية عن إيراده ومصرفه في العام المقبل ليعرف ما يزيد من صاف ماله عن حاجته الأصلية أي ليعرف قدر الزكاة المفروضة عليه

وهل يطلب علم الحاسبة أزيد من ذلك؟

أنتم اذن في عملكم اليومي تقومون بعمل واجب جليل جليل . وأنتم اذن كلما أتقتم عملكم اليومي وصرفتم اليه جهودكم بذمة وارتياح قلب وسرور ضمير زادت مراكزكم في الحياة شيئاً باعتبار أن سر الحياة في مبدأ توزيع الأعمال وأن النجاح فيها موقوف على اتقان كل عامل عمله اليومي .

انما أنتم فوق عملكم اليومى مصريون متعلمون . وبقدر حظكم فيما وصلتم اليه من درجات التعلم ودرجات التجربة التي هي مدرسة الحياة العملية يقع على عاتقكم بقدره قسط يحب أداؤه من واجب الجهاد القومى العام .

انكم ان قدمتم بعملكم اليومى وشفعتموه بعمل اضافي تقومون به في أوقات فراغكم في ناحية من نواحي العلم والفكر ونواحي الترقى الاجتماعى ونوعى الاقتصاد والمال تكونون قد أديتم نصيبكم من الجهاد القومى العام .

وأى شيء أحق أن تشغلا به وقتاً من أوقات فراغكم أفضل من أن تؤدوا واجبكم العام في تفهم مسألة استقلال مصر الاقتصادي وتعرف وجوهها وكيفية تحقيق هذا الاستقلال والصعب التي تقف في سبيله وطريق تذليله .

ان هذا المجهود في سبيل الواجب العام يصح أن يقوم به الفرد منكم كما يصح أن يقوم به الجماعة

اما الفرد فهو قوة في ذاته مادامت ارادته قوية وعقله مستنيرًا وقلبه مخلصاً وعزيمته صادقة وصبره طويلاً ومتناشرة متواصلة في خدمة الصالح العام . والامثلة على قوة الفرد كثيرة في جميع الشعوب وجميع الاوقات لا يعدها حصر . انما يلزى ونحن في نادى التجارة العليا أن أضرب لكم مثل أخرين لهم من هذه الصفات حظ وافر فأديا بلادهما أجل الخدم . هذان الرجلان هما المسيو جول سينجفرد وزير التجارة سابقاً في فرنسا وأخوه جاك سينجفرد ولدا في الازاس وتعلمما تعلما بسيطاً وعملا في مكتب أبيهما التاجر في مولوز فرأيا كيف يكسب الوسطاء الاجانب في نقل الاقطان من خلف الاقيانوس الى الازاس فانتقل أحدهما الى المهاجر والآخر للهند وأسس محل تجارة بهما يوردان ليت أيهما ولغيره القطن حتى اغتنى أبوهما وصار ذا ثروة واسعة . عندئذ أدركوا أن لو كانوا قد تعلما مبادئ التجارة في مدرسة من المدارس لكانوا قد خفت

عليهم مشقات العمل والتعاريف الكثيرة التي مرّ بها حتى تم لها النجاح في حياتهما .  
فأقرت حاكم مولوز تأسيس مدرسة للتجارة فيها تكون نموذجاً لمدارس أخرى  
تنشأ بفرنسا على منوالها وشفعا اقتراحتها بمبلغ ١٠٠٠٠٠ فرنك لتنفيذ هذه الفكرة  
 فأُسست أول مدرسة للتجارة ونجحت نجاحاً باهراً ولما وقعت حرب السبعين ودخلت  
مولوز تحت السيادة الالمانية نقلت المدرسة الى ليون وأدخل فيها تعليم الغزل ثم  
رحل الاخوان الى المهاجر فاستمرا في جهادهما وأسسوا مدرسة تجارة أخرى بها منحاها  
١٠٠ الف فرنك أخرى

وكانت لجول سيفيرنيل الطولي في إنشاء مدرسة التجارة العليا بباريس وفي  
أعلاه شأن علم المحاسبة والتعليم التجاري في مدارس ومتحاف فرنسا . وقد زار مصر  
مرتين مرة في سنة ١٨٦٢ وأخرى في مارس ١٩١٣ فكان لي مع آخرين حظ الاحتفاء  
به يومئذ عن المصريين والتنويه بفضله واخلاصه وقوته وإرادته في العمل العام وفي مثل  
هذا فليتنافس المنافسون وليعمل كل فرد بهذه الأخلاق وهو لا بد واصل إلى تحقيق  
غاية من الغايات التي تعتبر حجرأ في بناء استقلالنا الاقتصادي .

وأما الجماعة منكم فقد ربطكم رابطة هذا النادي لتكوين رابطة من الاخاء  
والتضامن بينكم . فلينصرف هذا التضامن إلى البحث بالاشتراك عن الجهد الذي يمكنكم  
أن تقوموا بهما في سبيل استقلال مصر الاقتصادي .

لبحثوا عن جميع وجوه حياتنا الاقتصادية وخصوصاً حياتنا التجارية الخاصة  
وتعرفوا عللها وتقارنوا أحوالها بأحوال البلاد الأخرى وتعلموا ما يصح أن تقبسه  
منها وما لا يصح .

انكم اذا عملتم هذا وبقيتم في دائرة البحث العلمي وقمتم بهذا المجهود الذي  
لا يكفيكم شيئاً سوى التفكير في المسائل الاقتصادية والمالية العامة تكونون قد قدم

بنصيبيكم من الواجب المفروض عليكم بصفتكم مصريين وبصفتكم منتسبيين الى المدارس  
التجارية والى هذا النادى  
وأختتم حديثي معكم بتكرار شكري على لطف احساسكم في ما أردتم به من  
اجتماع اليوم وأرجو الله أن يوفقنا جميعا الى مافيه الصالح العام لهذه البلاد

---

## خطبة طلعت حرب بك

في افتتاح فرع بنك مصر

بالمحلية الكبرى

في يوم ١٤ سبتمبر سنة ١٩٢٤

سادق الاعزاء

سلام عليكم ثم شكر لست أستطيع أن أوفيكم حقه . شكر على عواطفكم الجميلة واحساساتكم النبيلة التي ساقتكم معنا للاحتفال بهذا اليوم السعيد . يوم افتتاح فرع لبنك مصر في مدینتكم الزاهرة .

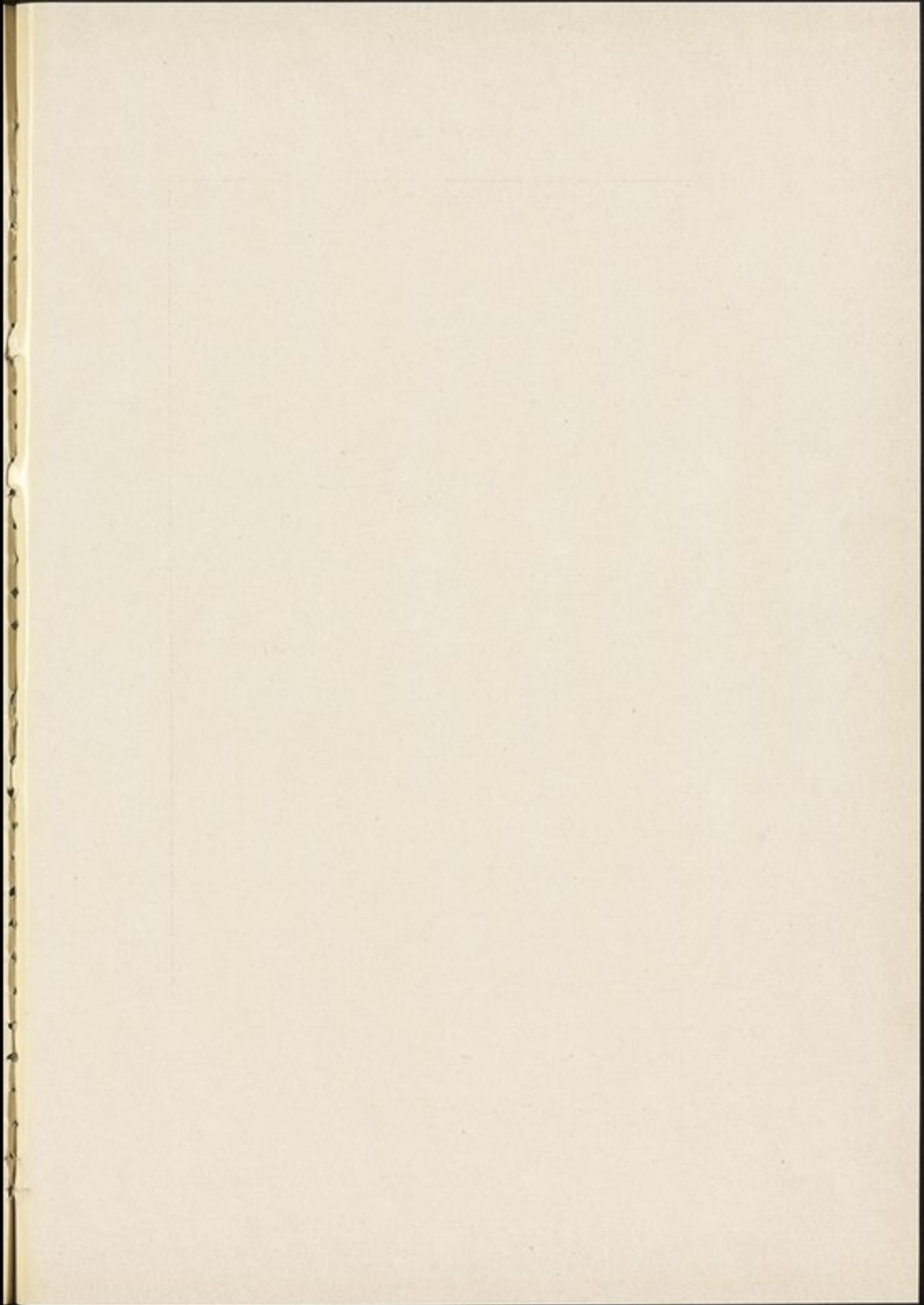
وكم كنت أود أيامها السادة أن تهيأ لنا فرصة هذا الاجتماع قبل اليوم بزمن طويل لو لا أن نجاح فكرة (بنك مصر) - هذا النجاح الظاهر من شدة اقبال المصريين وأطراحه وأرباحه والتوزع في دائرة أعماله - قد جعل الالهالي في مختلف بلدان القطر يتسابقون في طلب تأسيس فروع بها ويلحون في انجازها بأسرع وقت حتى تقوم بالخدمات التي تعرف المصارف الوطنية وحدتها كيف تقوم بها الالهالي . وقد انهالت علينا هذه الطلبات انهيالا يدل على ثقة البلاد عمومها في (بنك مصر) وطأ نينتهم إلى مستقبله الباهر المبين برعاية الله ومعونة المصريين . غير أنه لم يكن من المستطاع تأسيس هذه الفروع كلها دفعه واحدة في مختلف الجهات ولذا كان لامفر من تقديم بعضها عند التنفيذ على البعض الآخر .

ولو أن حكماً عدلاً فصل في موضوع أولوية مرکز على آخر وجهة على أخرى من الجهات التي رغبت في تأسيس فرع لبنك مصر لقضى في هذا بالأولوية لمدينتكم العاصرة .



محضرة صاحب المعالي يوسف فطاوى باشا

عضو مجلس ادارة بنك مصر وعضو مجلس الشيوخ ووزير سابق



ولم هذا؟

الأَنْ مَدِينَتُكُمْ جَمِعَتْ بِمَا يَحِيطُ بِهَا مِنْ خَضْرَةِ سَنْدِسِيَّةٍ وَمَا يَتَخَلَّهَا مِنْ أَبْنِيَةِ نَفْخَةٍ  
عَالِيَّةٍ بَيْنَ جَهَالِ الطَّبِيعَةِ الرِّيفِيَّةِ وَجَهَالِ الْعِمارَةِ فِي الْمَدَائِنِ النَّاسِيَّةِ؟

أَمْ لَأَنَّهَا مَدِينَةٌ قَدِيمَةٌ قَدْ نَجَّهَلَ اسْمَهَا الْجُغرَافِيَّ عِنْدَ قَدَمَاءِ الْمُصْرِيِّينَ وَإِنْ كَانَ  
لَا نَجَّهَلُ أَنْ مَنْطَقَتُكُمْ هَذِهِ كَانَتْ مِنْ يَوْمٍ تَكُونُتِ الدَّلَاتُ عَرُوْسَ الْوَجْهِ الْبَحْرِيِّ فِي  
الْحَضَارَةِ وَالْعِرْفَانِ وَالْعِمَارَانِ؟

أَمْ لَأَنْ مَنْطَقَتُكُمْ هَذِهِ كَمَا امْتَزَجَتْ بِعَدْنِيَّةِ قَدَمَاءِ الْمُصْرِيِّينَ امْتَزَجَتْ أَيْضًا بِعَدْنِيَّةِ  
الْعَربِ الَّتِي اتَّخَذَهَا الْمُصْرِيُّونَ مَدِينَةً لَهُمْ وَصَلَّوْهَا عَيْنَتُهُمُ الْخَاصَّةُ بِفَطْرَتِهِمْ وَذَكَرُهُمْ  
وَذُوقُهُمْ؟ أَلَيْسَ مِنْ بَيْنِ الْقُرَىِ الْمُجاوِرَةِ لِبَلَادِنَكُمْ أَسْمَاءُ عَرِيَّةٍ صَمِيمَةٍ تَدَلُّ عَلَىْ أَثْرِ الْمَدِينَةِ  
الْعَرِيَّةِ الْمُصْقُولَةِ فِي هَذِهِ الْجَهَاتِ؟

قَدْ يَكُونُ هَذَا وَذَلِكَ . وَلَكِنَّ الْحَقُّ هُوَ أَنْ مَدِينَتُكُمْ مِيَزَةٌ خَاصَّةٌ قَلَّ أَنْ تَشَارِكَهَا  
فِيهَا مَدِينَةٌ مَصْرِيَّةٌ أُخْرَى . وَهَذِهِ الْمِيَزَةُ هُوَ أَنَّهَا تَمَثِّلُ نَوْعًا مِنْ التَّوازنِ الْاِقْتَصَادِيِّ  
وَالْاجْتِمَاعِيِّ الَّذِي نَرْجُو أَنْ يَسُودُ فِي جَمِيعِ جَهَاتِ الْقُطْرِ الْمَصْرِيِّ . أَنَّهَا بِمَجْهُودِ رِجَالِهَا  
الْعَامِلِينَ نَمُوذِجُ الْمَدِينَةِ الْمَصْرِيَّةِ فِي الْمُسْتَقْبَلِ الْقَرِيبِ . أَنَّهَا تَمَثِّلُ التَّنَاسُقَ الْجَمِيلَ بَيْنَ  
الْاِنْتَاجِ الصَّنَاعِيِّ وَالْاِنْتَاجِ الزَّرَاعِيِّ بَلْ هُوَ تَمَثِّلُ الْمَدِينَةِ الْعَصْرِيَّةِ فِي الْاِقْالِيمِ الْرِيفِيِّ  
أَيْ أَنَّهَا تَمَثِّلُ كَيْفَ تَتَحَوَّلُ الْمَدِينَةُ مِنْ سُكُونِهَا الْمَحْدُودِ وَسَطِ الْحَقُولِ إِلَىِ الْمَدِينَةِ الْعَامِرَةِ  
بِالصَّنَائِعِ تَتَحَركُ الْاِيْدِيِّ الْعَامِلَةِ فِيهَا كَمَا يَتَحَركُ النَّحْلُ فِي خَلَائِيهِ . وَتَمَثِّلُ كَيْفَ تَتَحَوَّلُ  
مِنْ ضَوَاحِهَا الْايْدِيِّ الْعَامِلَةِ فِيِ الزَّرْعَةِ إِلَىِ أَيْدِيِ عَامِلَةِ الصَّنَاعَةِ . وَفِي هَذَا التَّطَوُّرِ  
وَالتَّحَوُّلِ تَحْقِيقُ لَامِنِيَّةٍ مِنْ أَكْبَرِ الْاِمَانِيِّ الْقَوْمِيَّةِ وَهِيَ اِيجَادُ طَبَقَاتِ اِجْتِمَاعِيَّةٍ عَامِلَةٍ  
مُخْتَلِفةٍ الْجَهُودِ يَكْمِلُ بَعْضُهَا بَعْضًا وَيَكُونُ مِنْ مَجْمُوعِهَا وَحدَةٌ أَهْلِيَّةٌ مُتَنَوِّعةُ الْوَظَائِفِ  
لَا يَتَمَّ بِدُونِهَا الْاسْتِقْلَالُ الْاِقْتَصَادِيُّ الْمَنشُودُ .

انى لا أبالغ ، أيها السادة ، في تقدير مركز مدینتكم واتخاذها غواص هذا التوازن .  
وفي وسعى أن أثبت لكم بالارقام ما أقول ولو أنني أسرع فأرجوكم الا تزعجا من  
الإشارة الى الارقام فلست أقدم لكم منها الا القليل المتوج الدليل .

ان في القطر المصرى عيماً جوهرياً في تكوين طبقاته العاملة وتوزيع جهودها  
على مختلف نواحي الاتاج . وقد نشأ عن هذا العيب اختلال في التوازن الاقتصادي  
والمالى يكفى للتدليل عليه أن تقارن بين العاملين على الاتاج الزراعى والعاملين على  
الاتاج الصناعى ثم العاملين في التجارة . عندئذ نرى أن العاملين بين مصرىين  
وأجانب وذكور وأناث يبلغون فى الاعمال الزراعية ٨٠٠٠٠٠٠ ر، شخص فى حين  
انهم لا يزيدون عن ١٥٧٠٢٦ فى الاعمال الصناعية . أى أن المشغليين بالصناعات  
يبلغون ثمن العاملين فى الزراعة . وفي حين ان المشغليين بالتجارة لا يزيدون عن  
١٠٥٢٦ أى نصف المشغليين بالصناعات و  $\frac{1}{6}$  من المشغليين بالزراعة

هذه الارقام الثلاثة التي قدمناها لحضراتكم تنطق صراحة باختلال التوازن فى  
توزيع المجهود الانتاجى . والقاعدة التي دلت عليها التجارب أن الاستقلال الاقتصادي  
يتكون من تنظيم جهود الاتاج وتجهيزها بتناسق الى جميع جهاته من زراعة وصناعة  
وتجارة بحيث لا يكون الاهتمام بناحية من هذه النواحي أكثر مما تقتضيه طبيعة  
الأشياء وضرورة التوازن سبباً في تعطيل الاهتمام بناحية الاتاج الأخرى . وهى اذا  
تعطلت وجدت الحاجة الى الغير فيما ينقص هذه الناحية من انتاج . وبقدر ما توجد الحاجة  
إلى الغير في زراعة أو صناعة ينقص الاستقلال الاقتصادي بما يوازي قيمة هذه الحاجة  
مهما كان لها بدل من المنتوجات المحلية . وتردد التبعية إلى هذا الغير فيقل مقابلها شيء  
من رخاء البلاد يرحل إلى بلاد هذا الغير .

ولهذا كان التوازن الاقتصادي في توزيع مجهودات الاتاج ناموساً جوهرياً في

حياة الام . وليست توجد لتحقيق هذا التوازن نسب حسائية ثابتة كأن يقال مثلاً بأن التوازن يستلزم ثلث المجهود للزراعة وثلثه للصناعة وثلثه الاخير للتجارة وأنواع الوظائف الاجتماعية الأخرى من ادارة وتعليم ومهن حرة . كلا . لأن البحث عن حدود ونسب هذا التوازن متعلق بطبيعة البلاد وعادات أهلها ومناخ اقليمهم وحاجاتهم الاجتماعية وحاجات الاسواق الخارجية من متوجهاتهم . انا الذي نقول هو أنه كلام تعدد وتنوعت مجهودات الانتاج وتقارب في نسبها بعضها الى بعض وجد التناسق الذي ينتج أكبر رخاء ممكن في البلاد . فإذا كانت البلد خصبة في أرضها صالحة للاستغلال الزراعي كان طبيعياً أن تستدعي مجهوداً في هذه الناحية أكثر من المجهود في كل ناحية من نواحي الانتاج الأخرى . واذا كانت طبيعة البلد جبلية غنية بمناجمها ومعادنها كان طبيعياً أن يكون الاهتمام بالصناعة مقدماً على سواها . هذا أمر بدهي .

اما مها تكون أحكام الطبيعة في تكوين يثاث الامم فان للانسان حاجات تتسع باتساع مدينته . وهذه الحاجات اذا استطاع أن ينتجها في بلاده كان هذا أدعى لزيادة رخائه من الاتجاه الى الغير فيها . لهذا اتجهت الشعوب الراقية الى الاستغال بما تقتضيه طبيعة البيئة ان صناعية وان زراعية ولكنها اتجهت أيضاً الى تكميل النقص بمجهود انساني متواصل حتى يتم التوازن في الانتاج ويقل الاتجاه الى الغير ويتتحقق الاستقلال الاقتصادي .

خذوا مثلاً البلد الأخرى وقيسوها على حالة بلادنا . خذوا مثلاً البلد الصغيرة التي يبلغ سكانها ثلث أو ربع سكان القطر المصري . ماذا ترون اذا ؟ ترون بلجيكاً بلاداً صغيرة في حدودها كبيرة في مجهودها . ترونها مثال الامة النشطة عملت على التوازن بين الزراعة والصناعة ففاقت متوجهاتها وأموالها عن حاجات البلاد وخرجت تبحث عن منافذ لها في الخارج . وهذه الشركات البلجيكية مائة أما ممك في بلادنا بين شركه

مصر الجديدة وشركة ترام القاهرة وبنك بلجيكا في الخارج وصندوق الرهن العقاري والشركة العقارية الصناعية وشركة الأسمدة بالمعصرة وشركة المقاولات للمباني (ليون رولان وشركاه) إلى غير ذلك من شركات صناعية وتجارية ومالية شتى.

ثم ماذا ترون؟ ترون سويسرا بلاداً كثرة هضابها وقلت وديانها ومع هذا اعتلى فلاحها الهضاب وبسط عليها من أنواع المتوجات أصنافاً شتى. أما نحن وبلا دنا من بساطة انساط الوادي ينساب فيه النيل فقد وقفت عند زراعة أساسية واحدة وجدرنا عن تنوع الزراعات. وترون سويسرا بلاداً ليس فيها أثر للفحم ولا منجم واحد لاستخراج الحديد أو الفولاذ أو أي معدن آخر من معادن الصناعة إلا القليل التافه الذي لا يعتمد به. ولكنها عرفت كيف تبادل الغير بربتها وجنبها وخشب غالباًها حتى تحصل على الفحم والحديد والفولاذ فتنشئ أكبر الصناعات من أدق آلات الكهرباء. إلى جهازات قطارات السكك الحديدية والبواخر. إلى أرق منسوجات المخزم بالقطن المصري في مقاطعة سان جال.

ثم ماذا ترون؟ ترون السويد والنرويج بل ترون فنلندا المنفصلة حديثاً عن الروسيا بلاداً صغيرة في تعداد سكانها واسعة في مساحة أراضيها ولكنها بلاد الثلوج والغابات. تنتيج غالباًها أخشاباً فتحول في أماكنها إلى ورق ذاع صيته في الخافقين. فالغابة والعناية بالغابة مجده زراعي. وفأوريقة الورق مجده صناعي. وتصريف الورق مجده تجاري. وقد تناست هذه المجهودات الثالثة تناسقاً أوجد التوازن الاقتصادي المنشود.

كل هذه الدول الصغيرة غنية بفضل تنوع مجدها وتوازنها وبالرغم من قلة عدد سكانها. كلها في رخاء لا يشبه رخاءنا في مصر. ولا أطيل عليكم الأرقام وأساليب التدليل لتقرير أنه إذا كان المصري يتمتع بجزء واحد من نعم المدينة والحياة فإن كل

ساكن من سكان تلك البلاد يتمتع بعشرة أجزاء . لا لشيء الا لأن لديهم التوازن في الانتاج . ونحن محرومون من هذا التوازن في مصر .

حقاً أن مصر بلاد زراعية . وانها كانت زراعية منذ الأزل . ألم يكن فيها قد عاً من فأض الخيرات والغالل ما كانت تتد به البلاد الأخرى عطفاً واحساناً كلاماً حلت بمحارتها الصائفة أو اجتاحتها الجائحة ؟ ثم هى ستبقى زراعية إلى الأبد مادام النيل يجري في مجرىه وما دام المصريون وأقليون من القبض على منابعه . ألم يقل هيردوت ماقاله كهنة المصريين من ان « مصر هدية النيل » ؟ وإذا كانت مصر هدية النيل حقاً فان المصريين خاضعون لاحكام هذه الهدية مضطرون بحكم الطبيعة وبحكم الوراثة وبحكم الحاجة أن يحولوا أرض النيل في مواعيده من « عنبرة سوداء إلى لؤلؤة يضاء إلى زمرة خضراء » . فلا عجب اذا كان العاملون في الزراعة يعدون باللابين يتنا العاملون في الصناعة والتجارة يعدون بالآلاف

ولكن لكل زمن أحكامه . في الزمن القديم حيث كانت مصر تغدق بغلاتها وحاصلاتها الزراعية أغداقاً كلاماً أصيّبت جاراتها بمجاعة . في هذا الزمن كانت مصر تتجه مع هذه الجارات في أوقات الرخاء . وكانت تبعث من مصنوعاتها أصنافاً ولو أنها بين فلك وملابس من كتان وفؤوس ومواعين وعقاقير واعطار وحل وغيرة ذلك مما يدل على ان التوازن الانتاجي لم يكن ليجهله قدماء المصريين .

أما الزمن الحديث الذي نحن فيه عائشون فيستدعي أكثر من كل زمان آخر من حياتنا التاريخية أن يزيد اهتماماً بالصناعة على الأقل فيما لدينا من موادها الخام ولو قلت اليدى العاملة في الزراعة . بل ان من الطبيعي انه كلما زاد العاملون في الصناعة قل العاملون في الزراعة . وكلما زاد التناصب في الانتاج ينبع زاد التوسيع في أعمال التجارة ولبس يخيفنا تقص عدد العاملين في الزراعة بسبب تحويل بعض الجهد إلى

الصناعة لأن هذه هي سنة التحول من لا صناعة إلى صناعة أو من صناعة صغيرة إلى صناعات كبيرة . ولأن النقص في اليدى العاملة اذا وصل إلى حد يقل عن الحاجة كانت الحاجة ام الاختراع . والاختراع موجود وهو آلات زراعية نعرض عنها الآن لكترة اليدى العاملة . وسيأتي حين تقبل عليها وتحسن فيها ونجعلها ملائمة لطبيعة أرضنا ولا يعوقنا ارتفاع اثمانها عن استعمالها لأن فكرة التعاون الزراعى تكون قد ظهرت من جماعات المزارعين والمتجمين تكمنها في البلاد الأخرى فتحت النقابات في عدة قرى لشراء ما يلزمها منها واستخدامه بدل اليدى في فلاح الأرض وخدمتها واجتناء مخصوصها . وبودى أن يقوم اختصائي فيقوم حاصلاتنا الزراعية بنسبة اليدى العاملة فيها . ويقوم الحاصلات الزراعية في بلد مثل المانيا بنسبة اليدى العاملة فيها أيضاً . وهناك يظهر الفرق بين البلدين . وهناك يظهر ان هذا الفرق راجع إلى عاملين . عامل الآلات الزراعية في الزراعة وعامل اتقان الاساليب الفنية الحديثة فيها . فالآلة وتحسين فن الزراعة يعنيان كثيراً عن مليون أو أكثر من مليون عامل يتحولون من الزراعة إلى الصناعة . فضلاً عن هؤلاء العاطلين الكثيرين الذين تؤويهم الصناعة بعد ان لفظتهم الزراعة فانهم عند التوازن يصبحون عمالة نافعية فيقل باشتغالهم عدد العاطلين ويضعف عامل قوى من عوامل الاجرام المتزايدة عاماً بعد عام .

\* \* \*

وإذا تقرر أننا مصابون في عموم القطر باختلال في التوازن الاقتصادي ناشئ عن توزيع الجهد القومية توزيعاً غير متناسق ولا متناسب بين مختلف فئات الانتاج من صناعة وزراعة وتجارة . وتقرر مما تقدم أن هذا الاختلال مقلل للرخاء مضعف لتحقيق الاستقلال الاقتصادي فلتسمحوا لي أن أنتقل الآن من العام إلى الخاص . من القطر المصرى إلى مدينة الحلة الكبرى . وأن أثبت لكم أن مدینتكم خالية في

تكوينها الاجتماعي من العيب العام . عيب فقدان التوازن الاقتصادي في الاتاج . واني لا أطيل عليكم في هذا الدليل ويكتفي لاقامته أن ألفت أنظاركم الى خمسة أو ستة أرقام أرجوكم أن تعيروني التفاتاً في تأملها . أما الرقم الاول خاص بـ تعداد مدينة المحلة الكبرى - لا مركز المحلة الكبرى - وهو يبلغ ٣٨٠٨٨ نفساً . ويبلغ العاملون من هذا العدد ٤٥٨٠ . وجهود هؤلاء العاملين موزعة بالكيفية الآتية :

| النسبة في المائة | العدد |                             |
|------------------|-------|-----------------------------|
| ٢٦               | ٢٧٤٠  | المشتغلون بالاعمال الزراعية |
| ٣١               | ٣١٦٧  | » بصناعة المنسوجات          |
| ٢٦               | ٢٧٠٧  | » بالصناعات الأخرى          |
| ١٧               | ١٨٤٤  | » بالتجارة                  |
| ١٠٠              | ١٠٤٥٨ | المجموعة                    |

وهذا هو مثال التوازن في توزيع جهود الاتاج . فان ٣١ في المائة من هذه الجهد موجهة الى صناعات النسيج لأن هذه الصناعات تشغّل الحيز الاول من حياة المحلة الكبرى . ثم يليها الاعمال الزراعية . ومن البدهي أن تأتي الاعمال الزراعية في مدن الاقاليم في الصف الثاني من الاتاج . لأن المدن للصناعة ويجب أن تحول من الزراعة الى الصناعة . ثم بلي ذلك الصناعات الـ اخـرى خـلاف صناعات النسيج ثم التجارة .

هذا التوزيع المتناسق في توجيهه الجهد العاملة هو الذي نود أن يسود جميع المدن المصرية سواء في صناعات النسيج أو في صناعات الكهرباء وال الحديد . نود أن يكون في كل مدينة من العاملين في الصناعات ومن رؤوس الاموال المودعة في

الصناعات ، ما يساعد على إيجاد التوازن العام بين الانتاج الزراعي والانتاج الصناعي  
للقطر المصري :

وكان أن التوازن الاقتصادي قد أتى التتابع الباهرة في الدول التي قدمناها لكم مثلاً  
كذلك قد أتى هذا التوازن في مدینتكم وبنسبتها المحددة تتابع جديرة بالاعتبار.  
انني لا أبحث عن ممتلكاتكم لأدل على أن نسبة الثروة العقارية ورؤوس الأموال  
المودعة في صناعاتكم ومتاجركم من أكبر النسب المعروفة في القطر المصري . ولا  
أبحث عما لكم وما عليكم لا يقرر ما قد يكون صحيحاً وهو انكم من أقل المدن ديناً.  
لا أبحث في هذا وذلك وإنما يكفي أن أستدل على حالة الرخاء بما يرى في مدینتكم من  
عمارات فاخرة قل أن يوجد مثلها في بندر من البنادر الأخرى .

وقد أتى التوازن في مدینتكم عدم وجود رأس المال وبقائه من غير تشغيل أو  
تشغيله في حدود ضيقه فتحرك وانتقل من الاريادع في الاراضي الزراعية وحدها إلى  
التشغيل في الحاجات الصناعية وفي الاعمال التجارية . فدار بدل الدورة الواحدة في  
الزراعة دورتين أو ثلاث دورات في الصناعة والتجارة في خلال العام الواحد . وترتبط  
على سرعة دوراته تنشيط اليد العاملة وتشجيع المبادلة وتشحذ العقول المفكرة  
حتى تسرع بالاتفاق قدر سرعة الدوران

وأنتجه التوازن في مدینتكم زيادة الشوق إلى العرفان والأقبال على التعليم .  
بدليل أن الممدين بالقراءة والكتابة في الحلة الكبرى يبلغون ٤٨ في الالف . في حين  
أنهم لا يزيدون في مجموع بلاد القطر عن ٦٨ في الالف . وهم في بقية جهات مركز  
الحلة الكبرى التي نجحت على الزراعة وحدها يبلغون ١٤ في الالف . وفي نفس  
مديرية الغربية في عموم متوسطها يبلغون ٦٠ في الالف . فمدينة الحلة الكبرى تسحق  
في هذا الباب المتوسط العام للقطر المصري ولمديرية الغربية ولمركز الحلة الكبرى

وأنتج التوازن في مدینتكم ان قلت الجرائم فيها عن بقية القطر . فان نسبة ما وقع من جرائم حقيقة بين جنایات وجنجع ومخالفات بلغت لقطر المجرى ١٥ في الالف . ولم يركز الحلة الكبرى ١٢ في الالف . ولو ان الاحصاءات الرسمية فصلت ما يخص مدینتكم دون مركزكم لاتضح ان نسبة الجرائم التي ترتكب بين جدران مدینتكم أقل من هذه النسبة .

وقد يعرض علينا عالم جنائي فيقول أنت تخطئون لأنك حيث يوجد التوازن الاقتصادي يوجد الرخاء وحيث يوجد الرخاء تزيد الشروط فتزيد الجرائم . وجوابنا ان هذا صحيح في الأوساط التي انتزعت من قلوبها الرحمة فقادت البيئة الاجتماعية على الجشع والاستئثار بالرخاء في طبقة والنبل والاستبعاد في طبقة أخرى . أما في مصر والرجمة قائمة في القلوب وبمبادئ الدين الاسلامي تحض على التضامن والمؤاخاة والمعطف والاحسان فان الرخاء الناشيء عن التوازن قائم وسط بيئه أخلاقية رحيمة تؤاخى بين الناس ولا تثير العداء فيقل فيها الاجرام ولا يزيد .

ليس صحيحاً اذن أن يستلزم الرخاء زيادة ارتكاب الجرائم . ولكن الذي هو صحيح هو ان زيادة الرخاء تستلزم كثرة المبادرات ومضاعفة المعاملات . وحيث تكثر وتتضاعف يكثر التعاقد . وحيث تكثر العقود يكثر الاختلاف على تفسير أو تنفيذ شروطها فيكثر بالتالي الالتجاء الى المحاكم فتكثر القضايا المدنية أمامها . ولا تقل القضايا المدنية في وسط من الأوساط متزايد الرخاء الا حيث توجد وسائل أخرى للفصل في المنازعات المدنية كمحاكم التجارة وهيئات التحكيم ومحاكم الفصل بين المال والعمال . وعلى هذا فاننا لانخطئ في الاستنتاج اذا شاهدنا أن متوسط ما يصيب الالف ساكن في مركزكم هو ٥٧ قضية مدنية وان ما يصيب الالف في مجموع القطر ١٢ قضية . وأن تعليل هذه الزيادة راجع الى رخاء مدینتكم وان هذا الرخاء ناشيء

عما وضحته لكم من التوازن في توزيع جهودهم وتوجيهها بتناسق الى خير جهات الانتاج .

هذه هي النتائج الباهرة التي نلمسها بالحسوس والارقام الصريحة والتي وصلت اليها مدینتكم بفضل هذا التوازن

\* \*

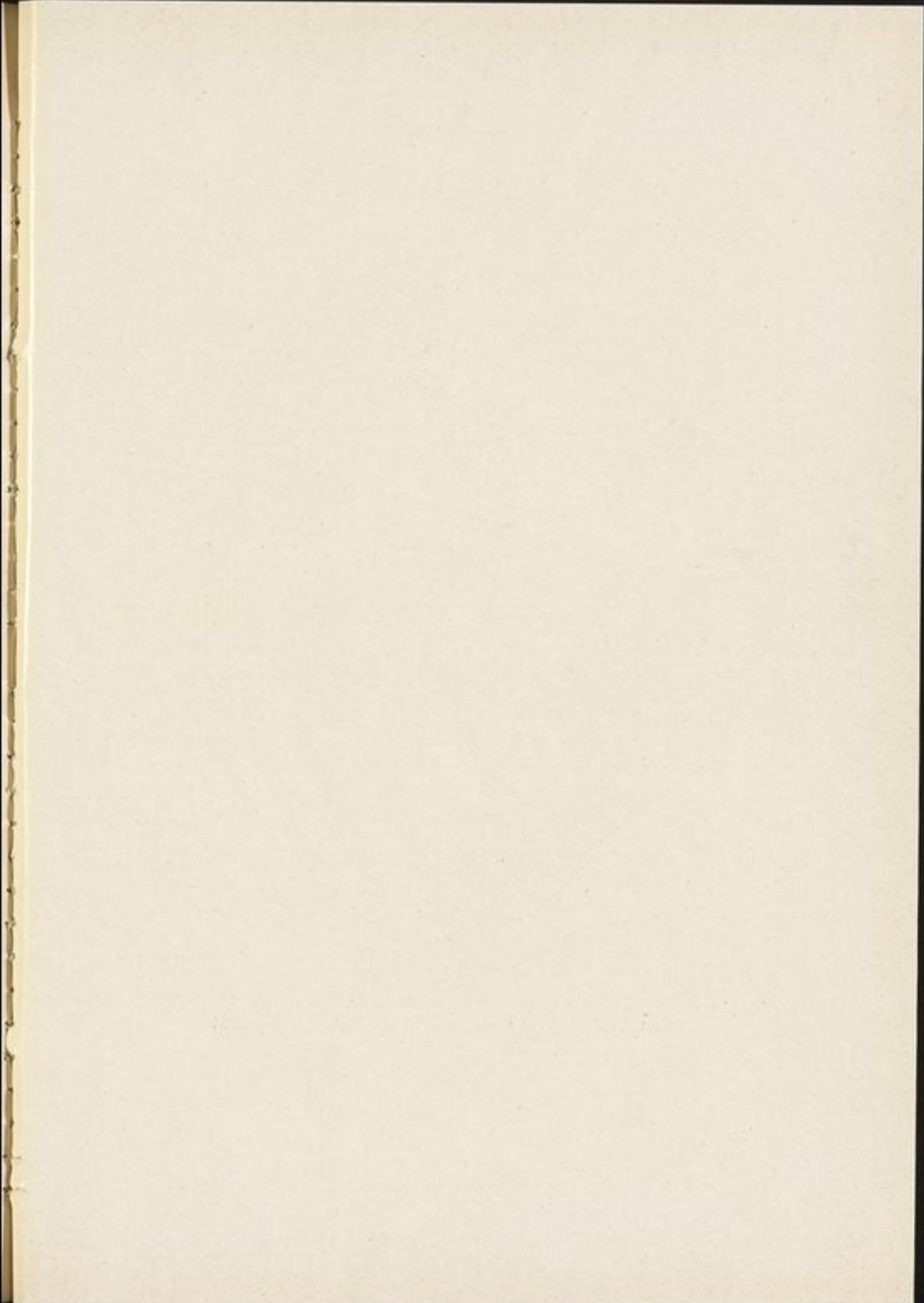
بقيت لي كلاماً أرجوكم صبراً على سماعها . كلامة عن صناعة النسيج التي يرجع اليها الفضل في احداث التوازن والتناسق في توزيع جهودكم وتنسيقها . اذ لو لا وجود ١٦٧٣  
عاملاً وصاحب معمل يشتغلون بهذه الصناعة لانقلب التوازن في مدینتكم فصارت كالمدن الريفية الأخرى لاعتراض عنها شيئاً . بل لا يبالغ اذا قلنا ان صناعة النسيج المحلة الكبرى كالعمود الفقري في الجسم البشري .

لست أدرى في أي وقت سبقنا أجدادكم الكرام خرجنوا من المجهود الزراعي — الذي لازالت بلاد القطر منغمسة فيه — الى الاشتغال بالصناعة ولا سيما صناعة الغزل والنسيج . وكم تمنى أن يقوم من أبنائكم من يختص بتاريخ الغزل والنساجة في الخارج وفي مصر حتى يستجمع لنا من آثار الاجداد السالفين ما يسمح لنا بمعرفة تاريخ اشتغالكم بهذه الصناعة النفيسة . وكم نود أن نهتم بضوء تاريخكم لنعرف المجهود الطويل الذي صرفته أجيال من أبطال المحليين لتدعم صناعات النساجة في المحلة الكبرى . زريد أن نعرف هذا لقدر المرحلة التي قطعوا الآباء والاجداد . والمراحل التي يجب علينا قطعها في الحاضر . وعلى أولادنا وأحفادنا قطعها في القادم . ووالآن نعرف هذا التاريخ على أساس المستندات الصحيحة نستطيع منذ الآن ان تقرر انكم لستم احدانا في صناعة النسيج . فقد ورثتواها عن آباء ورتوها عن أجداد . ولدينا على هذا بعض شواهد نسوقها دليلاً على اشتغالكم بها منذ مائة عام على أقل تقدير .



أنطوان ديك

المهندس المعماري الذي وضع رسوم عمارة البنك ولا حظ تفاصيلها



منها أن كلوت بك كتب في كتابه الشهير عن مصر سنة ١٨٤٠ انه كان في مصر وقت ذي ١٥ وسطاً للغزل والنسيج تنتج مليون قطعة فاش . وان الحلة الكبرى كانت وسطاً كبيراً من هذه الاوساط المعدودة

ومن الشواهد أيضاً انه لما أقامت فرنسا معرضاً عاماً في سنة ١٨٦٧ وأراد المغفور له الخديوي اسماعيل أن تمثل مصر فيه وقد مثلت فيه فعلاً تمثيلاً استقلالياً أغضب الدولة العلية وقت ذي وقع الخيار على أحسن ما يعرض من متوجات البلاد ومصنوعاتها فكان مما وقع عليه الاختيار منسوجات من الحلة الكبرىقطنية عرضت في مجموعة رقم ٢٧ من هذا المعرض . وصوفية عرضت في مجموعة ٢٨ منه . وفوط من الصوف والحرير عرضت في مجموعة ٢٩ . وقد أثبتت هذه الحقيقة التاريخية المسووا شارل ادمون المكلف من قبل الحكومة المصرية وقت ذي بتنظيم القسم المصري في هذا المعرض والذي كتب مؤلفاً خاصاً بهذا القسم وطبعه في سنة ١٨٦٧ نفسها واذا كنتم قد أتجتم من المنسوجات القطنية والحريرية ما يستحق أن يعرض باسم مصر وفي وقت كان لا يرضى فيه المغفور له الخديو اسماعيل ان يعرض باسم مصر الا كل طريف وثمين . وكنتم اتجتم هذه المنسوجات منذ ستين عاماً أي منذ جيلين فلا عجب أن تكون شهرة منسوجاتكم قد تأصلت في البلاد . ونحن في حياتنا الازلنا نذكر كيف تحسنت صناعتكم وكيف بقيت متبدلة مع تعدد أصنافها وتتنوع ألوانها وجال ذوقها .

غير انني لا اخدعكم فاذكر ما يحسب لكم واسكت عما يحسب عليكم . وأنتم ونحن من رجال الاعمال نستعمل هذه الطريقة « الدوية » في الحسابات . فلم لا نستعملها فيما يشغلنا من شؤون عامة ؟

اذكر اذن ما يحسب عليكم بعد أن ذكرت ما يحسب لكم . اذكر ان مما يحسب

عليكم انه بالرغم من توارثكم هذه الصناعة من الاجداد الى الآباء ومن الآباء الى الابناء فانها لا تزال في مدينتكم على حال تقرب من الفطرة . لا لانكم لم تحسنوا شيئاً من منسوجاتكم فيليس من العدل أن ينكر عليكم ادخال التحسين في أصناف منسوجاتكم من حيث مرتانها ودقة صناعتها ورواء برجتها . بل لانكم ما زلتم تعتمدون على الايدي بدلاً من اعتمادكم على الآلات . صحيح ان عمل اليدين ادق وأمن من عمل الآلة . وان هذه قد تكون ميزة المنسوجات المحلية . ولكن فوائد الآلات لا تعادلها أية فائدة من صناعة اليدين . سيماناً وان آلات النساجة قد دخلها من التحسين ما يجعلها قادرة على انتاج ما لا تستطيع اليدين انتاجه من الدقة . وخصوصاً لأن الافق التجارى ينبغي الا يبقى على الدوام محدوداً بكمية محدودة تصرف في دائرة محدودة . ويتحتم ان ينتقل من هذا الافق المحدود الى افق أوسع مدى وأبعد حدوداً حتى لو وصل الى حدود الغرب . والانتقال الى هذا الافق البعيد لا يتّقى بالاستمرار على الصناعة باليد .  
فيجب اذن ان تخل الآلة محل اليدين

ان محمد على الكبير كان قد نهض بالبلاد نهضة صناعية عامة ما عاشت حتى ماتت او كادت تكون في حكم الاموات بموته . وهل تدررون السبب الحقيقي لتدحر الصناعة في عصره ؟ السبب الجوهرى هي أنها قامت على وسائل يدوية او ميكانيكية بقوة دواب الحمل . وهي قامت بهذه الوسائل في وقت كان قد أحدث اختراع البخار ثورة اجتماعية واقتصادية هائلة تحولت بها الصناعات في أوروبا وأmerica من الطرق الميكانيكية الحيوانية الى الطرق الميكانيكية البخارية . فلم تستطع صناعات مصر أن تتنافس مصنوعات أوروبا فانهزمت أمامها

والآن نحن لازلنا تقريراً عند حد الوسائل التي كانت تستخدم . فقد كان لديكم ٢٤٥٥ نولاً في سنة ١٩١٧ حسب ماتبين من المعلومات التي جمعتها وقتنبلجنة الصناعة

والتجارة . وربما يكون لديكم الآن ثلاثة آلاف نول . وماذا يمكن أن تصنع هذه الانواع بمحوار الملايين من الانواع التي قد تحويها مدينة واحدة من مراكز الصناعة القطنية وحدها ؟

ان بقاءكم على هذه الحال من الانواع قد يدوم بفضل مтанة صناعتكم اليدوية ولكن ربكم منها يبق على الدوام ضئيلاً محدوداً . ويستحيل مع هذه الحال أن تحول مدينتكم الى مركز صناعة كبرى . وهي اذا تحولت وتطورت في أدوات عملها أنتجت كثيراً . وأنتجت مع العناية منسوجات دقيقة متينة لا تقل عن دقة ومتانة اليد . ومني انتجت كثيراً ببحث عن موارد التصريف فوجدت بها حتماً داخل البلاد وخارجها لاسيما في بلاد الشرق القريب

نحن لا نريد بهذا أن نقول بحداث ثورة في صناعات الحلة الكبرى وقلبها بين عام وآخر من نظامها اليدوى الحالى الى نظام آلى . بل نريد أن نقول ان صناعات النسيج في القطر المصرى لا يصح أن تعتبر صناعات ذات أثر حقيقى في رخاء البلاد وتروتها مالم تحول بالتدريج هذا التحويل من الايدي الى الآلات .

ولدينا الآن ميزة . وهي أن العصر الحاضر هو عصر تحويل الآلات البخارية من الفحم الى المازوت . والممازوت يستخرج من بلادنا بقدر عدة آلاف من الطنان ومن الميسور حجزه حاجات القطر الداخلية مقابل الآتاوة التي تفرضها الحكومة على الشركات . وعليه فنحن نزحع عند تركيب الآلات الصناعية اعدادها منذ وضعها للادارة بالمازوت . وزنج الاعتماد في الوقود على مادة موجودة في البلاد .

والعصر الحاضر أيضاً هو عصر الكهرباء . فترى كثيراً من الصناعات في الغرب قد سارت شوطاً بعيداً في طريق التحول من البخار الى الكهرباء . أما نحن في مصر فإنه اذا تيسر لنا الانتفاع بمساقط المياه من خزان اسوان وبقية الخزانات والاهوسة

الواقعة على النيل كان لدينا منبع عظيم الشأن للحصول على الكهرباء الازمة لاحياء الصناعات الكبرى في مصر بدون حاجة الى وقود من الخارج . وقد يكون من مساقط المياه القرية من الحلة الكبرى ما يكفيكم لانشاء مصانع الغزل والنسيج بالكهرباء تأتكم رخيصة وتستضيفون بها في البيوت .

ومما يحسب عليكم ، كما يحسب على القطر كل ، أنكم تعملون للنسيج ولا تعملون للغزل . أى أنكم تشترون خيوطكم من الخارج . ولا يمكن أن تحيي صناعة النساجة وتحول الى صناعة كبيرة لم تكن مسبوقة بصناعة الغزل ومقرونة بصناعة الصباغة . وما يؤخذ عليكم بالذات أنكم تستغلون في المنسوجات الحريرية منذ زمان بعيد وتكلف مدینتكم الاراضي الواسعة تكلفة كونها ومع هذا ليس فوقها أى عنابة بأشجار التوت لتربية دود القز بدليل أنه لا يوجد واحد في الحلة الكبرى يستغل بتربتها في حين أنه يوجد لديكم ٧٧ شخصاً يستغلون بتربية النحل . ويكتفى أن تأخذوا أمثلة من أصحاب المصانع في منشستر وأن تعاموا كيف يهتمون بزراعة القطن في جميع أنحاء العالم والمتلك على ناصية الحصول اللازم لصانعهم ل认真学习وا أن الله منحنا أحسن أرض تنتج من التوت لدود القز ما يغنى عن أكبر محصول للقطن . وما يغنى عن متابعة صناع منشستر الى حقول الام الاخرى تستعمرها الغایات مصانعها الاقتصادية .

ان هذا يحسب عليكم والذى صارتكم فيه قام المصارحة لا ينفي الثقة في حاضر مدینتكم ولا في مستقبلها الباهر . فهى في مصر كما كانت منشستر في إنجلترا منذ قرنين وكما كانت ليون في فرنسا قبل قرن ونصف قرن من الزمان . وكما كانت ميلوز في الازس واللورين منذ مائة عام . وستصبح بعد القليل من عشرات الاعوام بفضل جهودكم وعنایتكم منشستر وليون وميلوز مصر . وان في قدركم أن تقطعوا المرحلة المتأخرة من حياة صناعتكم بالاعتماد على الاكتشافات الحديثة فلتثابروا على عملكم

ول يكن أفق آمالكم واسعاً ولتعلموا دائماً في حزم واقدام . وفي مثل عملكم فليتنافس المتنافسون .

سادق :

أراني قد أطلت الكلام عن مدینتكم . وعدري في الاطالة أني أحبها كما تحبونها . أتم تحبونها كوطن صغير لكم وأنا أحبها كيثنة من أحسن البيئات استعدادا لصناعات الفزل والنمساجة الكبرى .

والآن أحدثكم عن معشوقة أخرى ليس بينها وبين مدینتكم الا كل محبة وصداقة وكل تضامن متين في المصلحة العامة .

أحدثكم عن بنك مصر . أحدثكم عن البنك الوطني الحقيق الذي يشعر بما يشعر به أهل كل جهة من جهات القطر . ويشعر بحاجات البلاد لتحقيق استقلالها الاقتصادي . ويعمل قدر جهده لبلوغ هذه الغاية العظمى .

أحدثكم عنه وهو يشعر معكم بأهمية مدینتكم الحاضرة ويعتقبها الباهر القريب . ويعتبر نفسه سعيداً اذا هو اشتراك معكم ، اشتراك الأخ مع أخيه ، في المعاونة على تأسيس هذا المستقبل الجميل .

ان (بنك مصر) هو في الاصل بنك للودائع . فهو يقوم أصلاً بأعمال مصارف الودائع من قبول ودائع وتسليف على بضائع وبيع وشراء حوالات وفتح حسابات وتسهيل معاملات ومقاييس ومبادلات .

غير أنه لما كان (بنك مصر) قد تأسس بأموالكم وأموال المصريين . وقام بإدارة مصريين فقد كان من الطبيعي إلا يقف عند حدود مصارف الودائع دون أن يشعر بحاجات البلاد إلى المشاريع الاقتصادية والمالية النافعة ويسعى إلى تحقيقها ما وجد إلى هذا السعي سبيلاً . وهو قد وفق إلى هذا السعي بفضل الله وفضل نجاحه

وفائض أرباحه . وطريقة هذا هو أن قرر المساهمون فيه ألا يحصلوا على حصتهم في الارباح كاملة بل أن يكتفوا منها بحصة معقولة بلغت في العام الماضي سبعة ونصفاً في المائة على أن ينحصر باقي الارباح بعده لاحتياطي أضافي خلاف الاحتياطي القانوني وبعده للمساهمة في المشروعات المالية الاقتصادية النافعة تشجيعاً لها وتعضيدها لتحقيق نفعها للبلاد . وهذا الفائض قد أخذ منه في العام الماضي مبلغ عشرين ألف جنيه ساهم بها البنك في تأسيس مطبعة مصر وفي تأسيس فاور يقة ورق وفي تأسيس شركة لتجارة وحلية الأقطان

ولا شك انه اذا استمر البنك على هذا النجاح (وليس مايوجب الشك مطلقاً) في استمرار نجاحه) . وإذا استمر المساهمون على الاكتفاء بحصة من الارباح مثل حصة السنة الماضية أو أزيد منها قليلاً (وليس مايوجب الشك في حكمة تصرف المساهمين) فإن النتيجة الطبيعية هو ان يفيض بالتدريج مبلغ كبير من المال غير مأخوذ من رأس مال البنك الذي لايمس باى حال من الاحوال . ولا من احتياطيه . بل مأخوذ من أرباح المساهمين لايداعه في المشروعات الوطنية النافعة . فإذا تحقق ربحها - كما هو المأمول - عاد الربح الى المساهمين من جديد . فيكونون قد استغلو بشيء من أرباحهم رأس مال جديد يقوى من شوكة البنك وعظمته . وإذا لاقدر الله لم يتحقق الربح المنشود خلافاً لكل تقدير فإن الخسارة في هذه المشاريع لا تخرج عن حدود مساهمة البنك فيها . وفي هذه الحالة تعتبر الخسارة كزكاة عن أموال المساهمين وجهت في طريق المشروعات الاقتصادية . والتجربة الاقتصادية اذا عملت ولم تنجح في ربحها لاقدر الله فانها تجر به لها قيمتها تعقبها تجربة أخرى راجحة يقوم بها البنك أو يقوم بها سواه .

ولاريب أن تشجيع صناعات الغزل والنسيج يدخل في الاغراض التي يرمي

اليها تعاون البنك على أساس الاعتبارات المتقدمة أعني عن طريق التسليف بضمانته  
أو عن طريق المساهمة من فائض الارباح في الشركات .

ان (بنك مصر) الذى نحتفل اليوم بافتتاح فرع له في المحلاة الكبرى هو اذن  
بنك عموم الطبقات من المحليين ففيه يودع صاحب المال أمواله بسجها وقت أن  
يساء وينتفع بفائضها دون أن يعرض لخطر سرقتها . وفيه تودع البضائع والمتوجات  
ويسحب عليها المودعون ما تستحق من المبالغ سلفاً إلى أن يحين وقت بيعها أو تصريفها .  
وفيه تقطع الحالات وتجرى عموم المعاملات التجارية . وفيه يجد المحليون قوة تعاون  
مدينتهم على ما يهم من المشاريع الخاصة أو العامة .

وانى في اختتام وباسم الله العلي العظيم أعلن افتتاح فرع بنك مصر في المحلاة  
الكبرى وأرجو ان يكون عهده في هذه الجهة عهد يسر ورخاء وأدعو حضراتكم  
أن تدخلوه وتعاملوه بسلام آمنين .

---

## نداء الى الامة المصرية الكريمة

للاكتتاب العام في أسمهم الشركة المساهمة المصرية

لتجارة وحلب وقطن

لما انتعش بنك مصر وقوى ساعده بتوفيق الله تعالى وتعاون المصريين وبقى من فائض أرباحه السنوية شيء من المال وقفه المساهمون على احياء الصناعات الوطنية وتشجيعها فقويتها الامال في أن لا يقف الجهد الانشائي الصناعي في دائرة واحدة من الاعمال وفي أن يمتد هذا الجهد الى مختلف مظاهر الحياة الصناعية في القطر.

ولما كان القطن هو مدار الثروة القومية ، ومحور الرزق المتداول في كل عام بين أيدي الافراد على مختلف طبقاتهم ، فقد كان من المعقول أن لا يقتصر المصريون على زراعته ، وتحسين أنواعه والحرص على سمعتها ، وأن يتركوا ميادين استغلاله التجارى والصناعى في أيدي الغير دون أن يكون لهم في هذا الاستغلال أى نصيب.

لهذا كان من الطبيعي أيضاً أن تتجه أنظار المفكرين العاملين في هيئة بنك مصر وأصدقائه وأنصاره العديدين في البلاد إلى الانتقال من دور الزراعة في القطن إلى أدواره الأخرى الصناعية والتجارية.

وكان من الطبيعي أيضاً عند هذا الانتقال أن يؤخذ القطن في حالاته الصناعية والتجارية من أساسه بعد خروجه من الغيطان . وهذا بأن يشتري من أيدي المزارعين بطريقة شريفة خالية من الخادعة آمنة من التلاعب وصائنة لصالح المزارعين . وبأن يخلج حلجاً صالحاً لاغش فيه تنوع أصنافه وترتب رتبه ويعرف معدل حليجه بالصدق ونجري المعاملة في كل هذا بأسعار معتمدة لا غبن فيها على المزارعين .

من أجل تحقيق هاتين الغايتين : الغاية التجارية ، وهى شراء الأقطان ، وشحنها ونقلها . والغاية الصناعية ، وأولى حلقاتها الخليج . ثم الاتفاق بين بنك مصر وجاءه من أعيان المصريين وأفاضل رجالهم العاملين على تأسيس شركة مساهمة مصرية لتجارة و الخليج الأقطان برأس مال أولى قدره ٣٠٠٠ جنيه مصرى مقسمة إلى ٧٥٠٠ سهم كل سهم منها باربعة جنيهات مصرية دفعوا قيمتها بأكملها قبل التصديق على عقد اتفاقهم في شهر مايو سنة ١٩٢٤

وبعد هذا العقد الابتدائي يبق العمل المملىء لإصدار المرسوم الملكي لتأسيس هذه الشركة واعلان قانونها الأساسي وفقاً للقوانين المعمول بها في البلاد . وقد صدر هذا المرسوم فعلاً بالعقد الابتدائي والقانون الأساسي في ٢ أكتوبر سنة ١٩٢٤ . وقد جاء في عقد الاتفاق الابتدائي وفي المادة ٢ من القانون الأساسي تحديد أغراض الشركة كما يأتي : -

« مادة ٢ - غرض الشركة أن تتعاطى سواء لحسابها أو لحساب الغير جميع « عمليات القطن أو بذرة القطن أو أي محصول زراعى آخر . وتقوم على الاختصار « بالعمليات الآتية : - »

« شراء القطن عمليجاً كان أو غير عمليجاً على أن يكون التسليم فوراً أو لاً جل »  
« بعقد أو بخلافه من الاسواق الرسمية أو في أي مكان آخر »  
« شراء بذرة القطن أو أي محصول آخر بنفس الشروط المقدمة »

« بيع جميع ذلك في مصر أو في الخارج »

« شراء أو إنشاء أو تركيب معامل لل浣حة وللكبس »

« استئجار أو تأجير هذه المعامل واستئجارها »

« كما أنها تقوم بجميع عمليات الخليج والكبس والقوسيون والنقل والصناعة »

« والتخزين والتأمين والأعمال المالية التي يكون لها أى ارتباط بانتاج أو تجارة »  
« أو صناعة القطن أو أى مخصوص زراعى آخر والقيام بالأعمال التى تؤدى لحفظها »  
« وتحسين أنواع هذه المخصوصات ولثبات أو تحسين أثمانها »  
« وتقوم الشركة بجميع العمليات وتقود جميع الاتفاقيات التى من شأنها ترقية »  
« أعمالها المختلفة »

ومع أن وجود الشركة لم يثبت قانوناً إلا بعد اتخاذ هذه الاجراءات القانونية المشار إليها فان بنك مصر معتمداً على ثقته في المصريين شرع قبل إصدار المرسوم في تشيد وإقامة وابور للخليج في مغاغة . وقد اختارت الشركة المصرية مغاغة مركزاً لبداية حياتها العملية لأسباب كثيرة منها أن أهالى هذه المنطقة من الوجه القبلى كانوا أسبق مناطق القطر المصرى رغبة في تشيد وابور للخليج بها . كما أن منطقة المحلاة الكبرى هي أسبق مناطق الوجه البحرى رغبة في تشيد وابور آخر بهذه الجهة

ومع أن وابور مغاغة لم تبدأ إدارته في هذا الموسم إلا في أوائل شهر نوفمبر الماضي - أى بعد بدء موسم القطن بالوجه القبلى بشهرىن - فان حركة الاقبال عليه بعشرات الآلاف من قناطير الأقطان تجعل الأمل في مستقبله عظيماً . وما يزيد ارتياحنا أن وجود وابور الخليج في مغاغة قد حول أسعار الخليج مما يشبه الاحتكار إلى الاعتدال في الأسعار خفضت بمقدار ٤٠ في المائة مما كانت عليه في السنة الماضية ولا يخفى أن هذا التخفيض لمصلحة المزارعين . ومع هذه النسبة الخفضة فإن الشركة المساهمة المصرية تستطيع أن تقرر منذ الآن أن تتجار بها في الشهرين الماضيين تدل على أن عملية الحلاجة عملية راجحة في ذاتها . وأن ليس ما يحمل على الاعتقاد أن تكون في المحلاة الكبرى أقل ربحاً منها في مغاغة

والشركة لها تعدد وابورات حليجهاشر كه واحدة بسيموم واحدة تجمع الوابورات وأرباح واحدة توزع على المساهمين بمشيئة الله تعالى . أى أن لكل وابور بطبيعة الحال حساباً خاصاً من حيث إيراداته ومصروفاته ولكن للشركة حساباً عاماً يجمع الإيرادات والمصروفات الخاصة بجميع فروع الشركة أى وابوراتها وخلافها وهذا الحساب العام هو الذي يستخلص من ناتجها أرباح الشركة وتوزيع حصصها على المساهمين . وفي هذا معنى للتضامن واجب في ذاته بين المصريين . وفيه أيضاً المصلحة التامة لجميع المساهمين فيما اختلفت مناطق جهاتهم : فيه المصلحة من جهة تبادل المنافع في تكوين الأشخاص اللازمين لحسن إدارة الوابورات وفروع الشركة . ومن جهة توحيد جهات مشتريات الخامات بالجملة . ومن جهة توحيد مصادر المراجعة العامة في الادارة المركزية للشركة بدلاً من تعددتها بالنسبة لكل وابور ولكل فرع من فروع الشركة .

وما كاد يشرع بنك مصر بمعاونة أنصاره ومؤيديه في بناء وابور مغاغة أثناء السنة الماضية حتى جاءت الطلبات تتوي من جهات شتى بتأسيس وابورات بها الشركة المساهمة المصرية . ثم ظهر أن وابور حليج مغاغة قد تكافل نحو خمسين ألفاً من الجنيهات بين شراء أرض وثمن بناء وإقامة آلات ومعدات . وعندئذ ظهرت الفرورة القصوى في زيادة رأس المال الأولى . فقدت لهذه الغاية من المساهمين في الشركة جمعية عمومية بالقاهرة في ٢٥ أكتوبر سنة ١٩٢٤ قررت بالإجماع زيادة رأس مال الشركة إلى مائتي ألف جنيه مصرى وصرحت لمجلس الادارة بإصدار هذه الزيادة على دفعه واحدة أو عدة دفعات حسب ما يتراهى له وبالشروط والطريقة التي يراها .

وبناء على هذا القرار قرر مجلس الادارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢١ نوفمبر

سنة ١٩٢٤ زيادة رأس مال الشركة في هذا العام ستين ألف جنيه مصرى ليكون رأس المال تسعين ألفاً باصدار ١٥٠٠٠ سهم كل سهم منها بأربعة جنيهات مصرية وجعل الاكتتاب عاماً مع إعطاء الاولوية للمساهمين الاصليين طبقاً لقرار الجمعية العمومية وقد لاحظ مجلس الادارة في الاكتفاء يجعل الزيادة ستين ألف جنيه مصرى في هذا العام ليسد بجزء منها الباقي من نفقات تأسيس وابور مغاغة . ويجعل معظم المبلغ الباقي وقدره من أربعين إلى خمسين ألف جنيه مصرى وفقاً على تأسيس وابور الحلة الكبرى .

وقد تم فعلاً الاتفاق مع محل سولزر على اقامة وابور الحلة الكبرى على أحسن طراز بستين دولاراً باقابلة لأن تبلغ ١٢٠ دولاراً . كما تم الاتفاق مع أحد كبار المقاولين على تشييد بنائه فوق قطعة أرض بالغة أزيد من سبعة فدادين اشتريت في العام الماضي بالقرب من محطة سكة حديد الحلة الكبرى لهذه الغاية هذا من جهة الاعمال العاجلة التي تقوم بها الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحلية الأقطان .

أما من جهة ماتنوى أن تقوم بالشركة خلاف ما تقدم فأهمه الشروع في عمليات شراء الأقطان بشرط مراعاة الاحتياط فيها وجعلها تجارية مخضبة بعيدة عن فكرة المضاربة . والأمل عظيم في أن المساهمين في الشركة على الأقل يحملون لها حق الاسمية في شراء أقطانهم وأن الشركة تقدم لهم من جهتهم أحسن الشروط لشرائهم . وهذه العمليات فوائد عديدة . منها أن كل وابور يجد من الأقطان الكمية الكافية لتفطية مصاريفه بحيث يكون ما يجيء بعد ذلك من ايرادات حلية الأقطان الأخرى ربما صافياً للشركة . ومنها وهي أهمها اتباع فكرة التعاون في البلاد وذلك بأنه متى اتسعت دائرة شراء الأقطان بواسطه شركة مساهمة مصرية كالشركة المساهمة المصرية لتجارة

وحلب الاقطان وكانت أسمها في أيدي المصريين أنفسهم أى في أيدي المزارعين كانت هذه الشركة نفسها مدرسة تعاون اقتصادية تشجع بطبعه وجودها على التعامل مع الهيئات التعاونية كالنوابات الزراعية لتسهيل التعامل معها جملة في البيع والشراء . وأما الفائدة الأخيرة فهي المقصد البعيد الذي ينبغي أن ترمي إليه جهود المصريين ونعني به أن تكون من تنظيم شراء الاقطان في الداخل أسلوب اقتصادي يمكن أن يحفظ به التوازن بين العرض والطلب في تحديد أسعار الاقطان وان يتقى به أخطار التلاعب في أسعارها

كذلك تفكر الشركة في وسائل النقل بواسطة النيل . ويشغل مجلس ادارتها الآن في شراء عدة رفচات وصنادل لنقل الاقطان به عن طريق النيل من مغاغه والحلة الكبرى وبقية جهات القطر أقصاها وأدنها إلى الاسكندرية . والمنظور أن تتطور فكرة النقل وتتقدم وسائله تدريجيا بما يدعو إلى القيام بتأسيس شركة مصرية مساهمة للنقل مستقلة لا يزال مشروعها موضع النظر والبحث بين أيدي (بنك مصر)

كما تفكر الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحلب الاقطان أيضاً في استغلال رأس مالها الموعظ في آلات وابورات الخليج أثناء عطلة موسم القطن . فأن من المعلوم أن موسم الخليج لا يدوم في متوسطه أكثر من ستة أشهر فإذا استطاعت الشركة أن تنتفع بالآلات وعددها الموجودة في وابورات الخليج مدة العطلة كانت الفائدة مزدوجة . وهي تفك في هذا الانتفاع بدراسة مشروعات صناعية تلحق بصناعة الخليج وابوراته . من ذلك مشروع لصناعة الزيت . وصناعة الصابون . يدرس على أن يلحق بوابور مغاغه ، ومشروع لصناعة القطن الصناعي النظيف يدرس على أن يلحق بوابور حلب المحلة الكبرى . وفي أرض الوابورين فضاء لوحظ فيه قيام مثل هذه المشروعات الصناعية الحيوية للبلاد . كما يدرس أيضاً مشروع لصناعة الغزل

والنسيج بالحملة الكبرى يلتحق ببابور الخليج أو يكون مستقلًا تقوم به شركة مساهمة مصرية خاصة بهذا النوع الهام من المجهود الصناعي وباجملة إن في ميدان العمل الإنساني النافع لتسعاً للجميع . وفي ميدان هذا العمل الصناعي والتجاري يقوم رخاء البلاد وتوافر أسباب الاعمال للمصريين . وبقدر تحقيق كل حلقة من حلقات الرق الصناعي والتجاري يتحقق الاستقلال الاقتصادي فهموا أيها المصريون إلى الأخذ بأيدي إخوانكم العاملين لمصلحة البلاد وخيرها وخيركم . هاموا فاقتصدوا من أموالكم واجعلوا من توفيركم إليها حظاً لإنشاء الشركات الصناعية والتجارية في البلاد .

وها هي ذى الشركة المساهمة المصرية لتجارة و الخليج الاقطان تدعى بها إياكم وتدعوكم أن تشرعوا إلى الكتاب في سهولها حتى يبني كل منكم بقدر مجده شيئاً من هيكل الاستقلال الاقتصادي للبلاد . هاموا إلى الإقبال على الاعمال النافعة المنتجة فقد فاز بتقدير الوطن من كان أسبق من سواه في توفير أسباب رخائه واستقلاله الحقيقة

أعضاء مجلس إدارة

الشركة المساهمة المصرية لتجارة و الخليج الاقطان

الرئيس

أحمد مدبعت يكن (باشا)

عضو مجلس الإدارة المنتدب

عضو مجلس الإدارة المنتدب

محمد طلعت حرب (بك)

الدكتور فؤاد سلطان (بك)

محمد الشرباعي (باشا) عبد العظيم المصرى (بك) محمد ثروت (بك)

## كلمة مجلس الادارة في حفلة وضع الحجر الأساسى لبنك مصر

حضرات أصحاب الدولة والمعالي

حضرات السادة الأفاضل

باسم مجلس إدارة بنك مصر نشكر حضراتكم على تفضلكم باجابة دعوتنا  
والاشتراك معنا في وضع الحجر الأساسى لبنك مصر .

وإثباتاً لهذا الاشتراك ندعو حضراتكم أن تزدروا الفضل فضلاً فتوّعوا  
بامضاءاتكم محضر هذا الاجتماع . وقد أعددنا لهذه الغاية محضرًا سنتلوه على  
حضراتكم الآن . وكتبهنا من صورتين : واحدة لايداعها داخل صندوق به قانون  
البنك ومعاضر جمعياته العمومية وقطعة من كل فئة من فئات العملة الذهبية المضروبة  
في عهد جلالته الملك فؤاد الاول والملحلاة بصورة الكرم . وسيوضع هذا الصندوق  
بحضوركم في ركن من أركان هذه العمارة . والصورة الأخرى لحفظها ضمن محفوظات  
البنك أو وضعها داخل إطار وإيقاعها تحت الأنوار كذكر قائم ليوم من الأيام  
التاريخية في حياة البنك .

وهذا هو المحضر نتلوه على حضراتكم راجين أن يحوز قبولكم وأن يحظى  
بتوقعاتكم عليه .

## حضر

وضع الحجر الاساسى في بناء (بنك مصر)

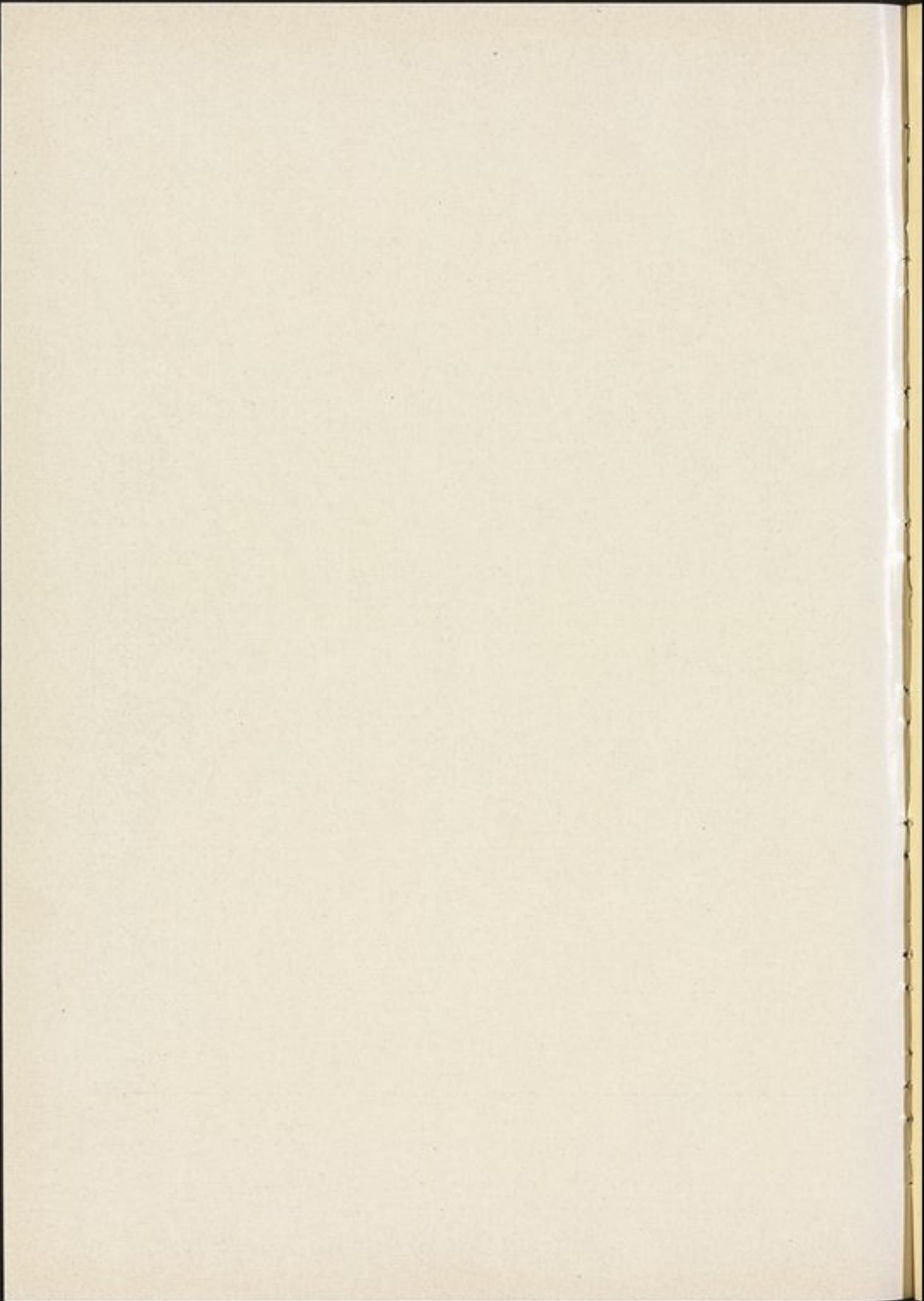
بشارع عmad الدين بالقاهرة

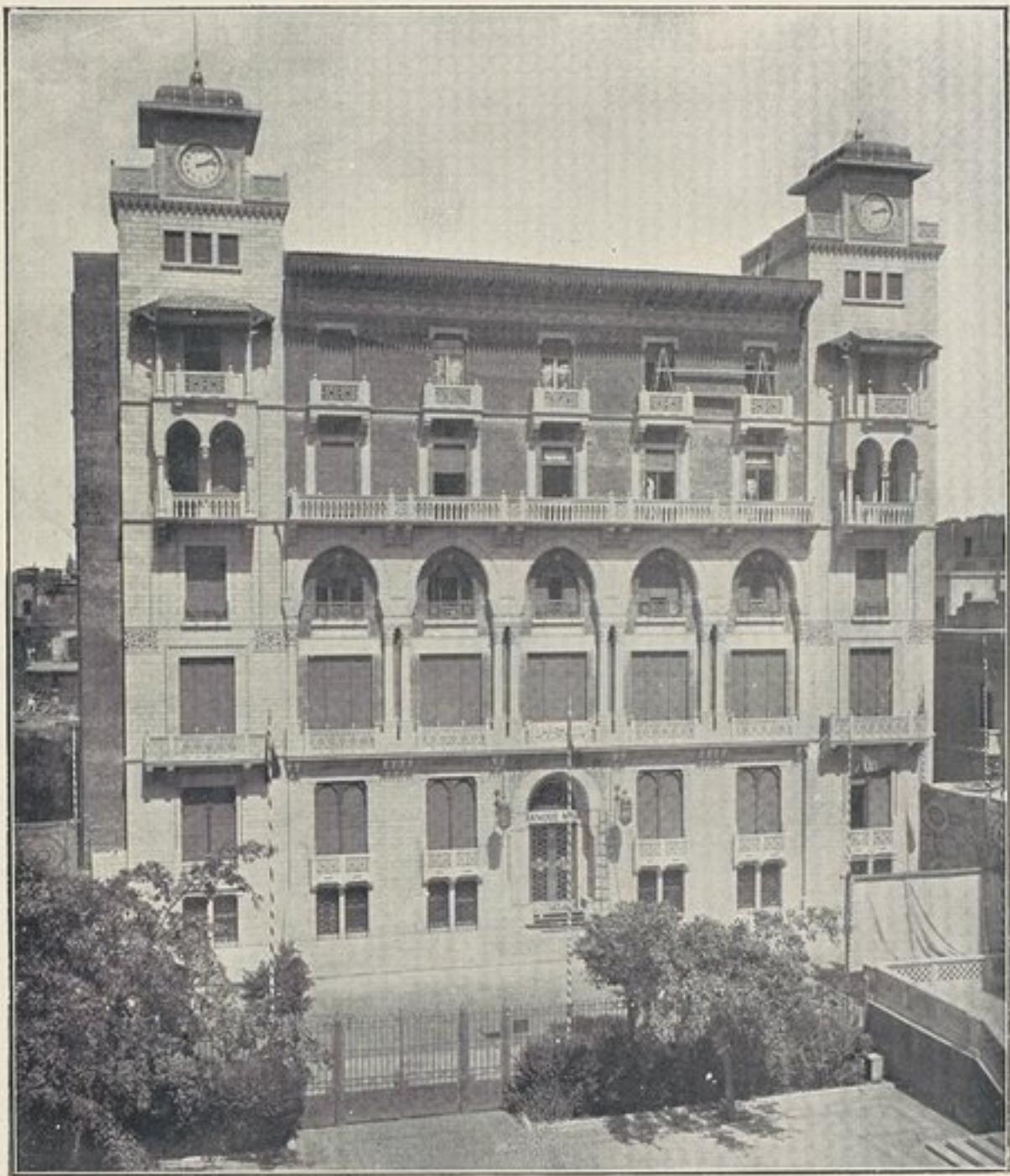
انه في يوم السبت ١٦ شوال سنة ١٣٤٣ هجرية الموافق ٩ مايو سنة ١٩٢٥  
ميلادية وأول بشتاء سنة ١٩٤١ قبطية بناء على دعوة مجلس ادارة (بنك مصر)  
اجتمع في الساعة الخامسة بعد الظهر حضرة صاحب المعالي أحمد مدبعت يكن باشا  
رئيس مجلس ادارة البنك وبقية أعضائه وبعض وزراء الدولة الحالين والسابقين  
و كثير من كبار العلماء والاعيان والموظفين فوق بناء الأساس المعد لاقامة عمارة  
(بنك مصر) رقم ١٨ بشارع عmad الدين للاحتفال بوضع الحجر الاساسى لهذه العمارة

والموقون على هذا يقررون انهم اجتمعوا في الموعد السابق الذكر وأنهم اشترکوا  
في وضع الحجر الاساسى لبناء البنك في ركن من أركانه حيث أودع هذا الحضر داخل  
صندوق فيه القانون الاساسى للبنك ومحاضره عن السنتين الحمسة من حياته وفيه  
بعض قطع العملة المصرية المتداولة في الوقت الحاضر والدالة بما فوقها من رسم جلالة  
الملك المفدى فؤاد الأول (حفظه الله وحفظ ولی عہده الامیر فاروق) على أن وضع  
الاساس هذا كان في عصره السعيد . كما أن البنك نفسه تأسس في عهد حکمه بتاريخ

٧ مايو سنة ١٩٢٠

وإن من علامات الطائفة والرخاء في عهده السعيد وعلامات اهتمام الأمة  
المصرية بهذا البنك الرشيد الذي هو أول بنك مصرى تأسس برأوس أموال  
مصرية في شكل شركة مساهمة مصرية أن تم الاكتتاب في رأس ماله وقدره نصف





واجهة البنك ، الخارجية

مليون جنيه مصرى وأن تم وضع هذا الحجر الاساسى والبنك لما يزل في السنة الخامسة من حياته

ويقرر الموقعون على هذا أنهم شاهدوا الرسم الذى وضعه المهندس المعمارى (لاشاك بك) والذى صادق عليه رئيس لجنة انتخاب الرسوم التى تقدمت فى مسابقة بناء البنك حضرة صاحب المعالى عبد الحميد سليمان باشا وزير الاشغال العمومية وقائد والمدير العام لمصلحة السكك الحديدية والتلغرافات والتليفونات الان فرأوا أنه عبارة عن بناء نجم من ستة أدوار كما يقررون أنهم شاهدوا أن الأسس قد دكت دكا بطريقة السمنت المسلح وبمعرفة مقاول البناء (المسيوليون رولان وشركاه). وأن هذه الأسس قد بلغت في حالتها اليوم مستوى سطح شارع عماد الدين ويقررون أنه تقربا إلى الله تعالى وابتهاجا بهذا اليوم السعيد قد شاهدوا النبات تذبح وتوزع على الفقراء والمعوزين .

جعل الله هذا المكان مكانا مباركا وطرح في أسمه الخير وقد كل عامل في هذه الدار المباركة إلى كل خير لصالح المصريين وصالح الأمة المصرية وصالح الإنسانية ويثبتون في هذا الحضر تحياتهم القلبية إلى ذريات الأمة المصرية الأبدية ويوصون العائز على هذه الوراق - بعد أجيال من حياة البنك أن شاء الله تعالى - أن يودعها في أقرب معهد لحفظ مستندات التاريخ المصرى دليلا على أن بنك مصر هو أول مصرف مصرى تأسس في حياة الأمة المصرية في وقتنا الحاضر والسلام ثم يلى ذلك امضاءات أعضاء مجلس ادارة بنك مصر وامضاءات المدعوىين الحاضرين على محضر الجلسة وعلى صورة مطابقة له تحفظ بالبنك

## قصيدة امير الشعراء

أحمد شوقي بك

التي تلية في مجلس الاحتفال بوضع الحجر الأول في أساس بنك مصر

نُرَأَّحُ بِالْخَوَادِثِ أَوْ نُفَادِي  
وَنُشَكِّرُهَا وَنُعَطِّيهَا الْقِيَادَا  
وَنُحَمِّدُهَا وَمَا رَعَتِ الضَّحَايَا  
وَلَا جَزَّتِ الْمَوَاقِفُ وَالْجَهَادَا  
لَهَا اللَّهُ بَاعْتَنَا خِيَالَا  
مِنَ الْأَحْلَامِ وَاشْتَرَتِ الْجَهَادَا  
وَنَحْنُ الْيَوْمُ نَلْقَاهَا فُرَادِي  
مِشِينَا أَمِسٌ نَلْقَاهَا جَمِيعَا  
أَضْلَلْتَنَا عَنِ الْاِصْلَاحِ حَتَّى  
تَلَاقَنَا فَلَا نَجَدُ الصِّيَاصِيَّ  
وَمِنْ لَقَيَ السَّبَاعَ بِغَيْرِ ظَفَرٍ  
خَفَضْنَا مِنْ عَلَوِ الْحَقِّ حَتَّى  
وَلَا لَمْ نَلِنْ لِلسيِّفِ رَدَا  
وَأَقْبَلْنَا عَلَى أَقْوَالِ زَورٍ  
وَلَوْ عَدْنَا إِلَيْهَا بَعْدَ قَرْنٍ  
وَكَمْ سَحْرٌ سَمِعْنَا مِنْذُ حَينٍ  
هَنِئًا لِلْعَدُوِّ بِكُلِّ أَرْضٍ  
وَبَعْدًا لِلسيَادَةِ وَالْمَعَالِيِّ  
وَرَبَّ حَقِيقَةٍ لَا بدَّ مِنْهَا  
وَلَوْ طَلَعُوا عَلَيْهَا عَالْجَوْهَارَا

تَجْهِيَّءُ الْغَيِّ تَقْلِبُهُ رَشَادَا  
رَحْنَا الْطَّرَسُ مِنْهَا وَالْمَدَادَا  
تَضَاءُلُ بَيْنَ أَعْيُنِنَا وَنَادِي  
إِذَا هُوَ حَلَّ فِي بَلْدِي تَعَادِي  
إِذَا قَطَعَا الْقَرَابَةَ وَالْوَدَادَا  
خَدْعَنَا النَّشَاءُ عَنْهَا وَالسَّوَادَا  
بِهِمْهَةِ أَنْفُسِنَا عَظَمْتُ مَرَادَا

لَعْدَ حادثِ الأَيَامِ صبرا  
وآونةٌ تُعِدُّ لهُ عِنْدَهَا  
وَتَخَلُّفُ بِالنَّهْيِ الْبَيْضَ الْمَوْاضِي  
لِهُنَا الْحَظُّ نَاحِيَةً فَلَمَّا  
بَلَغَنَا هَا أَحْسَنَ بَنَا خَادِا  
يَحْبُّ الْأَرْكِيَّةَ وَالسَّدَادِا  
وَلَيْسَ الْحَظُّ إِلَّا عَبْرِيَا  
وَنَحْنُ بَنُو زَمَاتٍ حُوَلِّيَا  
إِذَا قَعَدَ الْعَبَادُ لَهُ بَسُوقٌ  
شَرِىٰ فِي السُّوقِ أَوْ بَاعَ الْعَبَادِا  
وَلَعْجِيَهُ الْعَوَاطِفُ فِي كِتَابٍ  
وَفِي دَمَعِ الْمَشَخْصِ مَا أَجَادَا

\* \* \*

يُؤْمِنُنَا عَلَى الدُّسْتُورِ أَنَا  
نَرِى مِنْ خَلْفِ حَوْزَتِهِ فَوَادِا  
أَبُو الْفَارُوقِ نَرْجُوهُ لِفَضْلِ  
وَلَا نَخْشِي لِمَا وَهَبَ ارْتِدَادِا  
مَلَأْنَا بِاسْمِهِ الْأَفْوَاهُ نَخْرَا  
وَلَقْبِنَاهُ بِالْأَمْسِ (الْمَكَادَا)  
نَنْاجِيَهُ فَنَسْتَرْعِي حَكِيمَا  
وَنَسْأَلُهُ فَنَسْتَجِدُ حِجَارَا  
وَلَمْ يَزِلِ الْحَبَّ وَالْمَفَدَى  
وَمِرْهَ كُلِّ جُرْحٍ وَالْفَمَادَا

\* \* \*

وَصَابَ غَمَامُهُ فَسَقِي وَجَادَا  
بِعَصْرٍ ، لِكُلِّ صَالِحةٍ تَنَادِي  
وَأَحْيَانًا تُقْدِمُهُ اجْتِهَادَا  
كَابَنْتِ الْكَهْوُلُ بْنِ وَشَادَا  
وَهُمْ كَالنَّحْلُ فِي الدَّارِ احْتِشَادَا  
سُقِيتِ التَّبَرِ لَا أَرْضَى الْعِهَادَا  
وَحِينَ بْنِ دَعَائِكَ الشَّدَادَا

تَدْفَقَ مَصْرِيفُ الْوَادِي فَرُوَى  
دُعا فَتَنَافَسَتْ فِيهِ نَفْوسٌ  
تُقْدِمُ عَوْنَاهَا ثَقَةً وَمَالًا  
وَأَقْبَلَ مِنْ شَابِ الْقَوْمِ جَمْعٌ  
كَأَنْ جَوَانِبَ الدَّارِ الْخَلَايَا  
فِيَادِارَا مِنْ الْهَمِ الْعَوَالِي  
تَأْنِي حِينَ أَسْسَكَ بْنَ حَرْبَ

وَلَا تَرْجِي الْمُتَنَاهُ فِي بَنَاءِ إِذَا الْبَنَاءُ لَمْ يُعْطِ اِثْنَادًا  
بَنِي الدَّارِ الَّتِي كَنَا نَرَاها أَمَانِي الْخَيْلِ أَوْ رِقَادًا  
وَلَمْ يَبْعُدْ عَلَى نَفْسِ مَرَامُ اِذَا رَكِبْتُ لَهُ الْهَمَّ الْبَعْدَادًا  
وَلَمْ أَرَ بَعْدَ قَدْرَتِهِ تَعْالَى كَمْقُدْرَةِ ابْنِ آدَمَ إِنْ أَرَادَا  
جَرِي وَالنَّاسُ فِي رِيبٍ وَشَكٍ  
وَعُودِيَّ دُونَهَا حَتَّى بَنَاهَا  
يَهُونُ الْكَيْدُ مِنْ أَعْدَى عَدُوٍّ  
بَخَاطَتْ كَالْنَهَارُ اِذَا تَجَلَّى  
نَصُونُ كَرَامَةِ الْأَمْوَالِ فِيهَا  
وَنُخْرِجُهَا فَتَكْسِبُ ثُمَّ تَأْوِي  
وَلَمْ أَرَ مِثْلَهَا أَرْضًا أَغْلَتْ  
وَلَا مُسْتَوْدَعًا مَالًا لِقَوْمٍ  
وَمِنْ عَجَبِ نُبْتَهَا أَصْوَلًا  
كَأَنَّ الْقَطَارَ مِنْ شَوْقٍ إِلَيْهَا  
وَلَوْ مَلَكْتَ كَنْوَزَ الْأَرْضِ كَفَى  
وَلَوْ أَنَّ النَّجُومَ عَنْتَ لِحْكَمِي

عَلَوْا فِي الْمَشَارِقِ وَانْطِيلَادًا  
وَنُنْزَلُهَا الْخَزَانَ وَالنَّضَادَا  
رَجُوعَ النَّحْلِ قَدْ حَمَلَنَ زَادَا  
وَمَا سُقِيتَ وَلَا طَعَمْتَ سَمَادَا  
إِذَا رَجَعُوا لَهُ أَدَى وَزَادَا  
وَتَلَكَ فَرَوْعَهَا تَغْشَى الْبَلَادَا  
سَمَا قَبْلَ الْأَسَاسِ بِهَا عَمَادَا  
جَعَلْتُ أَسَاسَهَا مَاسًا وَرَادَا  
فَرَشَتُ النَّيَراتُ لَهَا مَهَادَا

شُوفِي

## خطاب طلعت بك حرب

في المأدبة التي أقيمت له في بيروت

في أوائل يوليو سنة ١٩٢٥

سادق الأفضل

أخي حضراتكم أجمل تحية وأشكركم أجزل شكر على حسن لقائكم ورقيق إحساساتكم التي هيأت لي أسعد فرصة للجتماع في هذا المكان بصفوة من أكرم رجال سوريا ولبنان

وإذا كان الكتاب ، أيها السادة ، يعرف من عنوانه ومقدمته فإن ما شاهدناه في طريقنا من فلسطين إلى لبنان وما رأيناه في بيروت وضواحيها الغناء وما تعلمنا به من لطف أهلها واعتدال مناخها وجمال مناظرها أفصح عنوان وأبلغ مقدمة تتمّ عما وراءها من بلدان وتجملنا . . . ونحن في أول مرة نزور بلادكم الجميلة — نزداد تعطشاً إلى ارتياح بلدانها وقرابها ، واجتياز سهولها وبقاعها وتساقط جبالها ، والتصعيد في مرتفعاتها ، وتتبع أنهارها ، والاستقاء من عيونها ، وشهود شمسها في شروقها وغروبها وسماعها في ليلاها ونهارها . . . ونحن بين هذا وذلك نستمتع برأى شعب عامل معروف بوفرة الذكاء الفطري ودمائة الأخلاق الشرق ومتانة التكوين الجسمى مشهور بالجذب في الزراعة يفتت الصخر في الجبل ليحيط الأرض فيزرع التوت والكرم وما لا مثيل له من أشجار الفاكهة في الشرق . . . أو ينتقل في السهول من واد إلى واد حسب الفصول فيبذر البذور ويدرى الحصاد ويحني الثمار ويذر الذهب النضار يحرى حلالا متداولاً في صناعة أو تجارة ، نعرفكم أهل كفاية ممتازة كأن مهارة أجدادكم الفنيقيين قد انتقلت إليكم بالارث جيلاً بعد جيل

وهذا هو جبل لبنان بالذات قد جباه الله من حسن الموضع وجمال المنظر مادعا  
إلى اعتباره مصيفاً جبلياً فريداً في نوعه في بلاد الشرق القريب . فيه من الجبال  
الشاهقة والقرى المترفة في مختلف المرتفعات ما يحبب الاقامة فيه زمن الصيف .  
وفيه من غابات الارز والزيتون والصنوبر والستديان وما شاكل - مها اعتدت على  
الغابات يد الزمان - ما يجعل لبنان في الشرق جديراً يكُون مثل سويسرا  
في الغرب

وقد يمتد عشق المصريون لبنان وقدروا جمال موقعه وأهميته في الجناح الشرقي  
للبحر الايض المتوسط فقصدوا اليه متحابين غير متعددين . فقد أثبتت اكتشافات  
تل العمارنة على ضفة النيل الشرقية وجود مراسلات من حاكم بيروت وبعض حكام  
لبنان الى أمينوفيس الثالث وخلفائه من فراعنة القرن الخامس عشر قبل المسيح . ولو  
أضفنا اليها ما اعتبر عليه من آثار مصرية في بلادكم وما نقش من كتابة هيروغليفية في  
في صخور مضيق لبنان الحرج الشهير لعرفنا أن صلتنا التاريخية بكم ترجع الى عهد  
رمسيس الاول في القرن السابع عشر قبل المسيح

وحدثنا عادت الصلة بيننا وبينكم في النصف الاول من القرن الماضي . وقد عاون  
على ايجادها واحد منها هو القائد ابراهيم باشا نجل المغفور له محمد علي باشا الكبير .  
وواحد منكم هو حاكم لبنان المرحوم الامير بشير شهاب الثاني . واذا كان معظم  
المستندات الرسمية عن هذا العصر لا يزال في طي الكتمان فاننا نعلم مما كتبه بعض  
أفضل مؤرخيكم الحديثين انهم استنجدوا من ايجادهم ان بقاء المصريين نحو عشرة  
أعوام في سوريا ولبنان كان ذا اثر عظيم في حياة البلدين . وفي اعتقادنا ان اجمع  
الدول - ما عدا فرنسا - وقرارها في سنة ١٨٤٠ بقطع هذه الصلة من وتنتها قد

غير مجرى الامور تغييرا جوهريا لولاه لعلم الله وحده كم كان يتعذر مصير الشعوب  
نفسها في الشرق

على ان انقطاعها قد أعقبته القلاقل والاضطرابات والازمات الاقتصادية في لبنان  
ففرع ابناؤه الى المهجر فرادي وزرارات فاصابت مصر من مهاجريك عددا من الرجال  
كان لهم الفضل في عودة هذه الصلة من جديد بين مصر ولبنان. ولكنها عادت في  
صورة أخرى . عادت في صورة طائفية ذكية نشطة مثابرة على العمل لا تشعر بكلل  
ولا ملل فضررت في مختلف الاعمال بسهم وفارت في كل منها بالقبح المعلى : دخلت  
ميدان الاعمال التجارية والزراعية فأثرت وأصبح ابناؤها من الاغنياء الذين يشار  
 إليهم بالبنان. ودخلت دور الحكومة فكان منها الاداري الحازم والقاضي والمستشار  
 الجليل . ودخلت ميدان التأليف والطباعة فكان لها من المؤلفات بين دائرة معارف  
 وقواميس وكتب علم وأدب ما يحسب ذخيرة نفيسة في حياة الناطقين بالعصر. ودخلوا  
 الصحافة منذ نصف قرن فكانوا فيها بثابة مرشدین لابناء البلاد في تحرير الصحف  
 على أحسن مثال . والغالب من ابناء الجالية السورية واللبنانية يقاسموننا آلامنا  
 وافراحنا ويتفقون معنا قلبا وقلبافي جهادنا وأماينا حتى ان الكثير منهم أصبح مصربيا  
 في جنسيته لا يفكر في العودة الى موطنـه الاصلـي ولو انه يحفظ له في نفسه أجمل  
 ذكرـي وأوفي احترـام . وأولادـهم أصبحـوا مـصريـين بـولـدهـم وـذـوقـهـم وـتهـذـيـهـم  
 مثل هذه الطائفة (أيها السادة) قد خسرتها بلادـلـبنـانـ بـقدرـ ماـ رـجـحتـهاـ بلـادـمـصرـ  
 وهيـ يـبـنـتـاـ وـيـنـكـ صـلـةـ أـدـيـةـ وـوـاسـطـةـ عـرـفـانـ وـتـوـادـ وـتـحـابـ نـعـزـ بـهـاـ الذـاتـهاـ وـلـانـهـاـ اـصـبـحـتـ  
 جـزـءـاـ مـاـ لـهـاـ مـاـ عـلـيـهاـ مـاـ عـلـيـنـاـ وـنـحـرـصـ عـلـيـهـاـ الـاـنـتـاـ نـرـاـهـاـ مـظـهـراـ مـنـ مـظـاهـرـ الجـبـلـ  
 فـيـ عـلـوـهـ وـشـمـاخـتـهـ قـدـ اـمـتـزـجـ بـالـنـيلـ فـيـ عـذـوبـتـهـ وـوـدـاعـتـهـ  
 وـمـعـ هـذـاـ فـانـ حـاجـةـ بـلـادـكـ إـلـىـ اـيـدـ عـاـمـلـةـ وـرـجـالـ عـاـمـلـيـنـ أـمـرـ مشـهـورـ تـغـيـرـ الـاشـارةـ

فيه عن البيان. وإذا كان شأن سوريا قد بلغوا على ماروى التاريخ في وقت من العصور  
القديمة خمسة عشرة مليون نفس أو يزيدون أفلاتيكون مما يستدعي التدبر والتفكير  
هبوط عدد سكانها إلى ثلاثة ملايين من النفوس

نعم قد كان لحوادث التاريخ أكبر أثر في الوصول إلى هذه النتيجة غير أن  
بلادا مثل بلادكم فيها الأرض ذات التربة الخصبة . بلاد قابلة لانتاج الحاصلات كما  
انتجتها في الماضي حتى كانت أكبر مستودع غالل للامبراطورية الرومانية . بلاد فيها  
الانهار تجري بلياه تكفي لرى الملايين من الفدادين ريا صناعيا يحوار رى الامطار  
بلاد فيها العيون تنفجر وتساقط من شاهق ويكتفى جسمها لتوليد القوى  
الكهر بائية الحركة تغنى عن طواحين الهواء وتبدل من طرق الصناعة في الحرير والنسيج  
بلاد فيها من المعادن ما كان في عبد الفينيقين مضرب الأمثال في صناعات

### التعدين

بلاد فيها وفيها مالا أدرى من وسائل الخيرات فوق الأرض وفي جوف الأرض  
ما يصح أن تغبط عليه

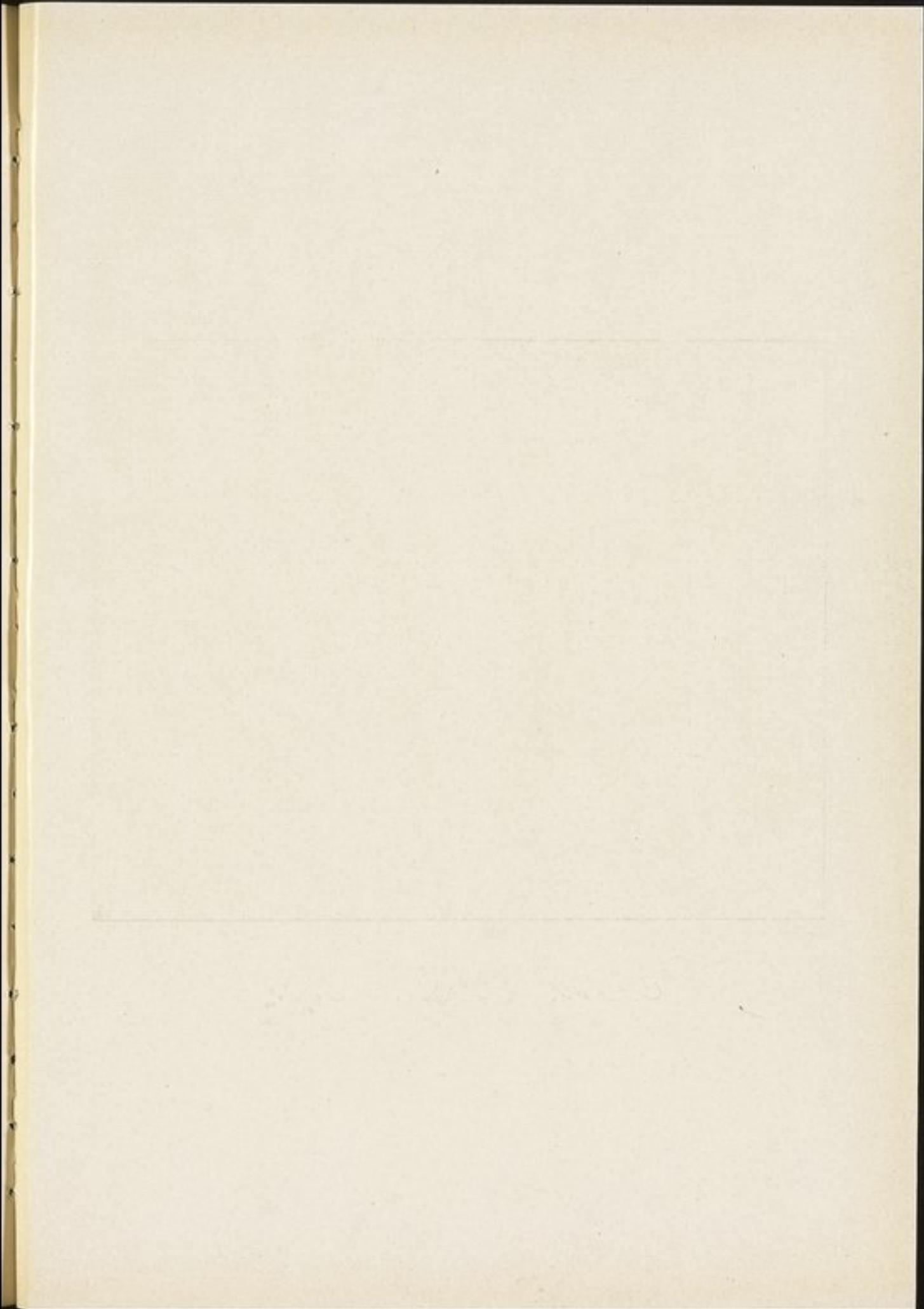
بلاد قابلة بأجملة للرق الاقتصادي في جميع نواحي الانتاج الزراعي والصناعي  
والتجاري

هذه البلاد أيتها السادة ليس يغنيها شيء من استكمال هذه العناصر وحدتها  
بل لا بد أن تكون فوق ذلك وقبل ذلك مكملة بعدة أقوى هي عدة السكان لأن كثرة  
السكان كما تعلمون أساس اليدى العاملة وكثرة الانتاج وكلما كثر الانتاج زادت  
ال حاجات وتضاعفت حركة المبادرات فارتقت البلاد في معارج الرق الاقتصادي  
ورفاهية المدينة العصرية المنشودة

حقاً أعلم أن من عائلات الجبل ما يصح أن تفخر به أكثر العائلات



بُنْوَيَّاتِ رَصْرَشْتُورِزِ اِنْ اِنْدِرِ رَادِرِنِي



تناسلا في العالم . والجليون يعملون عادة بعيداً التوراة « انوا وأكثروا » وبالبدأ  
الإسلامي الحاض على الزواج وكثرة التنااسل  
ولكنه يلوح أنه قد آن الاوان لتخفيض تيار المهاجرة من لبنان . وانه قد آن  
الاوان كى تنظم كفاءات السكان الى كفاءات أبنائهم في المهرج البعيد للتعاون في السير  
بها الى أقصى درجات الارتفاع . ويلوح أنه قد آن الاوان ليجد كل مولود في هذه  
البلاد عملاً مشرأً يغتنيه عن التفكير في الهجرة حتى يغتنى الوطن بجهوده في سلام .  
انكم لا تجهلون انه متى عزمت أمة على اصلاح فانه يمكن أن تريده هذا الاصلاح  
وان تعمل له باخلاص حتى يتم وفق ما تريد . فالارادة القوية التي هي أساس التربية  
الغربيّة قد جعلت الغرب صاحب السيادة وذلت أمم شعوبه كل الصعب — وبقوّة  
الارادة . وصدق العزم . والاخلاص في العمل . والاعيان بالحق . وبشيء بعد هذا  
من الكفاءة تستطيع الام الشرقيّة ان تناول مكانها الحق الذي ينبغي أن تتبوأه  
في الحياة

وان في يد كل أمة شرقية — منها كانت الظروف التي تحيط بها — ان تصل  
بقوّة ارادتها واستمرار جدها وقوّة ايمانها الى المكان الذي تريد أن يكون لها في الحياة  
لا أحب ان أطيل عليكم في ضرب الامثل فتاريخ الغرب حافل بها . افما يكفيوني  
ان الفت انظار حضراتكم الى ما يمكن أن تنتجه قوّة الارادة في بلدة من بلاد الشرق  
وأعني به « بنك مصر » ولا مندوحة لي عن الكلام في بنك مصر

— كان المصريون ، الى ما قبل الحرب العالمية الاخيرة ، يتعاملون في حياتهم  
الاقتصادية والمالية مع البنوك الاجنبية وكانت هذه البنوك تابعة لمراكزها في البلاد  
الاجنبية التي تندمی اليها وكانت تعمل بمقتضى التعليمات التي تصل اليها من المراكز  
الرئيسية منها كانت هذه التعليمات مناقضة لمصالح البلاد المصرية فكانت تقيض بالثقة

والمال حيث لا حاجة الى المال وتبغض أيديها اوقات الازمة حيث تحتاج البلاد الى  
المال لتخفيض وطأة الازمة الناجزة

ففكر المصريون حوالي سنة ١٩١٠ في انشاء بنك قومي مصرى ووقف عملهم  
عند حد التفكير في حين ان ذوى المصالح المعاشرة يتبعون همهم وبالغون في تصعييب  
الامر عليهم ويشككونهم في قدرتهم عليه . ويخيفونهم بشبح الفشل الحقق فيه .

غير ان نفرا قليلا من المصريين اظهروا من قوة الارادة وصلابتها ما ساعد على  
اخراج المشروع من حيز التفكير الى حيز التنفيذ في صيف سنة ١٩٢٠

ووجد «بنك مصر» عند نشاته برأس مال صغير لا يتجاوز ثمانين الف جنيه فتمكّن  
عليه كثير من الاجانب وتقعوا له الخيبة بعد حين . غير ان ارادة القائمين به ثبتت  
ب الحق عند صلابتها فما زالت تعالج الصعوبات واحدة بعد أخرى حتى كمل البنك في  
استعداده واصبح حائز ثقة العموم ومن بينهم طائفة كبيرة من عملاة الاجانب .  
وتغطى رأس ماله الذي كان معروضاً للاكتتاب العام على المصريين بعد ان بلغ نصف  
مليون جنيه وفي الامكان ان يزداد الى ضعفه ثم الى اضعافه عند تجديد الزيادة فيه  
وعرضها على المصريين اصحاب الحق وحدهم في حيازة اسمه الاسمية . وبلغت الودائع  
فيه نحو ثلاثة ملايين من الجنيهات المصرية واصبح في الامكان ان يتضاعف مقدارها  
عما هي عليه . وتكونت له فروع ومكاتب عديدة في الاقاليم . وتحصص من فائض  
ارباحه بعد تكوين احتياطي قانوني واحتياطي فوق العادة تقول تحصص من فائض  
ربحه بعد ما تقدم احتياطي ثالث او رأس مال جديد مستقل عن رأس مال البنك  
وأرباحه واحتياطيه . واستخدم هذا الاحتياطي الثالث في انشاء الصناعات القومية  
الضرورية للبلاد المصرية ليكون كزكاة اموال المساهمين . فانشئت شركة التجارة  
وحلية القطن . وانشئت مطبعة مصر لالقىام بفنون الطباعة والتجليد والتأليف .

وتأسست فابريقة للورق . وقريباً يعلن تأسيس شركة مصرية للملاحة . وإلى أن يتم تأسيسها يجري البنك ابحاثه لتأسيس شركات صناعية وتجارية أخرى أهمها شركة مصرية لغزل القطن ونسجها باحدث الطرق الميكانيكية

هذا المجهود العظيم الذي أوجد «بنك مصر» باموال مصرية محضة لا دخل لبعض السلطات الرسمية ولا الحكومية فيها . وهذا المجهود الانشائى الصناعى الذى ترتب على وجود «بنك مصر». كل هذه المنشآت إليها السادة لم تكن لتكون لو لا اراده قوية لدى القائمين بهذا البنك دفعهم إلى تحقيق هذه الغايات السامية بقدم ثابتة لا تعرف هوادة في الجهد المبذول لتوفير اسباب الاستقلال الاقتصادي

ذلكم هو «بنك مصر» الذى لا تفخر به فانا نحن المصريين قطعنا به مرحلة ونعرف ان وراءها مراحل طويلة ينبغي علينا ان نقطعها وستقطعها الامة المصرية بشيشة الله وبقوة ارادتها فى الاصلاح . ولكن «بنك مصر» كما قدمنا جدير بان يساق مثلا فى كل بلد من بلاد الشرق ودليلنا ها على ان الارادة القومية قادرة على تذليل الصعاب من الامور

\* \* \*

### سادى

اننا نحن المصريين الذين نعتبر مصر وسوريا قطرين شقيقين تربطهما روابط اللغة العربية والعلاقات الادبية العديدة نحس بما تحسون ونتمنى لكم ما تتممنون لأنفسكم من امانى وآمال قومية . واننا لنسر كلما رأينا ببلادكم الجميلة تسيرا مطردا في رقيها الادبي والاقتصادي . وما ارتقاء الانسانية العام وتحقيق التضامن الاجتماعي بين اجزائها على اساس الاتفاق والعدل الا نتيجة لازمة لارتقاء كل شعب من

شعوب الارض

ونحن المصريين بالذات نعلم انه كما تهمكم شؤوننا تهمنا شؤونكم . وانه يهمنا  
ويهمكم على السواء ان تكون الثقافة العربية التي تربطنا بكم افضل ما تكون من الرق .  
وانه يهمنا ويهمكم على السواء ان يكون الاستقلال الاقتصادي امرً اوعما في بلادنا كما  
يكون الرخاء ميسوراً قائمًا على قواعد ثابتة في بلادكم . وانه يهمنا ويهمكم على السواء  
ان تكون حركة المبادلة التجارية بيننا وبينكم على اشد ما تكون

لقد تصفحت قبل ان اجتمع بحضراتكم هذه الحركة التجارية فرأيت مظاهرها  
داعيا الى حسن التفاؤل بالمستقبل . وانى استميحكم العذر اذا تركت الارقام تتحدث  
عنها . رأيت ان صادراتكم كانت بقدر ٧٩٣٨٦٩ جنيهًا مصرى سنة ١٩٢٣ فزادت الى  
٨٤٨٠٤٨ في سنة ١٩٢٤ وهى خصوصاً عبارة عن المنسوجات القطنية والبجالي والغنم  
والسلى والمشمش الجاف وقر الدين وما الى ذلك . ووجدت ان واردات سوريا من  
مصر كانت بقدر ٥٤٥٣٠ في سنة ١٩٢٣ بلغت ٦٨٩٣٣٢ في سنة ١٩٢٤ واهى  
هذه الواردات الارز .

حضراتكم ترون من الارقام أن الحركة التجارية بين مصر وسوريا حركة مهمة في  
ذاتها وما يزيدتها أهمية حركة السياحة المصريين يأتون لمصيف في جبل لبنان ويحملون  
الينا أحسن الذكر عن كرم أخلاقكم ولطف ضيافكم والسياح المصريون لا يستغنون  
عن مصيف لبنان . وسيزداد عددهم بتوالى السنين على قدر زيادة عنايةكم بتوفير  
أسباب الاقامة والراحة لهؤلاء المصطافين . ولقد تنبه الى ذلك جماعة منكم فأسسوا  
شركة مصايف لبنان فبذروا البذر المبارك وسيتعهدونه بما أوتوا من قوة إرادة وهمة  
ليجني الفيلان ثمار ما زرعوا معترفين لهم بفضل التقدم وما أدرانا اننا نرى مع الزمان  
هذه الشركة «كوك الشرق» مع حفظ النسبة طبعاً - وكلكم تعرفون ما لا يكُون من  
الفضل على سياح العالم وليس ذلك يبعد مادام على رأسها مثل رجل الهمة والاقدام

خيير بك معاوف صاحب هذه الدعوة الذى أشكره شكري الاول لانه أقدم على هذا العمل الشاق الذى له أثره فى حياة القطرىين الشقيقين والثانى لانه هىألى هذه الفرصة السعيدة التي كانت سبباً فى تشرف بالتعرف بحضراتكم والاجماع بكم.

والامل عظيم بان يتسع نطاق التبادل التجارى بين لبنان وسوريا ومصر باكثر مما تدل عليه الارقام السابقة الذكر : ومن أجل هذا اتفقت الحكومتان على تعيين قنصل يمثل الدولة المصرية في بيروت وقد صادق جلاله مليكنا المعظم فؤاد الاول حرسه الله ( تصفيق حاد ) على اختيار حضرة مواطننا الفاضل الدكتور محمود بك السعيد لاقيام بمهام هذه الوظيفة الخطيرة التي اسندت اليه حديثاً والى نرجو ان يوفق فيها خير توفيق لتوثيق العلاقات الاقتصادية بين القطرىين الشقيقين ولمعونة الجالية المصرية المقيمة في سوريا ولبنان وتسهيل مصالحها في الاقامة والرحيل وخصوصاً صالح ابنائنا الطلبة المصريين النجباء الذين يطلبون العلم هنا في كلية الامريكان أو غيرها من المعاهد العلمية الاخرى . وأرجو أن تسمحوا لي هنا بتحية هؤلاء المواطنين الحاضرين منهم هذا الاجتماع والغائبين . أحبيهم وأعرب عنأمل الشديد في أن يكونوا خير صلة في حياتهم العملية بيننا وبينكم .

وفي الختام أكرر لحضراتكم شكري على لطف احسانكم وأؤكد لكم انني أحمل معى من زيارتى بلادكم ومن اجتماعى بكم أجمل الذكر . وادعوا الله أن يجعل علاقاتنا الفردية وعلاقات قطرينا الشقيقين على أحسن ما يكون من حال . ولا أقول الوداع

بل أقول الى اللقاء ولو بعد حين

ولتجى مصر وليجى لبنان وسوريا

## خطبة طلعت حرب بك

في دمشق

أقام تجاري دمشق في ٧ يوليه سنة ١٩٢٥ حلقة تكريم لحضره صاحب العزة محمد طلعت حرب بك في دار المجمع العالمي العربي خطب بهذه المناسبة الخطبة الآتية : —  
садقى الأفضل .

السلام عليكم ورحمة الله . سلام شاكر أفضالكم سعيد بالفرصة التي أتاحت لي  
الاجتماع بكم في هذا المكان . سلام مصرى زار بلادكم لأول مرة من حياته فرأى من رجالها  
وكرم أخلاقها ما أنسوه أنه في بلاد غير بلاده ثم شكرًا لحضرتى الخطيبين وشكرا  
للجموع على هذه الحفاوة التي زادت من سرورى بوجودى بين ظهرانيكم بمدينة دمشق

### عفمنا دمشق

لدمشق منزلة خاصة في تقسي شعرت بها حين وطئت قدماي أرضها فاحسست  
كأنني أطأ أرضاً في منزلة الارض المقدسة . فإن لمدن القديمة التي عاشت الاجيال  
الطوبلة في ظلمات التاريخ ثم اندرت روحًا يشعر بها من جاس أطلالها وناجى  
آثارها ، الناطقة عن مدينة قديمة بائنة . وإذا كان هذا شعور من يجوس أطلال  
المدن المندرة فما بالكم باحساس من يحول في المدن القديمة القائمة ؟ أليس في تغلبها  
على تصاريف الزمان ومقاومتها عبث الانسان ما يدعو إلى الاعجاب بها إنما أعجب؟  
بل أليس لها روح قد تختلف عن روح المدن البائدة ولكنها روح يحس بها الزائر  
الغريب إذا حل بارضها ؟ كأن أرواح سكانها الاقديسين والاقريين يهمسون في أذن  
الانسان لا يفرنك ماتراه من أخيك الانسان فكم دالت دول في هذا المكان ،

و تقلبت عليها حوادث الزمان فاصبحت في خبر كان ، وبقي هو حيث كان و حيث يكون . وان في هذا لعبرة لقوم يعتبرون .

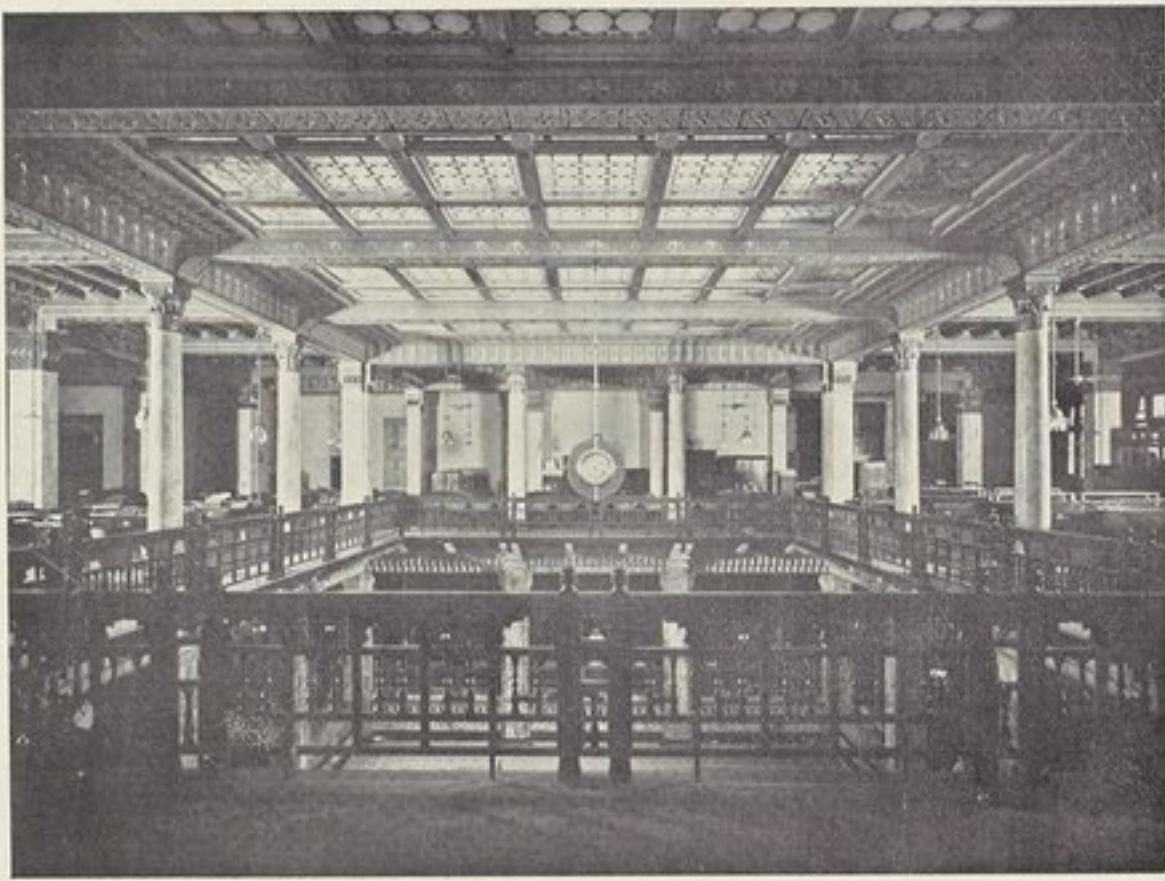
ولمدينتي دمشق روح يشعر بها القادم إليها لأول مرة في حياته . فهي مدينة ربما يكون قد بني فوق أرضها أول حائط بناء الإنسان بعد الطوفان . وربما يكون بناءها (دمشق) بن قاني أحد أحفاد سام بن نوح أو بناءها سواه قبل ميلاد إبراهيم الخليل . فهي مدينة يناظح تاريخها أقدم المدن في الشرق . وإذا قلنا الشرق فقد عيننا أقدم قارة مأهولة بالسكان سطع من ارجائها نور المدنية القديمة على العالم الحديث ولدمشق منزلة أخرى في اعتبار العالم وهي أنها مركز من مراكز الحياة الإسلامية الكبرى سطع عليها الإسلام في مهده فكانت درة في تاج مجده وانتقلت إليها الخلافة من الاراضي المقدسة فبقي لها هذا الشرف ما بقيت في الامويين . وشيد أحدهم الوليد بن عبد الملك الجامع الاموي في أواخر القرن الاول للهجرة فكان ولا يزال من أعظم الجماعات وأنفعها على الاطلاق . وعاش في ظلالها الصحابة والعلماء والشعراء حتى ان بغداد في عصرها الذهبي ، والقاهرة في مجدها الفاطمي ، لم يطفئنا نور هذه المدينة التي لبنت طول تاريخها كعبة القصادة ومشوى الفضل والادب : فهي ثالثة ثلاثة مع بغداد والقاهرة في تمثيل أعظم إرث للإسلام ومجده الخالد في العالم المتmodern وما وصفت دمشق بالمدينة الفيحاء وصف مجاز فان الحقيقة الراهنة هو ان بساتينها التي تجري من تحتها الأنهر وازهارها التي يحمل أثير الهواء عبق عطرها . وفاكهتها التي تسرب الناظرين بجمال تدليها وتدھش الألباب بكثرة أنواعها ومبانيها التي تم عن ذوق عربي صميم ، كل هذه الحقائق الملموسة يقل دونها وصف الفيحاء : فهي فيحاء ، زاهرة ، عامرة تسر الناظر ، وترسخ الخاطر ، فهنئناكم بها وطالب لكم فيها المقام .

فأنتم جديرون بها وهي جديرة بكم . وانتم منها وهي منكم . اذ من الحق ان بين  
الانسان والمكان الذى يعيش فيه صلة تشابه لا ريب فيها

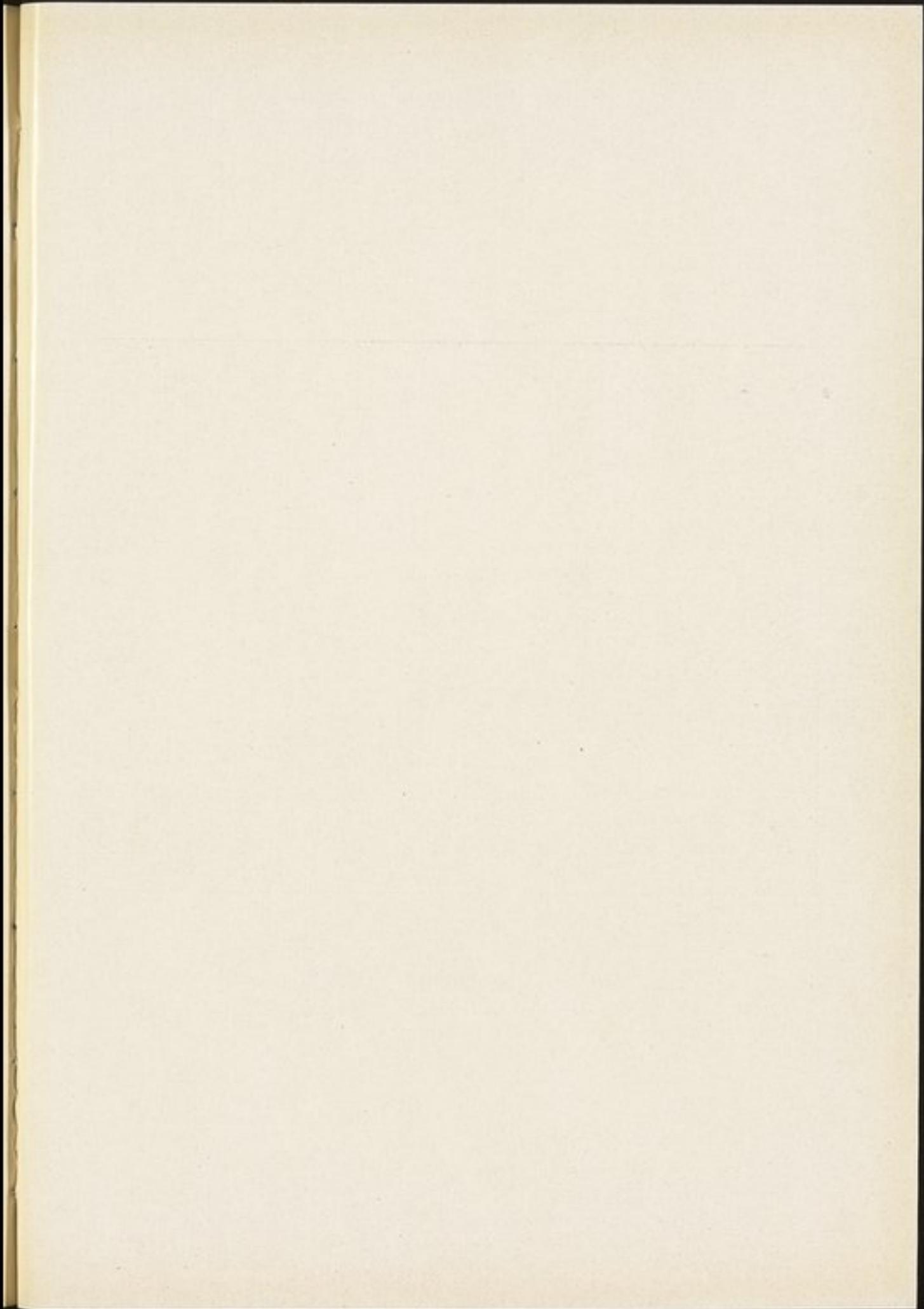
المناهير العاملية

وكما ان الطبيعة تعمل في مدینتكم على انتاج افضل الاعمار وازهى الازهار فان  
مواهبكم العقلية — المائنة في خصبها خصب أرضكم — تعمل على الابتكار في ميدان  
الفنون والعرفان ولو لا ظروف قديمة تعمدت ان لاتتعش اللغة العربية اتعاشها  
الواجب في بلادكم ل كانت ازاهيرها اينع مما نراه الان ، ومع هذا فكم كان لمدینتكم  
من فضل في صيانة لغة القرآن والحرص عليها من تلاعب الحدثان . وها أنتم أولاء قد  
زدتم فضلا على سابق افضالكم فاستم مجمعـا لغويـا عريـيا يرد اللـغة إلـى أصـولـها  
ويـسـعـيـ لـتجـديـدـ حـيـاتـهاـ فـيـ بـحـثـ عنـ تـسـمـيـةـ الاـشـيـاءـ باـسـمـاـهـاـ اوـ يـشـقـ لـمـسـتـحـدـثـاتـ  
ما تـسـمـحـ قـوـاعـدـ اللـغـةـ باـشـتـقـاقـ كـلـامـهـاـ اوـ تـرـيـبـ الفـاظـهاـ وـيـعـملـ بـحـوارـ هـذـهـ الغـاـيـةـ عـلـىـ  
كـشـفـ الغـامـضـ منـ أـسـرـارـ تـارـيخـهاـ وـتـارـيخـ شـعـوبـهاـ ثـمـ هـاـ أـنـتـمـ أـولـاءـ أـشـفـعـتـمـ الفـكـرـةـ  
بـالـعـلـمـ فـاـنـشـأـتـمـ حدـيـثـاـ فـيـ مـدـيـنـتـكـمـ كـلـيـةـ لـلـطـبـ وـكـلـيـةـ لـلـحـقـوقـ وـجـمـعـاتـ عـمـدـةـ التـعـلـيمـ فـيـهاـ  
بـالـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ . وـعـنـدـىـ أـنـ سـلـوكـ هـذـاـ السـبـيلـ بـتـكـوـنـ جـامـعـةـ عـرـبـيـةـ تـامـةـ الـحـلـقـاتـ فـيـ  
الـعـلـمـ الـحـدـيـثـ هـوـ أـجـلـ عـلـمـ يـكـنـ انـ يـؤـسـسـ فـيـ مـدـيـنـتـكـمـ الـتـيـ هـىـ بـعـثـابـ القـلـبـ لـبـلـادـ  
الـسـورـيـةـ وـالـتـيـ هـىـ أـحـسـنـ مـوـقـعـ جـغـرـافـيـ فـيـ وـسـطـ الـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ الـقـارـةـ الـآـسـيـوـيـةـ .

واستحوالي أن أقص عليكم بهذه المناسبة ان قد جرت عادة الشعوب بتسجيل  
فتواحـتهاـ فـيـ صـورـ تـمـاثـيلـ تـقـيمـهاـ تـحـمـيدـاـ لـقـوـادـهاـ وـكـارـ رـجـالـهـاـ اوـ إـحـيـاءـ لـذـكـرـىـ  
مـوـقـعـةـ عـسـكـرـيـةـ حـاسـمـةـ . الـأـنـ هـنـاكـ أـمـةـ مـنـ أـمـمـ الـفـرـبـ لـوـحظـ أـنـهـاـ تـهـمـ باـقـامـةـ آـثارـ  
لـمـ يـصـبـهـاـ مـنـ هـزـيـةـ أـكـثـرـ مـنـ اـهـتـامـهـاـ باـقـامـةـ أـثـرـ مـاـ تـوـقـقـ إـلـيـهـ مـنـ اـنـتـصـارـ وـانـهـاـ تـقـيمـ



بَلْكَهْ رَصْرَنْ طَهْرَ اسْهَ الدَّرَادَلَ.



الأثر في موقع هزيمتها بالذات لا ذكرى المهزومة فان ذكر اها مؤلمة للنفوس بل  
للارشاد عن طريق اتقانها مرة اخرى

هذه الامة هي أمة بروسيا قبل أن يتآلف منها وجاراتها الاتحاد الالماني في  
سنة ١٨٧١ فقد لاحظ المؤرخ الفرنسي ارنست لافيس أن بروسيا أسست الجامعات  
حيث حلت بها المهزوم فهى أسست (جامعة يينا) مثلاً سنة ١٨٠٤ عقب هزيمة  
جيوشها في هذه البلدة واحتلال نابليون الأولى معظم بلاد المانيا وأسست معظم  
جامعاتها اثر هزائم عسكرية أو مصائب قومية فادحة من هذا القبيل فالجامعات لديها  
قامت مقابل تمايل النصر وأقواسه لدى الفاتحين . وربما كانت الجامعات أصدق أثراً  
من تمايل المجد والفحار في تحويل الشعوب من حال الى حال  
كذلك نحن في مصر نحاول أن نعمل مثل ما نعملون وقد لا نجينا في هذا السبيل  
عقبات لامحل لشرحها في هذا المقام وان كان البعض من حضراتكم لا يجهلها غير أنا  
اتهينا بتذليل بعضها ولا زال نعمل على تذليل باقيها

### العربية والعلوم

قالوا — من حيث يجهلون أو يتجاهلون منزلة لغتنا — ان اللغة العربية لاتصلح  
للتعليم في مدارسنا . لأنها تقص عن استيعاب العلوم العصرية . فصبرنا على مضض  
نرى التعليم يجري بلغة غير لغة البلاد حتى عاد اليها بعض الامر من شؤوننا . فجعلنا  
التعليم بالعربية أساساً في الدراسة الابتدائية والمتوسطة والعالية . ولو أن العلوم كلها  
لاتدرس الآن في المدارس العالية باللغة العربية لصعبات وقتية لاتثبت أن تزول  
وفي أثناء هذا النضال كانت اللغة العربية قد تمثلت في محارى التشريع المصرى  
المأخذ عن التشريع الفرنسي . وانقادت بسمهولة في لغة المحاكم وأوراق دعاوىها

ومختلف اجراءاتها وفصاحة خطب رجالها في الاتهام والدفاع . أصبحت اللغة العربية عصرية مرتنة قابلة لخوض المعلومات المصرية بسهولة تامة سواء أكانت هذه المعلومات أدبية أم سياسية وسواء أكان التعبير بها بواسطة الصحف السيارة والمحلات المختارة أم بواسطة النشرات والمؤلفات

ثم نهضت البلاد لتأسيس (بنك مصر) الذي هو أول بنك قومي مصرى تأسس بأموال مصرية بحثة . وبادارة مصرية محضة . وقررنا أن تكون المراسلات فيه وبينه وبين عملائه باللغة العربية . وإن تكون حساباته باللغة العربية . فهزأناها الهاربون وقالوا « إن الحاسبة من واردات الغرب . وإنها فن من فنونه غير قابل للانتقال الى الشرق بغير لغة من لغات الغرب » ولكننا أهملنا استهزاءهم واجرينا مراسلاتنا وكتبنا وقاريرنا باللغة العربية . وإن أؤكّد لحضراتكم — ولـى صلة متينة بينك مصر وبادارته منذ اليوم الاول من إنشائه — إننا ما وجدنا أية صعوبة في تعریب معنى من معانی هذا الفن أو في تعریب اصطلاح من اصطلاحاته . وكان مما ساعدنا على سهولة التطبيق في العمل أن كانت قد انشئت قبل الحرب مدرستان للتجارة تكونت فيها طائفة من الشبان تلقوا العلم فيها باللغة العربية فسهل قيادتهم في حياة البنك العملية

#### هيئة علمية عامة :

ويخيل إلى أنه لو وقفت أمة شرقية أخرى إلى إنشاء بنك قومي صميم في بلادها مثل (بنك مصر) وجعلت اللغة العربية مثله أساساً في معاملاته . لوجد يتناحن المصريين وبين رجال هذه الأمة شيء من الاختلاف في تعریب المصطلحات الحديثة . وهذا هو ما شاهده في بقية الفنون التي تکد فيها عقول الناطقين بالضاد في مختلف البلاد . حتى أني قرأت صدفة في أحد اعداد مجلة المعهد الطبي العربي بدمشق مثال

خلاف عالمي لغوی من هذا القبيل بين استاذ علم التشريح بمدرسة الطب الملكية بالقاهرة . واستاذ علم التشريح بكلية دمشق . وكان موضوع الخلاف واقعاً على اختيار الاصطلاحات الطبية باللغة العربية مع ان كثيراً مما وقع عليه الخلاف قد يكون ميسور التحقيق في كتب حكماء العرب واطلابهم

وسيبقى مثل هذا الخلاف قائماً ، ايهما السادة ، بين ابناء اللغة العربية ما داموا محرومين من هيئة عالمية تتمثل فيها الاوساط العلمية ، والجامعات العربية ، ويشتراك فيها علماء اللغة الممتازون من أي جهة كانوا . بهذه الواسطة ، وبهذه الواسطة وحدها ، بانشاء مجمع عالمي عام يضم اكفاء الرجال لتنشيط اللغة العربية وتوحيد مصطلحاتها العلمية . بهذه الجمع وحده يتحقق كل خلاف ويسهل التقارب في التفاهم والاستفادة من كد الافهام في مختلف البلدان

نعم ان المجمع العالمي العربي في دمشق قد خطأ خطوة خليبة بالثناء في هذا الباب . غير ان هذه الخطوة يجب ان تعقبها خطوة اخرى — نرجو ان تتأتى في هذه الدفعه من جانب مصر — وهي تأسيس معهد عالمي عام للغة العربية يتضمن اليه كل ذي فضل في اصول اللغة ومندوين اخصائين في مختلف الفنون والعلوم قادرین على الباسها في ثوب من العربية قشيب

والواقع ايهما السادة هو ان بين البلاد المتكاملة باللغة العربية — منها ابتعدت مواضعها الجغرافية بعضها عن بعض — ثقافةً واحدة مشتركة المظاهر في كثير من مميزاتها وصفاتها وواجب هذه الام ، واجب افرادها وجماعاتها ، هو ان يعملوا دائمآ على تقرير دواعي هذه الثقافة وجعل اللغة الفصحى واسطة نقلها من قطر الى آخر وان يعملوا دائمآ على توحيد اتجاهاتها بجمع عالمي عام مشترك بين الشعوب العربية كما قدمنا . مجمع يختار المصطلحات ويسجلها للاخذ بها في دور التعليم وصحف التأليف

بل وعليهم ان يعموا على توحيد اساليب التعليم في بلادهم المختلفة وفي اصوله العامة التي لا تناهى جعله مطابقاً لحاجات كل شعب من الشعوب في كل وقت من الزمان ايها السادة : ان هذه الروابط التي تربطنا بكم لها روابط سامية في ذاتها بريئة في مقاصدها بحيث لا يمدونا عائق عن النداء بها جهراً والعمل لها صراحة في ضوء النهار وفي كل بلد من البلدان الناطقة بالفداد . والفضل كل الفضل للسابق في العمل . ولقد قام اهل الفضل من هذه المدينة بنصيبيهم منه دعائى ان اقصر حديثي فيه ولعلنا نحن المصريين نستمر على اداء واجبنا في خدمة الثقافة العربية المشتركة ولعل جهود البلاد الاخرى تنضم الى جهودنا المجاورة في تكون منها مجموع معلومات ومبادئ عرفان يتغذى بها عقل الشرق فتعميد اليه ضياءه وتجعل له نصيبياً وافرآ في تقدم المعلومات البشرية والأخذ بها الى الامام في صالح الانسانية والاخاء والتضامن الاجتماعي العام

### بنك مصر

#### حضرات السادة التجار واصحاب دور الصناعة

كأني بكم تطلبون الى الافاضة في الكلام عن بنك مصر . فان ما سمعتموه عن هذا المعهد دعا الكثيرين ممن قابلتهم في هذه البلاد يسألونى عن (بنك مصر) لاسؤال من يجهل ماهيته ومركيزه . ولا سؤال من يسأل ليشبع شهوة من شهوات حب الاستطلاع . بل سؤال الخبر بهذا البنك . الداعي له بالنجاح . الشاعر شعوراً حقيقياً بان نجاح هذا المظهر العصرى من حياة المصريين الاقتصادية والمالية الحرة يؤدى حتماً الى نجاح امثاله في بلاد الشرق .

والواقع ايها السادة ان تأسيس (بنك مصر) كان تجربة اجتماعية خطيرة الشأن . وان اشارتكم الشعور الحق بان نجاح هذه التجربة في مصر يشجع الى اتباع اثرها في

البلاد الشرقية الأخرى . كما ان فشل هذه التجربة — والله سبحانه وتعالى لم يقدر لها الفشل — كان من المحتمل ان يعوق الهمم في الاقطار الأخرى عن تأسيس مصارف مالية قومية مستقلة باموال ابناء البلاد انفسهم وبادارتهم بالذات خشية ان تصاب بما تكون مصر قد اصيبت به من قبل .

غير ان عناية الله سبحانه وتعالى . واتفاق المصريين على القيام بهذه التجربة الخطيرة لذاتها مجرد عن المنازعات الشخصية . والاعتبارات الحزبية . وجعلها في مصالح الأعمال القومية المقصودة لذاتها . وثقة المصريين بعضهم بعض في هذا الباب . ومثابرتهم في تعضيد هذا العمل العظيم . وادارتهم ايام بارادة مصرية مستقلة حازمة لا دخل لآية ارادة أجنبية او تأثير أجنبى فيها . كل هذه الاعتبارات قد كملت العمل الذي قامت به مصر باكيل النجاح حتى أصبح (بنك مصر) في مقدمة المصارف المالية حائز ثقة المصريين أجمعين . كما أصبح اثراً أهلياً ثابتاً تحظى دور التجربة واخذ يتهيأ للنمو في جو صالح لنزوه باستمرار واطمئنان

#### أيها السادة

ان (بنك مصر) ما كان ليصادفه هذا النجاح اذا لم يتفق المصريون على انجاحه . واذا لم تقو اراده القائين به على مقاومة الصعاب لا بلاغه هذه الدرجة من النجاح . بل يصبح القول بأن الارادة ، الارادة القوية ، اراده فعل الخير القومى المقربون بالاخلاص المجرد عن الغايات الذاتية هى أمن نجاح العمل في أى قطر كان .

ان تجربة بنك (مصر) أصبحت أهلاً أن تختذل في البلاد الأخرى . وأهلاً أن تختذل في فلسطين كاختذل في لبنان أو في الشام نفسها .

اذكروا أن (بنك مصر) بدأ مثلكثير من البنوك الكبرى في الغرب برأس مال صغير . اذكروا أنه بدأ برأس مال لا يتجاوز عشرين ألف جنيه . واذكروا انه انتهى

بعد خمسة اعوام الى نصف مليون جنيه ولو تركنا باب الاكتتاب مفتوحاً لأقبل المقربون على تغطية أسمه . وسيفتح هذا الباب حتماً في يوم من الأيام وستتدفق منه الاموال المصرية حتى يتضاعف رأس المال . وستنمو وبالتالي أعمال البنك تبعاً لسنة التدرج والارتفاع بمرور الشهور والاعوام . وهكذا يصح أن يبدأ العاملون عليهم صغيراً ويرعوا يقظتهم وقوه إرادتهم العمل فينمو من تلقاء ذاته حتى يصبح الصغير كبيراً والكبير عظيماً .

انظروا الى أرباح بنك مصر تردها تدرجت من ثلاثة الاف جنيه في سنة ١٩٢٠ الى ٩٢ الف جنيه في سنة ١٩٢٤ . والى عدد حساباته الجارية تردها بدأت باربعمائة وأثنين وتسعين حساباً في سنة ١٩٢٠ فبلغت ١٢٧٩٥ حساباً في سنة ١٩٢٤ . والى الودائع والامانات فيه وهي بارومتر الثقة العامة به تردها بدأت بعائبي الف جنيه في سنة ١٩٢٠ فاصبحت حوالي ثلاثة ملايين من الجنيهات المصرية في سنة ١٩٢٤ ، بل انظروا الى توزيع أرباحه ترده ووزع ربحاً قدره ٥٪ في السنة الأولى وتدرج الى أن بلغ ما وزعه في سنة ١٩٢٤ - ٠.٨٪ وهذا كله بعد أن حجز مبالغًا كثيرة لاستهلاك أملاك البنك من أثاث وعقارات وبعد تحصيص مبلغ كبير ل الاحتياطيات التي بلغت في نهاية سنة ١٩٢٤ ، ١١٦٠٠ جنيه . وقد ابتدع البنك بدعة حسنة لتأسيس أو تنمية الشركات التجارية والصناعية المصرية بدون أن تمس رأس ماله أو احتياطيه القانوني وغير العادى اقطع من أرباحه الصافية بعد ذلك جانباً ليس بالقليل بلغ لغاية ١٩٢٤ خمسين الف جنيه مصرى لهذا الغرض . وهذا المبلغ صادق المساهمون على اقطاعه بطيب نفس وبكل ارتياح كزكاة لأموالهم حتى يبارك الله لهم فيما فاشترك البنك بهذا المبلغ في تأسيس شركة مطبعة مصر والشركة المساهمة المصرية لصناعة الورق والشركة المساهمة المصرية لتجارة وحلب الأقطان وشركة مصر للنقل والملاحة

### هامة الشرى الى البنوك

هذا هو عمل بنك مصر للان . وسينمو ان شاء الله تعالى فما احوج بلاد الشرق  
إلى بنوك مثله واني لا أرجو ان تفكروا مليأاً في حالة بلادكم الاقتصادية وتدروا  
عميقاً جميع العوامل ذات الأثر الفعال فيها وتشخصوا امراض امتكم الاجتماعية والاقتصادية  
ليتسنى لكم الاهتداء للدواء الناجع والعلاج الشافي باذن الله

ولا يكون ذلك الا يجمع صفوفكم وتوحد كلمتكم بدون نظر الى فوارق دينية او  
حزبية فسوريا ام الجميع ولتكن لكم سياسة مالية قومية لها برنامج كافل لتحقيق  
اماكنكم بالتدريج

اعيدوا الى مدينتكم الفيحة مدنهما السابقة ومجدها القديم  
احفظوا اثروة البلاد فيها واعملوا على بقاء الذهب في بلادكم واوقفوا تيار نزوحه  
من البلاد في ذلك الخطأ كله

اكثرها من الانتاج يقل الوارد الاجنبي بقدر الزبادة ويحفظ الذهب بقدرها .

وزعوا بين صادراتكم ووارداتكم وليكن كل همكم ان تربو الاولى على الثانية

وما هذه الحياة الا حرب اقتصادية . وخيرات بلادكم كثيرة متنوعة والله تعالى

قد امركم ان تعدوا الكل حرب عدتها وان تحاربوا بذات السلاح الذي تحاربون به

ومن أقطع اسلحة المزاحفين النظام وجمع الكلمة والاقدام وقوة الارادة وتجديده آلات

الانتاج وتأسيس المصارف والشركات المتينة التي تقوم بما لا يستطيع ان يقوم به الفرد

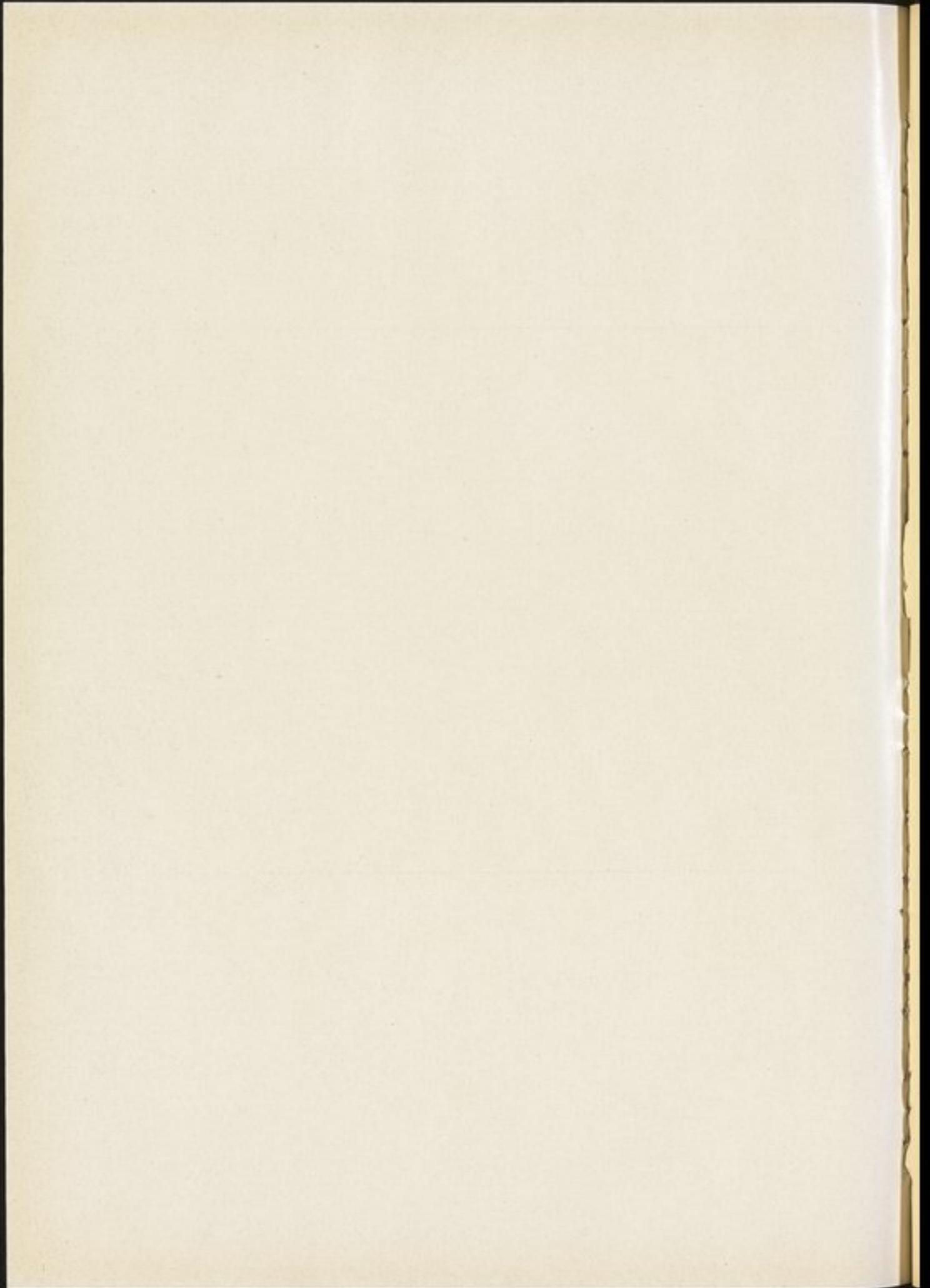
فالبقاء في هذا العالم للاصلاح والاقوى وما قوتكم الا بالعلم والمال فاكتروا منها وكونوا

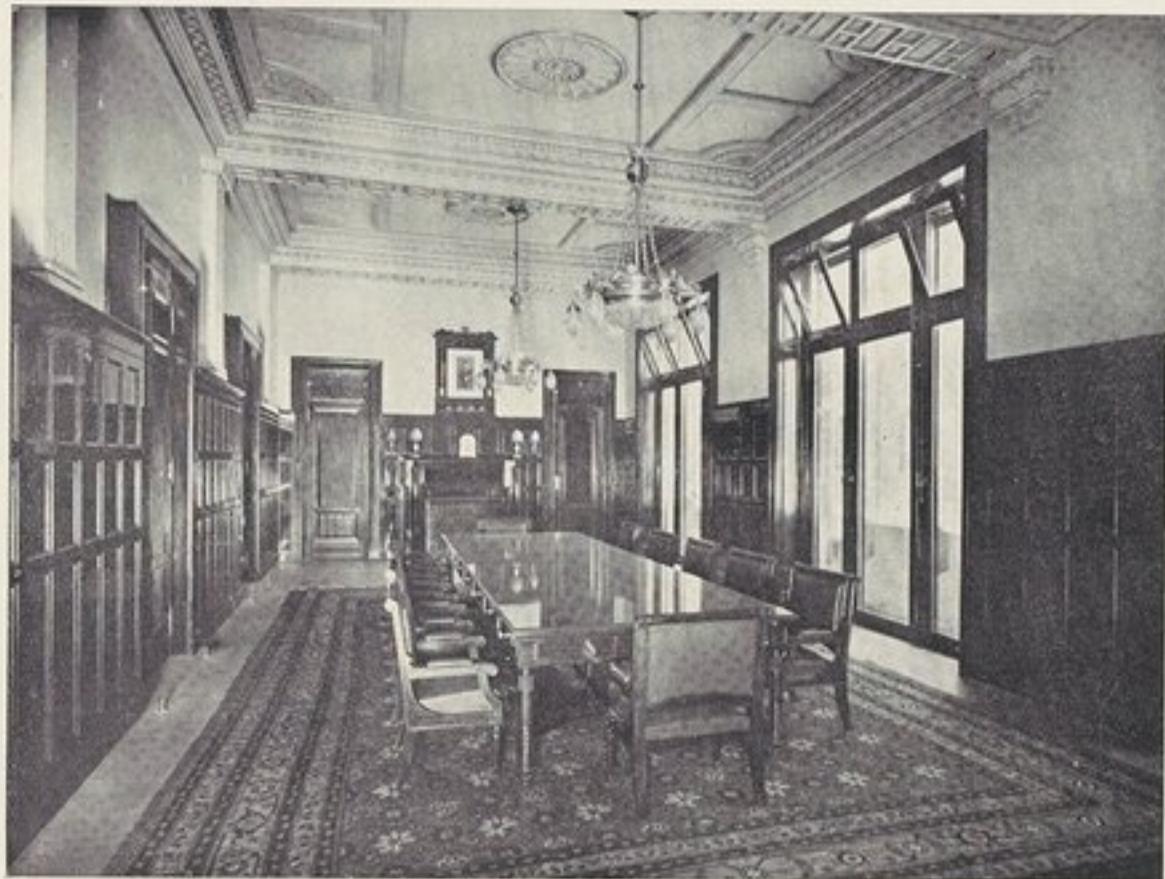
في معركة هذه الحياة عمليين خسب العالم نظريات وخيالات والله در شاعرنا شوقى

حيث قال من قصيدة نظمها عند تأسيس بنك مصر :

والمال مذ كان تمثال يطاف به  
و والناس قد خلقوا عباد تمثال  
أو المالك فاندبهما كاطلال  
خذها من العلم أو خذها من المال  
لما بين ملك على جهل و اقلال  
رأيا لرأى و مثقالاً لمثقال  
فابنوا بناء قريش يتها العالى  
او دعتموا الحب أرضاً ذات اغلال  
دار اذا نزلت فيها و دائكم  
و فيكم والله الحمد المال والرجال فهموا للعمل ول يكن الاتحاد شعاركم والاخلاص

رائدكم واجعلوا نصب اعينكم تحقيق هذه الآية الحكيمه المسطورة باللوحة المائمه امامكم  
(ولا تنازعوا ففسحوا) والله تعالى المسؤول ان يحف ببلادكم برعايته ويوفقكم لتحقيق  
آمال اهلهما فيد الله مع الجماعة ، ومن سار على الدرب وصل ، والسلام عليكم ورحمة  
الله وبركاته





غرفة اجتماع مجلس إدارة

## خطبة طلعت بك حرب

فيينا

في حفلة الطلبة المصريين لتكريمه

جاء من أحد الطلبة المصريين النجباء بفينما يأتي :

ماعلم الطلبة المصريون بتشريف محمد طلعت حرب بك مدينة فينا حتى توافدوا  
على فندق أمير يال زيارة والشرف بمعرفةه وتلقى نصائحه وقررروا اقامة حفلة تكريمه له  
فأني فأصر وأفرض في لطف وإباء فاشتهد الطلبة في الحاجهم وصمموا على اقامة  
الاحتفال فاعنطر طلعت بك أن يرضيهم بأن يقبل الدعوة

وحقاً لقد أحسن فلو صمم على رفض دعوتنا هذه لحرمنا تلك الكلمات القيمة  
و تلك النصائح السديدة التي أسدانا إياها و تلك الحكم التي زودنا بها

لقد كنا نعلم إلى الآن أنه مالي كبير واقتصادي عظيم ولهم كانت دهشتنا  
أن رأيناهم يصلون إلى هذه الصفات و تلك الميزات قدرة الخطابة وقوة الاقناع وحذق المربي  
وقد أقيمت الحفلة بعد ظهر يوم السبت ٢٥ يوليو بيهو حدائق البلدية بخاتمة

حفلة شائقة حضرها معظم المصريين فيينا من مصيفين وطلبة وباري الخطباء في  
مدح مناقب المحفل به والتثنية بجهوده المالي وخطواته السديدة التي حققت الكثير

من استقلالنا المالي والأمال التي يبنوها على مجهوداته وذكر وآماله من فضل في انعاش  
حياة مصر المالية والاقتصادية والصناعية وأبانوا أنهم يقدرون رجالاً لهم حق قدرها .

وقد افتتح الاحتفال واختتم بالنشيد الملكي ودعا كل خطيب بحياة صاحب الجلاء  
ملكنا العظيم وطلب إلى الله أن يحفظه ويحفظ ولـ عـهـدـهـ الـامـيرـ فـارـوقـ \*

ولما قام طاعت بك قوبـل بالـتهليل والـتصـفيق فأـلقـي كـلمـة كلـها درـر حـازـت إـعـجاب  
المـصـريـين أـجـمـعـوكـان لهاـأـحـسـنـوـقـعـيـنـالـخـسـوـيـينـأـرسـلـهـاـمـنـطـىـهـذـاـوـالـاطـلاـعـ  
عـلـيـهـاـكـافـوـقـدـكـانـتـكـلـمـاتـهـتقـاطـعـبـالـتـصـفـيقـوـجـلـسـيـنـمـظـاهـرـالـتـهـلـيلـوـالـاسـتـحـسـانـ  
وـبـعـدـأـنـتـنـاـوـلـالـطـلـبـةـوـمـدـعـوـوـمـالـشـائـيـهـتـفـواـثـلـاثـاـبـحـيـاـ صـاحـبـالـجـالـلـةـفـؤـادـ

الأول ملك مصر

وانقض الاحتفال كما ابتدى ، وقد كان سرور الطلبة بأن أجبيت دعوتهم لا يقدر

سالم عبد المجير

وهذا هو ما نص خطبة حضرة صاحب العزة طاعت حرب بك

أبنائي الطلبة الاعزاء

السلام عليكم سلام مواطن أبي أن يمر عليكم — وهو في طريق سياحته يقطع  
الاقصار وي زور البلدان — دون أن يصافقكم ويسر بما يرى ويسمع عن أحوالكم .  
ذلك لأنني أعرف كثيراً من آباء الطلبة وأعرف كثيراً من الطلبة الذين عادوا من  
الخارج إلى مصر وأحس — كايحس كل مصرى — بأن الطلبة المصريين الذين  
يحصلون العلم في الخارج هم خط آمال الأمة كلهافي المستقبل القريب . فأباكم وأصدقاء  
آباءكم وأصدقاؤكم وكل مصرى من مواطنكم ينظرون إليكم بعين العطف ويتسمون  
أبناءكم ويسرون كل السرور عندما يعلمون أن واحداً منكم فاز في دراسته فوزاً  
مبيناً جديراً بذلك المصرى وحسن استعداده . أو انه بلغ في علم من العلوم أو في من  
الفنون كفاءة ممتازة يعود أثرها عليكم وعلى الوطن العزيز . ولا أقول يعود أثرها على  
ذويكم فأن آباءكم يدونكم بكل ما يستطيعون من مال قد يقتضونه من أسباب حياتهم  
ويعدونكم بكل ما يملكون من مساعدة وعطف أبوى أنتم أدرى به مني . وهم في هذا  
كله لا يطمئنون إلا في شيء واحد هو أن تنجحوا في الغاية التي من أجلها ابتعدم

عن بلادكم . وقد تكونون أئمَّ الذين اخترتم اقام دراستكم في بلاد الغربة فوافقوا على ما اخترتم . لاضعفًا منهم بل اعتمادًا على العهود التي قطعتموها قبيل قيامكم من مصر أو التي تقطعنها في مراسلاتكم بين حين وآخر بأنكم تبذلون اقصى جهدكم في تحصيل العلوم والحصول على درجة ممتازة فيما دأبتم على هذا الجهد . والوفاء بالعهود اول صفات الرجال . وهذه اول عهود قطعتموها على أيدي آباءكم وذويكم ولاشك في أنكم جاعلوها نصب أعينكم حتى تقوا بها وتقدموا الدليل المحسوس على صدق نظركم في طريق دراستكم باجتياز امتحاناتها بنجاح . وهذا هو وحده كل الذي يغري آباءكم غير منتظرين منكم جزاء ولا شكورا . وهذا هو وحده باب البر بالوالدين الذي يأمركم به الدين الحنيف وتأمركم به الاخلاق الحميدة تكريماً لهم وتخفيضاً للمشاق الأدبية أو المادية التي تحملوها أو يتتحملونها في سبيل غربتكم

#### الطلبة المصريون والجامعات النسوية

والطلبة المصريون في النساء بالذات يذاع عنهم خطأً — كا يذاع عن بقية الطلبة الأجانب فيها — انهم قصدوا الى جامعاتهن الظرف مالي خاص هو هبوط قيمة الكرون بالنسبة الى كثير من أنواع العملة الأجنبية ومن بينها العملة المصرية فاندفع صوبها تيار من الطلبة الأجانب لينتفعوا من هذا الظرف . وقد يكونون حين مجبرين على درجة من المستوى العلمي غير كافية لتهليهم حقاً للالتحاق الى الجامعة واسمحوا لي أن أدفع عنكم هذه الاشاعة الباطلة . وكنت أود أن أعرف حالة

الطلبة الأجانب من الام الأخرى لأدفعها أيضاً عنهم

فالطلبة المصريون وان دخل في اعتبارهم هبوط سعر الكورون في الماضي فقد استمدوا مع هذا من بلادهم أموالاً أنفقوها في النساء أموالاً هي أقل قليلاً مما ينفق في بلاد أجنبية أخرى وأقل مما كان ينفق في النساء نفسها قبل الحرب ولكنهم

ينفقون في الجملة مبالغ تفوق عنهم فكرة الارتفاع وحدها بهبوط الكورون لتحصيل  
العلوم في الجامعات النسوية

وهذه الجامعات نفسها ما كانت لتقبل ان ينسب اليها الطلبة من اى جنسية  
كانوا مجرد انهم أتوا اليها لشخص عملتها، لو كانوا غير اهل للالتساب اليها . نعم ان  
رجال الجامعات ربما يكونون قد سهلوا للطلبة الأجانب سبل الدراسة أكثر مما كانوا  
يفعلون قبل الحرب . ولعل من أسباب هذا انهم شعروا بان تقدير الناس منزلة  
جامعتهم — رغم الشدائد التي حلت بالدولة النسوية — علامة ثقة منهم بالأمة  
النسوية فاراد الأساتذة ان يقاولوها بما هو اهل بها فاعتزوا بالطلبة الاجانب القادمين  
عليهم وسهلوا طريق انتسابهم الى الجامعات ومعاهد العلم المتنوعة . وانى بصفتي مصرياً —  
و كنت اود ان يسمع النسويون انفسهم تصرحي هذا — اعلن صراحة عظيم امتناني  
للمساعدات الفيسيه التي لقيها الطلبة المصريون في الجامعات النسوية . والمساعدات  
القيمة التي قوبلا بها من اساتذتهم فقد بذلوا لهم كل مجدهود لتسهيل دراسة اللغة الالمانية  
كارتبوا احسن الأساليب التحضيرية لتسهيل انتسابهم الى الجامعات والمعاهد العالمية  
بحيث يتلقون العلم فيها على قدم المساواة مع ابناء البلاد دون ان يترتب على انتسابهم  
أى تأثير فيها هو معروف قد ينبع عن الجامعات النسوية من رق المستوى العلمي

وابيات الطلبة

فاثتم ، أيها الابناء ، تقدرون من غير شك هذه المساعدات حق قدرها وتقدرون  
ما تستلزم من عرفان الجميل وتقدون ان من مظاهر الاعتراف بالجميل ان تكون  
سمعتم في هذه البلاد جديرة بالاعجاب العام وخاصة إعجاب النسوين انفسهم الذين  
اضافوكم في بلادهم فاحسنوا ضيافتكم إياكم وان لا يكون من تصرفاتكم ما يؤذى أى

فرد من أفرادهم أو يجرح أية هيئة من هيئاتهم أو يترك في نفوسهم ان المصريين أقل  
مدنية ومعرفة باللديات الاجتماعية من أهل البلاد أنفسهم

وإ يكن شعاراتكم عدم التدخل في سياسة البلاد التي تعيشون فيها وعدم تعضيدهم  
حزباً على آخر أو انتصاركم لفئة على أخرى . فإن واجبات الضيافة كانت معرونة تقضى على  
الأجنبي ايما كان - طالباً أو غير طالب - ان يكون على الحياد التام حيال المسائل  
السياسية التي تخصل الدولة التي يتفيأ الغريب ظالها

#### الوازرة الاقتصادية في النمسا

وبالرغم من هذا الحياد فإنه لا يسعني أن أمر بهذه البلاد دون ان أعرب عن  
شديد اعجابي باهلها . فقد عانت الامة النمساوية أشد المتاعب في الحرب وقاشت من  
الآهوال ما قاست بعد انتهاءها ومع هذا بقيت كما كانت امة كريمة النفس شريفة  
النزعه في أنسنة على غير كبريهاء وبقي اهلها لا تفارقهم ابتساماتهم الدائمة وجنو حهم الى تلقى  
المصائب بشجاعة أديبة نادرة تم عليها ما فطرت عليه طبائعهم من خفة الروح وقابلتها  
للحياة البسامه الفرحة وكرهها الاحياء المكتتبة الحزينة . والشعوب بطبعها . والطبع السهلة  
داعية الى تسهيل المعقد من الامور ودافعة للوابيل والثبور مع شتم وشباءة ها سياج كل كرامة  
ولعلكم أبنائي وقد شهد منكم من شهد هذه الحال أو سمع بها يتخذ منها مثلاً  
لقوة النفوس على قوة المكر و

والحمد لله أن تغيرت الحال غير الحال وأصبحت البلاد النمساوية على غير ما  
كانت عليه من أربع أو خمس سنين فقد اتعشت حياتها الاقتصادية والمالية ودخلت  
دور النقاوه وأخذت تخطو خطوات حسنة للأمام سعيد لها مجده مركزها القديم على  
أسس جديدة من الحياة الفنية القوية . يعاون في تحقيقها همه النمساويين وقوة  
ابتكارهم ومركزهم العلمي السامي الذي لم تزرعه أعاصير السياسة والمحروب . وجدتهم في

اجتياز العقبات وتقريب الغايات . كما يساعدكم عليه مركز قينا كصرة لبلاد الطونة  
ومركز التنسا كقلب لبلاد أوروبا الوسطى

### بنك مصر

ولا يفوتنـي — وأنا اشير إلى حالة التنسـا الاقتصادية — إن ذكركم يـدـنـكـ مصرـ وـانـ  
أـبـثـكمـ بـأنـهـ قدـ خـطـاـ منـ جـهـتـهـ فـيـ حـيـاةـ الـأـمـمـ الـمـصـرـيـةـ خـطـوـةـ عـظـيمـةـ نـرـجـوـ أنـ تـكـونـ  
مـنـ أـحـسـنـ الـأـسـسـ لـبـنـاءـ الـإـسـقـلـالـ الـإـقـصـادـيـ لـبـلـادـ .ـ وـاـذاـ ذـكـرـتـمـ أـنـ هـذـاـ الـبـنـكـ  
قـدـ تـأـسـسـ مـنـذـ خـمـسـةـ أـعـوـامـ وـانـ رـأـسـ مـالـهـ بـاغـ نـصـفـ مـلـيـونـ جـنـيـهـ .ـ وـانـ فـرـوعـهـ اـمـتدـتـ  
إـلـىـ إـنـخـاءـ الـبـلـادـ وـانـ بـنـاءـ مـحـارـتـهـ قـائـمـ وـسـطـ الـبـنـوـكـ وـانـ الـوـدـائـعـ وـالـأـمـانـاتـ بـلـغـتـ نـحوـ أـربـعـةـ  
مـلـاـيـنـ جـنـيـهـ وـعـدـ حـسـابـاتـهـ ١٣٠٠٠ـ حـسـابـ وـانـ صـافـ أـرـبـاحـ تـدـرـجـ مـنـ ٣٠٠٠ـ جـنـيـهـ فـيـ  
سـنـةـ ١٩٢٠ـ إـلـىـ ١٩٢٤ـ جـنـيـهـ سـنـةـ ١٩٢٤ـ وـانـ اـشـتـرـكـ فـيـ تـأـسـيـسـ بـعـضـ شـرـكـاتـ صـنـاعـيـةـ مـنـهـاـ  
شـرـكـةـ مـطـبـعـةـ مـصـرـ وـشـرـكـةـ الـمـسـاـهـةـ الـمـصـرـيـةـ لـتـجـارـةـ وـحـلـيـجـ الـأـقـطـانـ لـهـاـ وـابـورـاـ حـلـيـجـ  
بـغـاعـةـ وـالـمـحـلـةـ الـكـبـرـىـ وـشـرـكـةـ الـمـسـاـهـةـ الـمـصـرـيـةـ لـصـنـاعـةـ الـوـرـقـ وـشـرـكـةـ مـصـرـ لـالـتـمـيـلـ  
وـالـسـيـنـماـ وـشـرـكـةـ مـصـرـ لـلـنـقـلـ وـالـمـلاـحةـ وـقـرـيـباـ تـؤـسـسـ شـرـكـةـ لـنـزلـ وـنـسـيجـ الـأـقـطـانـ  
وـغـيرـهـاـ مـنـ الشـرـكـاتـ الـتـيـ لـاـ تـرـالـ مـشـرـوـعـاتـهـاـ تـحـتـ الـبـحـثـ وـالـدـرـسـ — إـذـ ذـكـرـتـمـ كـلـ  
هـذـاـ فـاذـكـرـواـ مـعـهـ أـنـ الـبـلـادـ الـمـصـرـيـةـ مـحـتـاجـةـ إـلـىـ مـخـتـلـفـ الـأـعـمـالـ الـحـرـةـ حـتـىـ تـنـصـرـفـ  
إـلـيـهاـ جـهـودـ أـبـنـاهـ دـوـنـ إـنـ تـقـتـصـرـ عـلـىـ رـغـبـةـ التـوـظـفـ فـيـ خـدـمـةـ الـحـكـوـمـةـ  
وـلـدـيـكـمـ فـيـ التـنـسـاـ مـنـ مـظـاـهـرـ الـأـعـمـالـ الـحـرـةـ الـمـتـنـوـعـةـ مـاـ يـصـحـ أـنـ تـتـخـذـوهـ مـثـلاـ  
لـاقـبـاسـ مـاـ يـصـلـحـ مـنـهـ لـبـلـادـكـ :ـ كـلـ حـسـبـ مـاـ يـسـتـعـدـلـهـ مـنـ أـسـبـابـ الـدـرـاسـةـ .ـ وـاـذاـ  
ذـكـرـتـمـ بنـكـ مـصـرـ فـاذـكـرـواـ أـنـاـ لـاـ نـدـخـرـ جـهـداـًـ عـنـ مـقـاـبـلـةـ الـجـمـيلـ الـذـىـ عـاـمـلـكـ بـهـ  
الـقـوـمـ بـجـمـيلـ مـثـلـهـ هـوـ أـنـاـ نـفـتـحـ ذـرـاعـيـنـاـ بـالـحـبـةـ وـنـتـبـادـلـ مـعـهـمـ الـمـنـفـعـةـ وـاـذـكـرـواـ أـنـ بنـكـ  
مـصـرـ لـاـ يـدـخـرـ جـهـداـًـ فـيـ تـوـثـيقـ عـرـىـ الـعـلـاقـاتـ الـمـالـيـةـ بـيـنـ الـبـلـدـيـنـ

### جماعة بنك مصر

و قبل أن أختتم كلاميأشكر حضرات الطلبة أصحاب هذه الدعوة على تلطفهم وأشكر حضرات الخطباء وان آخذتهم على افراطهم في المدح والاطراء وتجاوزهم الحد فيها فانا الا واحد من نفر من المصريين فكروا في خدمة بلادهم من جهة الاقتصاد وعقدوا النية على تحقيق أمنيتهم وعملوا بخلاص حتى وفقوا بمعونة الله تعالى ونجحوا فان تذكروا بنك مصر وماوصل اليه وذلك الجهد الانشائى الذى ترتب على وجود بنك مصر فاذكروا يحاب طاعت حرب او قبله فؤاد باك سلطان الذى لا يحتاج الى تعريف . واذكروا جماعة المصريين الذين التفوا حولها وتضامنوا معها من أول يوم اختبرت فيه هذه الفكرة وفي طليعتهم معالي أحمد مدبعت باشا يكن . وان تذكروا انجاح بنك مصر فلاتنسوا مالاقاه من الامة رجالها ونسائهم شبابها وشيوخها بلا نظر الى فارق من الدين او الرأى السياسي او الحزبى من تعصيده وإقبال لولاهما ما كان هذا النجاح الباهر في هذا الوقت القصير . ولا تنسوا أولئك الشبان النجباء الذين هم نخر بنك مصر والذين دفعوا عن بلادهم فريدة عدم صلاح المصريين ل القيام بالاعمال المالية : وأريد بهم موظفي بنك مصر واني أعتبر مدحكم واطراءكم موجبين في شخصى الى جميع من ساعدو على تنمية الفكرة وعلى تحقيقها وعلى انجاحها على هذا الاعتبار أتقبل بكل سرور مدحكم وأشكركم باليابا عن إخوانى وزملانى بل وعن عملاقناه وجميع المساهمين فيه وعن موظفى البنك وختاماً أستودعكم الله جيئاً وأرجوه سبحانه وتعالى أن يحرسكم في غربتكم وأن يلهكم توفيقه فيعيدكم الى بلادكم نافعين عاملين في ظل صاحب الحاله مليكتنا المظيم فؤاد الاول . فلتتحى مصر ولتحى مليكتها ولتحى النساء

## خطبة طلعت بك حرب

في باريس

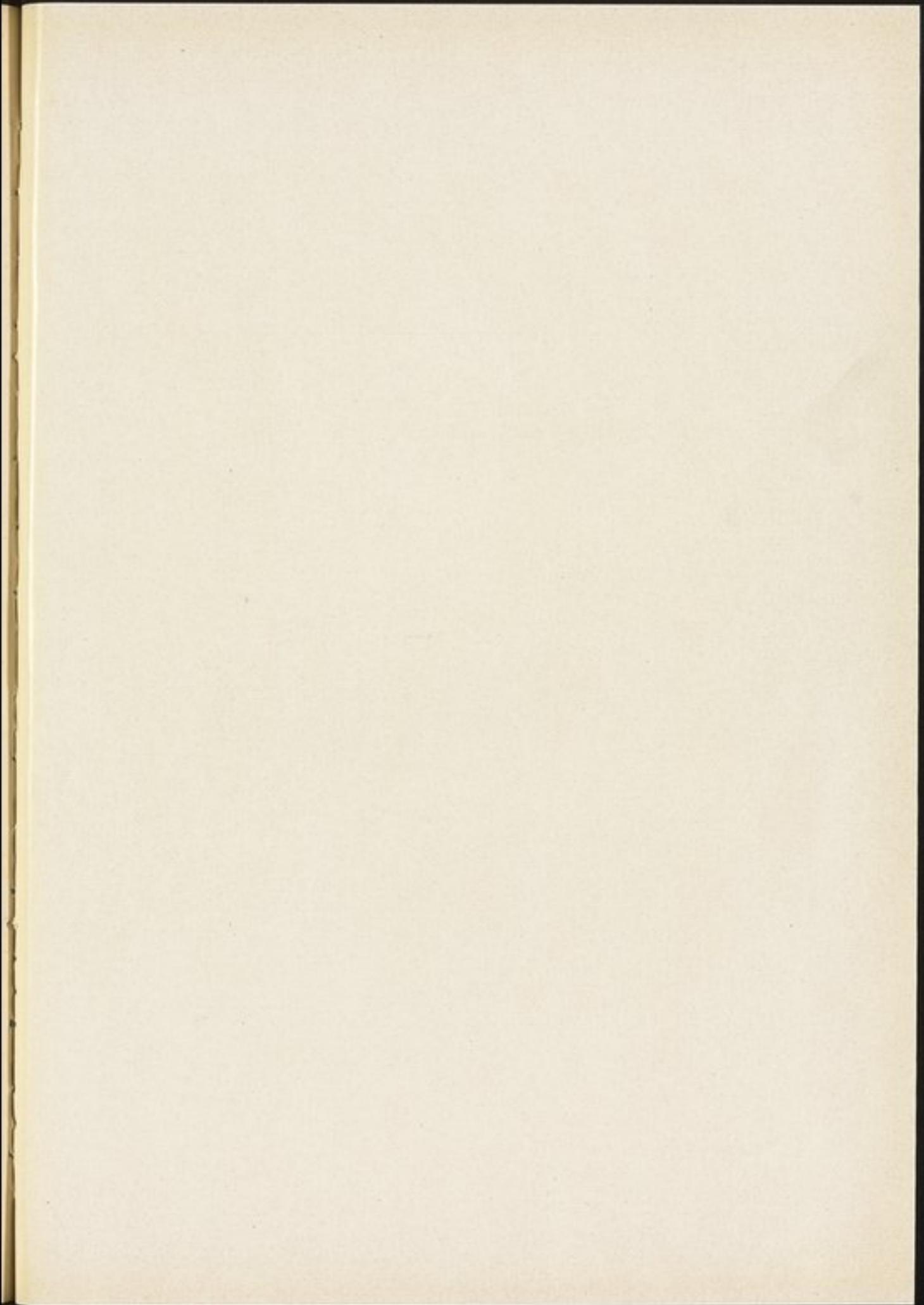
في حفلة التكريم التي أقامتها الجمعية المصرية لعزمه

جاء من الجمعية المصرية بباريس بتاريخ ٢٣ سبتمبر سنة ١٩٢٥ ما يأتي :

أقامت الجمعية المصرية بباريس حفلة تكريم لصاحب العزة محمد طلعت حرب بك بفندق «لو تسيما» يوم ١٩ سبتمبر سنة ١٩٢٥ ودعت إليها جميع المصريين على اختلاف نزعاتهم ومذاهبهم السياسية من تيسر لها الحصول على عنواناتهم . والجمعية لا يسعها إلا أن تقدم واجب الشكر للأستاذ مجده الدين افندي ناصف الذي كان واسطة التعارف بينها وبين حضرة المحتفل به فابي الدعوة أصحاب المعالي والسعادة والعزة محمود خرى باشا وزير مصر المفوض بباريس ومدحت يكن باشا رئيس مجلس ادارة بنك مصر واسداعيل صدقى باشا ويوف قطاوى باشا وجناب الميسى يوسف شكوريل والميسى ديشار ادل و محمد احمد باشا وحامد الشواربى باشا و محمد بك كمال قنصل مصر بباريس و محمد بك عسل قنصل مصر بنيويورك والدكتور حسن الديوانى بك رئيس البعثة المصرية العلمية بفرنسا والدكتور أبو زيد وكيل البعثة وويسا بك واصف وعلوى بك الجزار وتوفيق بك حق واحمد بك نجيب الجواهري و محمود بك ابو النصر وفضيلة الشيخ اللبناني وحامد بك اللوزى والدكتور عزت بك و محمد بك على دلاور والاستاذ كازانوفا والميسى جلاسبرج والميسى جلالرز فلد وأعضاء الجمعية المصرية بباريس وغيرهم من لا تتعى الذكرة ذكرهم . وقد اعتذر صاحب العزة الاستاذ محمد بك حافظ رمضان رئيس الحزب الوطنى عن الحضور لاضطراره الى السفر في نفس ذلك اليوم



غرفة مشرحة صاحب العالى احمد مراد عفت عين باشا



وكان الصالة غاصة بالحاضرين وقد تواجد حضرات المدعون حوالي الساعة الرابعة وفتحت الحفلة الساعة الرابعة والربع يتقدمهم حضرة المحفل به طلعت بك مصحوباً بصاحب المعالي محمود نغري باشا ومدحت يكن باشا. وترأس الحفلة حضرة فهيم افندي القيعي أمين صندوق الجمعية بالنيابة عن رئيسها المنعيب خارج فرنسا (الاستاذ راشد افندي رستم). وبعد تناول الشاي والحلوى والمرطبات نهض حضرة فهيم افندي رئيس الحفلة وأعطى الكلمة لحضره مصطفى الخربوطى اسكندر تير الجمعية الذى ألقى كلمة ترحيب تناسب المقام

ثم تلاه حضرة صاحب المعالي محمود نغري باشا وألقى الخطبة الآتية.

أيها السادة

ان من دواعى السرور والفرح لدينا أن نحي اليوم كأَنْ من أركان هضتنا القومية وعاملاً من عوامل الرق في بلادنا ألا وهو الاداري الحازم والمالي القدير حضرة محمد طلعت حرب بك . وبالاصالة عن نفسي وبالنيابة عن جميع المصريين المقيمين في فرنسا أرجو بقدومه السعيد وأرجو له كل توفيق ونجاح في أعماله الجليلة ومشروعياته العظيمة

صدقى طلعت بك

انى عند ما أراك في هذا المجلس الحافل وشباب مصر الناهض من حولك مبهجين بقدومك مستبشرين بشروعك يتمثل أمامى قوله تعالى « المال والبنون زينة الحياة الدنيا » وأى زينة أبدع في نظر مثل مصر في هذه البلاد من أن يرى قوى بلاده المالية مائنة أمام أعينه في ديار الغرب ويحيانها قوى بلاده الفكرية ممثلة في هذا الشباب الناهض قدوة الشبان وذخر البلاد . انى أذكر على الدوام قول

الفاتح العظيم عمرو بن العاص « لاماك الا بالرجال . ولا رجال الا بالمال . ولا مال الا بالعمارة . ولا عمارة الا بالعدل »

وانى واثق كل الثقة أن ملك مصر سيرق ويتأيد بنمو رخاها ورفاهيتها وان استقلانا السياسي سيتكلل باستقلالنا المالي والاقتصادي . واذا ذكرنا الاستقلال المالي فاننا نذكر بنك مصر الذى وضع أساسه حضرة طلعت بك وشيد بناءه ورفع قواعده دليلاً ناطقاً وبرهاناً ساطعاً على كفاءة مصر والمصريين

ان أعمال طلعت بك الخالدة في مصر وخارج مصر ومشروعاته المالية في البر والبحر لا تعد ولا تحصى وهي معلومة للجميع . والجميع يقدرونها حق قدرها ويعجبون بها . وانما الذى يعجبنى في مواهب حضرة طلعت بك بنوع خاص هو أن يجد من وقته متسعًا وينحصر قسمًا عظيمًا من مجده في خدمة الجمعية الخيرية الإسلامية التي أشرف بعزماته في عضويتها . فبلسان عشرة الآلاف طالب الذين يتلقون العلم في مدارس الجمعية أسأل الله أن يحيز به الخير وخير الجزاء . وانى في الختام أسأل المولى أن يؤيد طلعت بروح من عنده وأن يكثر من أمثاله العاملين لتحقيق آمالنا القومية في ظل جلاله مولانا الملك المعظم أطال الله بقاءه وأقر عينه بولي عهده آمين اه

ثم ألقى حضرة فهم افندي القىعي رئيس الحفلة كلمة عن الحالة الاقتصادية في مصر وتأثير « بنك مصر » فيها ووجوب العناية بالصناعات مما حاز استحسان الحاضرين

ثم قام حضرة صاحب العزة محمد بك طلعت حرب بين النصفين المتواصلين وألقى الخطبة العصراء الآتية :

## خطبة طلعت حرب بك

أصحاب المعالي ، أصحاب السعادة ، أبنائي الطلبة ، سادتي الأفاضل  
السلام عليكم ورحمة الله سلام مسror بآفاقكم مصطافين ، وطلبة علم ، ومقيمين  
في عاصمة النور والسرور ، في عاصمة العواصم ، في باريس  
باريس كانت دائمًا ولا تزال كعبة القاصد من جميع البلاد . للمصيفين يأتون إليها  
من الشرق البعيد والقريب . والمشترين يأتون إليها من أمريكا والبلاد الشمالية . فهي  
وسط إقليمي معتدل المناخ للزائرين من جميع الشعوب وهي نقطة مركزية هامة  
متصلة بأهم الطرق الدولية التي تربط العواصم الأوروبية بعضها البعض . وهي كانت  
وستكون دائمًا أجمل مدينة غربية تحذب إليها السائحين بجمال آثارها وحسن هندامها  
وفسيح شوارعها وعديد ميادينها وتنسيق غاباتها ونهر سينها ينساب في وداعه وهدوء  
فيمس مأوه جدران الكنائس الكثدرائية ، والقصور التاريخية ، ومعاهد العلوم  
والفنون ، ويرتحت الجسور ، ويتنقل من حي رشيق إلى أرشق حتى ينتهي إلى  
الضواحي الغناء وكأنه قد حل بعسه جدران الآثار وحيطان الديار فيتغنى إلى مصبه  
بذكر الماضي الجليل والحاضر الجليل

### باريس الرازو والسرور

وباريس مركز الله والسرور . فيها المسرح يرجع عهدها إلى ما قبل «مولير»  
وفيها الروايات قد انتهى المؤلفون فيها نواحي مختلفة من الوصف والخيال والحقيقة  
والواقع وتصوير الشعور والنفسيات الحائرة والطائع البشرية على أصلها أو على ما يحب  
أن تكون حتى أصبح المسرح الفرنسي الناطق أغنى المسرح قدرة على تصوير  
الإنسانية في أسمى عواطفها الراقية وفي تحليل عيوها على غير ايماء للنفوس الرقيقة

فإن أهل الأدب من رجال هذه الأمة النابغة لا يكتشفون الجروح الدامية أمام الأنظار  
البريئة الطاهرة وهم أن كشفوها فانما يكتشفونها في رفق ولين وراء ستار شفاف  
خفيف ويمهدون عند كشفها بابداع الشفقة في قلب الناظرة حتى لا تنسو قلوبهم على  
من هوت بهم الظروف الى درك سفل

وفي باريس يحيوا المسرح الناطقة ستائر يضاء صامتة لعرض الصور المتحركة.  
وباريس مهد هذا الفن نشأت فيها الصور المتحركة فأخذت بمجامع القلوب شارات  
الممثلين وبراعة المربين *Régisseurs* ، وغرابة الحوادث التي كشفت أسرار العلوم  
والفنون لسواد الجاهير وفتحت لنا جوف الأرض ترينا ما في ماضيهما من مناجم وأعمال  
تعدين وأضاءات لنا بال بصاحب غياب البحر وسرها المستور . واعربت بالاشارة  
عن نوع من الفكاهة في الطبيعة البشرية كان يأتي عفواً في المسرح التمثيلية فأصبح  
مألفاً فوق ستائر البيضاء ، وحولت صنفًا عظيمًا من طائفة الفنانين من المسرح  
الناطقة الى الوقوف أمام الماكينات الخاطفة تلقط الحركات وتسجلها ثم تطبعها  
وتوزعها على العالم فلا يقف أثرها عند مسرح واحد أو فوق ستار واحد بل يتعدد  
إلى الآلاف من المسرح والستائر في أنحاء المعور كما تعددت من قبل أصوات  
المعنى في اسطوانات الفونغراف . وبفضل ستارة البيضاء انتعشت صناعات  
جديدة في الوجود حتى أعدت لهذه الصناعات في أمريكا مدن قاعدة بذاتها لأخذ  
الحوادث وتصوير الحركات الروائية في محيط مناسب لها متناسق وجماها

ولباريس فضل في إذاعة صناعات السينما وتحسينها في العالم فلو لا مثلاوها وممثلاتها  
ولولا مهارة العاملين على ترقيتها لما تقدم هذا الفن ولما اتسع اتساعه الهائل في أنحاء  
العالم حتى لقد صار لكل أمة من الأمم شركات سينما أو اتحاد شركات تعمل على  
استغلال هذا المظهر الجديد من مظاهر الحياة المصرية الفنية والصناعية وحتى صار

لأصغر الدول شأنًا وأقلها ثروة وعددًا جملة شركات من هذا القبيل. ونؤمل أن تنصيب مصر حظًا من ذلك في القريب العاجل إن شاء الله

وفي باريس ملاهي غير المسارح : فيها القهوات والنوادي تسر الناظر وتشرح المخاطر ، وفيها أمكنته المداعبة والخلاعة قد يغشاها بعض المصريين كما يغشاها كثير من الأجانب والفرنسيين . ولما كنت غير واعظ ولا أحب أن أكون واعظًا لأنني أعلم أن واعظي سيذهب صرخة في واد فان كل ما أرجوه أن يدخلها من يدخلها من المواطنين بحذر وأدعوا الله لهم أن يخرجهم منها سالمين . وفي باريس كباريه « Cabarets » أو ( غُرَّز ) كما تقول في بلادنا يعني فيها المغنون غناء خاصًا بالباريسيين ينطوي على لهجتهم المجازية التي يدرك الشعب الباريسي وحده ظريف نكالها . والشعب الباريسي ذو نكتة حلوة عذبة عنده أخلاقه وطبعاه سهلة التحوير والتدوير سهولة لغته في قابلية النحت والمجاز

هذه هي باريس اللهو والسرور

أما باريس الجد فهي باريس العلم وباريس العمل

### باريس العلم

هي باريس السوربون ( Sorbonne ) والسوربون من أقدم الجامعات في الغرب منزلته منه منزلة الازهر من الشرق من حيث القدم في كلياتها . والسوربون كما تعلموه تطلق على كلية الآداب وكلية العلوم . وقد تطلق أيضًا على معهددين ملاصقين لها روحًا وجسداً هما كوليج دي فرنس ( Collège de France ) ومدرسة الوثائق القديمة ( Ecole des Chartes ) . وهذه المعاهد العالمية تعتبر بمثابة القلب من جامعة باريس . فمن آدابها وتاريخها وفلسفتها يتدفق النور إلى كلية الحقوق . ومن علومها الوضعية الطبيعية والكميائية وتاريخها الطبيعي يتدفق ضياء آخر إلى كلية الطب . ومنها جمعيًّا

يُشرق نور الجامعة الكبرى إلى بقية الجامعات في الأقاليم وينعكس إلى قباب  
الاكاديميات الشهيرة في سرابها فوق نهر السين

وباريس من حيث كونها وسطاً علمياً من أمنن الأوساط العلمية وأقدرها على  
تكوين الملوكات العلمية وعلى تعود الفصاح عن الفكر بترتيب ووضوح هما خاصة من  
خواص الجنس اللاتيني ومن خواص اللغة الفرنسية بالذات

ولقد كان لهذه الجامعة فضل عظيم في تكوين فئات من المصريين منذ بعثات  
محمد علي العالمية التي أخرجت على مبارك والفلكي محمود واسمعائيل وبهجهت ومحمد  
على الحكيم وغيرهم من الأدباء والمهندسين والاطباء والمشترين . وبعثات الجامعة  
المصرية والحكومة أخيراً

والطلبة الحاليون في هذه المدينة ، والطلبة المصريون الذين من المحتمل أن يقصدوا  
إليها في المستقبل ، جديرون بأن يقتفيوا آثار سلفهم من متخرجي جامعة باريس .  
جدير بهم أن يستقوا العلم من مناهله الحقة وإن ينتفعوا بالفرصة السعيدة التي أتاحت  
لهم تلقي العلوم على جماعة من أكبر أساتذة العالم وإن يعودوا إلى بلادهم علماء حقاً قادرين  
على خدمتها والأخذ بأيديها في طريق النجاح والنجاح

نعم انه يكون من الشاق على الطالب الاجنبي في هذه المدينة المأبحة المملوكة  
بدواعي الله والمرات أن يضغط على شبابه ويقاوم في هذا الوسط الجذاب أسباب  
الخلاعة المحيطة به . وانى لا أستطيع ان أفسو على الشباب فأتجاهل طبيعته أو انكر  
حقه في الاهو وانشراح النفس والحبور ولكن هناك لهو كما يقول أهل هذه البلاد  
ولهو . هناك لهو مصحوب باحترام النفس والقدرة على ضبطها والحد من ابتذال  
الكرامة والحرض من الواقع في أي سبب من أسباب المكرهه الأدبية او الخلقية  
أو الصحية . وهناك لهو آخر ينحدر به الانسان الى بخس النفس قدرها بالضعف

عن كبح جماحها وإلى تضييع الكرامة والتخبط في ظلمات كل مكروره . وين هذا اللهو وذاك فرق شاسع . على أن للهوا البريء ساعة وللجد في تحصيل العلوم ساعات والعاقل الفائز من عرف كيف يعتدل في حياته فلاتفتريط في الجد ولا افراط في اللهو

نمير عقبية مصرية

وأتم تحمدون على اختياركم الجامعات الفرنسية لاقام دراستكم العالية والخاصة  
بها لما يترتب عليه من نفع يعود على وطنكم

ويانه هو أن تعدد الجهات والام والدول الأجنبية التي يقصد إليها الطلبة المصريون مرغوب فيه أكثر من توجيه أبنائنا المصريين إلى جهة واحدة أو دولة واحدة . وذلك لأن توحيد الجهة التي يقصدون إليها من شأنه أن يجعل العقلية المصرية المتعلم في الخارج تتأثر بطابع الدولة التي تم التعليم فيها إلا من استطاع أن يخرج بعقلية مستقلة وهو ما لا يكون إلا عند جباررة الذكاء . ولا يخفى ما يترتب على التأثر بطابع التهذيبات في دولة واحدة من الأثر الذي قد يكون غير محمود في حياتنا القومية بخلاف تنوع البلدان والدول التي يقصد إليها الطلبة المصريون فإن من شأنه أن يجعل عدة جماعات من المصريين المتعلمين تعليماً عالياً موسومين باسمة التهذيبات المختلفة التي أثرت في تكوينهم العقلي فيحدث من احتكاكهم في العمل بعد عودتهم إلى مصر اتصال فكري وعقلي يجعلهم يتربون بعضهم إلى بعض تقرباً يساعد على اتحاد عقلية مصرية ممتازة بذاتها مستقلة في مجموعها عن أثر الدولة التي استكمل فيها المصري علومه العالية

وهذه العقلية المترفة المتشابهة ، هذه العقلية المستمدّة من تهذيبات الشعوب المختلفة ، هذه العقلية القائمة على الملكة الدارمية المشتركة بين البلاد دون أن تكون متأثرة بالبلدة التي تم تكوينها فيها ، هذه العقلية التي يجب أن تكون مشتركة في طرق

العلم الثابتة مع أسمى الامم الغرية دون أن تصبِّغ بعِيَّزات هذه الامم وخصوصها ، هذه العقلية التي نريدها في شبابنا المتعلمين ومتخرجي الجامعات سامية عالية تناطح العقليات في سمو ادراًكها . هذه العقلية ينبغي أن تكون بجهود المتعلمين أنفسهم حتى تكون مصرية لا عقلية ألمانية ولا عقلية انجليزية ولا عقلية فرنسية ولا عقلية أجنبية أخرى . وهذه العقلية يجب أن تكون مصبوغة بخصوص الذكاء المصري ومرآة صادقة للحسن من الطبع المصري فلا يفيد تعلم ولا تعليم ما لم يكن منطبقاً على طبيعة الانسان وطبيعة تكوينه العقلي والخلقي في زمان ومكان محددين

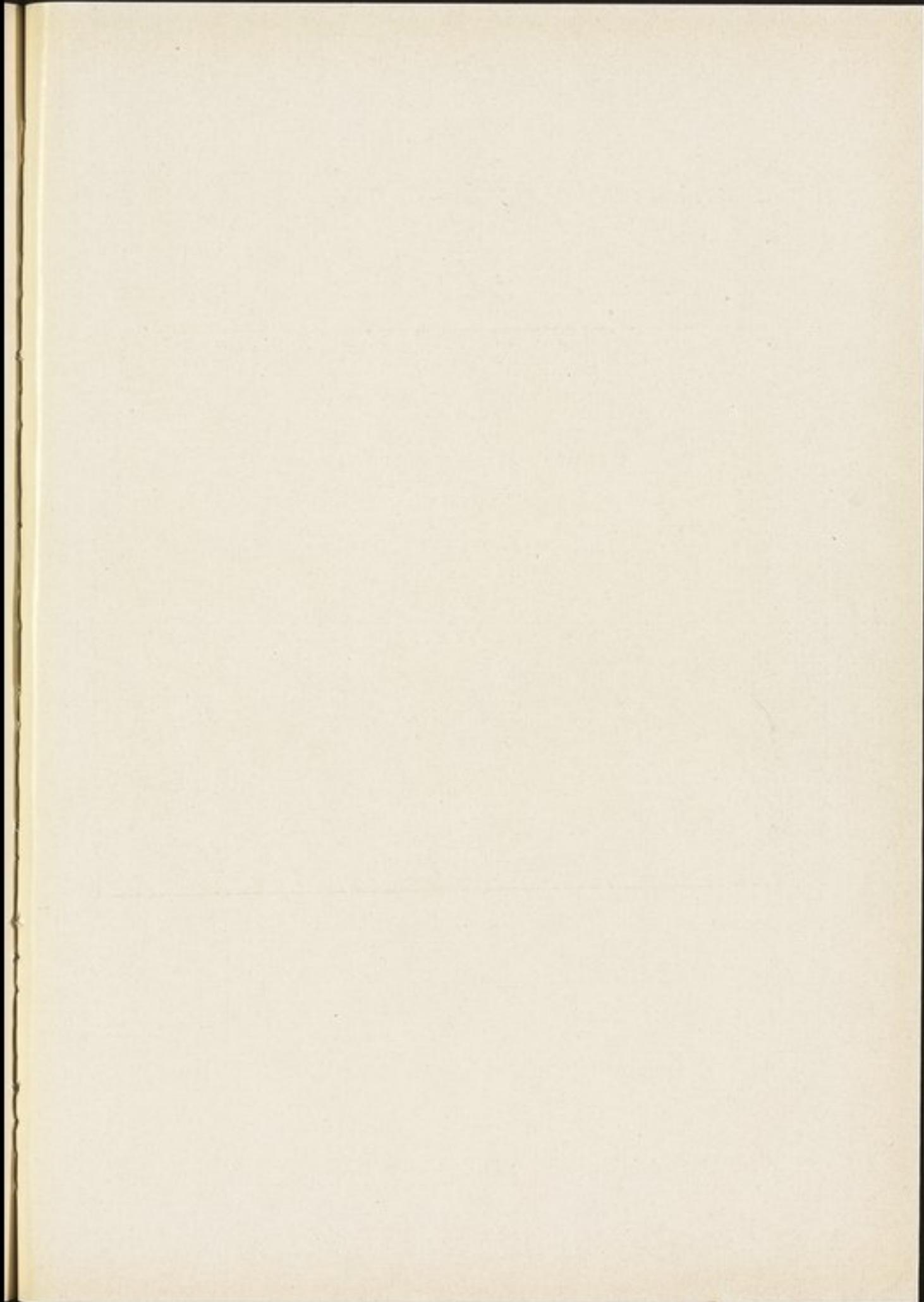
نريدها اذاً عقلية مصرية متشابهة في سوها مع أسمى الامم ثقافة ونريدها عقلية مصرية مستقلة ، عقلية هي وليدة ما خذلنا الذي لا مفر عن الخروج من تأثيره علينا . ووليدة حاضرنا نسعى الى أن نربطه بما خذلنا كما نسمى أن نقوده ونسيره الى مستقبل حسن . والمستقبل وان يكن بيد الله إلا أنه الى درجة ما بيد القوم ولا يغير الله ما يقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم

خذوا اليابانيين مثلاً ، تروا أنهم اقتبسوا من أمم الغرب أشهر ثراث العلوم والفنون غير أن عقليتهم بقيت دائمةً عقلية يابانية وثقافتهم ثقافة يابانية مشتركة مع الامم الغرية في الاصول الثابتة من رأس مال البشرية العقلي العام . ولكنها عقلية مستقلة وثقافة مستقلة . وإذا وجدت مثل هذه العقلية الممتازة في أقلية ممتازة هي ذخر التقدم في كل عصر وفي كل بلد فإن ضوءها يتضمن كضوء الفنار على سواد الجموع فتصبِّغ عقلية الأُغلبية بصبغتها متخذة الجامعة وسيلاتها . والجامعة ساقفة المدارس الأخرى في أثرها .

ولعل هذا الاعتبار الذي بسطناه لحضراتكم القاضي بضرورة توسيع البلاد التي يقصد إليها الطلبة المصريون الذي حدا أخيراً بالجنة البعثات العلمية المصرية إلى



غرفة مشرفة صاحب العزة محمد طلس عرب بن



توجيه الطلبة المصريين المبعوثين على نفقة الدولة المصرية الى دول متعددة من أنحاء العالم الأوروبي والعالم الامريكي .

تلك باريس العلم . نسأل الله تعالى أن يوفقكم فيما هاجرتم اليه من تحصيل علم وخلق وأن يوفق رجال حكومتنا السنية وحضرتى مدير البعثة المصرية ووكيلها الفاضلين الى تحقيق هذه الاغراض .

### باريس العمل

وما باريس العمل بأقل من باريس العلم جداً . وكم يخطيء الأجانب حين يتصورون باريس بلد اللهو والخلاعة فتتصرف أبصارهم عن مشاهدة مظاهر الجد من حياتهم العملية .

والواقع أن من يعن النظر في حياة الباريسين يجدهم من أنشط الناس وأقدرهم على العمل بثابرة ونظام . أنظروا اليهم تجدهم عاملين غير عاطلين . وتجدوا العاملين منهم إلى أعمالهم نشطاً مبكرين . وتجدواهم في مختلف نواحي الانتاج الصناعي والتجاري يعملون : وقد لا توجد أهالى بلدة في إقارة الأوروبية بعد مدينة لوندراة أغنى من أهالى مدينة باريس . لأن مدینتهم قد تركزت فيها الشركات المالية والزراعية والصناعية والتجارية فاستجمعت لديها ثمرات الانتاج في الداخل وفي الخارج وفي المستعمرات بل أيضاً لأن الانتاج الداخلى في مدينة باريس نفسها يدل حقاً على أن الباريسين قوم جد ونشاط وذكاء في الابتكار يجعلهم بحق في مصاف المتمتعين بالرخاء العام الناشئ عن مجدهم الذانى

وليس أدل على الحيوية والثراء في هذه الأمة الفرنسية وفي سكان باريس ضمنها من تقلبات الفرنك عقب الحرب فإنها وأن كانت سبباً كافياً لاحادات كارثة في البلاد لكن الأمة الفرنسية قدرت أن تعيش رغم هذه التقلبات في سعر عملتها قوية

مالياً واقتادياً . نعم أنها تشعر بضغط الأزمة بين حين وآخر ولكنها لا تلبث أن تلتوى على نفسها عاجلاً وتطارد هجمات الأزمة مطاردة عنيفة توقفها بها عند حدودها وهي في صراعها عند نزول سعر الفرنك لم تقع يوماً من الأيام في كارثة من كوارث العملة التي يهد لها كيان الحياة الاقتصادية أو يحمد قلبها وتحتل أعصابها كما حدث في بعض البلاد الأخرى

### بين مصر وفرنسا

ـ وهذه القوة الحيوية الاقتصادية والمالية الكامنة هي التي جعلت فرنسا تحافظ على مركزها التجارى في العالم بصفة باهرة وانى لا أحاديثكم عن هذا المركز الآن فليس اجتماعنا محل اهتمامكم انما يكفينى أن أذكر لحضراتكم أن الحركة التجارية بين مصر وفرنسا شاهد على هذا المركز الراق الممتاز .

ـ فواردات فرنسالينا كانت في سنة ١٩٢٣ عبارة عن ٣٨٢٦٠٠٠ جنيه فزادت إلى ٤٦٨٩٠٠٠ جنيه في سنة ١٩٢٤ فهي بعد إنجلترا وإيطاليا في الصف الثالث بقدر ٩٪ من مجموع الواردات . وزادت صادراتنا إليها من ١١ إلى ١٣٪ وقد استوردت من الأقitan المصرية في السنة الماضية ماقيمته ٨٢٤٩٠٠٠ جنيه . ففرنسا تعتبر من هذه الوجهة عميلاً من أعظم عملاء مصر .

ـ ومن أجل هذا فإن (بنك مصر) - الذي له صلة معلومة - يهتم كثيراً الاهتمام بجميع المظاهر الاقتصادية ومنها حركة التجارة الخارجية ويسعى بما في مقدوره إلى تشجيع وسائل التجارة بين مصر والبلاد الأجنبية . وهو بالجملة لا يدخل جهداً من جهته في توثيق العلاقات التجارية والاقتصادية بين مصر وفرنسا . سيما وإن العلاقات الودية والأدبية التي تربط البلدين منذ أوائل القرن الماضي لازالت ذات أثر

عميق في نفوس المصريين يجعل لفرنسا منزلة خاصة في قلوبهم . خصوصاً أن هذه العلاقات قد أثّرها التّشيل السياسي والقنصلية فوق اختيار جلالة الملك العظيم فؤاد الأول - حفظه الله تعالى - على جماعة من أفضل المصريين للقيام باعباء التّشيل السياسي والقنصلية في هذه العاصمة أحسن تّشيل وعلى رأسهم صهر جلالته معاشر محمود نجاشي باشا الذي تعرفونه جيداً وترغبون ما يتعلّق به من جيل الأخلاق ومحيد الصفات

بنك مصر

سادقى

أرأني قد أطللت عليكم الحديث وأرانني مقصرًا إذا أنا ختمت حديثي معكم دون أن أقول لكم كلمة عن بنك مصر الذي هو موضوع التّكريم في هذه الحلقة لاشخصي الضعيف . فـأنا إلا واحد من جماعة من المصريين اتفق كلامهم على خدمة بلادهم من طريق العمل والاقتصاد فصحت عزيمتهم وساروا على بركة الله متخدّين شعارهم الأخلاص وأسسوا بنك مصر فأخذ الله يدهم وأتاح لهم النّجاح التام حتى أصبح في مصر مصرف قومي ثابت البنيان قائم الدّعائم مؤسس بأموال مصرية ومدار بادارة مصرية وصار ركيزاً من أركان البلاد الاقتصادية بشهادة جميع المصريين على اختلاف نزعاتهم ومويولهم الحزبية ومعتقداتهم الدينية لأنّه بنك مصر - ومصر أم الجميع - بل وبشهادة كثيرين من الأجانب أنفسهم بمصر وفي الخارج .

في طليعة هذه الجماعة زميلي وصديق الدكتور فؤاد سلطان ومعالي أحمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس إدارة بنك مصر الذي يسرني أن أراه بين الحضور . كما يسرني أن أرى بين الحاضرين بعضًا من مدوا لنا يدهم من أول يوم شرعنا في تأسيس البنك وكانوا أعضاء مجلس إدارته أمثال معالي يوسف قطاوي باشا وجناب الميسو يوسف شكوريل

سادقى . وجد بنك مصر فى سنة ١٩٢٠ برأس مال أولى قدره ثمانون ألف جنيه ، بعدد من الموظفين لا يزيد على ٣٣٣ فسار بتدبر وحزم حتى حاز ثقة مواطنى فأصبح رأس ماله ٥٠٠ الف جنيه وصاحت احتياطياته فى نهاية سنة ١٩٢٤ - ١١٦ الف جنيه وأصبح عدد موظفيه حوالى الأربعينات معظمهم من متخرجى مدارس التجارة . وتدرست الودائع والأمانات فيه من ٢٠٠ ألف جنيه فى أول سنة إلى حوالى ثلاثة الملايين من الجنيهات فى نهاية سنة ١٩٢٤ وهى السنة الخامسة له وكان عدد حساباته الجارية فى سنة ١٩٢٠ حوالى الخمسينات فأصبح حوالى الثلاثة عشر الفاً فى نهاية سنة ١٩٢٤ وتدرست أرباحه من ٣٠٠٠ جنيه فى السنة الأولى إلى ١٦٠٠٠ جنيه فى الثانية و ٣٨٠٠٠ جنيه فى الثالثة و ٦٨٠٠٠ الف جنيه فى الرابعة و ٩٢٠٠٠ ألف جنيه فى الخامسة ويسرنى أن أبشركم بأنه وردت لي أخيراً هنا ميزانية حسابات وأرباح البنك عن ستة الأشهر الأولى من سنة ١٩٢٥ فإذا بأرباح هذه المدة ٦٣٠٠٠ وكسور الألف جنيه بدل ٣٤٠٠٠ جنيه وكسور الألف فى المدة المقابلة لها من سنة ١٩٢٤

وقد قرر مجلس إدارة البنك فى هذا الأسبوع إصدار أسهم جديدة فى شتاء هذا العام قدرها ٢٥٠٠٠ سهم بسعر خمسة جنيهات ونصف بدل أربعة جنيهات قيمتها الأسمية . وهذا الإصدار بناء على تصریح الجمعية العمومية لمجلس الإدارة بأن يزيد رأس المال لغاية مليوني جنيه على عدة دفعات في الأوقات التي يراها مناسبة هذا النجاح المطرد صادفه بنك مصر بفضل عمليات جميع القائمين بادارته والقائمين بأعماله وبفضل الثقة التي أولاهها إياه المصريون

ويسرنى أن أرى بين الحضور واحداً ممن خدموه من أول تأسيسه ثم جاء ليتم علومه في فرنسا اعني به حسن افندي ابراهيم موسى وهو يعماكم أن ما مارسه في بنك مصر من الأعمال سهل عليه كثيراً تفهم ما يتلقاه من العلو

وعلى ذلك فكل ماقيل من شكر ومدح هو في الحقيقة موجه لكل من ساعد على انهاض بنك مصر وانجاحه من مؤسسين ومديرين وموظفين وعملاء ومساهمين واني بالنيابة عنهم جميعاًأشكر حضرات أعضاء الجمعية المصرية بياريس صاحبة الدعوة لهذا الاجتماع كماأشكر حضرات الخطباء وحضرات السادة الحاضرين

#### امداد الصناعات القومية

ولقد سن بنك مصر سنة حسنة وافقت عليها جمعيات المساهمين العمومية بكل ارتياح وسرور وهي تخصيص جانب من فائض صافي أرباح البنك لتنمية وتأسيس الشركات الصناعية والتجارية المصرية . فاشترى البنك في تأسيس شركة مصر للورق التي أصبحت لها دار خاصة بشارع الدواوين وفي تأسيس الشركة المساهمة لصناعة وحلب الأقطان التي بدأت في العام الماضي بوابور حلبي مغاغة وشيدت في هذا العام وابوراً ثانياً في الحلة الكبرى وقد وصلتى بالأمس تلغراف من مصر بأنه تم وجرب بنجاح وسيدور في هذا الشهر . وشركة مصر للتمثيل والسينما التي نرجو أن تسد بعض النقص الذي أشرنا اليه في أول حديثنا . وشركة مصر للنقل والملاحة التي صدر المرسوم الملكي بتأسيسها في الشهر الماضي . وسيتحقق بوابور الحلة فابريقة لصنع القطن الصحي . وقد أعدت معداتها ويؤمل أن تبدأ عملها قريباً . وربما ألحقنا بوابور مغاغة صناعة الزيت والصابون بعد اتمام دراسة مشروعيها

ويسرنى أن أقول أن الشركات التي يسمى فيها البنك يجزء من صافي رباحه كل أسلفنا ويشجعها كل التشجيع إحياء للصناعات القومية في البلاد يقبل عليها المساهمون أيضاً اقبال . وقد غطى أخيراً المبلغ المعروض للاكتتاب في الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحلب الأقطان وهو مائة وثلاثون ألف جنيه في ظرف ثلاثة أشهر . وسيعلن قريباً عن تأسيس شركات صناعية أخرى سنجدها إقبالاً على سهامها من المصريين .

وما هذا كله في الواقع أية السادة إلا نتيجة الثقة الأساسية في بنك مصر . وما الثقة إلا نتيجة قيامه في تأسيسه على فكرة حقيقة وادارته ييد لا تعرف إلا الاخلاص في انجاح العمل وفي جعله حجر أساساً لاستقلال البلاد الاقتصادي

ومن الشركات التي ندرس مشروعها شركه مساهمه مصرية لغزل ونسج .

وقد شرع فعلاً بنك مصر بدرس هذا الموضوع منذ حين . وكان من أهم أغراضنا من سياحتنا في هذا العام أن تتصل بالفنين وأهل الذكر في هذه الصناعة وغيرها من الصناعات التي قد يمكّن إدخالها في بلادنا . وأن نزور الفابريقات أيضاً

وإيجاد صناعات القطن من غزل ونسج وما إليها ليس مجرد حاجة لوجودها وإن كان مجرد الحاجة إليها مشروعاً حتى يوجد توازن في الانتاج بين الصناعة والزراعة ولكن ضرورة قصوى في الأوقات التي تتعرض فيها طرق المواصلات لأى خطر من الأخطار . وقد شاهدنا زمان الحرب الصعوبات التي لاقيناها في تصدير أقطاننا إلى الخارج ولقينا ما هو أشد وطأة وهو أننا كنا لا نعثر على ما يلزمنا من المنسوجات والأقمشة القطنية بالسهولة والأسعار الواجبة . فوجود صناعات لغزل القطن ونسجه في مصر يدفع عن البلاد في مثل هذه الأزمات خطر انقطاع الواردلينا من الخارج لأى سبب من الأسباب . ونعتقد أن هذه الغاية وحدها يصح أن توصف بأيتها دفاع مشروع عن الذات يحتم علينا أن نعمل له نحن المصريين مما كلفنا من

جهد وصبر ومال

سادتي

أرض بلادنا خصبة وغنية ولدينا خامات كثيرة فلماذا لا نستعملها في حاجاتنا ونصنعها في بلادنا فتزيد ثروتها ويكون لنا مع رفع الزراعة أرباح الصناعة مما تخرجه أرضنا ؟

أمامنا أهل سويسرا وهم في الصناعة أهل لأن نحتذى بهم . بلادهم كبلادنا

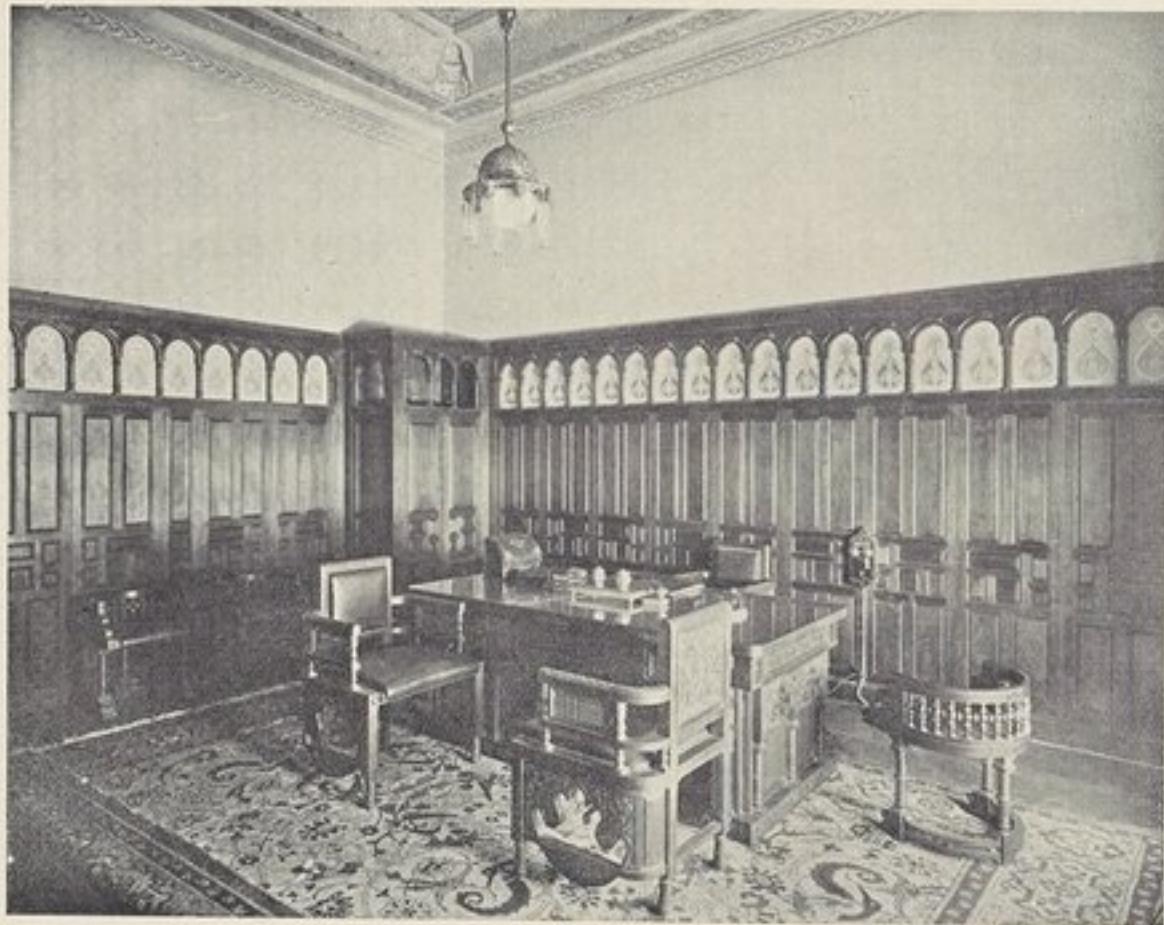
ليس فيها خم ل الوقود وهم مثلنا عالة على الفير فيه . وليس في بلادهم وقود سائل هو البترول والمازوت والبنزين ولدينا منها شيء غير قليل . وليس فيها معدن آخرى من حديد وصلب ونحاس فتحن وهم منها محرومون

هؤلاء القوم الذين حرمتهم الطبيعة وسائل الانتاج الصناعى لم يقدر بهم هذا الحرمان عن العمل المتواصل الذى جعل الأمة السويسرية أمة صناعية بجوار كونها أمة زراعية . فهم قد استعاضوا عن الفحم الحجرى بالكهرباء ولدوها من مساقط المياه فأداروا بها المعامل والمصانع وسيروا بها معظم السكك الحديدية . حتى تم تسييرها كأنها بعد قليل من الزمان . وعندنا والحمد لله الشلالات والخزانات يمكن أن تولد لنا الكهرباء ندير بها المعامل والمصانع بدل الفحم والمازوت ونسير بها بعض سككنا الحديدية . ثم هم لم يقدّرهم نقص المعامل عن مزاولة الصلب والحديد فيتحول إلى الحركات الكهربائية والوابورات والعدد والآلات الالزمه لختلف الصناعات . وهم ممتازون قدماً في أدق صناعة الساعات فالسويسريون - وهم قليلاً لا يزيدون عن ستة ملايين ولكنهم ينتجون ويعرفون كيف ينتجون في الزراعة والصناعة - جديرون بأن تقلدهم خصوصاً وأن معالمتنا متواضعة للغاية . فتحن لأنفع مطلقاً في أن ندخل صناعة بلادنا إلا ما كان لدينا الخام الأساس لها مستعينين بأهل الخبرة ومن سبقونا في هذه الصناعات تستعين بهم من بلادهم ليرشدوه ويعلمونه ويعلموه أبناءنا فتصبح شركاتنا مدارس صناعية عملية كما كان بنك مصر مدرسة عملية المحاسبة وعمل البنوك

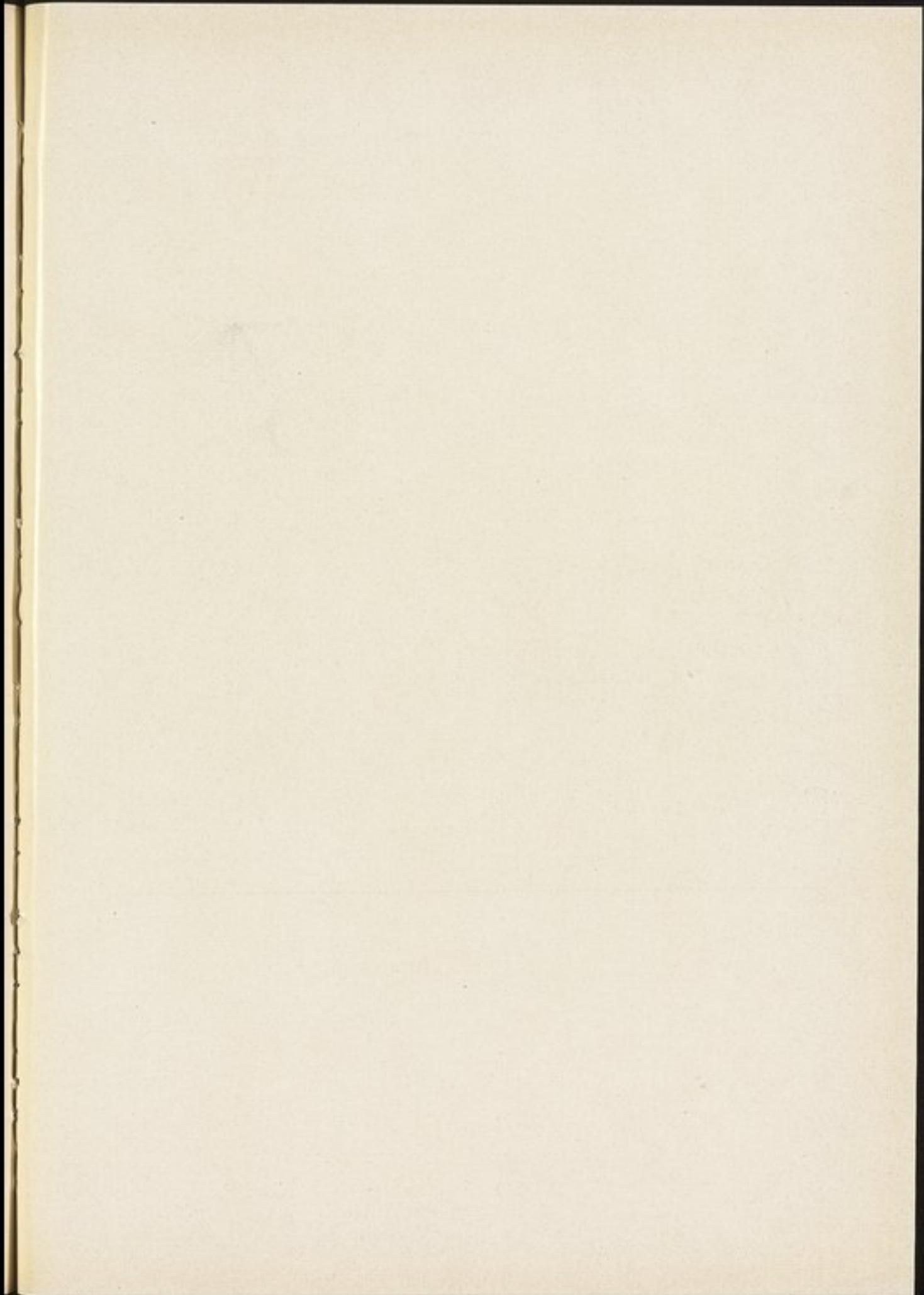
ويسرني بهذه المناسبة أن أحى من بين الحضور « واطناً لنا درس بنفسه » صناعة الحرير بعدينة ليون فلما عاد إلى وطنه أدخل فيه النسيج الميكانيكي بدل نسيج إبريل وطبق علمه على العمل ألا وهو حضره حامد بك اللوزي بخل سعاده عبدالفتاح بك اللوزي والعضو بمجلس إدارة بنك مصر وصاحب أول فابريقة لنسيج الحرير بالألات

بدعمياط . فكون بها عملاً مصريين تقاموا على عمال فرنسيين استحضرهم خصيصاً  
لهذه الغاية وبحثت تجربته وأصبح لأقشة اللوزى صيت كبير بمصر وترون حاضراً  
مع حامد بك أخاه الأصغر سيد أفندي اللوزى وهو يتلقى بالمانيا علم الصباغة الملحق  
بصناعة الحل فأتنى له مثل النجاح الذى صادفه أخوه . أوئلئك أشخاص جديرون  
بالأعجاب والاجلال والتشجيع وسيكافئهم الله بقدر احسانهم لأنفسهم ولبلادهم  
ولقد سرني أن من بين الطلبة الذين يتلقون العلم بفرنسا كثيرين يدرسون علم  
التجارة والمالية والاقتصاد ويزداد مسروقى لما عاملت أن من بين من أتوا بهذه الدراسة  
اثنين أراداً أن يقرنا العلم بالعمل (يشير عزته إلى حضرتى مصطفى أفندي وشافعى  
أفندي راضى ) فالتتحققا بخدمة بنكين فى باريس . هؤلاء أيضاً يستحقون كل تشجيع  
لأنهما خبروا حال بلادهم فصحت عزيمتهم على خدمتها بسد جانب من هذه الحاجة  
وختاماً أحى حضراتكم وأشكركم على هذه الفرصة السعيدة التي جمعتنا ساعة  
لذيدة من الزمان في هذا المكان . وأشكركم خاصة على صبركم الجليل لسماع حديثي  
الطوبل وعذرني فيه أن الحديث من القلب إلى القلب شجون وسلام عليكم  
حين تقييمون وحين تسافرون وحين تعودون إلى وطننا ووطنكم سالمين آمنين  
ولتحى مصر ولتحى جاللة ملكها المعظم فؤاد الأول ولتحى ولـى عـهـدـهـ الفـارـوقـ

ولتحى فرنسا



غرفة مرضية صاحب العزة أستاذ فؤاد سلطان باي



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة موظفي بنك مصر

احتفل موظفو بنك مصر بتكريم حضرة صاحب الفراز طلعت حرب بك بمناسبة عودته من أوروبا احتفالاً بـ

بجامعة تيافرو الإازبكية ظهر السبت ١٠ أكتوبر سنة ١٩٢٥ وقد خطب عزمه بهذه المناسبة الخطبة الآتية

**سادق الأفضل وآخواني وأبنائي الأعزاء**

السلام عليكم ورحمة الله سلام واحد منكم ابتعد عنكم شهوراً وذكركم مائة أيام  
عينيه . وعاد اليكم كما كان فامتلاً قلبه سروراً بلقياكم في أحسن حال

سلام محافظ على عاداته كان يود أن يحييكم فرادى متمنلاً بين مكاتبكم ومتتمعاً  
بشاهدتكم وسط الدفاتر والمحابر والأوراق المالية ومستندات البضائع والتحاويل  
والكميات والحسابات والراجعتات . وسط هذا الجو الحبوب من حياتنا العملية  
التي هي صورة ناحية من نواحي حياتنا المالية والاقتصادية

نعم كنت أود أن أتنقل إليكم فرادى وأن أحبيكم في مكان عملكم كما فعلت يوم  
وداعكم وأن أتشق عطر الحياة العاملة في مكانها ولا أنكم أردتم أن تنقلونا إلى هذا المكان  
وسط هذه الحديقة الغناء والأشجار الباسقة الفيحاء . ونحن نشم هنا عطر الطبيعة  
وفي بنك مصر عطر العمل المتوج الشريف . غير أن عطر اليوم في هذا المكان هو  
عطر الخريف وعطر العمل في بنك مصر هو عطر الربيع الزاهر والعمل الخالد بعون  
الله تعالى .

كذلك كنت أود أن أحبيكم فرداً فرداً وأن أحبيكم بطريقة يعرفها التجار ولا  
يمجهلونها في معاملاتكم : أن أحبيكم بالقطاعى ولكنكم أيتم لما اعتدتم عليه من حساب  
الجملة إلا أن تكون التحية المتبادلة بالجملة . وإن أخشى – وأنتم الذين لا تخطئون في  
الحساب – أن تكونوا قد أخطأتم هذه المرة الحساب . لأن الجملة التي هي غاية

الغايات في الاعمال والتي هي المرمى النهائي في تنظيم الاشغال قد لا يصلح تطبيقها في  
باب المجاملات وميدان الشعور وتبادل الاحساسات

ويلوح لي أن تبادل التحية الفردية ومصافحة اليدين وإمعان العين في العين  
أقوى أسلوبًا في تبادل الشعور أو أكبر فائدة إذا شئتم لغة البنوك من تحية عامة  
متبادلة في الملايينها كان تيار الكهرباء تيار التآلف الذي يصل بيننا قوياً أحس به من  
نفسى وأشعر أنكم تحسون به من نقوسكم في هذا الاجتماع. كذلك أخطأتكم الحساب  
في اقامة هذه الحفلة لاني منكم وأنتم مني. وإذا حاولتم أن تكرموني فأنتم تكرمون  
أنفسكم. لهذا فأني أعتبر كل ما سمعته من ثناء في هذه الحفلة راجعًا إليكم وأترك على  
عاتقكم التبعية الادبية في أن تكونوا أنتم — من حيث لا تريدون — مادحى أنفسكم  
وإن المكمل على شيء فأني لا ألومكم على تقصير في عملكم فقد كان يصلنى من  
أبناءكم بواسطة زميلي وصديق الدكتور فؤاد سلطان بك ما يطمئننى على أنكم قافزون  
بواجباتكم أحسن قيام. وهذا ما كنت أتوقعه وما كنت أشك فيه لحظة من اللحظات  
فليس بنك مصر يقام والحمد لله على قوة الاشخاص . ليس بنك مصر قائمًا على  
شخص طلعت حرب أو شخص فؤاد سلطان . والاشخاص قد يزولون لأى سبب  
من الاسباب وهم زائلون حتماً في حكم الحياة

انما بنك مصر يقوم على مبادئ قوية قوية في ذاتها . على نظام سائر في ذاته  
متحرك من تقاء نفسه . من غير حاجة إلى محرك : شأن الاعمال الدائمة الخالدة التي  
لاتعيش مرتبطة بحياة الأفراد . ولقد قام في هذا الصيف دليل محسوس على حيوية  
البنك واستقلاله بذاته عن الاشخاص . وهذا الدليل هو انى وزميلي فؤاد بك سلطان  
غبا في وقت واحد عن البنك ولم يكن أحدنا به نحو شهر من الزمان فسارت  
الاعمال على أحسن ما يرام . أليس هذا برهاناً ساطعاً على أن البنك أصبح غير مرتكز  
على شخصية أو شخصيات معينة أكثر مما هو مرتكز على قوة النظام الذاتي ؟

أوليس هذا حجة ظاهرة على أننا بحمد الله تعالى قد وصلنا إلى أن تكون لدينا طائفة من العمال الأكفاء الخالصين القادرين على تسيير شئون البنك بأنفسهم؟  
لهذا فأنني أتفاءل خيراً بهذه التجربة وأقول حمد لله على أن بنك مصر أصبح قادرًا على أن يسير بنفسه وأن يسير بصرف النظر عن شخصية المعروفيين من مديري أعماله. وهكذا كل عمل صالح قائم على فكرة صالحة ينبغي أن يقوم مجردًا عن الأشخاص إنه قد يقوم في بادئ الأمر بقوة الأشخاص سيما في بلاد مثل بلاد الشرق ولكنه ينبغي بأسرع وقت ممكن أن يعيش بقوته الذاتية وأن يخلد بها دون سواها. إنني لا ألومكم إذاً على تقصير في عملكم بل بالعكسأشكركم من صميم قلبي على ما أظهرتم وتظهرون من دلائل الكفاءة والنشاط والاستعداد للاستقلال في تسيير الأعمال والابتكار في تذليل صعابها. وما هذا بغريب عليكم فأنتم لا تعملون في بنك مصر ك مجرد موظفين بل تعملون فيه بشعور آخر لا يقل قوة عن شعور مسئولية الوظيفة وهو شعور أن البنك بشكلكم قد ارتبطت به حياتكم وارتبط به شيء من مجد وطنكم وشيء كبير من تكوين أكبر عدة لاستقلال بلادكم الاقتصادي

إنما ألومنكم—واسمحوا لي أن ألومنكم—لأنكم درتم هذا الاجتماع يبنكم وحرضتم على سره حرضكم على سر المهنة حتى إنني لم أشعر بتقديركم حفلة تكريمية لى إلا عن طريق الصحافة فكانكم أردتم أن تجعلوني إمام الأمر الواقع. وإن تحملوني على قبول هذه الحفلة بالإعلان عنها على غير سابق علم بها. ومثل هذا الحكم العلني لأمنف من الخضوع لمقتضياته. وأحياناً ما يخضع الآباء لاحكام الابناء. وكثيراً ما يضطر الآباء أن يعتذروا عما صنع الابناء. واني مع سروري لمشاهدتي في هذا الاجتماع بعض رجال الصحافة الذين أشكرهم من صميم قلبي لتشجيعهم بنك مصر والأعمال التي يقوم بها البنك ومع سروري لمشاهدتي بالمثل كثيراً من اصدقاء البنك دعاهم ابناءنا الموظفون لهذا الاجتماع . مع سروري من ذلك سروراً زائداً فأنا اعتذر عن اقلاقهم بحضور حفلة

لم تكن لها في الاصل أى مسوغ . ونشكره على أى حال فان حفلتنا العائلية اصبحت  
ساعة جميلة بالفرصة الجميلة التي هيأت لنا أن نزورها معنا في هذا المكان فقد اشعرونا مرة  
أخرى بحسن تقديرهم البنك ورجال البنك . وهي منه كبرى من من عطفهم نحفظها  
لهم صمن جمائهم الشماء

وقد يرد أبنائي الموظفون على لومي أيام يقول سمعته من بعضهم وهو «كيف لا  
نختلف بعادتك وقد احتفل بعقمدك في سياحتك أكثر من ناد في كثير من البلدان »  
وردي على ردهم أني ماقبلت ولمية تكريماً لا وأنا أكاد أن أكون أمام الامر  
الواقع — لا بد عوتي عن طريق الصحافة كما فعلتم — ولكن بما يقرب من هذا في  
أشكال أخرى . وما قبلت دعوة من الدعوات في سياحتي إلا باعتبار أنها لغير شخصي  
الضعيف وأنها لبنك مصر واني أ مثل فيها المساهمين وأمثل الموظفين وأمثل المديرين  
بل أ مثل فكرة عمل استقلالي إنتاجي أحب أن يكون لها المقام الرفيع في نفوس الناس  
أجمعين ولا سيما الشرقيين

وإنى وقد عدت الى مصرنا العزيزة وتهيات لي بعد عودتى فرصة الكلام لأول  
مرة لا أدع هذه الفرصة السانحة دون أن أعلن من هذا المكان جملاً شكري لجميع  
من تفضلوا بحسن لقائى حيث سرت في بلاد الشرق أو بلاد الغرب . ودون أن أعلن  
عظيم ولائي لجلالة الملك فؤاد الأول الذى شرفنى بعد عودتى بمقابلته وأظهر من  
عطفه السامي حيال بنك مصر ما هو أهل بكبار الملوك حيال الأعمال القومية النافعة  
وسلام عليكم في الختام وشكراً ثم الف شكر

## خطبة طلعت حرب بك

في حلقة الغرف التجارية

أقامت الغرف التجارية بالقطر المصري حلقة شاي بفندق الكونتنتال بعد ظهر يوم الأحد ١٨ أكتوبر ١٩٢٥ تكريماً للحضره صاحب العزه محمد طلعت حرب بك وقد خطب بهذه المناسبة الخطبه الآتية :

سادتي :

أحلي حضراتكم تحيه الشاكر على ما أليتمونيه من فضل عظيم برغبتكم في تكريمه هذا التكريم الذي أخجل حين أتصوره — ولو في بعضه — موجهاً إلى شخصي فاني ان كنت قد أديت عملاً ترون أنه يستحق كل هذه الحفاوة فاني ما أديت إلا قليلاً . وما أديت إلا بعض الواجب يعليه الضمير والشعور بالمسئولية الشخصية حيال الواجبات العامة . وليس لؤد واجبه منها اتصل عمله بأى مظاهر الحياة العامة أن يكون موضع التكريم . فان الاصل أن يؤدى الناس واجباتهم والاصل أن يؤدوها في الوسط الفاضل ، في المدينة الفاضلة ، على غير انتظار شكر ولا توقع تكريمه وكلما أمعن الوسط الاجتماعي في الرق والفضل كان المران على الواجبات العامة خاصة طبيعية من خصيات النفوس . وكان أداء هذه الواجبات أمراً طبيعياً لا يافت الناظر

ولا يدعوا إلى شكر شاكر

ولولا بقية من أدب كنت أخشى أن اتجاوز حدودها لشكرت الداعين الذين ألحوا في عقد هذا الاجتماع ولاعتذر عن قبول دعوتهم توفيرًا لنفسى عن الوقوف بها الآن موقف الاعتذار بقبول حفاوة لا تستحقها . وتعريض أذني لسماع ثناء لا أستحقه

وإني مع تأثيري غاية التأثر بما شاهدت اليوم من عطف القلوب السليمة وسمعت من أفواه الخطباء الكريمة فاني أسألكم مكرمة فوق مكارمكم العديدة . أسألكم أن تغيروا العنوان وأن تعتبروا ما واجهتموه إلى شخصي موجهاً في الحقيقة والواقع إلى

(بنك مصر) هذا المعهد المصرفى الذى يعمل ونعمل كل يوم على أن يكون أثراً فوياً ياشائعاً لجميع المصرىين لا أثراً شخصياً قائماً بشخص أو بشخاص معينين . وأن أكبر أمنية لنا أجمعين أن يصبح بنك مصر إسماً قائماً بذاته غير مرتبط باسم ولا باسم زميلي الدكتور فؤاد بك سلطان ولا باسم رئيس مجلس إدارته صاحب المعالى مدحت يكن باشا ولا باسم زملائنا في الادارة ولا باسم المساهمين . نريد (بنك مصر) أثراً فوياً قائماً بذاته فإذا ذكرت القوة المصرية في الصبر والثباتة والاقتصاد والتوفير والمال وحسن التدبير . وإذا ذكر العنصر الفعال في تكوين استقلال البلاد الاقتصادى . وإذا ذكر ذكر كأنه علم بذاته كما يذكر بنك إنجلترا . وكما يذكر بنك فرنسا . وإنى أسائلكم المعدنة في هذه المقارنة فإنه ليس بعيد عليكم ولا على الأمة المصرية جماء أن تجعل (بنك مصر) في مصر لا يقل في مركزه عن (بنك إنجلترا) في إنجلترا و(بنك فرنسا) في فرنسا . معبقاء الجوهر واحداً وحفظ النسب بين الثروة والثروة وبنك مصرف الواقع أثر قومى قائم بذاته . إرادته مستتبة ونظامه سائر من تلقاء نفسه على مبادئ سليمة قوية . إنما هو أثر قومى لم يبلغ بعد في عظمته وقوته ما عليه الأمة المصرية وما ينبغي أن تكون عليه الأمة المصرية من عظمة وقوة . ولقد بلغ الشعور العام بأن هذا المصرف هو مصرف الأمة حقاً وأنه مؤبد لازمة ولا فراد الأمة خدماً صادقة حقاً انه ما كدنا نعرض للاكتتاب العام في زيادة أسهمه مقدار ٢٥٠٠٠ سهم جديدة حتى أقبل المكتتبون عليها وحتى بلغ الاكتتاب في نهاية اليوم الثالث من افتتاحه . في نهاية أمس (٢٧٧٠١) سهم ولست أدرى أمام هذا الاقبال وأمام هذه الثقة التي نشكر الأمة عليها جزيل الشكر ماذا أصنع ادارة (بنك مصر) أتفقد باب الاكتتاب وقد زاد عن المطلوب ؟ أم يستمر الاكتتاب حتى نهاية الموعد المضروب ؟ وإذا استمر الباب مفتوحاً أقبل المبالغ المكتتب بها كلها ؟ أم يقبل الاسبق فالاسبق إلى حد معلوم ؟ كل هذه أسئلة معلقة أسأل عنها منذ عودتى إلى مصر وقد أسأل عنها

الآن بوجه أخص في حين أني لا أملك عنها جواباً لأن الجواب عنها ملك مجلس إدارة البنك الذي سيجتمع لهذه الغاية في القريب العاجل وغريب أن يكون هذا الإقبال والمصريون على حافة صرامة اقتصادي عنيف ين مخصوص من القطن وغير ونزول في السعر كبير.

نعم إننا نفهم أن يتتجاوز المحصول الأمريكي حد كل تقدير وأن يبلغ — على ما يقولون — سبعة عشر مليوناً من البالات . وأن تؤثر هذه الكمية في سعر القطن الأمريكي وبعض التأثير في المصري . ولكن الذي لا نفهمه أن يبقى قطتنا معلقاً للغرم دائمًا أو أن يكون معلقاً للغم . وإن تكتسح الكمية الكبيرة الكمية الصغيرة مع الفارق بين النوع والنوع .

وهذه الحالة تستدعي علاجًا ثابتاً بتحضير وسائل ط دائمة تقضي على أسباب المضاربة المفتعلة وتصون مصالح القطر الزراعية . وأهم هذه الوسائل بث الروح التعاونية بين الزراع بتعميم النقابات الزراعية وجعلها حقيقة ممتزجة بحياة المزارعين أملاكاً واقعياً لاصوريًا . وإيجاد أداة أو تنظيمات مالية من شأنها أن تساعده على توسيع النقابات وانبعاث أسعار المحاصيل من التدهور الضار . وتنظيم أساليب استخبارية لمعرفة الحقيقة في حالة الزراعة القطنية في العالم وفي التوصيات الصناعية الدالة على مقتطعية العالم من الصنف المصري والصنف الأمريكي . وأكتشاف الأسواق الخارجية الجديدة للتصرير . وفي الحالة التجارية القطنية في العالم . وفي السيطرة سلطة فعلية على بورصتي القطن في مصر . وفي إنشاء صناعة للغزل والنسيج وطنية والتشجيع على إيجادها ببرءوس أموال مصرية وإدارة مصرية هذا هو البرنامج الدائم لعلاج أزمة الأسعار التي تنتابنا من آن إلى آخر في حاصلاتنا الزراعية . وبنك مصر لا يألو جهداً فيبذل أقصى ما يستطيع من مساع للوصول لهذه الغاية . أليس (بنك مصر) في ذاته مثالاً بارزاً لفكرة التعاون؟ أو لم يست فكرة التعاون بين مساهميه لاختلف عن فكرة التعاون المراد بهما في نفوس

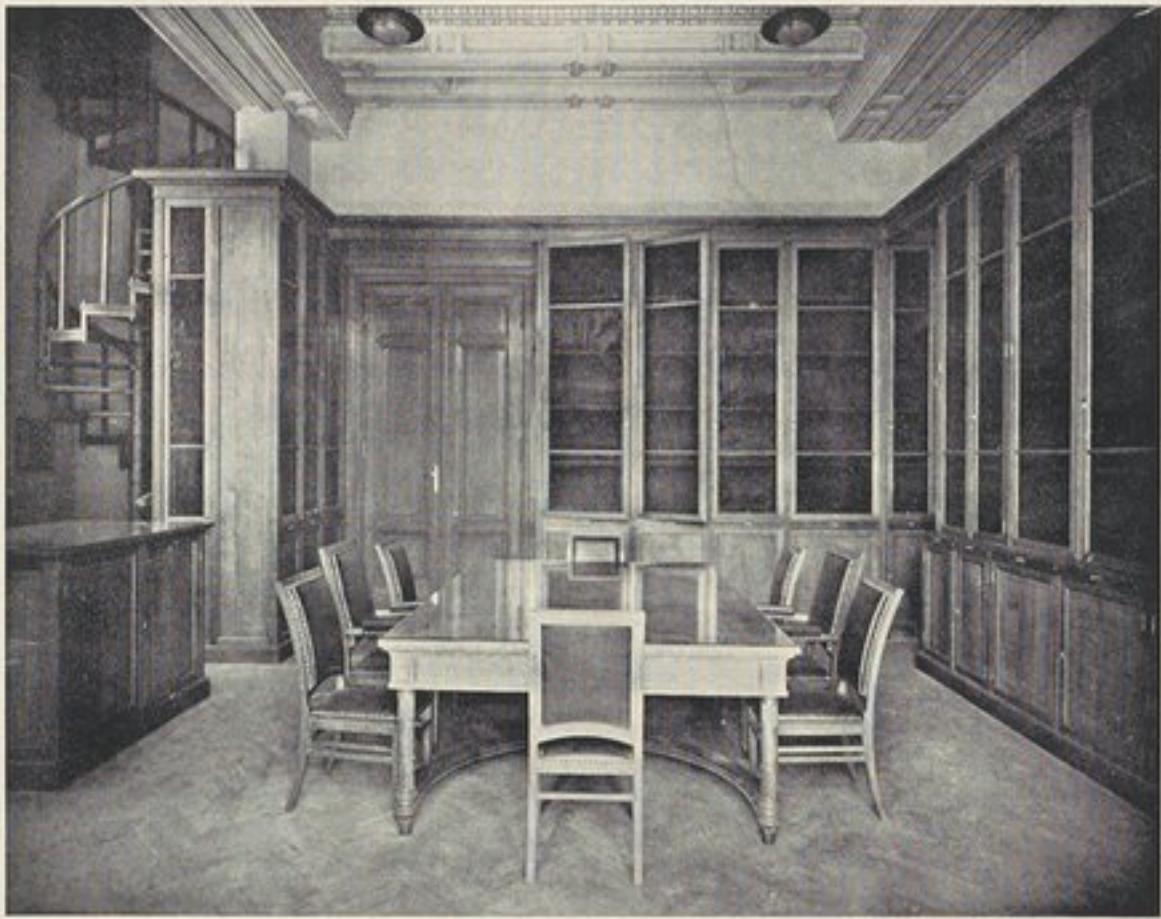
المزارعين؟ فالبنك قائم على فكرة تعاونية مالية . والنقابات الزراعية قائمة على فكرة تعاونية زراعية . والبنك يشعر شعوراً حقيقياً بوجوب تشجيعها ويفتبط بالارتباط بها في حياتها ولو استدعي الحال انشاء ادارة خاصة بالنقابات الزراعية داخل بنك مصر . وهو مدفوعاً بهذا الشعور قد رضى أن يكون بنكها تودع فيه أموالها على أن يقرضها ما تحتاج اليه من مال بشروط حسنة ومشجعة لهذه النقابات . ونحن نحيي هذا الارتباط الجديد بيننا وبين النقابات الزراعية الجديدة ونرجو أن يكون مقدمة لحركة مالية واسعة النطاق يكون من أهم أغراضها صيانة أسعار المحاصيل من النزول عن المستوى المعقول .

كذلك يعمل (بنك مصر) على تأسيس شركة مساهمة مصرية للغزل والنسيج لازالت موضوع اهتمامه وبحثه حتى الآن . وهذا المشروع متى تم ، وسيتم بعونه تعالى ومتى بدأ نجاحه في أعماله ، ونجاحه مضمون بمشيئة الله ، سيقتضي حجز كمية من القطن ، مما تكن قليلة أو كثيرة ، تخفف من ضغط المعرض على الاسواق فتساعد بعض المساعدة علىبقاء أسعاره في حدودها المعقولة .

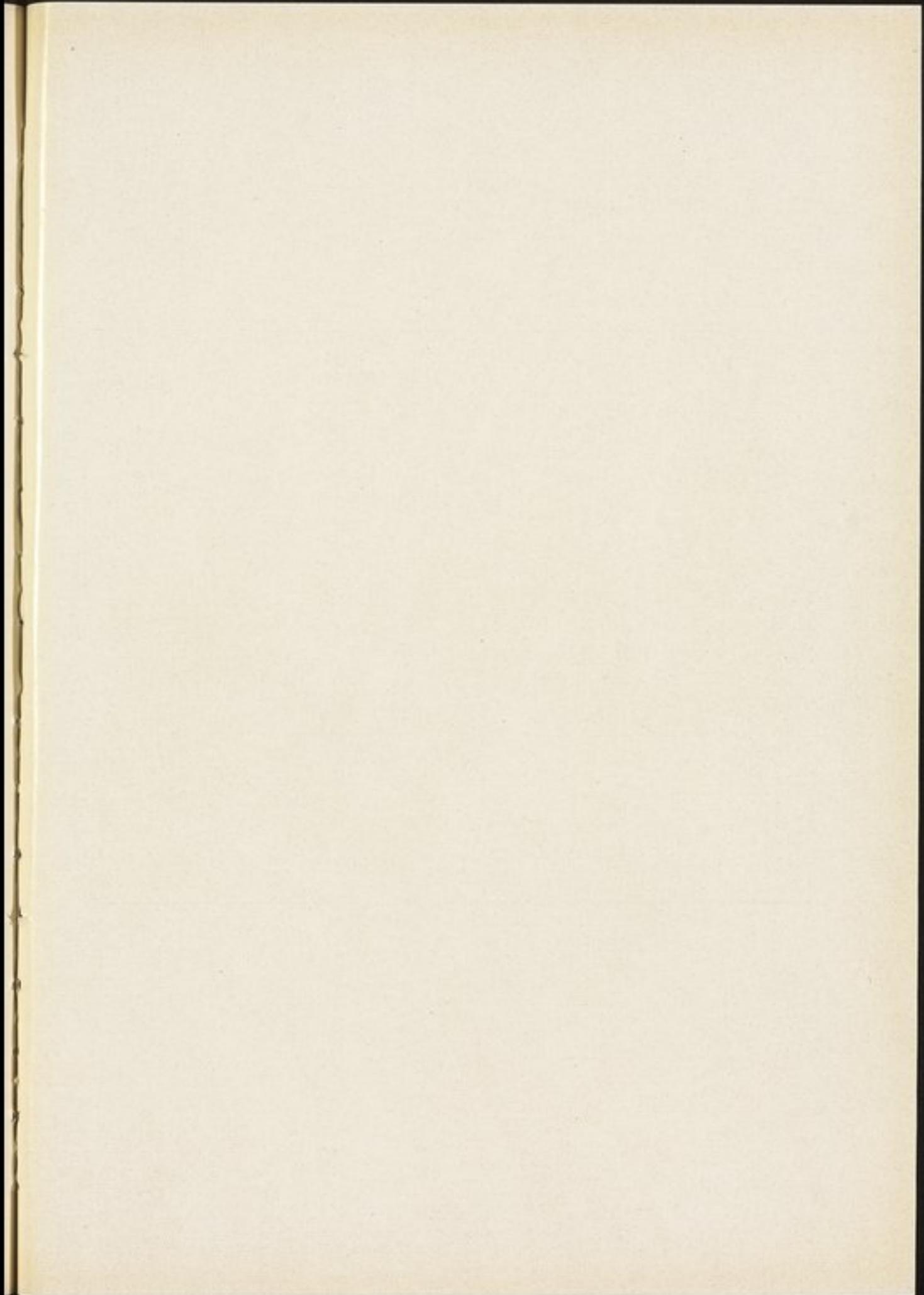
على أن قطننا ومحاصيلنا وصناعتنا تبقى ضعيفة في ثرثها اذا لم تركن مدعمة في حياتنا الاقتصادية بنظام تجاري مصرى قوى متين

وهذا النظام أيها السادة على قسمين: قسم منه يرجع الى التشريع الخاص بالتجارة: من معاهدات تجارية . وتعريفات جمركية . وحماية للصناعات المحلية . أو إباحة الحرية للمصنوعات الأجنبية . وتعريفات لنقل فيما تملك الدولة من وسائل النقل لا غنى للتاجر عن استخدامها في نقل متاجرها

وقسم يرجع الى التجار أنفسهم . وكل القسمين مرتبط بعضه بعض . فاذا لم يكن التجار منظمين في صورغرف تجارية تتركز فيها المعلومات الخاصة والعامية عن الاحتياجات الازمة لاداء التجارة مهمتها وتشجيعها وتنشيطها في غایاتها . فانهم لا يستطيعون أن



مكتبة بنك مصر



محاجون اليه من اصلاحات عامة يوضحونها للسلطات العامة حتى تقر هذه السلطات  
مala يتعارض منها مع سواه وما يتحقق منه النفع الأكيد

وإذ لم يكن النظام التشريعى والعمل الحكومى قائمًا على فكرة تشجيع  
التجارة المصرية فإن التجار مما نظموا أنفسهم في صور غرف تجارية أو جماعات  
تعاونية فانهم يرون أنفسهم دائمًا مثقلين بالعراقل الناشئة عن عيب النظام القائم  
ومهما يكن ارتباط التشريع التجارى بالتجارة فإن على حضراتكم أيها السادة  
التجار واجبات لا أحامل أن أبينها لكم فأنتم خير العارفين والعاملين على السير بقتضائها  
حضراتكم تعرفون جيداً ما تستدعىكم من وجوب تنظيم أعمالكم التجارية  
وضبط دفاترها على قواعد حسابية وعمل الموازين الالزمة لمعرفة حالة التجارة وحساب  
الربح والخسارة والعمل على تحسين الشراء وتحسين البيع وتقليل الوسطاء بينكم وبين  
المتاجر لتصريف الحاصلات والمصنوعات بين المستهلكين بأرخص الأثمان وتحديد  
عن البيع بما يضمن الربح في حدود المنافسة المشروعة والإعلان عمما تبيعون باعتبار  
الإعلان قوة عصرية من القوى الالزمة لحسن التصريف

وحضراتكم تعرفون كيف تكونون تجاريًّا بمعنى الكلمة وكيف ترتبون  
بتهداتكم وكيف لا تخذلون أنفسكم فلا ترتبون بالقدر لكم على القيام به .  
وكيف تحترمون تهداتكم وتوفون بها في مواعيدها وكيف تحرصون كل الحرص  
على شرف المهنة ورفع الاسم وإزالة ما كان يعلق بأذهان الكثيرين من المتاجرين  
الأجانب من أن التجار المصري لا يعرف قيمة المواعيد ولا قيمة المبادئ التجارية :  
هذا وذلك تعرفونه وتؤدونه طبعاً في حياتكم العملية بما هو أهل للأجل الثناء  
إنما كانت الحياة المصرفية التي أعيش فيها وسط (بنك مصر) . والحياة  
التجارية التي تعيشون أنتم فيها وسط متاجركم متصلين اتصالاً وثيقاً فاني أريد فقط أن

ألفت حضراتكم الى وجه واحد من وجوه هذا الاتصال لا لأنّه خاف عليكم بل لأنّه  
من الأهمية بحيث يستحق الاشارة والذكر

هذا الوجه هو أنّه اذا كان التاجر لا غنى له في هذا العصر عن الارتباط بأعمال  
البنوك فإنه يحسن لكل تاجر أن يجعل أعماله مخصوصة في بنك واحد. لأنّي  
بذلك أدعوه أن تكون أعمال كل تاجر مصرى مخصوصة في بنك مصر وحده . بل  
أدعو إلى أن تكون مخصوصة في أي بنك كان يختاره هذا التاجر

وحرص على أعمال التاجر في بنك واحد من مصلحته ومصلحة البنك الذي حضر  
فيه أعماله بل وفي مصلحة البلد نفسها فإنه بفضل هذا الحرص يستطيع البنك أن يكون  
واقفاً على جميع أعمال التاجر ، وعلى احتياجاته ، فيسهل له أعماله ، ويوليه الثقة المالية  
التي يستحقها طبقاً لمقتضيات هذه الحاجات . ولا يصح أن يعتبر البنك خصماً له بل  
ينبغى أن يعتبره مساعداً له متعملاً لعملياته لا غنى لأحد هما عن الآخر . وما البنك  
الا كالطبيب ينبغي أن يكون واقفاً على حقيقة الداء قادرًا على اعطاء الدواء بالقدر  
اللازم . وما رابطته بالتاجر الا رابطة متينة تستوجب أن لا يخفي عليه شيئاً من حساباته  
ولا من أعماله

أما اذا تعامل التاجر مع جهة بنوك فهناك خطأ وخطر . خطأ في التقدير . وخطر  
على سمعة البلاد وسمعة التاجر . إذ ماذا يفعل التاجر اذا تقدم لكل بنك ففتح له  
اعتماداً أو أقرضه ما يستحق من الاعتماد إلا أن تكون النتيجة أن التاجر الذي يستحق  
اعتماداً قدره ألف جنيه يستطيع بهذه الطريقة أن يأخذ من كل بنك قدر هذا المبلغ  
فيصبح مديناً ببالغ تفوق بكثير ما يمكنه القيام بدفعه وتكون النتيجة الختمة هي  
افلاسه وضياع أموال كبيرة على جميع البنوك وتشويه سمعة البلاد  
هذه العملية التي يأتيها أي تاجر تضر بجميع التجار وتضر بسمعة البلاد خصوصاً

في بلد كبدنا نرى البنوك فيها يزاحم بعضها البعض في جلب العملاء إليها دون أن توجد بينها أى رابطة لمعرفة مراكز عملاء كل بنك. وهذا نقص في هيكل نظامنا المصرفي جدير بأن يعني بازاته

ثم أنا كثيراً ما نسمع من بعض التجار يشكون من أن بعض الوسطاء (القومسيونجية) يرمون عليهم البضائع فيضطرون إلىأخذ ما يزيد عن مقطوعياتهم. كما يشكون من شروط البعض منهم الذي يحملهم على قبولها.

وعندنا أن الذنب في ذلك ليس على الوسطاء. لأنه لا يصح لرجل رشيد أن يقول أني أكرهت على شراء كذا أو أخذ كذا بشرط كذا. والتجار الرشيد يعرف اللازم. ويعرف المقطوعية. ويقدر الظروف. ولو سار جميع تجارنا على ما يجب أن يسروا عليه. ولو نظمت غرفاتنا التجارية تنظيمًا جديًا أكثر مما هي عليه الآن لكان التاجر هو الذي على الشروط لأن على هى عليه. ولو فق بين حاجاته ومقطوعيته وبين توصياته وقدرته. ولعرف حاجة بلاده والوسط الذي يبيع له. ولما ارتمت البضائع عليه كيما يرسلها المتبع. بل وأسير المتبع. وطلب إليه ما تحتاج إليه السوق. وما يتطلبه المستهلك

وإذا كان رق التجارة من ناحية أخرى بوسائل النقل التي يستخدمها التجار كما قدمنا فإن مما يسرنا جيئاً أن تكون قد أسست بمعونة بنك مصر شركة مساهمة مصرية جديدة هي (شركة مصر للنقل والملاحة). وأن يكون من أغراضها النقل بجميع وسائله والتخلص على البضائع والتأمين عليها والتخزين إلى غير ذلك من الأعمال التي يحتاج إليها كل تاجر. وأن يكون من وجودها ما يشجع على نقل الأشخاص والبضائع براً وبحراً. فلا تجارة ما لم تكن مدعاة بعلاحة. ولا ملاحة ما لم يتحقق فوقها علم البلاد المتاجرة التي ترد إليها أو تصادر منها المتاجر المختلفة

كذلك قد وجدت للتجار والصناع المصريين فرصة نفيسة للإعلان عن متاجركم  
بطريقة الصور المتحركة . وذلك بإنشاء شركة جديدة بمعونة بنك مصر هى «شركة  
مصر للتمثيل والسينما» من وظائفها فيما يتعلق بالصور المتحركة أن تستجمع صور الحياة  
الاقتصادية التجارية كانت أو صناعية أو زراعية وأن تعرضها على الجمهور سواء في  
الداخل أو في الخارج ليعرف الناس ما لدينا من متاجر ومصانع ومزارع  
وفي الختام أشكر حضرات الداعين على دعوتهم . ولطف حفاوتهم . وأشكر  
حضرات المدعوين على حضورهم هذا الاجتماع الذى أرجو أن يكون باكورة اتحاد  
وتضامن بين الفرق التجارية المختلفة للعمل على ترقية التجارة المصرية وحال التجار  
المصريين في ظل جلالة ملكنا المعظم فؤاد الأول حفظه الله والسلام على حضراتكم  
اجمعين .

---

## خطبة طلعت بك حرب

في حفلة تكريم احمد بك عبد الوهاب

أقام نادي التجارة العليا مساء الخميس ١١ فبراير سنة ١٩٢٦ حفلة تكريم لحضرتة صاحب العزة احمد بك عبد الوهاب وكيل وزارة المالية المساعد خطيب هذه المناسبة حضرتة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك الخطبة الآتى نصها .

« سادقى . اخوانى . أبنائى الأعزاء »

دعى لهذا الاجتماع فأجبت الدعوة شاكراً والحق أنه ما دعاني داع لحضور اجتماع في هذا النادى حتى رأيت من نفسي دافعاً قوياً يسوقنى إليه . كأن الرابطة المادئية البريئة التي تربط أعضاءه بعضهم ببعض . رابطة الاشتراك في الاتجاهات التجارية والمالية والاقتصادية قد جعلت منهم شبه عائلة واحدة . وجعلت مني واحداً منهم أمت اليهم بأكثـر من صلة واحدة تحملنى إجابة الداعى اذا دعـانـى

ثم أتـمـ يا أهل هذا النادى بتـكـرـيمـ زـمـيلـ منـ أـفـاضـلـ الزـمـلـاءـ قدـ أـكـرمـتوـنـاـ مـعـهـ أـكـرامـاـ لـيـسـ بـعـدـ أـكـرامـ . فـصـبـتـ المـوـالـدـ حـوتـ مـالـدـ وـطـابـ منـ أـصـنـافـ الطـعـامـ وـيـكـنـىـ أـنـ يـقـالـ فـيـهـ إـنـهـ عـلـىـ مـاـ نـذـكـرـ لـمـ تـنـصـبـ هـنـاـ لـسـوـاهـ مـنـ قـبـلـ . وـلـوـ ذـكـرـناـ كـيـفـ يـطـبـقـ أـعـضـاءـ هـذـاـ النـادـىـ مـاـ تـعـلـمـوـهـ مـنـ أـصـوـلـ الـاـقـتـصـادـ وـمـاـ يـزاـلـوـنـهـ مـنـ الـاعـمالـ فـ تـدـبـرـ أـمـوـالـ نـادـيـهـ . لـوـ ذـكـرـناـ حـرـصـ اـدـارـتـهـ عـلـىـ الدـانـقـ وـالـسـجـنـوـتـ مـنـ أـمـوـالـهـ وـتـقـتـيرـهـ فـ صـرـفـهـ وـسـعـيـهـ الـمـوـاـصـلـ فـ تـنـمـيـتـهـ . لـوـ ذـكـرـ الحـرـصـ وـالـتـقـتـيرـ وـالـسـعـىـ فـ خـانـةـ مـنـهـ . وـذـكـرـ الـبـذـخـ وـالـسـخـاءـ وـالـجـوـدـ الـحـاتـمـىـ الـذـىـ رـأـيـنـاهـ الـلـيـلـةـ فـ خـانـةـ لـهـ . لـوـ جـدـنـاـ كـفـتـىـ الـمـيزـانـ غـيـرـ مـتـسـاوـيـتـينـ وـلـقـلـنـاـ أـنـ خـروـجـ هـذـاـ النـادـىـ مـنـ التـقـتـيرـ إـلـىـ السـخـاءـ حـادـثـ كـبـيرـ فـ حـيـاتـهـ . وـهـوـ حـادـثـ لـمـ يـسـوـغـهـ الـاشـعـورـ قـوـىـ عـامـ بـأـنـ الـمـحـفـلـ

به محبوب حقاً من أعضاء هذا النادى جمِيعاً وانه أهل لاحداث هذا الحدث .  
وهذا التحول من التقتير الى التبذير وسر القوة في هذا التحول نعرفه جمِيعاً من منزلة  
المحتفل به في سويدة القلوب

على أنه لو سألفي الداعون الى تكريم من يكرمون قبل شروعهم في توزيع  
دعواتهم لنصحن لهم أن يعدلوا عما ينوون . لا لأنني لأحب تكريم أحمد بك  
عبد الوهاب بل لأنني أعتقد أن في أحمد بك عبد الوهاب قوة ذاتية كامنة ما ظهر منها  
حتى الآن أقل بكثير مما عساه أن تجود لنا به من طيب الإثر وأحسن الاعمال . وهي  
قوة متتجدة وسريعة التجدد عاماً بعد عام . وترونني أخشى إذا نحن كرمناه اليوم  
أن يأتينا في كل عام بشيء جديد يستحق التكريم فنكرمه على غير سابق ترتيب  
فيكون لتكريمه حواليات حواليات خول الشعراة وهو مالا يرضاه لنفسه في كل عام  
وإذا صح أن ماضى الإنسان كثيراً ما يكون دليلاً مستقبلاً فإن ماضى أحمد  
بك عبد الوهاب ينم عن مستقبل باهر . وأن الذي يتغاءل له بهذا المستقبل هو بعينه  
الذى تغاءل له بحاضره منذ عشرة أعوام فقد عرفته حوالي هذا التاريخ عقب عودته  
من دراسته العالية في أوروبا . عرفته فتوسعت فيه التجاورة ورجحان الفكر وحسن  
الاستعداد وواسع العرفان . رأيته أستاذًا في مدرسة التجارة العليا وانصلت به فرأيت  
عقل الرجال الناضجين يرسخ عاماً بعد عام . وكان لنا من أثر حياة الأستاذ في التعليم  
مؤلفاه في مسک الدفاتر وطرق التجارة اللذان وان كانوا أولين الا أنهما من كنوز  
المؤلفات الحديثة التي أخرجها رجال التعليم في عصرنا الحاضر . وهو قادر في مستقبل  
الأيام وبقدر ما يسمح له به الفراغ من أعماله الكثيرة أن يخرج لنا من المؤلفات  
العلمية في الفنون الحسائية والتجارية والمالية ما يصح أن يكون مضرراً للأمثال في  
سمو المدارك وبعد المنازل .

ثم زاد ارتباطنا به منذ تأسس بنك مصر و اختياره مراقب حساباته فرأيت عقل الرجال الراسخين يتحول بسرعة الى حكم الشيوخ المجرين فهو شاب في عقل الشيوخ وهو شيخ في عنفوان الشباب . وقد أيدت الجمعية العمومية لمساهمين اختياره مراقباً للبنك بدون انقطاع منذ ستة أعوام . وإذا كان التعليم التجارى قد خسر احمد بك عبد الوهاب فان وزارة المالية قد استفادت عاملاً نادراً الكفاءة والاقتدار بدليل ان ارتقاءه كان عن كفاءة وجدارة وكان نادر المثال فقد تدرج سريعاً وبحق في خلال ثلاثة أعوام أو أربعة أعوام من وظيفة تابعة إلى وظيفة رئيسية كبرى هي وظيفة وكيل المالية المساعد . ولو لا ما يؤخذ عليه ولا ذنب له فيه وهو أن كفاءته تعدو سنّة براحته لكان الآن في منصب أكبر من منصبه الحالى .

ومن عجب أن تكون نحن من أكثر الناس فرحاً بارتقاءه وأن تكون مع هذا من أشدّهم خوفاً أن يأخذ به حظه الصاعد إلى مناصب الوزارة لأنّا نعلم أن منصب الوزارة يقتضي الدستور يقطع بيننا وبينه صلة العمل المشتركة في بنك مصر . ونحن نود داعماً أن يكون بيننا وبينه هذه الصلة . فالى هذا الحد وإلى هذا الحد وحده تذهب أمانينا لكم في ارتقاءكم الى المناصب الكبرى فاقبلوها منا على عذر فانا لبقائكم معنا لا يرسون .

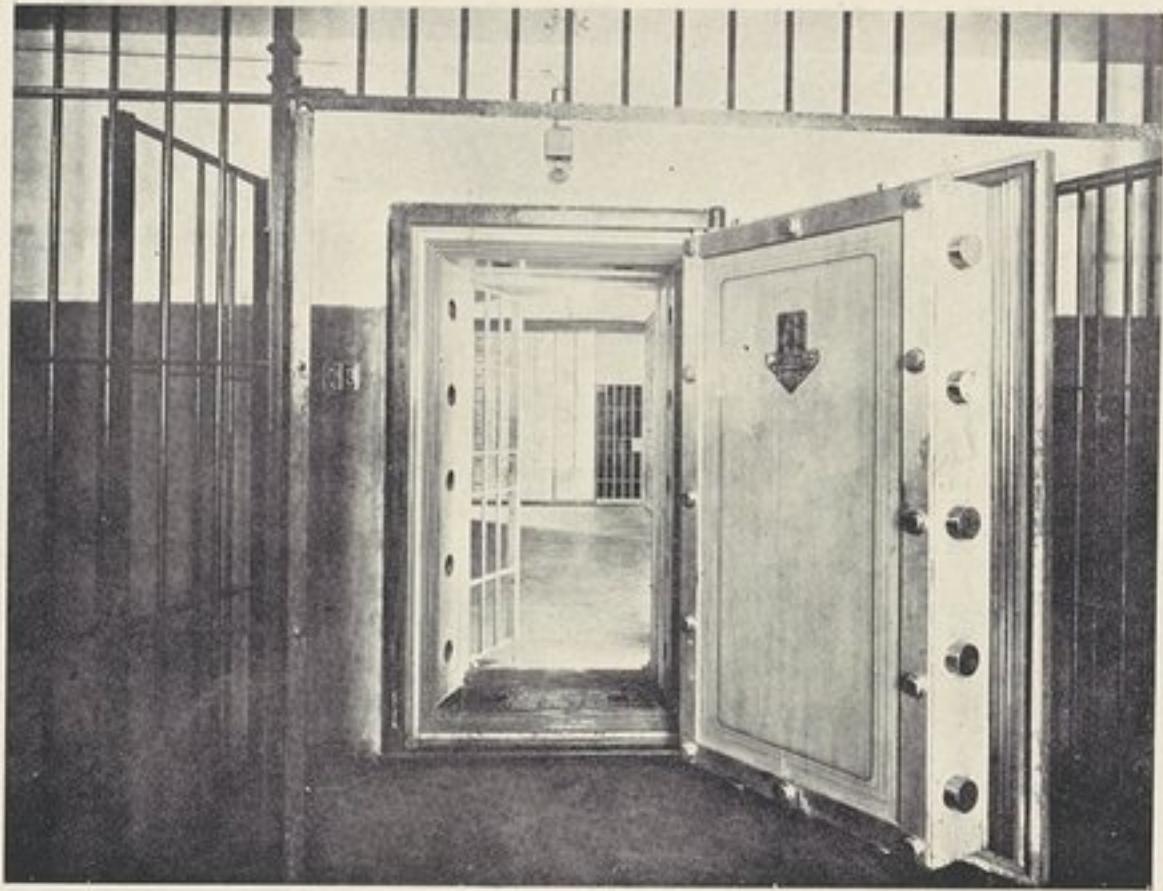
هذا الماضي الجميل أيها السادة هو دليل المستقبل الباهر وضمان هذا المستقبل قوام من الأخلاق الفاضلة أساسها الحرص على اتقان الأعمال والاعتماد على النفس في القيام بها والخلاص لها والوفاء بالوعود والصدق في القول . وضمان هذا المستقبل ذكاء كالسيف نافذ وخبرة جمعت بين العلم والعمل في مختلف الوجوه . بين العمل الإداري والمالي العام الذي يعارضه في وزارة المالية والعمل المالي الخاص الذي يزاوله في بنك مصر كلما سمحت له أوقات الفراغ من وظيفته الرسمية وقل أن تهياً لمصرى

نابه فرصة للاحتاطة بشئون المالية العامة وشئون المالية الخاصة كالفرصة التي تهميات  
لصديقنا احمد بك عبدالوهاب فلم لا تكون هذه الفرصة وهي مقرونة بالعلم المكتسب  
والذكاء الفطري مدعاة للنفاؤل له بأحسن مستقبل .

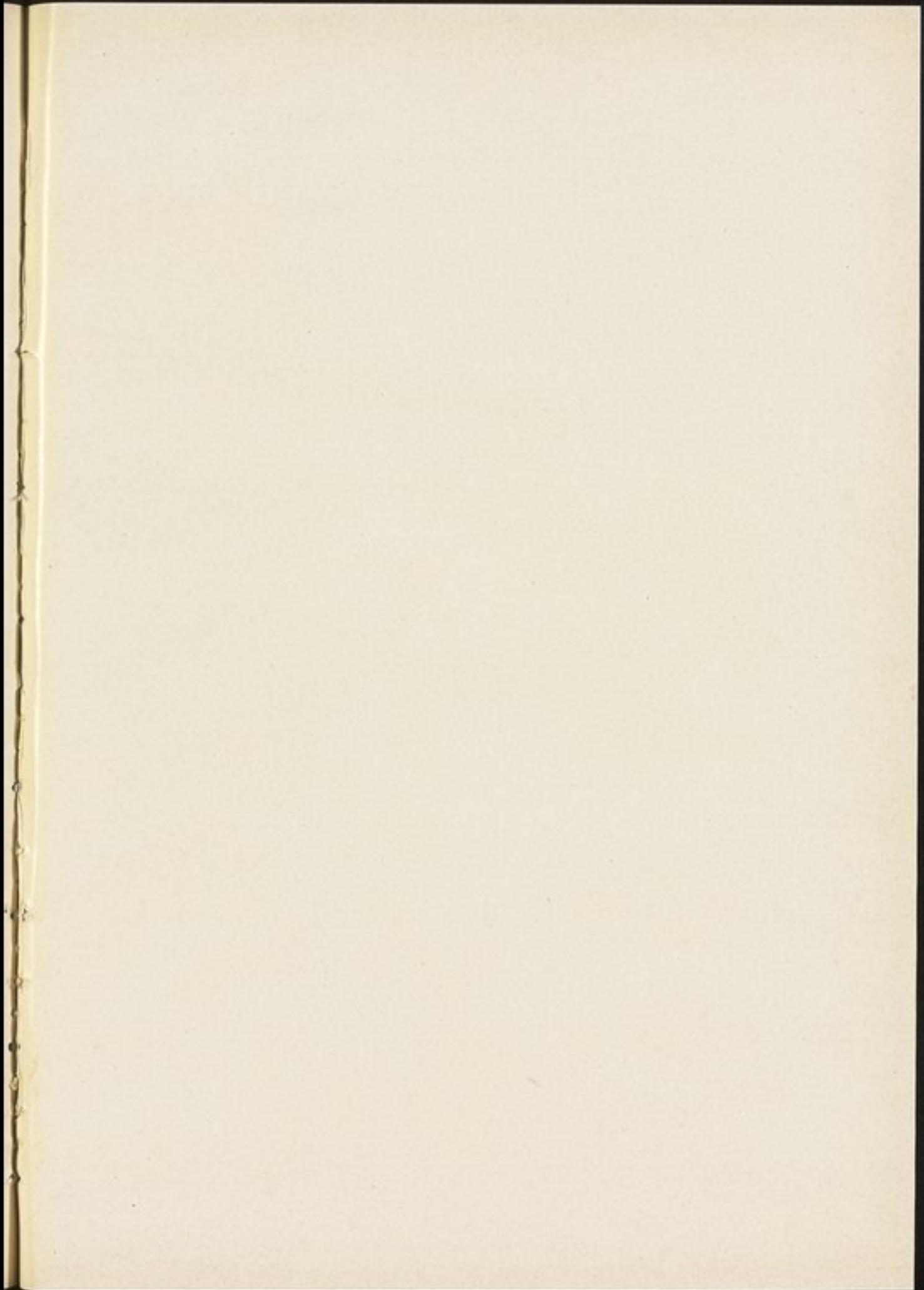
أنت اذاً أيها العزيز جدير بكل تكرييم ونحن اذاً كنا نكرمك اليوم في هذا  
النادي فانا نكرمك تكريماً عائلياً . نكرمك في المكان الذي أثرت فيه جهودك  
فتخرج الكثيرون من أعضائه على مبادئك وتعالميك القوية . نكرمك اليوم بين  
عدد محدود من عارفي فضائلك وما تكريينا اليوم إلا تمهيد لتكريم أعظم شأنًا وأوسع  
دائرة تقوم به الأمة المصرية جماء في وقت قريب من سني حياتك المباركة فأنت  
من أبناء هذه الأمة البارين بها العاملين على خدمتها وترقيتها

أمدك الله بروح من عنده وألسنك دائماً ثوب العافية حتى تؤدي لبلادك  
أقصى ما تستطيع قدرتك المتناهية أن تؤديه اليها من خير عظيم ونفع عميم والسلام  
عليكم أجمعين »

---



باب خزانة البناء



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة افتتاح فرع البنك بنى سويف

يوم الاحد ٥ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سادقى

أشكر حضراتكم جزيل الشكر على هذا الشعور الحى الذى دفع بكم جماعات  
جماعات من مختلف الجهات مدريتكم العزيزة للاشتراك معنا فى احتفال اليوم بافتتاح  
فرع بنك مصر في بنى سويف

ثم أبدى لكم اعتذارنا لأن الترتيب الجغرافي كان يقضى بأن تكون مديرية  
بني سويف أول مديرية الوجه القبلى لتأسيس فرع للبنك بها وقد عدلنا عن هذا  
الترتيب وبدأنا بتأسيس أول فرع لنا بمديرية المنيا . ولعلكم تعتبرون من الظروف  
المختلفة أن مديرية المنيا كالشقيقة الكبيرة لمديريتكم وان لها مقامها بهذه الاعتبار  
فضلاً عما يحب أن يكون بينكم وبينها من حسن الجوار . ولعلكم قد تعتبروننا  
محظيين في الاعتذار اذا أنتم وضعمتم أنفسكم موضع أفسوسنا في السنة الثانية أو الثالثة من  
حياة البنك يوم افتتحنا فرعه في المنيا . في هذا الحين لم يكن في الامكان أن نتخذ  
الترتيب الجغرافي مسوغاً لتقديم فرع على الآخر بل كان الدافع لنا أن ننظر في افتتاح  
الفروع إلى أكثر الجهات حرارة وعملاً تجاريًا ومالياً حتى ينشأ فرع البنك في يشتهر  
ويستدر الربح منها سهلاً حلالاً سائغاً .

والآن وقد شبعنا من مديرية المنيا التي أغدق أعيانها وأهاليها الكرام علينا من  
الثقة وحسن المعاملة ما جعل فرع البنك فيها في مقدمة الفروع عملاً وربحًا فاتنا نسر  
بافتتاح فرع جديد له في بنى سويف ونرجو أن يكون وجوده قبل كل شيء فائدة

لهذه المديرية في معاملاتها التجارية والزراعية لأن بنك مصر باعتباره مصر فاما مصر يا  
صبيها المصريين يهمه قبل كل شيء أن يؤدي النفع العام المقصود منه فيعود المصريين  
على معاملات البنوك النظامية ويساعدون على التوفير وعلى تنظيم أعمالهم المعيشية بالابداع  
عندما يفيض الاريد والاقتراض الحسن عندما تدعو الحاجة إلى الاقتراض. بنك مصر  
يريد هذا النفع العام بالتعويذ على هذا النظام في حياة الأمة قبل أن يقصد إلى تحقيق  
فائدة أو ربح من أعماله . والربح واجب لاشك فيه . والفائدة واجبة لا مراء فيها .  
ولكن هذا الربح وهذه الفائدة إلى من تؤول ؟ أتؤول إلى شخص معين ؟ كلا انما هي  
تؤول إلى مجموع المساهمين في البنك . ومن هم المساهمون فيه ؟ هم المصريون فكان الربح  
الذى يصيبه البنك من أعماله عائد إلى المصريين .

من أجل هذا كان بنك مصر بنك المصريين أجمعين وكان من فضلة القول أن  
أوصيكم خيراً بفرع البنك الجديد في بنى سويف . فإن الفرع بل الفروع بل الأصل  
والفروع ملك لكم أيها المساهمون فيه من مديرية بنى سويف أو بقية مديريات القطر  
وغاية الأمر أن كل فرع جديد يكون كالمولود الجديد وكما أن المولود الجديد يستحق  
عناية خاصة به حتى تمر أيامه وشهره الأولى بسلام كذلك فرع بنك مصر الجديد  
يستحق منكم هذه العناية فأولوه ثقتك وأودعوه أبوالكم وركزوا فيه أعمالكم ومن  
لم يكن منكم مسامحاً فيه فليس له في أسممه حتى يكون له نصيب من ارباحه .  
فالبنك موجود لكم وقادمكم للأجيال التالية من بعدكم فإذا نصرتموه فانتم تنصرون  
أنفسكم وتحسنون بترك أفضل أثر قومي إلى ذرياتكم ولن ينفع القوم شيء قدر ما تدفع  
الاعمال الإنسانية البارزة التي يؤسس فوقها الاستقلال الاقتصادي الصحيح .

وانى باسم مجلس ادارة البنك أشكر حضراتكم وباسم الله تعالى أعلن افتتاح  
فرع بنك مصر في بنى سويف وارجو ان تكون حياة الفرع قرينة للرخاء المستمر  
في هذه المديرية المحبوبة والسلام على حضراتكم أجمعين

## خطبة طلعت حرب بنك

في حفلة الغرفة التجارية ببني سويف

يوم ١١ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سادقى

السلام عليكم ورحمة الله ثم شكرًا على تفضلكم بدعوتى الى غرفة بنى سويف التجارية وشكراً على ما تفضل به حضرات الخطباء وما صاغوه من عقود الثناء . واستسمحهم اذا ردت عليهم بكلمة واحدة وهى أن كل ما ينسب الي من فضل في تأسيس بنك مصر أو في اعمال الشركات الأخرى ما كنت لا أستطيع أن أقوم به وحدى لو لا أن دعوتى الى هذه الاعمال كانت دعوة صادقة لوجه الله تعالى لا أبغى منها إلا النفع العام وإلا العمل الثابت يقوم به المصريون فييق للمصريين ولا بناء المصريين جيلا بعد جيل . فلولاهم ولو لا تعزيزهم بعزم صادقة نادرة المثال لما كان بنك مصر ولا كان غيره مما يشابهه من الاعمال . فالى لهم والى المساهمين خصوصاً والى التعاملين مع البنك والى القائمين بهذه الاعمال من مديرين وموظفين وعمال يرجع الفضل فيما ينسبونه الى إن حقاً وإن مجاملة مما اعتبره من غير حق على أي حال .

ثمأشكر بالذات حضرة الفاضل رئيس غرفتك التجارية الذى ما كنت أستطيع أن أرفض دعوته لأسباب كثيرة : فهو رجل لطف وظرف ليس من المستطاع عدم التأثر باطفه وظرفه . والمتكلم يبنكم الآن من تجارة الأموال وحضرته من تجارة الأقطان وتجارة الأقطان عماد تجارة الأموال . فالاقطان في بلادنا هي أهم مادة تو لها المصارف في مصر حتى كان لبنك مصر ولا يزال له فيها مركز ممتاز وحتى أن الذين رأوا طريقة معاملته في التسليف على الأقطان اقتنعوا بأنها في الغالب طريقة رشيدة سليمة آمنة .

وأنها في صالح البلاد وصالح أرباب الأقطان وصالح البنك نفسه . وما وظيفتنا إلا التوفيق بين هذه الصواليح . وقد يكون بنك مصر هو أكبر هيئة مصرية في وسعها أن تقدر المركز وما يناسبه للوصول إلى هذا التوفيق أحسن تقدير .

وهذه الغرفة جديرة بكل اعتبار في ذاتها فضلاً على أنها عنصر من بقية عناصر الغرف التجارية في القطر المصري . ونحن من أكثر الناس تقديرًا لأهمية هذه الغرف واعتقاداً بأنها ضرورة متحمة لتنظيم الحياة التجارية تنظيمًا عالماً يعود أثره عليها وعلى أفرادها وعلى البلاد . فكيف لا أجيب دعوة غرفة منها هي يحوار فرع بنك مصر في بي بي سويف الهيئة الشقيقة الساعية معه على تحقيق غرض واحد هو تعزيز القائمين بالأعمال على فكرة الاقتصاد وحسن النظام .

ثم هناك سبب آخر وهو أنني قرأت أثناء سياحتي في الخارج أن كل غرفة تجارية من غرف القطر المصري قد تأثرت من تلقاء نفسها وبدافع من ذاتها عندما عامت بمسألة أموال مجالس البلديات وطريقة إيداعها في البنوك . فشعرت وأنا بعيد عن هذه البلاد بأن القلب واحد في أنحاء القطر بدليل أن بعض هذه الغرف قد دق بدقة واحدة من تلقاء نفسه وأظهر من الغيرة على بنك مصر ما يدعوني أنأشكر لهذه المناسبة الغرف التجارية جميعاً وغرفة بي بي سويف بالذات . كما أشكر الأمة بأجمعها وحضرات النواب الذين قاموا قومية واحدة فأرجعوا الحق إلى نصابه وقرروا فرارهم المشهور . وليس في وسع بنك مصر إلا حمد الله على هذه الثقة وشكر حضراتهم عليها والله تعالى يتولى جزاءهم الأولي .

### سادق أعضاء الغرفة التجارية

فرغنا من الرسميات فلننتقل الى محادثة عائلية صرفة :  
حضرات الداعين تجاه يعرفون طبعاً ما للتجار وما عليه من حقوق وواجبات ولا  
أتكلم عن الاولى فهي محدودة بما للغير من حقوق .

ولنقتصر في حديث اليوم على الثانية . انتم وسطاء بين المتاجر والمستهلك .

فن واجب التاجر منكم ايها السادة ان يحسن الشراء ويحسن البيع ويحسن  
الحساب ولا يتأنى له ذلك إلا اذا رتب اموره ونظم أعماله على احدث طرق الترتيب  
والنظام وأمسك حساباته بطريقة منتظمة وهي مرآة حاله تريه في كل وقت حقيقة  
حالته المالية وتوقفه على ماله وما عليه وعلى الثمن الذي به اشتري والثمن الذي يجب ان  
يبيع به بحيث يغطى نفقاته بجميع أنواعها ويزيد عليها الربح الذي يريد ان يربحه بشرط  
محاراة السوق والمنافسة الشريرة

يجب عليه ان يدرس حالة الاسواق التي يستورد منها بضاعته وشروط بيعها  
вшروط الوكلاء عنها كما يدرس مقطوعية سوقه من هذه البضائع ومواسم لزومها .  
وقيمة الرصيد منها فيها واسعار هذه السوق ومقدار الموجود لديه منها وتكليفها عليه  
ومالا يستطيعه هو تستطيع الغرف التجارية القيام به لاعضاها

يجب عليه ان يوفق بين طلباته وتصياته وبين حاجة سوقه وحاجته وهو منها فلا  
يوصى على مقدار تزيد على هذه الحاجة ولا على اشكال واصناف لا تتناسب المرغوب  
فيه في سوقه بل عليه ان يتبع اذواق عملائه ويوافق مع تصياته من المرغبات  
والمشوقات ما يجعل بضاعته سوقاً ويزيد الاقبال عليها

يجب عليه ان يوفق بين تعهداته وموارده فلا يتعدى بدفع مبلغ الا اذا وثق من  
الوفاء في الميعاد فيحترم المواعيد والاستحقاق ويقاضى على تلك الوصمة التي يصمون

بها - ان صدقا وان كذبا - التجار المصريين من انهم لا يعرفون قيمة الموعيد ولا الوفاء في الاستحقاق . ولا تنسوا ان الدين هم بالليل وذل بالنهار . اقتضدوا ثم اقتضدوا في نفقاتكم الشخصية ودققوا بين صافي ربحكم وبين ما تنفقون ولا تغروا بعام فيه ربح كثير فامامكم اعوام ربما كانت مجازا . ولا يفتر لكم فتح اعتمادات لكم بالبنوك فهي ليست برأس مال لكم بل وظيفتها المساعدة لتسهيل المعاملة ثم ترجع لاصحابها ولهم ما تنصبون منها من ربح واذكروا دائما ان الدرهم الايض ينفع في اليوم الاسود او كما يقول أهل الصعيد الدرهم الاحمر ينفع في اليوم الاسمر .

يجب على تاجر القطن منكم ان لا يندفع ولا يتمور وان يقنع بالربح القليل والقليل في الكثير كثير . وبدل عمل عملية واحدة ينتظر منها ربحا كبيرا يعمل عمليات متعددة ويكثر من الحركة وفي كل حركة بركة .

يجب عليه ان لا يشتري ازيد من السوق لانه يتاجر في بضاعة حاضرة لها سعر يومها اما تجارة الامل فليست من خصائصكم واتركوها لذوى المطاعم الواسعة . أما أتم خرام عليكم ان تضيعوا فيها واحدا واثم والبلاد محتاجون اليه - لا تشتروا إلا اذا ضئتم الربح يوم شرائهم واضمنوا هذا الربح : ابندوا المضاربة المقوية وكونوا تجارا حقيقين يبنون شراءهم ويعهم على الحساب .

تعلموا وعلمو الحساب فهو كل المطلوب فمعظم اسباب فشل كثير من مشروعاتنا وافلاس كثير من تجارنا الطمع وعدم الحساب أولا وخرم الحساب يوم الحساب . فعليكم بالحساب فمن حسب كسب . انظروا الى مبادىء الاسلام تجدوها تحت على  
تعلم الحساب

في أصل الزكاة وما يتفرع منه من تبيان أنواع الأموال وما حال عليه الخول منها . ومقدار النصاب الواجب على كل نوع منها . وفرضه على الزائد من المال بعد

حجز ما على الملك من دين ونفقة العام المقبل . أمر يوجب عمل ميزانية بما للشخص  
وما عليه نوعاً لاستخلاص رأس المال الصافي موضحة أبوابه وأنواعه وعمل ميزانية  
لصرفات السنة المقبلة : ولعمري ما علم المحاسبة غير ذلك  
فتعلموا الحساب وعماوه كما قلت وإن لم يكن ذلك من طريق الواجب على  
التاجر فلن طريق الدين الذي تدينون به .

أنتم أعضاء غرفة تجارية واحدة أي أعضاء عائلة واحدة فتضامنوا على إذاعة علم  
الحساب والمحاسبة وبمبادئ التجارة الصحيحة . وبثوا بينكم وبين شبيبتكم هذه المادة  
وعودوهم على الاقتصاد وشرف المعاملة وحسنها والصدق والأمانة فدينكم المعاملة .  
واستفیدوا من علم غيركم وتجارتهم . واستجتمعوا من المعلومات ما يفيدهم جميعاً  
واجتهدوا في توحيد جهودكم فاشتروا بالجملة مع بعضكم توفروا كثيراً من النفقات  
والعمولات ولا تستهدفوا للواسطاء . ومن العيب أن يقول بعضكم إن الوسيط يرمي  
البضاعة رميّاً بلا زرم فأنتم الأدرى باللازم لكم وغير اللازم والواجب أن تكونوا  
أنتم الملايين على الوسطاء شروطكم .

وبالجملة يا إخواني أرجو أن تكونوا تجارةً بمعنى الكلمة وأن تكون غرفتكم  
من أوائل الغرف التي تعمل على تحقيق ذلك وكونوا يداً واحدة فييد الله مع الجماعة .  
وليكن شعاركم جميعاً الترتيب والنظام . الاقتصاد والحساب . الشرف والوفاء . وفقكم  
الله وابيانا إلى ما فيه خير البلاد ونجاحها والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

## خطبة طلعت بنك حرب

في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بمدينة الفيوم

يوم الاحد ١٢ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سادى

إنني سعيد جداً لأن أقف بينكم لمناسبة افتتاح فرع بنك مصر في عاصمة مديريةكم المحبوبة وأن أرى نفسي غير غريب فيها . فمعظم الحاضرين إن لم أقل جميعهم قد التقينا بهم من سنوات هنا وبعاصمة القطر قبل أن نلتقي بهم اليوم . وكثير من الحاضرين كان لهم الفضل في التسابق للاشتراك في تأسيس بنك مصر ولإظهار الثقة فيه عند كل مناسبة سيما عند اعلانه الافتتاح في شيء من أعماله .

ثم حضراتكم فضل آخر غير هذه الأفضال فقد تألفت الوفود من كبار رجالكم وقصدت إلى بنك مصر في القاهرة أكثر من مرة طالبة ثم طالبة ثم ملحة في استدعاء الادارة المركزية إلى تأسيس فرع للبنك في مديرية الفيوم — والحق أقول حضراتكم إننا كنا نشعر في كل مرة يزورنا فيها وفد من وفوتكم بشيء غير قليل من السرور وننتبهج بما نرى من علامات الثقة الاجتماعية التي يؤيد بها المصريون هذا العمل القومي العظيم . لكننا كنا نأسف لعدم استطاعتنا إجابة طلبات هذه الوفود من سنتين أو ثلاثة سنين . كنا نأسف لأنهم لم يكن في الامكان أن تقوم بتأسيس فروع للبنك دفعه واحدة في عدة جهات فـ كان لا بد لنا إذاً من التدرج في هذا التأسيس وأن نبدأ في جهة قبل أخرى حسب ما يبدو من حاجات العمل العاجلة واني أحمد الله سبحانه وتعالي على أن تهيات الغلروف فساعدت على تأسيس هذا الفرع الذي نحتفل بافتتاحه اليوم وعلى أن وقع من نصابي أن أتوب عن مجلس

ادارة البنك في هذا الاحتفال وأن يكون لى الشرف العظيم لردد زيارته الوفود . ولشكر حضراتكم أجمعين على تفضلكم بالاشتراك في هذا الاحتفال والحق أهلاً السادة أن بنك مصر غير قابل للتجزئة فهو وحدة متحدة متجانسة لا تتميز فيها بين المركز الرئيسي وبين الفروع . فالأسهم للمصريين وخدمهم وأرباحهم آتية من أرباح البنك من أي جهة كانت

ومع هذا فإنه ينبغي أن يكون كل فرع من الفروع قائمًا وناميًّا ومتقدماً بحيث تكون أرباحه علامة النشاط الاقتصادي والمالي في الجهة التي يعمل فيها . وحتى يكون ما يأخذه المساهمون في أسهم البنك متقابلاً مع ما يمكن أن ينتجه فرع البنك في هذه الجهة نفسها . ولهذا فإننا لا نشك في أن الأعمال في فرع بنك مصر في الفيوم ستكون آخذة في الازدياد والتقدم بقدر ما يعرف في حضراتكم من الهمة العالية والرغبة الصادقة في تعضيد البنك وتشجيعه وجعله في عامه الحالى اعظم من عامه الماضى وفي عامه المقبل اعظم من عامه الحالى حيث يكون التقدم مستمراً ويكون البنك قوة حقيقة متغللة في حياة الأمة المصرية وسائرة بها في طريق الاستقلال الاقتصادي

فباسم الله تعالى أعلن افتتاح فرع بنك مصر في الفيوم وأرجو حضراتكم أن تدخلوا داره كما تدخلون داركم واثقين سالمين آمنين والسلام على حضراتكم أجمعين

## كلمة حضرة صاحب العزة محل طلعت حرب بك

في حفلة تياترو وحدائق الازبكية مساء يوم ٣٠ يناير ١٩٢٧

التي دعا عزته إليها حضرات أعضاء مؤتمر الغزاليين :

أصحاب السمو والمعالي والسعادة

سيداتي وسادتي أعضاء مؤتمر الغزاليين

باسم هيئتين مصرتين بمعنى الكلمة هما بنك مصر والشركة المساهمة المصرية لتجارة وحلب الاقطان لى الشرف والسرور أن أرحب بكم في هذه الدار المصرية أيضاً حيث يقدم لكم في هذا المساء ما نرجو أن يكون فيه تسلية وتكوين فكرة عن مظهر جديد من نشاطنا القومي .

ولئن وجدتم بالتأكيد في بلادنا حسن الضيافة الودية فانى أعمل أن تكونوا قد وجدتم فيها ما يدعوكم إلى زيادة العلم بشؤونها لا سيما فيما يتعلق بالقطن الذى هو أهم حاصلات أرضنا والذى تهتم به عدة صناعات عالمية فان تبادل الآراء في موضوعه وخصوص جميع المسائل المتعلقة به في جو من الثقة المتبادلة يساعد بالتحقيق على خلق علاقات جديدة وعلى تكثين علاقات قديمة أو على تحسين حالها في مصلحة الجميع وفي مصلحة كل طرف فيها بالذات .

على أن مثل هذا قد قيل في حفلة افتتاح المؤتمر بعبارات أدق في المعنى . أما نحن فقد أردنا فقط أن ننتهز فرصة وجودكم في القاهرة لنقدم لكم في هذا المساء بعض مناظر تمثيل روائى مصرى أو صور متحركة في مواطن مصرية لا شك أنها ستلفت أنظاركم إليها .

ونرجو - بمحوار جميع المظاهر الأخرى عن الحياة المصرية التي تكونون قد

شاهدتوها — أن تبقى ليلتنا هذه في نقوسكم تذكاراً جميلاً لشديد رغبتنا في أن تسود بيننا وبين جميع أصدقائنا القدماء والجددين العلاقات الودية التي اعتبر نفسى سعيداً بصفتي مصرياً لأنّ كيدها لكم في هذا المقام .

Allocution de S. Exc. Talaat Harb Bey, à l'occasion de l'invitation qu'il a adressée aux membres du Congrès du Coton, au théâtre du Jardin de l'Ezbekieh.

le 30 Janvier 1927.

Altesse,

Excellences,

Mesdames et Messieurs les Membres du Congrès,

C'est au nom de deux Etablissements purement Egyptiens, la Banque Misr et la Société anonyme égyptienne pour le Commerce et l'Egrenage du Coton, que j'ai l'honneur et le plaisir de vous souhaiter la bienvenue dans cette maison également égyptienne, où nous avons cherché, ce soir, en même temps que vous distraire, à vous donner une idée d'une nouvelle manifestation de notre activité nationale.

Vous aurez déjà, j'en suis sûr, trouvé dans notre pays une large et cordiale hospitalité et, je l'espère, matière à enseignement. Le coton, principal produit de notre sol, intéresse de nombreuses industries mondiales, et les échanges d'idées, l'examen de toutes les questions s'y rattachant, dans une atmosphère de confiance réciproque, contribueront certainement à créer des relations nouvelles, à en resserrer d'anciennes, à les améliorer, dans l'intérêt de tous et de chacun en particulier.

Tout ceci vous a été dit déjà en des termes plus précis dans la séance d'inauguration du Congrès. Pour nous, ce soir, nous avons voulu, profitant de votre séjour au Caire, vous offrir le spectacle qui va vous être présenté et qui vous intéressera sans doute.

Nous espérons qu'à côté de toutes les autres manifestations de la vie Egyptienne qu'il vous sera donné de voir, notre soirée vous laissera un agréable souvenir de notre vif désir d'entretenir avec tous nos amis, anciens et nouveaux, des relations cordiales, dont je suis heureux, en ma qualité d'Egyptien, de vous donner ici l'assurance.

## خطبة محل طلعت حرب بك

عن قوة السينما وطريقة استخدامها في مصر  
ووظيفة شركة مصر للتمثيل والسينما وأعمالها وأغراضها

هذا هو نفس الخطبة التي ألقاها حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك في الحفلتين  
الساهرتين اللذين دعا إليهما حضرة صاحب المعالي أحد مدحت يكن باشا حضرات اعضاء  
البرلمان وأصحاب الدولة والمعالي الوزراء وكبار رجال الحكومة وكبار الاعيان ورجال  
الصحافة والأدب وعدداً غير قليل من ذوى الحينيات والفضل لشاهدة بعض الصور  
المتحركة التي صنعتها شركة مصر للتمثيل والسينما والتي عرضتها في تياترو حدائق الازبكية  
 مساء يومي ٢٩ و ٣٠ مارس سنة ١٩٢٧ أمام حضرات المدعون

أيها السادة

باسم صاحب المعالي أحمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس إدارة شركة مصر  
للتمثيل والسينما ، داعي حضراتكم إلى هذه الحفلة ، وباسم مجلس الادارة الذي أشرف  
بالعضوية فيه ، أشكر حضراتكم جزيل الشكر على إجابة الدعوة وتفضلكم بالحضور  
لشاهدة بعض مناظر الصور المتحركة التي صنعتها الشركة

وكم كنا نود في هذه الليلة من ليالي رمضان المبارك ، التي يحلو فيها السمر ، ان  
تكون الصور التي نستعرضها أمام حضراتكم عبارة عن رواية من الروايات مصرية  
في موضعها ، مصرية في أشخاصها ، مصرية في مناظرها ، ومصرية في صناعتها ، لولا  
أننا أيها السادة فكرنا منذ الساعة الأولى من تأسيس هذه الشركة في سنة ١٩٢٥  
أن صناعة السينما صناعة واسعة الاطراف متعددة النواحي وأن الحكمة تقضى علينا  
بالدرج فيها فنأخذ بالبساط من عناصرها أولاً حتى إذا أتقنا صنعه اتقنا الى تركيب  
مزيج وسط من هذه العناصر ثم ارتقينا في النهاية الى وضع الروايات بالصور المتحركة  
وعرضها على اللوحة البيضاء أمام الناظرين .

### ١ - قوة السينما وروابط السينما

وذلك لأنه من يوم أن اخترع السينما في سنة ١٨٩٥ والرواية مظهره الأعظم لما يترتب على عرضها أمام الأنظار من اجتذاب الجمهور إليها سبباً إذا كان أشخاص الرواية ممن يمتازون بالجمال أو بحسن الابداء وكان موضوعها مما تهتز له حواس الناظرين ومن أجل الرواية ومن إقبال الجمهور عليها ، أصبح السينما قوة هائلة من قوى العصر الحاضر قد تناطح قوة الصحافة وقد تسبقها بعد حين .

ومن أجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، اتسعت صناعات السينما فوجدت مصانع لصنع الاشرطة الخام ، ووجدت مصانع لصنع آلات لأخذ المناظر ولتحميض الاشرطة وتلوينها وتنسييفها وطبعها وترتيب سياقها و اختيار ما يشاء اختياره منها وتقديم ما يراد تقديمه وتأخير ما يراد تأخيره ، وآلات لقياسها ولتها ، وما كينات لعرضها فضلاً عن ما كينات أخرى يستحيل حصرها حيث الصناعات ناشئة والتقدم فيها سائر بخطى واسعة عاماً بعد عام .

ومن أجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، تكونت طبقات جديدة من الفنانين : تكون الممثلون . وظهر أن المثل فوق المسرح قد يبرع في التمثيل الناطق لرنة في صوته أو حرارة في القائه . أما في التمثيل الصامت في التمثيل بالسينما . فالممثل ينبغي قبل كل شيء أن يكون حسن الاشارة والاباء . وبالإشارة وحدتها ، الاشارة باليد ، وخصوصاً الاشارة بالعين ، يتغاضل الممثلون الماهرون بعضهم عن بعض . وتكون بجوارهم مدحرون فنيون بلغت درجات التخصص في أعمالهم حدّاً يعرفه الاخصائيون

ومن أجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، تكونت أحياء كاملة في جميع بلدان العالم الراقي ، بل تكونت في أمريكا مدن قائمة بذاتها يحبها ووهادها ،

وانهارها وبحيراتها، واسعجاراتها وغاباتها، وييوتها وقصورها، لتجرى فيها حوادث الروايات المراد أخذها بالآلة التصوير الخاطفة . وعملت قوة الخيال على التصرف بوجودات الطبيعة في المكان مقرونة بقوة الابتكار في اختراع وسائل مصطنعة سرها عند أهل الفن من رجال السينما ترينا الانسان طائراً أو ساقطاً من شاهق، أو خارجاً من اتفجار، وهو في كل هذه الحالات سليم لا يمس بأذى وكم في هذه الابتكارات من نكات لطيفة وأساليب طريفة أثارت الاهتمام من أضعف الناس خيالاً أو الضحك من أشد الناظرين عبوساً وأقلهم في الحياة ضحكاً.

ومن أجل الرواية، ومن أجل اقبال الجمهور عليها، تكونت الشركات لاستغلال عرض الصور المتحركة في دور خاصة بالسينما تحكى دور التشيل ولو أنها تختلف عنها في عدم الاحتياج إلى المناظر وفي أن أحسن مقاعدها ما كان منها بعيداً عن اللوحة البيضاء .

وبفضل هذا النظام الدقيق في الغرب ، المبني على التخصص واقتان كل عامل ما يخصه من عمل، وبفضل الذوق الذي هو الحجر الأساسى في كل عمل فنى، استطاع القائمون بأمر الروايات أن ينفقوا على الرواية الواحدة عشرة عشرين فأربعين ألف جنيه فأكثر من ذلك . ولكنهم استطاعوا أن يطبعوا منها بدل النسخة الواحدة عشرات النسخ تطوف داخل بلادهم ثم توزع بترتيب محكم من قطر إلى آخر حتى لا ينقضى العام الواحد إلا كان أكبر عدد من دور السينما الراقية قد استعرضها على لوحته البيضاء .

فالسينما أكبر اختراع عصرى صادف هوى في النفوس فأصبح قوة جذابة من قوى العصر . وسيبقى كذلك مع توالى العصور سينما وإن التحسينات المتوقعة له فوق ما يتصوره العقل . وقد يكون أهمها تدوين الأصوات واداءها في وقت واحد

مع شارة الممثلين يجهاز يحاكي جهاز الفنونغراف يسير بسرعة واحدة مع سرعة عرض الأشرطة المتحركة.

وإذا كان اختراع السينما قد أدى حاجة نفسية من حاجات البشر فإنه كل اختراع له محاسن وله عيوب

له محاسن في خلق صناعات جديدة، وفي خلق ميادين للذكاء الإنساني، أو الذوق الفني، يعمل فيها بنشاط غريب. وله محاسن في تسليمة الناس والتفريج عن صدورهم بالضحك الساذج. وفي تلقينهم معلومات مفيدة كانوا يجهلونها قبل أن يروها على اللوحة البيضاء. وفي وقوفهم على مناظر بدعة للطبيعة والبلدان كان من المتعذر الوقوف عليهم بغير عرض الأشرطة المتحركة. وفي آثاره الحماسة في نفوسهم في مواقف الحماسة، وتحفيذ الشجاعة والهمة والمرودة في موافق الأخلاق الفاضلة

ولا خراع السينما من الجانب الآخر عيوبه. فان الفضائل لا تعرف إلا بمقابلتها بالذائل. فالشجاعة بالجنين. والمرودة باللؤم. والبراءة بالاجرام. والاحسان بالاساءة. ومن هنا ظهر على اللوحة البيضاء الحاسن والاصناد. فظهرت صور منحطة من الناس، وأعمال منظوية على خبث نياتهم. وظهرت الجرائم كيف تدبر، والجرائم كيف ترتكب، والخيانات كيف يحييك شباكها الخائنون. فكان لعرض هذه المساوى، تأثيرها السيء في بعض النفوس الساذجة أو المستعدة للشر لأى سبب طبيعي أو خلق اجتماعي حتى أثارت في بعض الأحيان عاطفة الشر منهم فاندفعوا بعامل التقليد الى ارتكاب الجرائم بحرأة مأكولة تماماً مما شاهدت العيون على اللوحة البيضاء. بل وقد ترتكب معايب لا تذهب الى حد الاجرام المعقاب عليه ولكنها تذهب فقط الى الخطا من الأخلاق دون التعرض لعقاب القانون ومن أجل المبالغة في عرض هذه الاصناد التي أصبحت المبالغة فيها عيوباً ظاهرة

من عيوب السينما ، تقررت الرقابة على الأشرطة في معظم البلدان : ومع هذا فإن الرقابة خفيفة في بلاد الغرب . وهي خفيفة بالمثل في بلادنا . وهي لو تشددت عندنا في اختيار الروايات لدور السينما لوجب أن يقضى على معظم ما يرد علينا من الغرب .

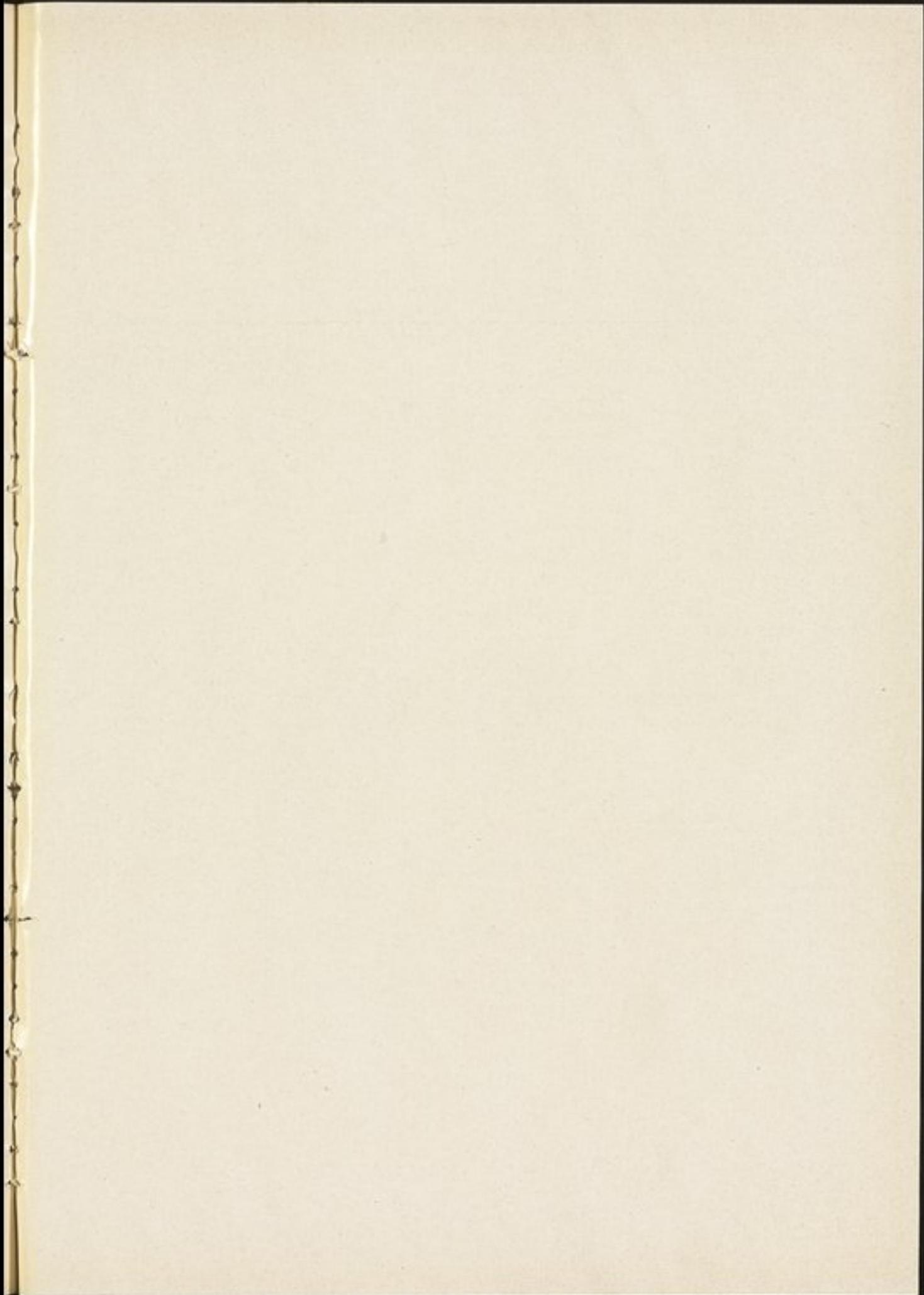
وللمؤلف في البلاد الغربية أن يؤلف في أي موضوع يشاء لأن حرية التفكير مطلقة لأهل الفكر . غير أن عرض ما يؤلف الرواية يعني أن عمر برقابة . فإذا أجاز الرقيب عرض ما لا يجد مانعاً من عرضه فإن بعض الدول كسويسرا يتحاشى عيوب السينما بمنع دخول الصبيان والفتيات دوره ما داموا لم يبلغوا السادسة عشرة من أعمارهم وهم مع هذا غير محروم من بعض روايات صبيةانية بريئة تعرض لهم خاصة في بعض الأعياد السنوية . وفي تركيا الآن مشروع يقضي بحرمان الفتيات والفتيان من دخول دورها لغاية الثامنة عشرة من أعمارهم .

أما في بلادنا فقد يكون من المتعذر منع الصبيان والفتيات من دخول دور السينما بسبب الامتيازات الأجنبية فضلاً عن أن الوارد من روایات الغرب كثيراً ما يحوي أشياء لا يصح عرضها على الكبار سواء بسواء . ولهذا فإننا فكرنا منذ تأسيس شركتنا ولا زلنا نعتقد في أن الخطة المثلث لمقاومة الفاسد من روایات السينما التي تصل إلينا من الغرب هو أن تنجح شركتنا في إغاثها المتواضعه التي تزاولها الآن ثم تكبر وتقوى حتى تكون قادرة على اخراج روایات مصرية ذات موضوعات مصرية وأدب مصرية وجمال مصرى تكون في منزلة عالية من الفن تسمح بعرضها في بلادنا وفي البلاد الشرقية المجاورة وتكون أقرب لعاداتنا وطقوسنا وأحوالنا الاجتماعية من روایات الأجنبية التي تكتظ بها دور السينما في الشرق والتي كثيراً ما تحوى حروادتها ومناظرها ما لا يتفق وعاداتنا وأدابنا الشرقية

ومع أن هذه أمنية من أمانيانا فإننا نسرع فنقول: إنه لتعذر اخراج الرواية في



هزائن حضرتیه لعمران



الوقت الحاضر قد أدركنا عند تأسيس شركتنا ان الرواية التي لا ننكر أهميتها وسلطانها على النفوس غاية من الغايات البعيدة تأتي بعد مراحل أخرى ينبغي أن تسبقها ويتحمّل علينا قطعها اذا شئنا أن نسير بعملنا في طريق النجاح .

## ٢ - مصنع مصرى المسبعة

وقد بدأنا فعلاً في السينما بما نعتقد أنه واجب في البداية . بدأنا بإيجاد مصنع لدينا كامل الاستعداد لأخذ المناظر ما كينات . وتحضيرها فيه تحضيرًا فنيًّا ، وآخر ارجها منه صالحة للعرض فوق اللوحة البيضاء . وقد عانينا ، أيها السادة ، في إنشاء هذا المصنع المصري شيئاً غير قليل من المتاعب حتى انتهينا باقامته في شقة كبيرة من عمارة مطبعة مصر ٤٠ شارع الدواوين . ونعتقد أنه لا يوجد مصنع في القطر المصري مستعد استعداد مصنعينا للاخراج الصور المتحركة بدرجة مشكورة من الاتقان . فلدينا فيه ما كينات متعددة لخطف المناظر ولدينا غرفة للتحميض قادرة على اخراج شريط من ألفي متر في اليوم الواحد . ولدينا غرفة لتنشيف الاشرطة بعد تحميضها وغرفة أخرى لطبع الاشرطة أي لنقلها من الشريط السالب إلى الشريط الموجب . وما كينات لصنع العناوين وما كينات وألات ومعدات أخرى يطول أمر بيانها

وطبعاً ان كل هذه الماكينات قد استحضرناها من الغرب لاستحالة صنعها الآن في مصر . غير اننا أوجدنا بمصنعينا غرفة للميكانيكا الدقيقة يعمل فيها مهندس كهربائي على اصلاح ما يقع في الماكينات أثناء العمل من عطب أو تعقيد طاريء يصعب اتقاؤه . ولا نستبعد ان تكون هذه الغرفة الصغيرة هي النواة لمصنع آخر من مصانع الميكانيكا الدقيقة ، نحن نرى على الأقل أنها فرصة حسنة لموظفي شركتنا المصريين يألفون بها خباراً الماكينات التي يستعملونها عند ضرورة فكها لتصليحها

واعادة تركيبها كما كانت . فما عاشت صناعة في بلدة من البلدان ما لم تكن الايدي العاملة فيها قادرة على فهم ما كيناتها تمام الفهم .

على انه لم يخطر ببالنا ان نصنع ما كينات السينما . فان هذه غاية بعيدة تأتي كنتيجة محتملة لتقديم السينما في الشرق وارتقاء الصناعات المعدنية في مصر . اخافنحنا باقامة هذا المصنوع من ما كينات حديثة الطراز مستحضره من الغرب نريد فقط ان نعرف كيفية استعمالها فيأخذ المناظر بالاشارة الخام التي تصل اليانا من الغرب أيضاً . وفي جعل الشريط الخام شريطا مصنوعاً اي مطبوعاً عليه ما نشاء ان يطبع عليه من مناظر . وجعل الشريط المصنوع متقدناً في صناعته لا ينم عن اي عيب فني عندعرضه

### فوق اللوحة البيضاء

ولاوصول الى هذه النتيجة ، اي الى اخراج اشرطة مصنوعة صنعاً فنياً ، كم عانينا من المتاعب أيضاً في تكوين جماعة الفنانين اللازمين لهذه الاعمال حتى اتيهنا بعد عامين الى استخدام جماعة من الفنانين الاوروبيين القادرين على مزاولة هذه الاعمال الفنية . وتبعاً لخطتنا ، وهى ان تكون المعاهد التي تقيمها بثابة مدرسة لتدريب المصريين ، ألحقنا بمحوار كل فن اوروي شاباً مصرياً يستفيد من احتكاره بالاوروي . وطأنا الاوروي على مستقبله معنا حتى لا يدخل بتعليم المصري . على ان المصرى الذى يعمل فى مصنعين ويقدم البرهان على حسن استعداده وقابليته للتقدم فى فنه لا يدخل في الحاقه بالمصانع الكبرى في اوروبا بضعة شهور على نفقتنا حتى يزداد خبرة بدقة الفن واسرار العمل

### ٣ - رائفة عمل الشركة

وجد المصنوع ووجد العمال فاذا نصنع به وفهم ؟  
سؤال قد اجبنا عليه بعض الجواب بتقريرنا انه ليس في نيتنا أن نشجع الآن على

وضع رواية السينما ، ولا على طبعها وعرضها . لأن الرواية وإن كانت هي العامل الأقوى في حياة السينما إلا أنها لا تستطيع أن نعوض فيها وأسناننا ما زالت في هذا الميدان طرية .

وإذا طرحنا الرواية من عملنا وقتياً فماذا نحن صانعون ؟  
إن هناك ، خلاف الرواية ، ميادين واسعة لاعمل تناسب حالتنا المبتدئة  
وتناسب حاجاتنا الاجتماعية

هناك مناظر مصر الطبيعية . وكم في مصر من مناظر تسترعى بجمالها الآلباب :  
هناك النيل . ووادي النيل . وزرع الوادي وشجره وشادوفه وسواقيه ونخيله ومراعيه .  
وهناك صحراؤها ورمالها وقوافلها وجمالها وواحاتها تبكي عزلتها وبعدها عن الوطن  
العزيز . وهناك بحيراتها وبحارها تثير أمواجها الشجون وتتعكس فوق جينها أشعة  
القمر ساطعا في سماء مصر قدر صفاء الاضواء في النهار . وهناك الوديان المنبعطحات  
والجبال الشاهقات مختلفة الالوان باختلاف تكوينها الجيولوجي وباختلاف ماتحتويه  
من معادن في جوفها السحيق .

ثم هناك ما استحدثته يد الانسان من قرى لها جمالها معها كان بناؤها من الطوب  
الاخضر ولها شعرها الخاص بطرقها الضيقه وما يحيط بها من قنوات أو يكتف  
اجرامها من اشجار . ومدن لكل مدينة منها طابعها الخاص القريب منها على الفطرة .  
والمستحدث في العارة أجمل

وهناك ثم هناك آثار الاجداد قاعدة من ثلاثة إلى ستة آلاف عام بين اهرام  
ومسلات ومعابد ومقابر وقصور احجارها من اسوان قد حار في كيفية تقلبه الانسان .  
وتقواشها ورسومها الازالت حافظة روايتها وزهاءها منها تعاقب الحدثان .  
وهناك الآثار العربية بحوارها تفتت منائرها الدقيقة نحو السماء . وتبدى منابرها

آية في دقة الصناعة ومقابرها بنقوش سر جمالها في استقامة خطوطها وتعاشق مثلثاتها  
ومربعتها ومسدستها وتجانس الوانها البهيجه ودقة الصناعة في أبوابها ونوافذها  
ومشربياتها مطعمه بالصدف تدهش الناظرين

وهناك زراعة البلاد . وكم من مقيمين في مدتنا ، ونحن في بلاد زراعية ، يجهلون  
كيف ومتى يزرع ويجني القطن أو القصب أو القمح أو الذرة أو الارز فضلاً عن  
بقية الفواكه والخضروات والمحاصيل الزراعية . فلو ان آلة السينما الخاطفة تتبع  
زراعة كل صنف من اصناف المحاصيل في اوانيه خرجت لتأمجوهة ناطقة باحوالنا  
وعاداتنا الزراعية في هذا الزمان .

هناك الصناعات المصرية . الكبيرة كصناعة حليج الاقطان وتركيز السكر .  
والصغيرة كصناعة الحرير وصناعة السلاط من القش . فان هذه الصناعات تتطور  
الآن تطوراً غريباً . فالموجود منها يتحسن . وغير الموجود يتدهور . ومن  
الصناعات ما يخشى ان يزول من البلاد تماماً . وكم يكون من المفيد تارikhia اخذها  
وتصوير حركاتها بالسينما قبل الزوال .

فضلاً عن ان الصناعات المصرية في ذاتها في حاجة الى ان يعلن عنها في الداخل  
وفي الخارج وأى شيء أوقع في الاعلان عن صناعة مصرية أو غير مصرية  
من اظاهارها في شريط سينما يعد لها خاصة فتستعرض فيه المواد الخام ومصادرها  
وطريقة تحويلها والماكنات أو الآلات والمعدات المستخدمة في هذا التحويل  
كما تستعرض اليدى العاملة وقوة الجهد المبذول حتى يخرج الشيء المصنوع معداً  
للتداول بين ايدي الناس

ثم هناك التجارة والتجار . هناك السواحل والأسواق . وهناك المخازن الصغيرة  
والمخازن الكبيرة والمعارض والمعروضات . والغرف التجارية . والموازين

والماكين . والعملة المتداولة . والمصارف على اختلاف أنواعها : كل هذه مناظر جديرة ان تؤخذ بشرى ط الصور المتحركة لعرض حسب خطة ماهرة للعرض يعود اثرها بالفائدة على تجارة البلاد

وهناك الوزارات والادارات العمومية ودورها وقصورها مع ايضاح شئ من تاريخها . والمدارس الاميرية على اختلاف درجاتها والمدارس الاهلية على اختلاف جمعياتها والجمعيات العلمية والفنية ومظاهر نشاطها في البلاد .

وهناك الصحة العمومية ومقاومة الامراض التي تتعرض للبلاد للاصابة بها خاصة وقانا الله شرعاً نعم قد توجد اشرطة تأتينا من الخارج لكن تأثيرها محدود . لأن الامكينة أو ريبة غير مألوفة من سواد الناس . والاشخاص أجانب عنا . أما لو أخذت أحوال الامراض في مستشفياتنا المعروفة من الناس . ولو اخذت صور الوقاية منها باشخاص معروفين من الهيئة الاجتماعية المصرية لكان العرض في اللوحة البيضاء اعمق اثراً في نفوس الناظرين .

وهناك اعمال الري من خزانات قائمة وقنطر مشيدة ، وطرق تصريف المياه وضبطها وتوزيعها في الترع وطرق صيانة الجسور وحفر الاقندة وطرق الصرف وتطهير المصارف كبيرة وصغيرة .

وهناك المواصلات بالسكك الحديدية واسعها وضيقها وبالطرق العمومية برأس بحثازها دواب النقل والعربات والسيارات على اختلاف أنواعها . والمواصلات النهرية أي الملاحة النيلية بما كتبها الشاعرية وذهبياتها ورفاقاتها وبواخرها والأهوسية التي تخترقها . والملاحة البحرية من موان وأحواض وفنارات . والملاحة الجوية .

وهناك غير هذا مواضع شتى يقصر البيان من حصرها في هذا المقام ولو أنا

مرتبون مواضعها في شركتنا ترتيباً علمياً نظامياً ومستعدون أن نعمل في تنفيذ كل موضوع من المواضيع بارشاد اخصائى. ففي المناظر الطبيعية نسترشد باى شاعر مصرى يتفضل بارشادنا للدلالة عن مواطن الجمال في الطبيعة المصرية . وإذا لم يتفضل علينا شاعر أو عالم بهدايته استرشدنا باحسان الجمال يسوق عمالنا الى الجميل من الأشياء ونماذج الاحياء أيان يجدونه وافى يعثرون عليه . وفي الآثار نهتدى برجال الخبرة فيها من علماء في تاريخ مصر القديمة أو تاريخها في القرون الوسطى . وفي الزراعة بالاخصائين الزراعيين يعرفون طرق الزراعة قد يدعها وحدتها ويذلون عليها دلالة تحسن انتاجنا الزراعى وتحبيب اليانا تنوع المحاصيل حتى لا ينبع تحت رحمة محصول واحد . وفي الصناعة بكل خبير في صناعته . وفي التجارة بالراغبين في الاعلان عنها أو العارفين دخائلها . وفي مقاومة الامراض وأتقاء وقوعها بالاطباء الذين يملكون بحوار خبرتهم الطبية ملكرة روائية تساعده على ترتيب المناظر وجعلها منسقة في قالب ذوق لطيف على النفس غير ثقيل الواقع ولا جاف الوضع . وفي الرى بمهندسين نابغ فيه . وفي المواصلات بالخبريين في مختلف انواعها برا ونهر وبحرا وجوا . وباجملة نستعين في كل مادة بالخبر فيها يعاوننا في وضع خطة أو ترتيب لكل موضوع يراد أخذه بالآلة الخاطفة كما يعاوننا في وضع الايضاحات والعنوانين بين اجزاء الشريطة الواحد حتى تحصل الفائدة عند عرضه من قراءة العنوانين والايضاحات ومن تتابع المناظر الخاصة وهذه المواضيع كلها تعتبر مواضيع وصفية عن أشياء محسوسة قائمة

الا أن هناك مواضيع وصفية أخرى عن حركات المصريين وحياتهم الاجتماعية وحوادثهم الهامة يحضر تركيزها فوق اللوحة البيضاء . وفي هذه المواضيع يدخل وصف الاعياد القومية والحفلات السنوية كخلافات الكسوة الشريفة والحمل وفتح الخليج والموالد الشهيرة وافتتاح البرلمان واستعراض الجيش والمسابقات الرياضية

والحوادث الطارئة الهامة كمؤتمر الملاحة ومؤتمر الفزالين اللذين انعقدا اخيراً في القاهرة واللذين صورنا حوادثهما واصيغ لها بقدر المستطاع. وسيعرض على حضراتكم شيء منهما في هذه الليلة. والحوادث الهامة في حياة الجماعات والافراد التي براد تدوين تذكاريها بشرط الصور المتحركة كماخذنا تذكاري اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين في بنك مصر السنة الماضية حيث كان الاجتماع نهاراً. وأخذنا صور حفلة افتتاح مدرسة خيرية في هليوبوليس . واستعدنا لأخذ صور حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة قريباً ان شاء الله تعالى . واستعدنا لأخذ مثل هذه الصورة التذكاري للجماعات والعائلات بل وللأفراد كذلك حفلة زواج براد حفظها في مدخلات العائلة . وبالمجملة فان في هذا الميدان ميدان حياة المصريين العمومية وحياتهم العائلية والفردية لتسعاً للعمل تقوم به شركة ارتياح تشيئاً للحوادث أو بقاء تذكاريها .

وهذه الصور على بساطة موضوعها تعتبر في الواقع مستندات قيمة في تاريخ المصريين . أرأيت كيف يصعب علينا أن نتصور بالضبط أي حفلة من حفلات أجدادنا منذ مائة عام فقط ؟ بل أرأيت كيف يصعب إعادة تصوير الحفلات الهاوية التي أقامها اسماعيل لافتتاح قناة السويس ؟ فالسينما تحفظ الحوادث : تبقى للحياة تذكاريها طالما هم أحياء ، وتبقى المؤرخين مادة حية يستأنسون بها خير استثناء في تاريخ الحياة الاجتماعية

بل هناك مواضيع هامة ينفع أخذها بالصور المتحركة فعملاً عظيمًا من الوجهة العلمية أو الفنية . كأخذ شريط مناظر عن طريقة اجراء بعض الاعمال النادرة المثال . كالطريقة التي تتبع في تشيد كوبرى غريب في بايه . أو الكشف عن أثر قديم . أو ترميم بناء أثرى على شفا السقوط وطريقة ترميمه بواسطة عالم من علماء العادات .

فإن الطرق التي تجري في هذه الاعمال لا تكون طرقا عادية مألوفة بحيث يحسن اثباتها فوق شريط الصور المتحركة والانتفاع بها عامياً وفنياً . إذ أنه من المستحيل أن يبلغ قلم أي عالم من عامة العاديات أو أي مهندس في وصف دقائق أي عملية من عملياته قدر ما يبلغه شريط الصور المتحركة . فهو صورة متحركة طبق الأصل بغير حاجة إلى تسجيل قلم العقود !

وكل هذه ، أيها السادة ، مواضيع شتى ، يضيق النطاق عن حصرها ولكن في تعداد بعضها وفي فوائد أخذها بالصور المتحركة ما يكفي لتقديركم أهمية العمل الذي يمكن أن تقوم به شركتنا

على أن ما قدمنا من أمثلة المواضيع يخص مصر وحدها . ولمصر جارات تتطلع إليها وتقتدي بها وتترسم خطواتها . ونحن إذا استوعبنا المواضيع المصرية واستوفينا خدمتها نجد دائماً فيها مواضيع أخرى قابلة للتتجدد واظهارها في مظهر جديد . ونحن إذا وصلنا إلى هذه النقطة انتقلنا إلى البلاد الشرقية القرية وطبقنا على إقليمها ، ومناظرها الطبيعية وأحوالها الاجتماعية والاقتصادية ، عين الطريقة التي نستعملها أو نكون قد استعملناها في مصر . وبفضل ذلك نستطيع استخدام قوة السينما في زيادة التعارف بين مصر وجاراتها الشرقية القرية لمصلحة الثقافة المشتركة والمنافع التجارية المتبادلة

من هذا ترون حضراتكم أن ميادين العمل ، خارج روایة السينما ، واسعة الاطراف في مصر وفي البلاد الشرقية المجاورة ومع هذا فاننا نقصر الكلام عن مصر ونقول إننا بعد أخذ هذه الصور يتحتم علينا عرضها والانتفاع بها .

فما هي طريقة العرض وما هي طريقة الانتفاع؟

#### ٤ - عرض الاشرطة التعليمية

اما طريقة العرض فاننا نتفق بما نصنع لعرض في اكبر عدد من دور السينما  
نستطيع عرضه فيها بمصر والاسكندرية . ونتتفق بما نصنع لعرض في عواصم  
المديريات والمراكز بل وفي القرى بواسطه سيارات متنقلة حديثة الطراز على مثال  
افضل سيارات مستعملة في الغرب أوصيتما على عدد منها بحيث يكون داخل كل  
سيارة جهازاً الكهربائي ولوحها البيضاء وجميع معدات العرض بسهولة مدهشة .  
ولما كانت اشرطتنا تعليمية وكان فيها بعض اشرطة لا يخلو من الاعلان عن  
الصناعات والمتاجر والحاصليل والمتوجات المصرية فقد لاحظنا ان عرضها وحدتها  
قد لا يجذب العدد الكبير اليها فاتفقنا مع بعض البيوت الاجنبية على استئجار  
بعض الروايات المضحكة التي تناسب حياتنا في الاقاليم لعرضها فيها وتشويق الناس الى  
ما يكون بحوارها من اشرطه تعليمية نافعة .

والواقع ايها السادة ان الصفة الغالية في الاشرطه التي نصنعها هي الصفة التعليمية  
يستفيد منها الناس خاصتهم وعامتهم كما يستفيد منها طلبة المدارس وتلاميذها على  
اختلاف درجاتها .

ولهذا فاننا نعتقد ان مهمة شركتنا التعليمية في صنع الاشرطه وفي عرضها تجعلها  
شركة من الشركات التي تؤدي خدمات ذات منفعة عامة وترسمها بحق لأن تتولى  
هذه المهمة في مدارس الحكومة بالاتفاق مع وزارة المعارف العمومية وفي المدارس  
الاهلية بالاتفاق مع ادارتها خصوصاً وان العادة في البلاد الغربية هو ان صنع الاشرطه  
وعرضها في المدارس عمليات فنية تختص بها الشركات مثل شركتنا أو الجماعات

التعليمية التي تعضدها الحكومة والبلديات بالاعانات المالية السنوية . ويقع اختصاص وزارات المعارف مخصوصاً في الاتفاق مع هذه الشركات ، وفي اختيار الاشرطة التي يحسن عرضها على المدارس ، وفي مراقبة تنفيذ الاتفاق .

هذا كله فيما يتعلق بطريقة العرض داخل القطر المصري

#### ٥ - عرض الدستور المصري لفاومة الدعاية الاجنبية الباطلة

اما في الخارج ولا سيما في أوروبا او امريكا فاننا نسعى لربط روايابط مع الشركات المشغولة باليمن لعرض أقصى ما يستطيع عرضه في دور السينما الاجنبية من صورنا المتحركة التي نصنعها في مصر

وغرضنا من هذه المساعي في الخارج هو ان نظهر مصر على حالتها الحقيقة . فانه من العيب الفاضح ان تأتي شركة كبيرة أجنبية من شركات صنع الاشرطة ولا تجده في تصوير القاهرة في مجموعة مدن العالم الا دسم رجل حاو يلعب بشعبان امام السياح عند مدخل فندق الكونتنتال . كأن القاهرة كلها ليس فيها غير هذا المنظر لتصويرنا نحن المصريين في عاصمة بلادنا

ومن العيب الفاضح ان تستمر الدعاية الفاسدة في الخارج تصورنا في شكل أمة قريبة من حالة الهمجية حتى ان بعض السياح الذين اجتمعنا بهم في مؤتمر الملاحة والقطن أغربوا الناصرة انهم كانوا لا يتصورون مصر كما رأوها بل كانوا يتتصورونها قطعة من شعوب افريقيا الوسطى .

ومن العيب الفاضح ان يصورنا المغرضون من الاجانب في صورة امة تفتاك بها الامراض ويتعرض السائحون فيها للأوبئة حتى يمنعوا السياح من زيارة بلدنا ولا يقيمون في الشتاء في بلاد أخرى قبل أن يبلغ جوها مناعة جونافي مصر خريفاً

وشتاء . وشريط الصور المتحركة وحده هو الذي ينبغي استخدامه في الغرب للفضاء  
على هذه الدعاية الفاسدة

ومن العيب الفاضح أن يصورنا الآجانب المفترضون في الخارج من طينة منحطة  
عن طينة البشرية المتمدية وأن نبقى مكتوف اليدى لأن عمل شيئاً لإظهار ان المصرى  
متمددين كبقية الشعوب المتمدية ولا إظهار آثاره العملية الماضية والحاضرة في حياته  
المذهبية . وشريط الصور المتحركة وحده هو الذي يتحمّل استخدام قوته لإظهار الأمة  
المصرية في صورتها الواقعية الصحيحة .

#### ٦ - أغراض الشركة العملاقة

نحن اذاً ، أيها السادة :

١ - نعمل للصناعة نأخذ بيدها صغيرة في مصر حتى تكبر وتشابه الصناعات  
الكبيرة في الخارج

٢ - ونعمل حتى لا تخضع لقوة السينما التي أتينا من الخارج حسب أحكام الخارج  
وأذواقه دون أن يكون لنا قوة قومية تنتج الاشرطة التي تناسبنا وترد بعض الاشرطة  
التي لا تصلح لنا الى مصادرها الأجنبية

٣ - ونعمل لاداء وظيفة هامة هي استخدام أقوى سلاح عصرى للإعلان  
عن محاصيل البلاد الزراعية ، وعن منتجاتها الصناعية ، وعن تجاراتها التي نرجو أن  
تتسع يوماً بعد يوم

٤ - ونعمل خصوصاً لاداء مهمة ذات صفة عامة ، تسوقنا في حياة هذه الشركة  
بقوة اعتقادية وهي أن السينما سلاح عصرى للتعليم لاغنى لمصر عن استخدامه في  
إرشاد سواد الناس الى ما يريد ارشادهم اليه حتى تزول الأمية ، وفي تعليم الطلبة والتلاميذ

في مدارسهم أسوة بالدول الأجنبية ، وفي إفادة الخاصة بتعريفهم أشياء قد لا يعرفونها قبل أن يروها فوق اللوحة البيضاء

هـ — ونعمل أيضاً لمقاومة الدعاية الفاسدة في الخارج ضد مصر والمصريين ولإذاعة أحوالنا وشئوننا المصرية في صورها الحقيقة

هذه هي اعمالنا التي نعمل لها ، أو هذه هي أغراضنا التي نسعى إليها حديثكم فيها طويلاً لأننا أردنا أن تعرفوها طمعاً في أن نحظى بتعضيدهم الأدبي فيها .

#### ٧ - الشركة تخدم المصلحة العامة

أما جوابنا على سؤالنا الآخر الذي سألهن الخاصة بطريقة انتفاعنا بما نصنع من أشرطة . فهو أننا لا نصنع أشرطة لتتاجر بها تجارة الاجانب في الأشرطة المصنوعة في الخارج . إنما نحن أنشأنا شركةنا ونصنع أشرطة لاداء خدمة عامة هي المعاونة في بث المعلومات النافعة واداء وظيفة متواضعة في التعليم بطريقة السينما الحديثة التي تتم طرائق التعليم القديمة المعروفة .

ونحن في عملنا هذا مسوقون باعتبارات عامة في المصالحة العامة نجعل شركةنا باسم شركة مساهمة تجارية وبالفعل شركة من الشركات القومية التي تؤدي خدمات عامة ليس من خصائص الدولة أن تقوم بها مباشرة . ولهذا فإننا في عملنا لا ننظر إلى الربح ولكننا لا نريد ، كشركة مساهمة مصرية ، أن نعيش بخسارة . لأن الشركة التي تؤدي وظيفتها بخسارة لا تستطيع أن تعيش طويلاً .

لا تقصد إلى الربح في ذاته ولكن إن جاءنا ربح فأنما يجيئنا في حدود معتدلة للغاية . ومها جاءنا من ربح فالغاية العامة مقدمة على ربح الشركة الخاصة وأظن أن حضراتكم تقدرون هذه العوامل قدرها ، وقدرون فائدة شركةنا

في الأفعال التي قامت بها حتى الآن من البيان الذي قدمناه ومن الاشرطة التي  
ستعرض على حضراتكم في الحال كما تقدرون فائدة العمل المهام الذي تنوى ان تقوم  
به هذه الشركة .

وانا نشكركم في الختام ونؤكد لحضراتكم أنَّ كبر سرور لنا هو أنَّ نشعر  
بانكم تشارطونا الاحساس بقوة السينما في العالم وبانكم معنا في طريقة استخدامها في  
مصر وفق البرنامج الذى بسطناه امام حضراتكم والذى دفعنا الى تصوره والشرع  
في تنفيذه رغبتنا الصادقة في نفع المصريين ونفع الوطن بهذه القوة العصرية والسلام  
على حضراتكم أجمعين

## Allocation

de S. E. Ahmed Midhat Yeghen Pacha

Président du Conseil d'Administration

*le 5 Juin 1927*

---

Altesses, Excellences, Messieurs,

Au nom de la Banque Misr, que j'ai l'honneur de présider, j'adresse à sa Majesté Le Roi l'expression de notre reconnaissance pour avoir daigné Se faire représenter à cette cérémonie, donnant une nouvelle preuve de Sa sollicitude pour tout ce qui touche au progrès du pays sur lequel la Providence L'a appelé à régner, et je prie le Représentant de Sa Majesté de porter au pied du Trône l'assurance de notre dévouement sans bornes.

Messieurs,

Je vous remercie d'avoir bien voulu répondre à notre invitation en assistant aujourd'hui à l'inauguration de notre Etablissement. Nouveaux venus dans le monde bancaire puisque nous ne datons que de sept ans, nous n'avions pas un local pouvant répondre aux besoins sans cesse croissants de notre Siège et de ses filiales. Nous avons donc voulu nous mettre comme on dit dans nos meubles et nous inaugurons aujourd'hui nos nouveaux locaux, où le public en général, sans distinction d'origine ou de croyance, trouvera, toujours, l'accueil le plus empressé, le plus large, le plus cordial.

Mon collègue Mohamed Talaat Harb Bey, Vice-Président et un des Administrateurs-Délégués, va faire un exposé de l'œuvre accomplie à ce jour. S'adressant surtout aux actionnaires et à la grande partie de la clientèle égyptienne, cet exposé sera fait en langue arabe et nous espérons que ceux parmi vous qui ne sont pas familiarisés avec notre langue voudront bien nous excuser.

Je vous remercie encore pour l'honneur que vous nous faites en assistant à cette cérémonie et je termine avec l'assurance que dans cet Etablissement où nous serons chez-nous, vous serez, également, tous, chez-vous.

نُعْرِيبُ فِطْلَبَةَ مَعَالِيِّ أَصْحَابِ مَرْهُوتٍ يَكْنَى بَاشَا

رَئِيسِ مَجْلِسِ إِدَارَةِ بَنْكِ مصر

فِي حَفْلَةِ افتتاحِ دَارِ بَنْكِ مصرِ الْجَدِيدَةِ يَوْمِ ٥ِ يُونِيُّو ١٩٢٧

يَا أَصْحَابَ السُّمُوِّ وَيَا أَصْحَابَ الدُّولَةِ وَالْمَعَالِيِّ وَالسَّعَادَةِ . أَيُّهَا السَّادَةِ

بِاسْمِ بَنْكِ مصرِ الَّذِي أَنْشَرَفَ بِرِيَاستِهِ أَتَقْدَمَ إِلَى حُضُورِ صَاحِبِ الْجَلَالَةِ الْمَالِكِ  
بِعَبَاراتِ الْعِرْفَانِ لِمَا تَفَضُّلَ بِهِ مِنْ إِيفَادٍ مِنْ يَمِثِّلُ جَلَالَتَهُ فِي هَذِهِ الْحَفْلَةِ فَقَدْمَ بِهِذَا دِلَالًا  
جَدِيدًا عَلَى عَطْفَهُ عَلَى كُلِّ مَا لَهُ مَسَاسٌ بِتَقْدِيمِ الْبَلَادِ الَّتِي دَعَتْهُ الْقُدْرَةُ الْأَلَهِيَّةُ إِلَى ارْتِقَاءِ عَرْشِهَا  
وَأَرْجُو مِنْ يَمِثِّلُ جَلَالَتَهُ أَنْ يَرْفَعَ إِلَى عَتَبَاتِ الْعَرْشِ تَأْكِيدًا إِخْلَاصَنَا الَّذِي لَا حَدَّلَهُ  
سَادِقٌ

أَشْكُرُكُمْ تَقْضِيَّكُمْ بِاجْبَابَةِ دُعَوْتَنَا وَحُضُورَكُمِ الْيَوْمِ حَفْلَةِ افتتاحِ دَارِنَا  
وَلَقَدْ جَئْنَا إِلَى الْعَالَمِ الْمَصْرِيِّ حَدِيثًا إِذْ لَمْ تَعْضُ فِيهِ بَعْدًا كُثُرًا مِنْ سَبْعِ سَنِينِ  
وَلَمْ تَكُنْ لَنَا دَارَ تَسْدِيدَ حَاجَاتِ مَقْرَنَا وَمُتَفَرِّعَاتِهِ وَهِيَ حَاجَاتٌ مُتَرَايِدَةٌ بِلَا انْقِطَاعٍ .  
فَأَرْدَنَا أَنْ «نَسْكَنَ يَيْتَنَا» كَمَا يَقُولُونَ وَهَا نَحْنُ أُولَاءِ نَفْسَتِ الْيَوْمِ دَارِنَا الْجَدِيدَةِ الَّتِي  
سَيْلَقُ فِيهَا الْجَمْهُورُ عَامَةً مِنْ غَيْرِ تَمْيِيزٍ بَيْنِ الْأَصْلِ وَالْعَقِيْدَةِ كَمَا لَقِيَ إِلَيْهِ الْيَوْمَ كُلُّ إِكْرَامٍ  
وَسِيرَشَ زَمِيلِيِّ مُحَمَّدِ بَكَ طَلَمَتْ حَرْبَ وَكِيلِ مَجْلِسِ الْإِدَارَةِ وَأَحَدِ الْمُدِيرِينِ  
الْمُتَدِينِ الْعَمَلِ الَّذِي أَتَمَهُ الْبَنَكُ إِلَيْهِ الْيَوْمَ . وَحِيثُ أَنَّهُ سِيَوْجَهُ كَلَامَهُ خَاصَّةً إِلَى الْمُسَاهِمِينَ  
وَإِلَى جَانِبٍ كَبِيرٍ مِنْ عَمَلَاءِ الْبَنَكِ الْمَصْرِيِّينَ فَانَّهُ سِيَتَكَلَّمُ بِالْعَرَبِيَّةِ . وَإِنَّا نَرْجُو أَنْ يَعْذِرُنَا  
فِي ذَلِكَ الَّذِينَ لَا يَحْيِدُونَ مِنْ حُضُورِكُمِ الْلُّغَةُ الْعَرَبِيَّةُ بَعْدِ

وَإِنِّي لَا أَشْكُرُ لِحُضُورِكُمْ مَرَةً أُخْرَى مَا أُولَئِمَوْنَ مِنْ شَرْفٍ بِحُضُورِكُمْ هَذِهِ الْحَفْلَةِ  
وَأَخْتَمُ كَلَّتِي بِأَنْ أَؤْكِدَ لِحُضُورِكُمْ أَنَّهُ كَمَا سَنَكُونُ نَحْنُ هُنَا «فِي يَيْتَنَا» فَانَّكُمْ سَتَحْسُونُ  
إِذْ تَجْيِئُونَ إِلَى دَارِنَا أَنْكُمْ كَذَلِكَ «فِي يَيْتَكُمْ»

## خطبة

حضره صاحب العزة محمد طلعت صرب بن  
في حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة

شارع عماد الدين ١٨

١٩٢٧ يونيو يوم ٥

سادق ،

تقديم حضره صاحب المعالي احمد مدبعت يكن باشا ، رئيس مجلس ادارة بنك  
مصر ، فشكرا باللغة الفرنسية حضرات ممثل الدول وكبار الجاليات الاجنبية الذين  
تفضلاوا بآجاية دعوتنا واشترکوا معنا في هذا الاحتفال

وإذا كان معاليه قد سبق بالشكر يوجهه الى حضرات هؤلاء الامائل فلا  
شعار المصريين (احرار في بلادنا كرماء لضيوفنا) يستدعي تقديم الشكر للضيف الكريم  
قبل تقديمه من حارس الدار، من مجلس الادارة ، الى اصحاب الدار .

وإذا كان حضرات الاجانب كرماء بتشريفهم هذا المكان فان حضراتكم سمحاء  
بقبول دعوة مجلس الادارة الذي يضاعف لكم الشكر الجزيل على تفضلكم بآجايتها  
وحضوركم مستبشرين فرحين . نشكركم شكر الوكيل الى الاصليل . ونخص بالشكر  
حضره صاحب الجلاله مليكتنا المعظم الذي تفضل بآجايته حضره صاحب الدولة  
رئيس ديوانه العالى عنه في هذا الاحتفال ونرجو دولته ان ينوب عننا في الاعراب عن  
ولائنا وخلالصنا ومزيد تشكراتنا على عطفه السامي

على انتا كوكلاه في اداره اموالكم — نملك بعض ما تملكون لضمان حسن  
ادارتنا حسب القانون المكتوب . وان كان ضمان حسن الادارة مستمدًا من الوجдан

وحبات القلوب - قد تُحسب مثلكم من اصحاب الدار وأصحاب الدار لا يشكرون بعضهم ببعض على التعاون في اقامتها إنما يهشرون انفسهم على حسن التوفيق في اقامتها على احسن حال .

وإن هذه الابتسامات التي تعلو الثغور ، والافراح التي تبرق بها العيون ، وتنمّ  
عما تنطوي عليه الافائدة من آى السرور ، لكافية في الاعراب عن التهانى المتبدلة  
وكثيراً ما نفعي الاشارة عن العبارة

فهنيئاً لكم اذاً في داركم تدخلونها في سلام وتشاهدونها في اطمئنان وتباركون  
لها وتعاملون فيها بالحق وتحرصون على بقائها للمجموع قائمة على اساس الثقة والتضامن  
والتعاون فاكانت هذه الدار دار مال قبل ان تكون دار أخلاق وما بقيت دار مال  
أو غير مال مالم تكن قائمة على اسس متينة من الثبات وقوة الأخلاق .

ونحن في هذه الدار ، وفي التي قبلها ، لأنستغل المال حبّاً فيه فاننا لسنا من عباده  
أو من يتلقون بنواصيه . إنما نحن نعرف ان المال قوة في هذا العالم . وانه كما يكون  
قوة لشر في ايدي الاشرار يكون قوة للخير في ايدي الاخيار . وان المصريين الى عهد  
قريب قد انصرفوا عن استخدام قوتهم الا في بعض احوالهم الفردية . فتركوا قوة الاموال  
الاجنبية المنظمة تحز في حياة جماعاتهم وتستدر بقوتها خيرات الاموال العمومية  
والاموال المخصوصية حتى كادت تستأثر بهم الامة عن آخرها لو لم يتبعوا الى تنظيم  
قوتهم المالية كجماعة فكان اظهر ان لا تجاهاتهم الجديدة التفاهم حول بنك مصر بقوته  
من الاعيان وشعور من الوطنية واحساس بضرورة الدفاع عن الذات كان من اثره  
أن أصبح بنك مصر بفضلهم قطعة ظاهرة من الحياة القومية المصرية يحفزونه بمحبتهم  
وبتعزيزه من غير قيد ولا تحفظ

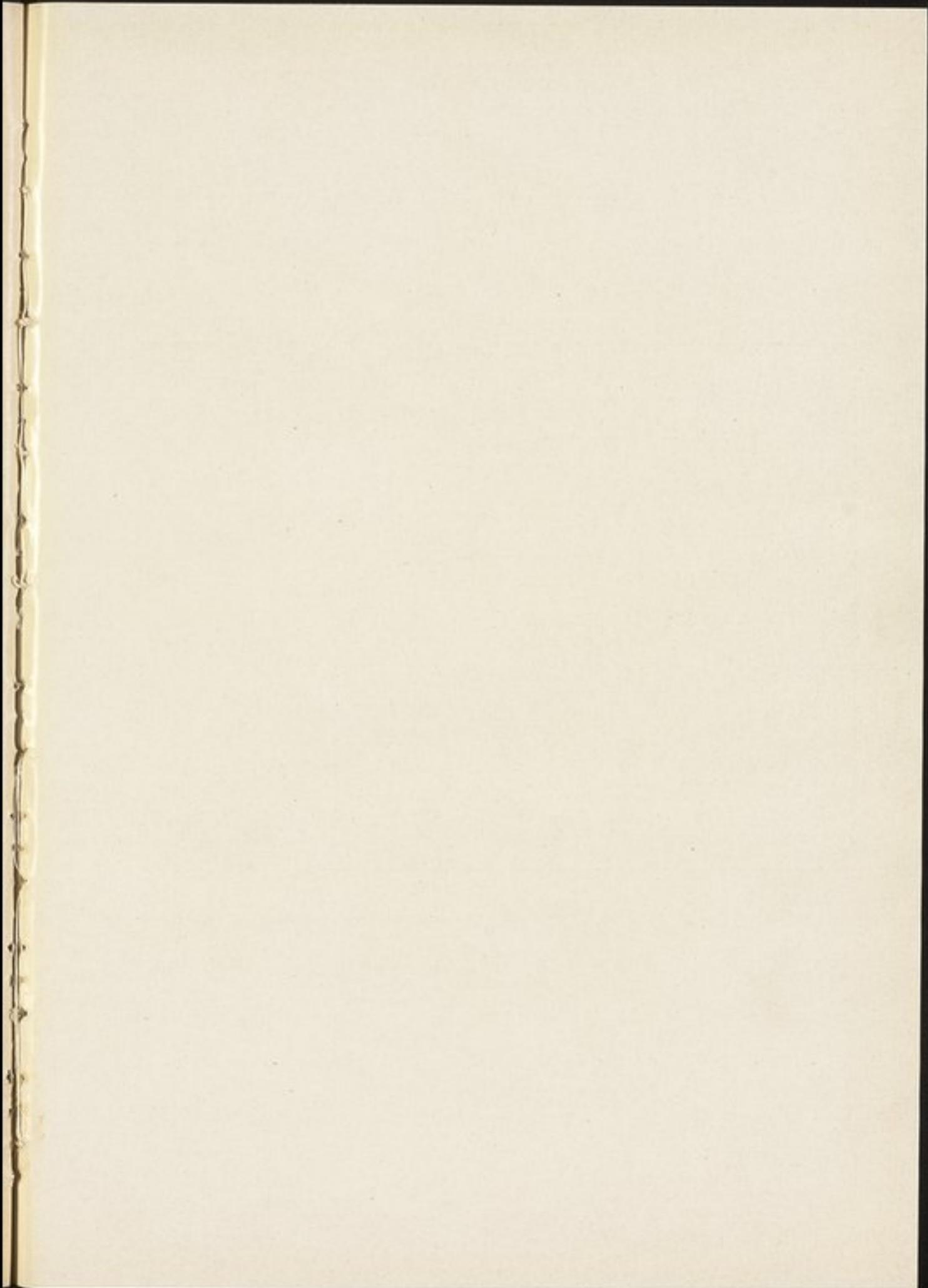
ولولا حسن ادراك المصريين ، وخفيف الهمامهم ، وقدرتهم على تقدير النافع من

الاعمال ، ما كنا وصلنا الى ماوصلنا اليه اليوم . فقد بدأنا في سنة ١٩٢٠ صغاراً يهزأ بنا المهازئون ويتساءلون أينما الفاقطان البنوك ؟ وقد نسوا ان العمل الصالح يولد صغيراً وينمو حتى يصير كبيرا . ونحن بحمد الله ماليتنا طويلاً حتى تضاعف رأس المال وبلغ ٧٢٠٠٠ جنيه وقد يزيد الى ضعفه بعد حين . وسخروا من اعمالنا في السنة الاولى لانهم رأوا ارقامها ضئيلة : كان الشجرة المشمرة ، الشجرة المعمرة مئات السنين ، يُورِّف ظلالها وتؤني أكْلها في خلال عام . ولكنهم ماسخروا حتى عدلوا عن سخريتهم واقروا بالحقيقة وهي حيوية البنك وقطعه مسافات الرق الى الامام بخطا لا يعرف لها مثيل في حياة المصارف المالية قاطبة . يذلل على ذلك عدد الموظفين وكانتوا يعدون على الاصبع فبلغوا الان فوق المائة تدرّبوا جميعاً في البنك على تجارة الاموال وسير الاشغال بعد ان كانت الابواب مقفلة في وجوه الشباب مثل هذا التدريب . وبفضل تدريتهم تيسر التوسيع في افتتاح الفروع والمكاتب في الداخل والشرع في تأسيس أول فرع جديد في الخارج هو (بنك مصر - فرنسا) الذي سيحتفل بافتتاحه في صيف هذا العام

قنا ان المال قوة للخير في أيدي الاخيار . ولعل بنك مصر لم يكتب حتى الان في عداد الاشرار . فهو لم يقف عند حدود الاموال يتاجر بها كما يتاجر المصارف المالية العادية . وهو مع هذا لا وقف عند حدودها لكان عمله خيراً لمجرد حفظه حق امتلاك الاسم للمصريين ، لا تعصباً منهم ولكن حرصاً أن يدير المصري دفة شأن من شئونه الحيوية بذاته وإيماناً على اقتداره على هذه الادارة إن هو تو لاها بنفسه في دائرة اختياره . ولكان عمله خيراً لمجرد اتخاذ اللغة العربية لأول مرة في الحياة المصرفية لغة البنك الرسمية وكانوا يقولون أنها لاتنفع لغة للمحاسبة ولا للشركات والمصارف . ولكان عمله خيراً لمجرد تشجيعه موظفيه المصريين على معالجة



خزان حمدانية لحفظ سمات الأباء



السائل المالية وتدريهم على أن يكونوا عدة للبنك وللبلاد في مستقبل الأيام . بل كان يكفيه خيراً فوق هذا وبدون هذا أنه كوكيل على مال قد أدى الأمانة حفتها وأوفى أصحاب الأسهم حصة من أرباحه بدأ بخمسة حتى بلغت ثمانية ونصفاً في المائة . وأنه كمصرف مصرى قد خطب وده الكثير من المصارف المالية الكبرى في الخارج وطلبت ولا تزال تطلب أن تتعامل معه لما ثبت لديها من حسن سير اشغاله ، والدقة في ضبط أعماله ، والحكمة في ربط أنظمته بما يدعوه إلى تمام الثقة والطمأنينة في سير دولاته

كان يكفي هذا العمل مجدهاً من البنك في سبيل الخير العام . لكن (بنك مصر) ليس ككل البنوك : هو أول بنك قومي في بلاده . وهو بطبيعة مولده ونوعه والثقة فيه مضطر أن يشعر بحاجات البلاد الاقتصادية وأن يجتهد في تحديدها تحديداً عملياً عملياً وأن يجد في المعاونة على تحقيق ما يستطيع تحقيقه من الاعمال اللازمة لتكوين هيكل الاستقلال الاقتصادي للبلاد .

إيها السادة ،

كان من الطبيعي ، أمام اتساع دائرة الاعمال ، ان يفكر مجلس ادارة البنك في بناء مكان خاص به فاختار قطعة أرض في شارع عماد الدين واراد ان يشيد فوقها عمارة نجمة تتناسب وحاضر اعماله ومستقبلاً لها فاذاع المسابقة بين المتسابقين لرسم هذا البناء فكان أفضل رسم تم الرأى عليه — بواسطة لجنة تحكيم من كبار المهندسين — هو الرسم المقدم خارج المسابقة من شيخ المهندسين المعماريين وكثيرهم من غير منازع في مصر المسيو انطوان لاشاك بك الذي تفضل فباشر بدقة فنه اقامتها من البداية إلى النهاية . وعاونه فيها كبار المقاولين تعصدهم الأيدي المصرية في كل جزء من اجزاء العمل وهذا هي ذى العمارة مائة أيام حضراتكم ستشرونها اليوم بزيارة قترونها

عمارة من العمارات النادرة في القاهرة بل في القطر المصري من حيث خامة البناء ورشاقته وحسن هندامه وجيل هندسته وتجانس اجزائه طبق ذوق واحد وتناسك مجموعه تحت إحكام هذا الذوق .

واليوم نودع دارنا القديمة في شارع أبي السباع . نودعها رسمياً في هذا اليوم ولو اننا سنبقى بها بضعة أيام حتى يتم النقل منها إلى دارنا الجديدة . نودعها ذا كرين بالجميل امكنتها المباركة التي ضمت حياة البنك في طفولته سبعة أعوام متالية . نودع منها تلك الغرفة التي كانت ملائتها بالنهار حتى اذا جن الليل كانت ملائلاً لاجتماع مجلس الادارة ولذلك الافهام في تدبير الاعمال

واليوم نستقبل دارنا الجديدة بقلوب فرحة ووجوهٍ صاحكةٍ مستبشرةٍ بالخير ونرجو ان تكون كسابقتها مباركة ولا نبطر فندعو ان تكون اكثراً منها بركة وما ذلك على الله بعزيز .

اليوم نعلن افتتاحها بتوفيق الله وعونه وباسم الامة المصرية الكريمة وملوكها المعظم . وندعوه سبحانه وتعالى ان يلهم العاملين فيها طريق الصواب ويثبت المعاملين على الحرص في الوفاء . ويزيد المساهمين قوة فوق قوة ايمانهم بما في ايديهم من وديعة لصالح البلاد . وان يجعل اعوام هذه الدار طويلاً مقرونة بالسعادة والرخاء انه سميع مجيب الدعاء

## قصيدة

أمير الشعراء «أحمد سوقي بلق»

نبذ الموى وصحا من الأحلام      شرق تنبئه بعد طول منام  
 ثابت سلامته وأقبل صحوه      ألا بقايا فترة وسقام  
 صاحت به الآجام - هنت - فلم ينم  
 أعلى الهوا نيات في الآجام  
 حركات عيش في سكون حمام  
 أمم وراء الكف جهد حياتهم  
 نفضوا العيون من الكرى واستأنفوا  
 سفر الحياة ورحلة الأيام  
 من ليس في ركب الزمان مغبراً  
 في كل حاضرة وكل قبيلة هم ذهبن يرمن كل مرام  
 من كل ممتنع على أرسانه أو جامح يعدو بنصف لجام

\* \* \*

يامصر أنت كنامة الله التي لاستباح وللكنانة حام  
 استقبلي الآمال في غایاتها وتأملی الدنيا بطرف سام  
 وخذى طريف المجد بعد تلیده من راحتي ملك أغرا همام  
 يعني بسُؤدد قومه وحقوقهم ويحامي  
 ما تاجك العالى ولا نوابه بالحانين أليك في الأقسام  
 جربت نعمى الحادثات وبؤسها أعلم حلا آذنت بدoram

\* \* \*

عبدت ألينا الحادثات وطالما نزلت فلم نغلب على الأحلام  
 وثبتت بقوم يضمدون جراهم ويُرقدون بوazi الآلام

الحق كل سلاحهم وكفاحهم والحق نعم مثبت الأقدام

\* \* \*

يَدْنُونْ حائط ملَكِهِمْ فِي هَدْنَةٍ  
وَعَلَى عَوَاقِبِ شَحْنَةٍ وَخَصَامٍ  
قَلْ لِلحوادث أَقْدَمْ أَوْ أَحْجَمْيَ  
أَنَا بْنُ الْأَقْدَمْ وَالْأَحْجَامْ  
نَحْنُ النَّيَامْ أَذَا الْلَّيَالِي سَالَتْ  
فَأَذَا وَبَنْ فَتَحْنَ غَيْرَ نَيَامْ  
فِينَا مِنْ الصَّبَرِ الْجَمِيلِ بَقِيَةٌ  
لِحوادثِ خَلْفِ الْغَيَوبِ جَسَامْ

\* \* \*

أَنِ الْوَفُودُ الْمُتَقْوِنُونَ عَلَى الْقَرَىِ  
الْمُتَرَلُونَ مَنَازِلُ الْأَكْرَامِ  
الْوَارِثُونَ الْقَدْسُ عَنْ أَحْبَارِهِ  
وَالْخَالِفُونَ أُمَيَّةُ الشَّامِ  
يَدْنُونْ فِي هِيَةِ حِضَارَةِ الْإِسْلَامِ  
الْحَامِلُوُونَ الْفَصْحِيُّونَ وَنُورُ بَيَانِهِ  
وَبَوْلَفُونَ الشَّرْقُ فِي بَرْهَانِهِ  
تَاقُوا إِلَى أَوْطَانِهِمْ فَتَحَمَّلُوا  
مَاضِرَّ لَوْ حَبْسُوا الرَّكَابِ سَاعَةً  
لِيُضِيفُ شَاهِدَهُمْ إِلَى أَيَامِهِ  
وَيَرِي وَيَسْمَعُ كَيْفَ عَادَ حَقِيقَهُ  
مِنْ هَمَةِ الْحَكَمِ وَهُوَ مَكْبِلٌ

\*

مَصْرُ التَّقْتُ فِي مِهْرَبَانِ مُحَمَّدٍ وَتَجَمَّعَتْ  
هَزَتْ مَنَاكِبُهَا لَهُ فَكَانَهُ عَرْسُ الْبَيَانِ وَمَوْكِبُ الْأَقْلَامِ  
وَكَانَهُ فِي الْفَتْحِ عَمُورِيَّةٌ وَكَانَ فِيهِ أَبُو نَعَمَّامْ

أَسْمُ الْعَصُورِ بِحُسْنِهِ وَأَنَا الَّذِي يَرَوْيُ فِي نَظَمِ الْعَصُورِ كَلَامِي

شِرْفًا مُحَمَّدًا هَكُذا تَبْنِي الْعُلَاءَ بِالصَّبَرِ آوَنَةَ وَبِالْأَقْدَامِ  
هُمُ الرِّجَالُ إِذَا مَضَتْ لَمْ يَلْتَهِنَا خَدْعَ الشَّنَاءِ وَلَا عَوَادِي النَّازَامِ  
وَتَعَامَ فَضْلَكَ أَنْ يَعِيشَكَ حُسْنَهُ يَجِدُونَ نَقْصًا عِنْدَ كُلِّ تَعَامٍ

الْمَالُ فِي الدِّينِيَا مَنَازِلُ نُقْلَةَ مِنْ أَينْ جَئْتَ لَهُ بَدارِ مَقَامِ  
فَرَفَعَتْ إِيَوانَا كَرْكَنَ النَّجَمَ لِمَ يَضْرِبَ عَلَى كَسْرَى وَلَا بَهْرَامَ  
صَيَّرَتْ طَيْنَتَهُ الْخَلَوَدَ وَجَئْتَ مِنْ وَادِي الْمَلُوكِ يَجِنْدَلُ وَرَغَامَ  
هَذَا الْبَنَاءُ الْعَبْرَى أَنِّي بِهِ بَيْتُ لَهُ فَضْلَ وَحْقَ ذَمَامَ  
كَانَتْ بِهِ الْأَرْقَامُ تَدْرِكُ حَسْبَهُ  
يَا طَالِمَا شَغَفَ الظَّنَوْنَ وَطَالِمَا  
مَا زَلتُ أَنْتَ وَصَاحِبَكَ بِرْكَنَهُ  
أَسْتَمِمُوا بِالْحَاسِدِينَ جَدَارَهُ  
شَرِكَاتَكَ الدِّينَا الْعَرِيَضَةَ لِمَ تَنْلُ  
اللهُ سَخَّرَ لِلْكَنَانَةَ خَازَنَا  
وَكَانَ عَهْدُكَ عَهْدُ يُوسُفَ كَاهَهُ  
وَكَانَ مَالُ الْمَوْدِعِينَ وَزَرْعُهُمْ  
مَا زَلتُ تَبْنِي رَكْنَ كُلِّ عَظِيمَةَ

ظَلَلَ وَسَبَلَةَ وَقَطْرَ غَمَامَ  
فِي رَاحِتِكَ وَدَائِعَ الْأَيْتَامَ  
حَتَّى أَتَيْتَ بِرَابِعِ الْأَهْرَامِ

## ملحق بأقوال الجرائد المحلية

عن دار بنك مصر الجديدة وحفلة افتتاحها

اتمنينا من مجموعة خطب حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بـك عند خطبته  
الـى خطبـها المناسبـة حفلـة افتـتاح دـار بنـك مـصر الجـديدة . وهـى خطـبة يـحسن الـوقـوف  
عـنـدهـا لـانـهـا تـشـير إـلـى حـادـث تـارـيخـي هـام فـى حـيـاة البنـك : حـادـث اـتـقالـه من دـارـه  
الـقـديـعة الـتـى نـشـأ فـيهـا سـبـعة أـعـوـام وـلـم تـكـن مـلـكـا لـلـبنـك إـلـى دـارـه الجـديدة وـقد شـيدـهـا  
مـن مـالـه ليـقـيم فـيهـا عـشـرات الـأـعـوـام .

وانـنا اـتـاماً لـلـفائـدة مـن هـذـه الجـمـوعـة رـأـيـنا أـن نـأـتـى هـنـا عـلـى مـلـحق بـعـض  
ما كـتـبـتـ الجـرـائـد الـمـلـحـية أو نـشـرتـ من أـقـلامـ أـفـاضـلـ الـكـتـابـ عنـ دـارـ (بنـكـ مصرـ)  
الـجـديـدة وـحـفـلـة اـفـتـاحـها اـبـاتـا لـتـقـدـيرـ الرـأـيـ العـامـ المـصـرىـ لـبـنـكـ مـصـرـ فـىـ الـوقـتـ الـاخـضرـ  
وـقـد رـاءـيـنا فـىـ تـقـدـيمـ ما نـشـرـه بـعـضـ الجـرـائـد عـلـىـ الـبعـضـ الـآـخـرـ تـرـتـيبـ نـشـرـهـا  
حسبـ توـارـيخـ ظـهـورـهـاـ (مـطـبـعـةـ مصرـ)

## بنك مصر

### في داره الجديدة

اليوم يستطيع المصري أن يفاخر بعمل قوى جليل في بناء النهضة الاقتصادية الحديثة . واليوم تحفل البلاد بافتتاح ذلك البناء الشاعر الخالد الذي شيده بنك مصر من فيض أرباحه وصعيم ماله بعد جهاد سبع سنوات في الميدان المالي شاء الله أن يكلله بالفوز والنجاح ذلك أن السيادة القومية الحقيقة في العصر الحديث ترتكز على المال وما إليه من المنشآت الصناعية والتجارية .

وإذا كان للمصريين أن يفخروا بهذا الجهد العظيم ، ويماهوا شمرات ذلك النضال المنتج النبيل ، فلديهم أن يقدروا جهود أولئك البناءين الذين كان لهم فضل التفكير والتنفيذ والسعى والنجاح — كل ذلك في غير جلبة ولا زهو ، مخلصين في سعيهم ، مضحين باوقاتهم ، جادين في أعمالهم ، حتى قضوا على فربة المفترين ، ودعاهي المدعين ، من أن المصري غير أهل للإعمال العامة والمشروعات العملية والمالية منها على المخصوص .

ولما كان نجاح تلك الأعمال يتطلب الحزم والعزم ، واصالة الرأى ، ومحالدة الصعاب ، والاعتزاز على النفس ، واستئثار الكفاءات ، واختيار أنساب الظروف واتهاز أحسن الفرص — فقد أتاحت التوفيق لمؤسس البنك أن يسروا في سبيل تحقيق فكرتهم مشرعين بهذه الروح متخلين بذلك الصفات .

ولقد كنا إلى ما قبل عام ١٩٢٠ لا نكاد نتنسم بارقة أمل في قيام مصرف وطني يقوم بأموال وطنية ، وتحمده أيدي وطنية ، حتى هيا القدر لمصر رجالاً ذوي رأى وارادة أقدموا على تحقيق تلك الأممية — وما هي إلا أعوام قليلة مما فيها البنك نمواً عاجلاً وطيفاً حتى أصبح اليوم ذا اثر فعال في حياة البلد الاقتصادية وهذا هو ذا ينتقل اليوم من مهده المتواضع الصغير إلى أخم بناء لمصرف في البلاد ، بل ومن أخم أبنية المصارف في العالم .

وقد برهن البنك خلال تلك السنين القصيرة المباركة على أنه المصرف الوطني الصمم الذي يهيمن بكيان الدولة المالي ويقوى شرعيون الحياة فيها ودل على أنه يحقق خط آمال الماليين المصريين ومنبع الحركة الاناجية المصرية .

وقد شق البنك في طريقه كثيراً من الصعاب وذلل غير قليل من العقبات وجاز تيار المنافسة المشروعة منها وغير المشروعة .ليس مما يدعو إلى الاغبطة والفرح أن ترى الآن مبلغ تهافت

المصريين من غنى وفقر على اقتناه أسمهم (بنك مصر) بمن يربو كثيراً على سعرها الأساسي بينما نذكر ما لا يقتضي ذلك الأسماء عند نشأة البنك من تردد واحتياط حق لقد كان الكتاب في أسماء البنك أحدى التضحيات الوطنية إذ ذاك طالما جاهد الطلبة في سبيل اذاعتها والدعابة لها.

ولئن ذكرنا لبنك مصر يده على الحركة الاقتصادية العامة فانما يجب أن نذكر إلى جانب ذلك فضلاته على طائفة من الشباب المصري دربهم وكان لهم بمثابة مدرسة عملية استثمروا فيها مواهبهم واستغلوها كفایتهم وأكمل تدريسيهم فاصبح في اليوم نخبة من خيرة من تستطيع البلاد ان تعتمد عليهم في مستقبلها المالي ومن لا يقلون خبرة وكفاية عن نظرائهم الاجانب الذين مارسوا الاعمال المالية في المصادر الاجنبية . وان كثيراً من الفضل في نجاح ذلك المشروع الوطني الكبير يرجع إلى تلك الروح المباركة الجديدة بالتقدير التي يعمل بها ذلك الشباب في اداء واجبه واعتباره نجاح المصرف امراً مرتبطة بروحه وحياته وبعد بلاده .

كما يجب ان نسجل لبنك مصر جمله لغة البلاد «لغة مصرية» لها شأنها ومكانتها بين اللغات الاجنبية الحية في المصادر الاجنبية .

ولم يكتفى بنك مصر بما سعد به من فراغ وما اداه من خدمات ، فإنه لا ينعت شجرته الطيبة وورف ظلها بذر بذور منشآت تجارية وصناعية استظللت بظلها فتمهدتها وعاون على تكوينها فنممت وأصبحت شركات تحمل اسم « مصر » وتخدو حذوه بثبات ونجاح .

ان دار البنك الجديدة لمفخرة من مفاخر الفن وآية من أبدع آيات البناء ، حق انها لتسحق ان يفديها الزوار والسياح ليروا الى جانب نهضة مصر الاقتصادية الحاضرة مثلاً عالياً من أمثلة ال碧وج المصري الحديث في فن الزخرفة والبناء .

واننا لنحمد الله الذي حقق آمالنا وهي ل намصرقاً وطنيناً فاخراً بجهوداته، وادارته وموظفيه وداره .

(الاهرام) عدد ٥ يونيو ١٩٢٧

## بنك مصر

### وداره الجديدة

خير ما يدفع الامم الى الامم و ينشطها لارق هو شعورها بالعزّة في نفسها وبالقدرة على أن قليلاً من الهمة يؤدي بها الى كثير من التقدم . وتزداد هذه العزة يمكننا في نفوس أبنائنا اذا أبصروا أنفسهم قادرون على أن يساواوا غيرهم وبمحارتهم في اقامه الأسس العظيمة التي تبني عاليها الامم والشعوب

ولقد كانت مصر الى وقت ما تحس بحاجتها الى بنك اقتصادي يجمع شتات اموالها ويقوم بحاجتها من هذا الجانب ويفصلها عن الاجبيه الى المصادر الاجنبية التي تتمشى مع الروح السياسية في اغلب الاحيان . لأن السياسة لا تجد لها جناحاً تطير به الى حيث شاءت غير المال . بل أبناءنا التجارب أنها لا تدور الا على المخمور المادي ثم دارت الأيام دورتها فاذ بالهمة العالية والنشاط المدود يضع بنك مصر في وضع في الوقت نفسه دعامة الحياة الاقتصادية للامة وينيل هذه ما كانت تبغى من آمال

لستنا الآآن في مقام سرد الحوادث التي تقدمت انشاء هذا البنك او الى اعقبته . وإنما نستطيع أن نقول ان هذه البذرة التي غرسها اليد الغيرى على مصر وتمهدمها بالرى والسوقياً أصابت أرضاً طيبة خصبة فنمط وأصبحت ناضرة الاوراق وارفة الفلال وهي تعيش على الدوام الى الموت والريغان . خبذا الفارس وما مغرس . وبحذا أمة أثبتت هذا النبات الحسن أقام بنك مصر داراً جديدة لتكون موضع ادارته ومشروعاته المتفرعة عنه؟ فما هي هذه الدار الجديدة؟ إنها بنية من البني الفخمة تتألف من أربع طبقات غير الطبقة الارضية (البدرون) خصصت الطبقة الارضية منها للخزانات الخاصة بالبنك والمعدة للافراد الذين يريدون استئجارها لوضع أموالهم ونفائسهم فيها وفيها ١٨٠ خزانة مقى هذا النوع جهزت كلها بالاجراس المنبهة والا نوار الدالة فيما اذا اراد غريب ان يمسها بحيث اذا سولت له نفسه ذلك قرعت الاجراس وضاعت المصابيح فتبته الحراس اليه ولم يستطع الافلات منهم وفي هذه الطبقة أيضاً وضعت « الدفترخانة » الخاصة بالبنك وأما الدور الاول والثانى فقد خصصا لادارة البنك وموظفيه وأفردت بعض غرفة لمكتبة أهدتها الى البنك ذلك الرجل العظيم محمد بك طلمع حرب واضح أساسه وصاحب اليدين الطولى في انتهاءه وعدده ما في هذه المكتبة ١٠٠ ألف مجلد كلها في الشؤون الاقتصادية وما اليها وستكون هذه المكتبة نواة لمكتبة عظيمة يرجع اليها في الاقتصاديات على اختلاف أنواعها . وأما الطبقتان الثالثة والرابعة فقد خصصتا لتكون محال

ادارة المشروعات المتعددة التي تفرعت عن البنك مثل مشروعات الطباعة والملحة والخلافة والغزل والنسيج وما الى ذلك مما ابduct البنك في انشائه وما هو قيد التنفيذ وضع رسم هذا البنك المهندس المشهور الموسى لاشاك، وقد برهن به على أن العقول الكثيرة لا ترضى الا بعظام الامور. ولم يكفيه أن يضع الرسم على خير مثال بل تعهد تنفيذه ووقف نفسه على ابراز كل دقة وجليلة فيه فظهرت هذه البنية من عجائب فن البناء والحرفة العربية التي تليق بصرف مصرى عربى

اقطع لها الاعمدة ودرجات السلم من جبل الجيرانيت باسوان وأرسلت الى ألمانيا لتسوي وتصقل ثم وضعت في أماكنها فكانت أشبه برايا تلاقى على سطوحها المشاهد والمرؤيات. ثم فرشت ارضه بال بلاط المنقوش الذى يشبه فى لمعانه قطع الفسيفساء وقد اختار أن تكون نقوشاً تشبه نقوش البسط والسجاد الزاهية الا لوان الجميلة التنساب والتقطيع وقد صنعت هذه في ايطاليا. أما السقوف والا بواب وما بها من زخرفة ونقوش فحسبنا أن نقول انها صنعت على الاشكال العربية الدقيقة في وضعها والبدعة في تناصتها. وبالجملة فهذه الدار آية في فن الهندسة والبناء دالة على ان الموسى لاشاك قد راعى فيها الفن فارضاه والاذواق فاجتنابها. والابصار فاجتنبها. والنقوس فسرها وشرحها والعلم غير بهلاه من خيرة المهندسين وأفضلهم: وناهيك بدار لا يجد الخطأ الفني والعلمي والهندسى الى جهة من جهاتها سبيلاً وهذا نهاية ما يصل اليه الكمال

وإذا نحن أتينا على الموسى لاشاك بما ارضى به العلم والفن. فهو ذلك رجال يستوجبون ثناءنا نستغفر الله بل ثناء شعب بحملته هم الذين أسوا هذا البنك وفي مقدمتهم حلعت حرب بك خفر مصر وأنجب بناتها والذين قاموا للسفر عليه وعملوا له وهم صامتون. أجل ثنى على هذه الهمة التي تقدمت بهذا العمل الاقتصادي العظيم كل هاتيك الخطوطات المبرورة والتي تحفز لتفطعها اشواطاً أخرى في سبيل مصلحة هذا الشعب الذي شعر بالعززة القومية وعلم أن من بين أبنائه من يحوطه بفضله وعلمه وتجاربه وغيره ووطنيته ويسرى فيه سريان ضوء القمر في الدوح فتتلون أزهاره ويعيق ارتجه

ولقد بلغت تكاليف هذه الدار ١٠٠ الف جنيه وهو قليل بجانب الفخامة التي تبدو به هذه البنية الضخمة الضاحكة زخرفة وتنسقاً، والتي ستبقى على الدهر خفر مهندسها والقائمين بادارة هذا البنك الذين أشرفوا عليها ونصبوها مثالاً للهمة والنشاط

وسيحتفل بافتتاح هذا الدار رسمياً مساء اليوم وقد أقيم سرادق لهذا الاحتفال يسع الالوف من الذين دعوا ليروا مجدهم وأساس حياتهم الاقتصادية. ألم الله على الامة سعادتها وأنجح مقاصدها  
١٩٢٧ (الاتحاد) عدد ٥ يونيو سنة

— ٣ —

## يوم بنك مصر

الاحتفال بداره الجديدة

وصف الدار

احتفلت مصر أمس بافتتاح الدار الجديدة لبنك مصر فأم نائب ملكها وأمراؤها وزراؤها وشيوخها ونوابها وعظامها وأعيانها وكل ذي مقام وحيثية فيها المرافق الواسع النطاق الذي نصب أمام تلك الدار التي تعد حجر الزاوية في صرح استقلال مصر الاقتصادي فمن الساعة الرابعة والنصف من بعد ظهر أمس أخذ المدعوون يغدون على مكان الاحتفال زرافات وجماعات فيستقبلهم حضرات أصحاب المعالي والعزة أحمد مدحت يكن باشا ومحمد طلعت حرب بك وفؤاد سلطان بك وعبد الفتاح الوزي بك بالحفاوة والاكرام ثم يتولى كبار موظفي بنك مصر ارشادهم إلى أماكن الجلوس المعدة لهم

وقد كان سمو الامير عمر طوسون في مقدمة الذين يكرروا إلى مرافق الاحتفال فقو بـ  
بـما يليق به من التجلة والاحترام وفي تمام الساعة الخامسة كان ذلك المرافق الذي أعد لاكثر  
من ثلاثة آلاف شخص قد غص في كل شبر أرض فيه وفي كل ناحية من نواحيه ، وما هي  
الا برهة وجربة حتى أقبل حضرة صاحب الدولة عدلى يكن باشا فقايله موظفو البنك الذين  
كانوا مصطفين عند مدخل المرافق بالتصنيف ولا دخل دوكه المرافق وقف له الحاضرون  
وصدق له كثيرون ، وعقبه حضرة صاحب الدولة عبد الخالق ثروت باشا رئيس مجلس الوزراء  
فقو بـ بالتصنيف كما قـوـ بـ أيضا بعض الوزراء الحاليين الذين كانوا يغدون الواحد تو الآخر  
وجلس في صدر المكان حضرة صاحب الدولة عبد الخالق ثروت باشا مندوب جلالة الملك والى  
يمينه حضرة صاحب السمو الامير عمر طوسون وجلس حضرات أصحاب الدولة عدلى يكن باشا  
وعبد الخالق ثروت باشا وسائر أصحاب المعالي الوزراء الى الجهة البسرى ووراءهم حضرات  
أعضاء مجلس الشيوخ والنواب . أما المقاعد الامامية من الممـىـ خـصـصـتـ لـحضرـاتـ وزـراءـ  
الدول الاجنبية المفوضين وقد حضر منهم المركـزـ باـنـ وزـيرـ إـيـطالـياـ المـفـوضـ والمـسيـوـ دـوجـ  
وزـيرـ بلـجـيكـ المـفـوضـ والمـسيـوـ هـورـ بـانـ وزـيرـ تـشـكـوـسـلـوفـاكـياـ المـفـوضـ والمـسيـوـ دـوجـ  
وزـيرـ تـرـكـياـ المـفـوضـ والمـسيـوـ بلـجـرـ قـنـصـلـ المـانـيـاـ والـقـامـ باـعـمالـ مـفـوضـيـتهاـ ، وـكانـ الحـاضـرـونـ  
يـصـفـونـ إـلـىـ قـصـيـدةـ شـوـقـيـ بـكـ حـينـ لـخـواـ الدـكـتـورـ مـورـتنـ هـاـولـ مـقـبـلاـ فـصـفـةـ وـالـهـ تـصـفـيـقاـ شـدـيدـاـ

وجلس جنابه الى جانب حضرات الوزراء المفوضين زملائه أمالسيو جايار وزير فرنسا المفوض  
فانه وصل بعد الفراغ من القاء الخطاب فسار الى حيث كان مدحت باشا واقفا مع طاعت باشا  
وهناها بدار البنك الجديدة . ويضيق بما المقام لوحالونا أن نأتي هنا للقراء على أسماء الكبار  
والمعظلة الذين لبوا الدعوة الى هذا الاحتفال الباهر فقد كانت مصر بجميع طبقاتها ممثلة  
فيه أكمل تمثيل وحسب

\*\*\*

و بعد ما استقر المقام بالحاضرين القى معالي مدحت يكن باشا باللغة الفرنسية الكلمة التي  
نعر بها فيما يلى ( واتت الجريدة على تعر بها )  
ثم وقف حضرة صاحب المزة طلعت حرب بك والقى الخطاب الآتى : ( وذكرت الجريدة نصه )  
تم القيمة قصيدة شوقى بك المنشورة في صدر « السياسة » .  
وكانت هي وما سبقها من خطب تقطع بتصنيف الارتياح والاستحسان .

\*\*\*

### الدار الجديدة

وبعد الاتمام من الخطاب دعى الحاضرون الى زيارة الدار الجديدة فكان أول ما استرعى  
أبصارهم بها الضخم الفخم الذى جمع بين الصلاحة والمتانة وسلامة الذوق وقد عنى رسم زخرفته  
المسيو لاشاك بك المهندس الإيطالى البارع الذى عهد اليه فى وضع تصميم الدار وهندستها  
جاءت آية من آيات الفن والإبداع ومنذ خمسة من مفاخر الهندسة وأيدي الصناع وقد قال لنا  
المسيو لاشاك بك ونحن ننهى بنتيجة مجده « لقد وضعت فى هذه الدار كل ما يضطرم بين  
جنبي من الروح الوطنية المصرية » وما يؤثر ذكره هنا عن حضرته انه قضى عمره فى مصر القى  
هاجر إليها أبوه فى شبابه وهو الذى تولى بناء دار المحكمة المختلطة بالاسكندرية كما تولى هو  
بناء قصر الزعفران وقصر الامير سعيد حليم ودار حضرة صاحب الدولة عدلى يكن باشا .

ولما وصل المدعون الى قاعة البنك الكبرى وقفوا أمامها معجبين حائرین لا يدرؤن هل  
يتصوّرون أنظارهم صعوداً أو يوجهونها نزولاً ، فالسقف بمجموعة نقوش وزخارف عربية  
فارسية شرقية تجلّى الدقة والعناء في كل جزء من أجزائها وتنظر للعين المجردة مهارة يد الفنان  
الماهر في كل رسم من رسومها ، خيلينا ونحن نسرح الطرف في مجال ذلك السقف وبهائه  
ورونقه أتنا نتعلّم إلى سقف جامع الرفاعى أو إلى سقف الجامع الاموى في دمشق أو إلى  
سقف قاعة العرش في قصر من قصور شاه العجم القديمة

أما الأرض فرأة من الرخام الجميل الشكل والصنع والاحكام ، عبارة عن مجموعة من السجاجيد المختلفة الأنواع والاحجام، هي سجاجيد برسومها وتقاطيعها وكيفية وضعها وسبكها ولكنها رخام في مادتها وصلبها ، رسمت رسوم هذه السجاجيد «الرخامية» في مصر ثم أرسلت إلى إيطاليا قبل الرخام اللازم لها، وصقل وقطع بموجب تفاصيلها وشحن بعد ذلك إلى مصر حيث ركب في مكانه الحالى طبقاً للرسوم المرفقة به ، أما الرخام الذى صنعت به سلام البنك الرئيسية وبعض الأجزاء الأخرى قبل من أسوان وأرسل إلى إيطاليا حيث صقل الصقل المطلوب ووضع في القطع المرغوب .

ويحيط بجوانب القاعة المناضد الرخامية المستطيلة التي يجلس الموظفون خلفها وقد جهزت هذه المناضد بدرج من الحديد متينة الصنع خفيفة الوزن يسهل فتحها وقفلها بسرعة وقد صنعت جميع أبواب هذه القاعة وأفراها وقناديلها وفقاً لرسوم عربية شرقية على المسيو لاشاك بك بوضاحتها

ونزلنا إلى الدور الأرضي ، وإذا كان الدور الأول يمتاز برقة نقوشه وبهاء زخرفه فالدور الأرضي يمتاز بصلابة أبوابه وجدرانه ومتانة حواجزه ومفاصله وقد جهز بأحدث الخزائن الحديدية والأبواب الفولاذرية وهي الخزائن التي ستحفظ فيها الأموال المودعة في البنك ، وقيل لنا أن بهذه الخزائن أجراساً خفية وأنواراً كهربائية تفرع وتثير إذا ما امتدت إليها يد سرقة لتسليب ما فيها من مال وأوراق مالية .

وفي جانب آخر من هذا الدور مكان فسيح لحفظ أوراق البنك ومستنداته حتى إذا قضت خمس سنوات في ذلك المكان نقلت إلى الدار التي سببدها البنك في جهة شبرا خصيصاً لهذا الفرض فتحفظ فيها .

أما الدور الثاني فيمتاز بالقاعة الكبرى التي أعدت لاجتماعات مجلس الإدارة وقد وضعت هندستها على الطراز الأوروبي الحديث ، وبقاعة المكتبة التي ستحوى عند افتتاحها عشرة آلاف مجلد في مختلف الشؤون المالية والتجارية والاقتصادية وهي الجملات التي تتألف منها مكتبة حضرة طاعت بك حرب الحالية

اما سائر أدوار الدار فأفردت للشركات التي تفرعت من بنك مصر وبعد ما فرغ المدعون من طواف الدار الجديدة ومشاهدة خاتمة بنائها وجمال نقشها وزخرفها أقبلوا على حضرات القائمين بأمرها بهنائهم بالنتيجة العظيمة الجديدة التي اسفرت عنها جهودهم الصادقة التي يرجو كل محب لهذا البلد ان تظل موضع التوفيق لاستمرار في خطتها تلك الخطة الرشيدة الحكيمية المنظوية على خدمة الوطن خدمة اقتصادية جليلة هي حجر الرواية في صرح استقلاله كله :

— ٤ —

## بنك مصر

زار حضرة الاستاذ الفاضل الاديب الكبير الشيخ عبد العزيز البشري الدار الجديدة  
لبنك مصر فراعه ما فيها من جمال صناعة وفن فابداع وصفها في هذه الآية :  
لا أحارل في هذا المقال، وهيئات لي، أن أبسط بين يديك صورة كاملة لتلك البنية العزيزة  
التي أقامها (بنك مصر) في شارع عماد الدين لتكون مثوى له ولا يرقد من الشركات في القاهرة ،  
وكيف للغة بأن تتناول مالم يجر على مثال ، ولا وقت عليه العيون ولا تعلق به الخيال ؟

ولقد كنا نقرأ أقصاص « الف ليلة وليلة » وما افتدت فيه الاخيلة من وصف مجالس  
الملوك انهم وجنمهم ، وكما نقرأ ما جاءت به السير من حديث قصر غمدان ، وايوان كسرى  
أبو شروان ، وما حوى الخورق والسدير ، وما أبدع الفاطميون في القصر الكبير والقصر  
الصغير — كنا نقرأ هذا فلا تمثل الا ركاما من الذهب والفضة واليواقيت واللآلئ ونحوها  
من ثمين الجوهر ، ثم يقبل البناء ويديفون هذا بهذا بعد ان يعالجوه بالعنبر ، وبالمسك  
الاذفر ، حتى اذا علقت هذه الطينة ، رفعوا منها قصرا ذا شرفات وقوى ومقاصير  
وایوانات واباهاء !

هذا الذي تنقضه عليك أخيلة الفصاص من صفة القصور ، الدائرة في العصور الغابرة .  
فإذا أنت ابمعت من هذا النوم ، وشخصت على قدميك لا على جناحي خيالك ، الى تلك  
البنية التي أقامها بنك مصر فرعان ما تفتقدين نفسك وتتجسس موقع حسك لتعرف أهبيت من  
النوم أم عقد جفنك المنام ، وكان حقاً ما ترى أم كان حلمك من الاحلام !

لم تقم في هذا البناء كله لبنة واحدة من الذهب ولا أخرى من الفضة . ولا رصمت جدره  
 بشيء من الدر ولا اللؤلؤ ، ولا ضمخت حوالته بالعنبر ، ولا تدللت من سقوفه معاليق  
 الجوهر ، على أنه يملؤه من روعة وجمال ، لم تستشعرها دهرك في حقيقة ولا خيال ! إنما هو  
 المال والعلم والمذوق تظاهر تلاته على اخراج هذا البدع كله ، وماشاء الله كان .

دعك من ظاهر هذا البناء ، فلقد تجد له في البناء أشباهها على انه أوفى على الغاية من  
الفاخامة والاحسان وخذلنا في جوفه، فهناك ينغر الفم ، ويتحير النظر ويتعلق النفس ويزبغ  
اللب في هذه الفتنة .

يستقبلك من الباب مصراعان عظيمان طبعا من مصنفي النحاس ( البرز ) قد جالت فيما

أهر اليدى باشتم النقش والترین ، فتراه كله قائمًا على أشكال هندسية بدئمة مفرغة في من المصراع تفريغاً . فإذا جزته وصرت الى المدخل فرفعت النظر الى حوالئه كاد ينزلق عليها ازلقاً ، فقد كسبت بالمرس الاملد من الصبح (١) واللؤلؤان تتمشى في صفحتها جداوله دقيقة من الخضراء حتى أنها لمثل لك عروساً صقلات عارضها حتى تم اشراقه ، وشف جلدته فبانت من دونه أعرقه .

وتحجد سلماً بين يديك أى سلم ، لقد اقطعته بنك مصر صخراً من جبال اسوان من ذلك (الجرانيت) الاخر الصلب الذي تراه في تمايل قدماء المصريين ، ثم حلله الى المائة ففتحت وسوى درجاً عظيماً مؤطرأً بابداع التقوش .

فإذا أنت ارتفعت على هذا السلم حتى غايه فانت في بهو عظيم يترامي فيه النظر ، وأول ما ينطلق به اللسان : ما شاء الله كان . وأول ما يجعل به اخاطر الندامة على أن ليس لك في كل جارحة عين ففي كل شبر بدع وفي كل فتر احسان . وهبهات أن تحبط بصرك على موضع في سقف هذا البهو أو في أرضه أو في جدره أو عدده وكل ما قام فيه فهان عليك أن تحوله عنه من حسن ومن افتنان .

وقد سقطت حواشى البهو الاربع بسقوف تعتمد على جدره من جهة وعلى عمد من المرس الاصلفر من جهة الاخرى . وأما بهوته فقد ارتفع سقفها الى مدى الطابق الثاني . وهذا السقف كلام مؤلف من قطع مرتبة من البلور افتنت فيها أيدي الصناع بمختلف الاشكال في مختلف الالوان ، فإذا رفعت النظر اليها خيل اليك انك في يوم عرس تبارت فيه الكواكب الحسان ، من كل مكحولة العين وكل مغضوبه بالبناء . وان كنت قد دغشيت دار الآثار العربية فاقطعفت نظرة من تلك القناديل الزجاجية التي خلقها الفن الفاطمي ، فلا شك في أنك ستتخيل أن هذه القناديل الرائعة قد بسطت بسطاً ، ومهدت في هذا السقف حلية ونظمت فيه سمطاً .

(١) الصبح بفتح الصاد وسكون الباء لون يضرب الى الحرة

واما تلك السقوف التي قامت على حواشى البو فقد قسموها مربعاً أيضاً بحيث يتناهى عرض كل مربع الى مدى ما بين المودين ، واجرواها كلها على الطراز العربي ، خلقت ما شئت بلسان الذوق الجديد عن جمال الفن القديم ، فبعد أن ابدعت الصناع حفرها توكل يسها طوعاً للاشكال الهندسية العربية المقسمة لها عادت عليهما تكتفها بالفضة وتموها بالذهب ، وتشجرها بأزهى الالوان ، من اخضر ناضر واصفر فاقع وأحمر قان . والعجب أن لكل رقمة من رقاع تلك السقوف رسماً خاصاً ، تجري فيه الوان خاصة في أشكال خاصة ، وكلها مع هذا عربي فلا تدرى أنها أجمل وأحسن ، وإنما أبدع وافت ، فلا يسعك أن تصرف عنها إلا وأنت تردد قول الشاعر: « ... كل مليحة بمذاق »

وقد فصل بين حواشى البو وبين ببرته بمحجاذ قائم على مسامدة تلك العمدة يرتفع الى نصف القامة ليقوم عمال المصرف من خلفه على قضاء حاجات الناس . وهذا الحجاز كله قد اتخذه من المرمر الايض نحت على صورة أنساق دوائر بارزة متباينة تقوم أطراها على سوق من المرمر الاسود ، وقد بسطت عليهما مناضد صفيقة من المرمر الاصفر مدلت في داخل حواشى البو مهدأً لاسباب عمال المصرف ومتکلاً لذرعة المتمثلين اليهم من الناس .

ومن فوق هذا السقف طابق آخر له كل ما لا يُول من دقة فن وروعه جمال ، وهو يشرف على ببرة الابوان من أقطارها الاربعة ، وترى من فوق كل عمود من تلك العمدة المربعة التي حدتها عندها عموداً سطوانياً قد أحسنت يد النحات في قاعدته وهامته ايها احسان ، وأفندت في نقشها ايها افتتان .

أما أرض الابوان فاذا لم يحدتك أحد انها من الرخام تخللها فرشت بجلود الصلال ، أو بالوشى الصناعى نعم يمثل اكاري العمال ، أو انها لوحة كفتت بالذهب ، او كأس حفها الحبيب وقد انتهى الى أنهم جاؤوا لها بقطع الرخام من ايطاليا والمانيا وامريكا حتى يتم لهم ما قدروا لها من جمال يتحيز فيه الطرف ، وبدع يعز فيه الوصف

\*\*\*

وهناك غرف ومقاصير ، وهناك دهاليز وسلامم ، وهناك فرش ممهودة وأرائك ممدودة ، وثيريات منضودة ، وهناك طرف وتحف ، وهناك اشياء وأشياء اذا وعثها الافهم ، ففيها تعلق بوصفها الاقلام !

والغريب انك تجد في كل رقعة لوناً من الحسن يخالف ما تجده في اخترها ، ونوعاً من الفن غير ما ترى في التي تلمها ، على ذلك واجد بينها كلها أوثق الانصال وأحكم الانساق . وكذلك شاءت عبقرية الفنان العظيم الاستاذ أنطوان لاشاك ان تلحن في هذه البنية دوراً موسيقياً يارعاً لها تنوع في ضرباته وتلون في اقاماته ، فكلها مؤتلف في قراره متسق في قواه هذا ما وتأتي عليه القلم في مدخل هذا البناء الجليل وهو العظيم أما باقي تفصيلاته ووصف سائر طبقاته ، فاني ادع هذا لغيري فقد جهد في وجف في يدي القلم »

## يوم مصر

انه يوم عيد الامة العام

منذ عشرة أيام وأنا أسلك شارع عماد الدين قاصداً الى شارع فؤاد الاول . وما كنت أقطع عدة خطوات حتى أشعر بجاذبية لا قبل لي على قهرها والخلاص من أسرها كنت أقف . وكيف لا يقف كل من مر أمام جلال القومية . وعظمتها الوطنية . كنت أقف كما يقف المارة . خاشعاً ذاهلاً . أنا مل وأطرق مفكراً . ثم أرفع البصر فإذا بدورالذكريات تسودني فيملك مني الاحسas والمشاعر وما هي الا نظرة الى الخلف وأخرى الى الامام . ثم مقابله . فاحكم أن صرح الوطنية العاملة . عملاق يمد يده من عنان السماء الى قزم القصبيلة الكامنة وان علم القومية الناضجة يداعب النسم فاذا ما تماساً تلاشى دوى النواقيس كلاً يتلاشى بريق السيف تحت مثار النقع اذا ما حللت خيالة القديس جورج (الجندي) جمانها المباركة . وما النحاس اذا قيس بالذهب ؟ بل ما الفارق بين طلحة وأبي هلب ؟

انك لتقف أمام العظمة القومية باهتاً حائراً وإذا عفت عنك جاذبيتها وذرتك تتحرر لحظة من قيدها لتتمكن من أن تكون فكرة ما استطعت الى القول سبيلاً غير أن توسيء أو تتمم : ان للحق والعدل يوماً . ان قانون الماء اهلي . ان خيال الماضي حقيقة اليوم . ان أحلام عظام الرجال من وقائع المستقبل . ان المفكرين يقررون ما يجب أن يكون . ان يد الله مع العاملين يميل الانسان الى الخلاص من الاسر فإذا ما بذلت جهداً جهيداً وتمكنت على الرغم مني أن أحول دون جاذبية مصر التجسد في تلك مصر سبجت في عالم الماضي والحاضر . الماضي التعس والحاضر المنبي . بفجر سعيد . ثم حدت الله وشكرت على أن الأمم قد تتجسد في شخص وتكون مثله باسلة مفكرة أبيه نزيمة . على استعداد للنضال وأهلاً لقبول الفكره وتكون مثله تواقة للحرية . ويكون هو مثلها له عظمة الحياة وجلال العمل . لذلك رأيت أن مصر وطاعت حرب امتزجت في نوع من التفاهم المتبدل الذي جعل منها شخصاً واحداً . ان كليةما يشع في الآخر . انها مجيدة كما هو مجيد . ان قلبهما واحد وارادتهما واحدة ومصيرها واحد : الخلود . ان مصر تشبه عن طريق ذلك السلطان المفزع الكامن في أعماق النفس لاستخدامه في تذليل العقبات وقد يكون لاستخدامه في تحطى الملمات . ان كليةما قد توج هي بصيرها وهو بعقر يده .

ان الاعتراف بالجميل لمعظمه الرجال فرض وكيف يمحى جمال من كان ضمير أمة . فاذا ما بحثت الأمة اليوم طلعت حرب فانها تشهد ضميراها .

وفي يوم السبت اعتزمت أن أحضر في يوم الأحد « بنك مصر » لا بل نصر مصر . وعند مaudit بعد الظهر الى دار الاخبار أخطرت أن زميلا وأخا لي من دعامت هذا الفخر قد زارني ففهمت السبب وأخذت سبلي الى « بنك مصر » وهناك قابلت المدكتور سيد كامل بك . من الرابعة الى السادسة والثالث بعد الظهر هذا ما قضييأ مع بعض حضرات الزملاء من الوقت في زيارة الطابق الأرضي والمدور الاول والثانى من « بنك مصر » والذي نسمى بيده لقد عدت الى الجريدة لا أشعر أين أنا من فرط ما ، لكنى من ذهول القبطية وجنون المسرة .

ولم يسعنى الا أن أعذر عن الكتابة فى موضوع « بجد مصر » أمس تعال هنا أىها القارئ والآن نظرنا عن بعد انك تجد فى كل جناح أمامى مساحة يرفف عليها علم مصرى . رمز السلام والصفاء . رمز مصر الوديعة وفي كلتاهما ساعة . تناديك اقطع وقتك قبل أن يقطعنك . واستمر مالك اليوم قبل غدك . ففي هذا نجاحك ورفاقة بلادك . وان أنت اقتربت من الباب تجسمت أمامك ضياعة العظمة . وشخص جلال الجسد . فلا تملك الا أن تشد الى الباب في جاذبية غامضة لا تدرى سرها ولا تعرف أن تميز كنها ولا تستطيع مقاومة تيارها ولا يسعك الا أن تستسلم وتسلم وانما في خشوع وحمد للقاهر القادر لتجتاز منطقة الرواء والبهاء الخارجى صاعدا سلم التحرير الاقتصادى المالى القومى ها أنت اذا قطعت أول مرحلة ووصلت لهذا الباب الذى الوهاج . عنوان الفتح المبين الذى تلا أول معركة قومية قد تؤدى الى آخريات حاسمة يمكننا من أن نسقط حجة السياسيين الذين تصدوا من تلقاء أنفسهم لحماية المصالح الأجنبية وأخذوا على عاتقهم مسئولية هذه الحماية ان تلاوة مانسطره لا يجدى فأنت في حاجة الى أن تدخل هذا الانزال . هذا المعبد المقدس . هذا الم Hickl الذى يتحتم أن يحيى إليه كل مصرى ليؤدي الفريضة القومية ويسامح بالجزء الاختيارية المشرمة المفررة الصالحة . انك في حاجة الى التدقير في عمدك في حوائطه في سلامته . في كل قطعة من قطع أرضيته في كل نتوء بارز في سقفه . في صرحه . في تقوشه ورنوكة التي تعيد الى الذاكرة عهد الفن الكلى مستعر با في وضاحت وجلاء ليذهلك سلطان الفن وتدهىشك قدرة الصانع وخاصة المصرى .

يقوم بنك مصر في مدينة القاهرة . ذلك المحيط المسجور بالمناقصات الحجرية والبشرية التي نصطرد فتتكمم تكسر الامواج . ذلك الموزاييك البديع . مدينة الرخام والأوحال . مدينة الجنادل المختلفة الاصناف والامراء الاصليين واللاجئين وأواسط الناس والصعاليك من مختلف

الملل والنحل والاجناس . مدينة البارود والبخور . مدينة الاحكام العرفية والخربة . مدينة الدينين والملحدين . مدينة العظمة القاسية للإطلال التاريخية وجلال فن المعارف الأخرى . مدينة العالم القديم والعالم الجديد . مدينة الوثنية والمسيحية واليهودية والإسلام . مدينة الفيصرية والبابوية والحمدية . مدينة العبادات دائمة . ولكن بذلك مصر على تقىض ذلك . انه وحده . انه قومية . انه مصر .

انه شكل واحد : وصيغة عامة واحدة . وفكرة واحدة . ومن أجل ذلك يسهل عليك وصفه اذا أنت خلوت الى نفسك وسكن ما ملك عليك قياد فكرك من رواه وروعة وباه واسمعت بعالم اخرى ومستقرى . وقارئى وقائد فنى ومؤرخ ونبي وآخر مسيحي وثالث اسلامى عربى وعالم دينى ورجل سيامى وواعظ أدنى . وشاعر متين وفيلسوف حكيم وغيرهم <sup>م</sup> غيرهم

انك اذا أردت أن تتكلم عن ذلك مصر في علم وجب عليك أن تملك ناصية العلوم . ان بذلك مصر متحف . انه التاريخ . انه تحليل فنون العالم ! انه العالم . فقيه تجد منفيس وبابل وفارس وأثينا وبرونز وباريس ولندن وبرلين . في ذلك مصر جميع الفنون الجميلة القديمة والحديثة . انه خلاصتها

انه يوحى بفكرة العظمة وفكرة الجمال . فالتناسق الطبيعي . والتكافؤ القياسي . وصفاء الفن . وروعته . كل هذا لا يفوت باصرتك . والرخام الكريم . والخليلات البارزة العجيب رواوها والذهب الوهاب في كل مكان والالوان المعاقة . والمعد المرفوعة والسلف المحيالي والذرابي الرخامية المبثوثة في صحنه والصرح المرعد كل هذا يشعرك بالجوابع الآخرية الفخمة والمعابد القديمة الضخمة . انه يقذف الى روحك التقدیس الفجاني . انه يشعرك بأن التصور قاصر عن ادرك كنهه اذا لم تصب بدور جلاله

ان بذلك مصر معبد حقاً ولكنك ليس كعبدالله ديس بطرس برومادوك الذي قرر البابا بولوس الثاني من أجل القيام بنعماته الضخمة أن يبيع جوازات المرور إلى الجنة فاتار لور وأضرم النار في المانيا وولد الإصلاح البروتستانتي وكانت الحروبات الداخلية في القرن السادس عشر ومذبح سان برتراند ونورة انجلترا وفسخ معاهدة نانت ومذابع السيفن وانحلال اسرى اسبانيا والنسا وتأسس الولايات المتحدة وانشاء بروسيا <sup>م</sup> الامبراطورية الالمانية الا نتيجة للهو عظيم التهى به بابا أح恨 الفنون وولع بالزهو . أما بذلك مصر . فلا يشعر بذرة بسكال الرملية . انه الهرم ثابت الدعام شامخ يذروته . انه النيل فياض بالخيرات والبركات . انه أنس من أنس الاستقلال ، ان فيه السلام وفيه النجا .

اجز الباب الذهبي الوهاج . ثم اخترق الباب البلوري واصعد السلم الرخامى ذا اللون العنابى الذى طعمته الطبيعة بالسوداد والزرقة والبياض وجىء به من أسوان ثم أرسل الى المانيا وعاد فركبته اليد المصرية . ثم اذا أنت وصلت الى البهو الاعظم فكبير وهل وامش في تؤدة وثبت نظرك في بقعة بقعة حتى لا يزعج بصرك ويختار لك وتفقد صوابك . ثم تقدم فوق هذه السجاجيد الرخامية المصقوله في ايطاليا على مختلف الاشكال والالوان التي صنعتها يد الطبيعة في بها رائع وكأن القدرة أرادت أن يكون للصانع الاطيالي نصيب من خريطة بلاده في تلك الذراري البهيجه المبسوطة فأنت ترى في بعضها جزءا عظيما من شواطئ ايطاليا الغربية والشرقية وبعض شواطئ دلماسيا . ثم تأمل تلك العمده الضخمه الرخاميه ذات اللون الاحمر المتداخلة فيه طبيعة أمواج من مختلف الالوان ثم تعلو قممها حلقات ذهبيه في أشكال عربية .

ثم ارفع بصرك الى الكوى وقل سبحان الله . انه الشجر ذوات الافنان والزهر والريحان طبعت على السماء الزجاجيه في بيج الالوان وبالغ حد الكمال من الانقان . بل هو البراعة أولاً وآخرأ . تشهد بحسن الذوق وجميل الغريزة الفنية ومن فوقه الصرح ممرداً إن أنت نظرت اليه حسبته لجة

تعال بنا ايها الغارى ، تقتحم ارجاء الاستاذ السيد كامل . وطف معنا في الحجرات وادخل غرفة عرش البنك ، باب من ابواب الجماعع نتش في ابدع ما يتصوره العقل من حدق ومهارة في الفن وفرشت أرضها سجادة حاكتها يد مصرية في اجمل ما يكون من الرواء والبهجه يملأ فسحة الغرفة وعلى جوانبها دواليب من خشب الجوز صنعت في ادق صنع عربي وباحذ طرق واحد منها ساعة وفي الطرف الاخر ميزان للحرارة وتقلبات الجو ثم ترى العرش طاولة متواضعة تدل على عظم النفس وتبسطها أمام سماء الغرفة فعن في النقوش وأمام هذه الغرفة أخرى للسكرتير الخاص ملك المال ودعامة الاستقلال . وبها طقم عربي من صنع «البقرى» ومن الناحية الأخرى غرفة انتظار يلوح لنا أنها اعدت لمن يكفل الزمن بتعليمهم قيمة الزمن وخاصة زمن حافظي البنك ، كما يكفل تعليمهم اختصاص موظفي البنك ، وهذه الغرفة تؤدي الى غرفة الدكتور فؤاد سلطان بك دعامة هذا الصرح الثانية وركنه الركين ، وهي غرفة لافارق بينها وبين غرفة طلعت بك

ثم انزل معنا الى أسفل تر العزة والمنعه في المنجم داخل الخزانات الحديدية في قاعات أحليطت بالقصباني الحديدية صنعت على أحد طراز بحيث أقل حركه بجانبها تشعل الانوار وتدق الاجراس ، وبجانب ذلك غرف أخرى بها خزانات حديدية للايجار ولا تفتح الا

بحضر وبفتاحين أحدها لدى البنك والاخر مع المستأجر ثم هناك غرف المحفوظات والوثائق التي لم يمض عليها خمس سنوات . اما ما زاد عن ذلك فان بنك مصر ينوي له دفترخانة خاصة بحى شبرا

ثم اصعد معنا الى الدور الثاني . وهنا تجد على ما قال لنا الاستاذ سيد كامل بك « ورشة الحسابات » وأمامها من الغرب غرفة مجلس الادارة ، غرفة العاملين على التهوض بالاستقلال المالي والاقتصادي لمصر ورفع الكابوس الاجنبي الضاغط على الثروة المصرية وبحانها مكتبة أنيقة الصنع وعلى أجمل واحد ث طراز

أما الطبقات الاربع الاخري فقد خصصت لحضرات موظفى الشركات التي ينشئها البنك في سبيل التهوض بالصناعة القومية والاعمال الوطنية كشركة الملاحة وشركة الغزل والورق وغير ذلك من الشركات التي تولد عن الفكر الجبار لذلك المالي الذي مرد في ابتكار الاعمال القومية الجليلة هو وحضرات أعضاء مجلس الادارة وفي مقدمتهم المالي الكبير والاقتصادي العملي العظيم معالي مدبعت يكن باشا

وقد اختص حضرة الاستاذ القدير والاقتصادي العامل السلف ، الاستاذ سيد بك كامل بادارة المكتبة في الدور الثاني كما اختص في الدور الثالث بادارة قسم النشر والباحث الاقتصادي

وقد علمنا أن البنك علاوة على ما أنشأه من شركات يعد العدة لانشاء شركة لصدق الرخام المقطوع من الجبال المصرية

هذه فكرة قاصرة ندلی بها وصفاً لبعض مما رأينا في « بنك مصر » حتى ساعة تقدمت جنوح النهار الى أن يدور دورته ويستوى في معدنه ليأخذ خلافه من راحتة كي يسترد منه وقوته وليستظره على الليل ويرسل على الكون أشعته ايقاذاً لاحياء تملوا به في كده ونصبه فسكت أعينهم واستسلموا لقضاء التعب وسته . أو تقو بما لله ما ولين أولئك الناسك الرائون وماذا بعد هذا ؟

انك اذا ما ترجم نور الطبيعة عن ضعف في ضوئه واملاقه . وآذنك بالاعمال والاعماق وشهدت قرص الشمس يحرق ليشعل الافق ويعلن الشفق ثم يدمهه ويدمهه الى أن يتعشق لونه بالزرقة ثم ينتش من الكحل قليلاً قليلاً الى أن يصيب من الحداد قسطاً وفيراً . ثم من السواد قسطاً عظماً الى أن يتعارى خلف ستار الليل في حركة فلكية دورية يومية تبسط على الاعين معنى الحياة السائرة من تضليل الى تحول فذبول فغيبة فجناه أبصرت مصابيح المال تبشر بسعود الحال وحسن الاقبال وألقيت نربات الذهب الوهاج كوكباً درياً خلف الباب

البلورى يسقى نوره فينفذ من ذلك الباب الفخم الضخم فى نصف دائرة لاتنهاى الام اللانهية  
ويكيف ذلك الهلال الذى استوى على عرش هذا الباب تكيناً نورانياً يتنافس مع الطبيعة  
التي أنزلت على خيله « ميكل انج » و « ليونار دافنشي » و « رافائيل » و « حيا » استرشدت به  
ريشة كل منهم فأخرجت تلك اللوحات بل بعثت عهد التجدد الاوروپي . غير أن الهلال  
الذى توج هذا الباب يتجسم أمامك خلال الزجاج السميك ذى الالوان المتناسقة المتألفة  
في تدرج صعودى أو نزولى من حيث قوة الصبغة أو ضعفها وفق ما يستمتع به القارىء في  
« الشابل سيكستين » بروما وفي كاتدرائية الدومو في ميلانو وكنيسة سان مارك في البندقية  
و « نتردام ده بار يه » ويقوم اشراطاً للنبوغ في القرن المائل في أكناan النوافذ العليا لهذه  
الكنائس ، ثم اذا بك تلمع أن هذا الهلال مركز يجمع أشعة النور جميعاً يفيض ذات اليمين  
وذات الشمال ويمتد متآلقاً فوق قباب هذا الباب كان الشمس المصرية لا تتحول عن الشرق  
آية الرقي والعمران وحجة على أن فرعونية المصري أبدية وانه اذا كان موسى السامری بالوادى  
المقدس خاب رجاؤه أمام رسالة موسى فقد وجد المصري الآن الذى ينطق العجل الذهبي  
مبود العالم وهو كل من طلت حرب وفؤاد سلطان مدير الشركة والسياسي أيضاً ، لأن  
سلطان المال له السيادة والتتحكم في مختلف فروع الحياة

ولا غرابة بعد هذا أن نسمع من حضرة لاشاك بن المهندس الكبير قوله : لقد وهبت هذه  
الدار كل ما يشتعل بين جوانحى من احساس وطافى مهرى »  
والحق يقال ان السعادة في هذا البنك والرفاقة القومية باذن الله ستكون مماره حقق المولى  
القدير الآمال ووهب مصر ما يكفيها من رجال

احمد وفیق

( الاخبار ) عدد ٦ يونيو سنة ١٩٢٧

— ٦ —

## حفلة افتتاح

عمارة بنك مصر الجديدة

شارع عmad الدين بالقاهرة

بالقرب من ميدان سوارس بشارع عmad الدين حيث بيت عمارة بنك مصر الشاهقة أو حصن ثروة مصر المكنى نصب سرادق خم متراً على الاطراف متسع الجوانب صفت في فنائه الكراسي المذهبة المكسوة بالحرير وفرشت أرضه بالطنافس والسجاجيد وزينت جدرانه بالاعلام والرياحين وقد خصص قسم منه لحضررة صاحب الدولة نائب حضرة صاحب الجلالة الملك ولحضرات أصحاب السمو الامراء ولحضرات اصحاب الدولة والمعالي الوزراء وسفراء الدول الاجنبية

وفي منتصف الساعة الخامسة كان الشارع المؤدي الى السرادق يوج بئارات السيارات والعربات تقل حضرات المدعون وكان يستقبلهم حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا وحضررة صاحب السعادة محمد بك طاعت حرب وحضررة صاحب العزة فؤاد بك سلطان وكان حضرات كبار موظفي البنك يرشدون الوافدين الى الاماكن المخصصة لجلوس كل منهم وكان في مقدمة الحاضرين حضرة صاحب السمو الامير الجليل عمر طوسون باشا كا شرف الاحتفال حضرة صاحب الدولة محمد توفيق نسيم باشا رئيس الديوان العالى الملكى نائبا عن حضرة صاحب، الجلالة الملك المفدى وقد حضر حضرات اصحاب الدولة والمعالي رئيس مجلس الوزراء والوزراء جميعاً وحضررة صاحب الدولة عدلى يكن باشا وما هو جدير بالذكر ان الحاضر ين صفقوا طويلاً لدولته ولدولته روت باشا حين دخولها وكذلك صفقوا حين دخول صاحب السعادة الدكتور مورتن هاويل وزير أمريكا المستقيل . أما السرادق فقد غص بالوف المدعون وكلهم من علية القوم من شيوخ ونواب وحكام وتجار وغيرهم وما وافت الساعة الخامسة حتى افتتح الحفلة حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا بكلمة فرنسية ترحيباً بحضرات سفراء الدول الاجنبية وكبار المجالس الاجنبية ابتدأها بشكر حضرة صاحب الجلالة الملك الذي يعمل ليل نهار على اسعاد الامة ورقبيها

وبعد أن شكر النزلاء الاجانب على تفضيلهم بالاشتراك في هذا الاحتفال قدم لهم حضرة صاحب السعادة محمد طلعت حرب بك ليلق خطابته باللغة العربية وقد قوبلت كامته في ختامها بالتصفيق

ثم وقف حضرة صاحب السعادة محمد طلعت بك حرب فالقى خطبة شيقية نفيسة (يجدوها القارىء منشورة في غير هذا المكان) وكان يقاطع بالتصفيق الشديد وعقبه احد موظفى البنك فقام والقى قصيدة عصماء لأمير الشعراء أحد بن شوق عضوالشيخوخ (نشرناها ايضاً في غير هذا المكان) وكان المصورون يأخذون رسم الحاضرين خصوصاً اصحاب السمو والدولة والمعالي الامراء والوزراء والخطباء كما قامت شركة مصر لاسبيانا باخذ مناظره بمحركه ستعرض على الجمهور في بو فيه حدائق الازيكية بصر ابتداء من (اليوم) الاثنين ٦ يونيو علاوة على البرنامج الاصل

ثم دعي اصحاب السمو والدولة والمعالي والسعادة والوزراء المدعوهين للتفرج على عمارة البنك (موضوع الاحتفال) فدخلوها ودخلناها فماذا رأينا؟ رأينا داراً نفحة بيت على الطراز الشرقي الجميل تجلت فيها آية الذوق المصري ومهارة الصانع المصري كسيت أرض صالاتها بالمرمر الزاهي اللون وغرفها بالخشب المقصوول اما سقوف العارضة فيحار أمهر الكتاب في وصف ما بها من نقوش جميلة والوان بدعة تكاد يحيطها تأخذ بالالباب وبمجامع القلوب

خصص الدور الاول لكتبي حضرتني صاحب السعادة طلعت بك ورؤاود بك سلطان ومكاتب السكريتيرين ووكالات الادارة ومكاتب حضرات الموظفين المنوط بهم الاتصال بجمهور العملاء لقضاء اشغالهم حيث يجلس الاخرون في فناء الدور الاول يعجزهم عن الجمهور شبه دائرة مصنوعة من المرمر البديع الصنع وفي وسط الفناء صفت مقاعد عديدة لجلوس الجمهور وخصص الدور الثاني لقاعة مجلس الادارة واقلام الحسابات والمراجعة والقضايا الذين لا اتصال بينهم وبين الجمهور

وخصص الدور الارضي المسمى بالكتنز للخزائن الحديدية لحفظ النقود والسنادات والاسهم والأشياء الثمينة وهذه الخزائن عبارة عن غرف واسعة صنعت في جوانبها ادراج حديدية متينة منها ما هو مخصوص للنقود ومنها ما هو مخصوص للسنادات وغيرها للجوائز الثمينة وقد خصصت ادارة البنك غرفة يوضع فيها من يشاء من الجمهور ودائماً كمامنة عينية مقابل اجر معين وهذه الخزائن بدرجها وابوابها الضخمة هي من صنع المانيا وقد اعد بفرقة حضرة طلعت بك دفتر ليوقع عليه الزائرون

وقد لفت نظرنا بتنوع خاص تعمد ادارة البنك الى استخدام كل ما هو مصرى في هذه العماره ما عدا الاشياء التي لا يمكن صنعها في مصر في الوقت الحاضر مثل عدد التليفون العادي والاوتوماتيكية ومثل الخزن الحديدية

اما الطنافس والسبحاجيد فقد صنعتها صانع مصرى بمساعدة وتشجيع بنك مصر ومصايدح الكهرباء ( ما عدا المباه ذاتها طبعا ) مصنوعة من نحاس على الطراز الشرقي ذات الانابيب الزجاجية الملونة ( صناعة بلدى ) والتجارة من ابواب ومنافذ ومكاتب كلها مصنوعة على الطراز الشرقي المعروف فلو اقتدى افراد الامة المصرية الكريمه من عظاء ومتوسطين وفي مقدمة الجميع الحكومة لما فعله بنك مصر في استخدام المصنوعات المصرية في البناء والاثاث وغيرها لراجحت عدة صناعات ونشط الصناع المصريون فان بنك مصر قد اتقى بمارته هذه درساً نافعاً ومهلاً صالحآ في هذا الميدان

وفانا أن نذكر ان حضرة صاحب الدولة سعد زغلول باشا قد سبق فزار هذه العماره صباح السبت امس الاول مراعاة لصحة دولته وقد سر ما شاهده سروراً عظماً  
وانذا والحق يقال لنسطر آيات المدح والثناء للقائمين بهذا البنك الوطنى بل هذا الحصن  
المكين حصن الثروة المصرية سدد الله خطاهم واكثر من امثالهم العاملين على استقلال البلاد  
اقتصادياً الذى هو بثابة القاعدة القدمة للاستقلال السياسى المنشود  
( جريدة التجارة ) باسكندرية عدد ٦ يونيو سنة ١٩٢٧

## يوم من أيام وادي النيل

### افتتاح الدار الجديدة لبنك مصر

وصف الذين زاروا دار بنك مصر الجديدة خاتمة هذه الدار وحسنها وبهاءها واتساعها للذين لم يروها واجدوا في التعبير وحسن البيان ولكن خير ما يقال بعد ذلك كله ان الخبر ليس كالعيان . فقد جمعت هذه الدار من آيات الحسن وجمال الهندسة الشرقية والغربيّة وجودة المواد المصنوعة منها واستيفاء الشروط الالزمة للاعمال المالية وتسهيلاً وصوناً الاوراق والعقود والاموال ما لم تر له مثيلاً في هذا القطر وقد يكون بعضه نادر النظير في سواه . فكيف سرح المرء طرفه فيها لا تقع عيناه الا على مظاهر الاتقان وبعد النظر ومراعاة المتناثة وسلامة الذوق من الباب الكبير الحلى بالزجاج الملون الذي شاع استعماله في القرون الوسطى في البيع والمساجد الى السلم الكبير المصنوع من الحجر الاعبل الاوصان المداكن وقد قطعت كل درجة قطعة واحدة وارسات الى المانيا حيث نجحت وصفقات وجایت فنارات كبرأة الغرب الى صحن الدار الكبيرة وقد فرش بطنافس من المرمر المختلف الالوان والاشكال ببريق يقر الناظر وصدق يخشى منه على من يعشى عليه وقد رأينا شيئاً من هذا في الفساق القديمة كالي محفوظون اثنين منها في دار الآثار العربية ولكن الفرق بين الاثنين عظيم والفرق كبير فلا تكاد العين تقع على هذا الصحن حتى ينخس الانسان عبارة يعرب بها عن وقع المنظر في النفس فن قال سبعان من ابدع وقاتل ما شاء الله وصامت يترجم صمته عما يشعر به بابلاً من الكلام ولقد صدق شوفي بك اذ قال حين رأه هذا هو الايوان «

وعلى هذا الصحن قامت اعمدة من الصلب غشيت بالمرمر الفاخر تحمل على مناكبها سقفاً عربي الشكل زخرف ابهى زخرفة وجمل مختلف الالوان والاصباغ المossaة بالذهب فكان منه صورة أخرى لا تعرف العين أتحدق فيها وتجلو محاسنها أو تعود الى صحن الدار البديع فتوقف وقفه ذلك القاضي الذي كلف الحكم بين صنفين من الخلوى فكان يحكم لهذا بعد ما يأكل منه ثم يحكم لذاك بعد ما يهلاً به ماضعيه

وبين الاعمدة موائل مستطيلة من المرمر النفيس تفصل بين زبائن البنك وعماله وهي في البنوك الأخرى من الخشب ووراءها مكاتب الحاسبين والصيارة وغيرهم والي يسار الداخل

مكاتب المديرين وسكرتاريهم وقد صنعت كلها على هذا النموذج وجاءت أبوابها من الطراز العربي الفاخر ومن خشب ثمين وفرشت أرضها بطنافس من صنع ايدى المصريين وقد جرى بهدا المرمر والرخام من ايطاليا والمغرب الاقصى طبقاً لرسوم رسمها المهندس الشهير لاشاك بك وعهد في تركيمها الى الصانع المتقن رتشي كأن لاشاك بك هو الذى صنع رسوم الدار كلها من جليل وحقيق حتى ترايس الابواب والنواوف ويفضي الدار في دورها الاولى منور مفطى بزجاج ملون بديع الشكل يكسر من حدة النور ويكسوه حلقة بهية تقر الناظر

وفي الدور الثاني غرفة كبيرة صنعت على طراز الامير لاجتماع مجلس الادارة وبجوارها مكتبة هي التي ستودع فيها هدية طلعت بك التمنية من الكتب القيمة عن أعمال البنك والصناعات ويل ذلك أربعة أدوار يصعد إليها يصعد وسلام ثلاثة للشركات التي لها صلة ببنك مصر أو هي تتفرع عليه

أما الدور الأرضي فقد وضعت فيه خزائن من أحدث طرز يضيق المقام عن وصفها ومخازن للأوراق لمدة ٥ سنوات تنقل بعدها إلى دفتر خاتمة البنك التي تبني في شبرا على ان خير ما يوصى به البنك للقراء هو أن ندعوهم الى زيارته والتمتع بهرآه والابتهاج بهذه الهمة المصرية التي عرفت ان تأخذ بيدها هذا المشروع وتهضم به غير مكتوبة لما لقيت من تشبيب الهمم بجدت واجتمدت وواصلت المهر بالليل واستعانت بقوى الشبان المصريين المتمممين خبرة بعض الاجانب الفضلا، ومضت في سبيلها حتى اتته بها المطاف بعد المرحلة الاولى الى هذا الصرح العظيم الذي بُرِزَ في عاصمة افريقيا شاهداً ناطقاً بما تستطيعه العزمية الصادقة اذا حسنت النيات واتحدت الابيدى والقلوب

في يوم الاحتفال بفتح هذه الدار يوم من أيام مصر لدلالته على العزم الاكيد على الناس الاستقلال الاقتصادي الصحيح من طرقه الحقيقة وابوابه الفنية وستذكر الاجيال المقبلة هذا اليوم وتعدد تاريخ هذه النهضة ونصيب العاملين فيها بروح الفخر والاباهة والشكر والثناء

وإذا كانت في الدنيا مكافأة فوق اعجاب الخلق وثناهم فهى الغبطة التي يشعر بها العامل الخالص بنجاح عمله وادرى الغرض لا سيما الفرض العام الذى يحقق آماله ويسدى لقومه ومواطنيه خدمة جليلة طالما تمنوا قضاها حتى قيض الله لهم من وفق إليها على هذا المثال الباهر من النجاح والكمال

\*\*\*

وكان يوم الافتتاح يوماً مشهوداً في العاصمة تقاطر في اقطاب البلاد وعظماؤها الى السرادق

الكبير الذى نصب فى شارع عماد الدين امام الدار الجديدة وفرشت ارضها بالطنافس ونصب  
فيه صفوف الكراسي بالملايين والالوف

وفي الساعة الرابعةأخذ المدعون يقدون الى السرادق فيستقبلهم حضرات اصحاب  
المعالى والسعادة والمعزة احمد مدحت يكن باشا ويوسف قطاوى باشا ومحمد طلعت حرب  
بك واحمد عبد الوهاب بك وعبد الفتاح اللوزى بك وفؤاد سلطان بك واسمااعيل شرين بك  
وكيل محافظة العاصمه ونخبة من موظفى البنك بالحفاوة والاكرام وينجلسونهم في الاماكن  
المعدة لهم

وقد حضر هذه الحفلة جم غفير من الامراء والوزراء والعظاء والكبار والوجهاء وأعضاء  
مجلس الشيوخ والواب ومديري الشركات والبنوك والبيوت التجارية ووزراء الدول  
المفوضين ووكلا وزارات يقدمهم حضرة صاحب الدولة محمد توفيق نسيم باشا رئيس  
الديوان العالى موافقا من قبل جلالته الملك فخرة صاحب السمو الامير عمر طوسون والامير سعيد  
طوسون وحضرات اصحاب الدولة والمعالى عبد الخالق روت باشا رئيس الوزراء وعدلى  
يكن باشا ومحى فتح الله برکات باشا وزير الزراعة وعلى الشمشى باشا وزیر المعارف وذکى ابوالسعود  
باشا وزیر الحقانية ومحمد محمود باشا وزیر المالية ومحمد نجيب الغرابلي باشا وزیر الاوقاف واحمد  
خشبة باشا وزیر المواصلات وجعفر ولی باشا وزیر الحرية وسعيد ذو الفقار باشا واحمد زبور  
باشا واسمااعيل صدقى باشا وتوفيق رفعت باشا ونجله المطيعى باشا وفوزى المطيعى باشا ويوسف  
سلمان باشا وتوفيق دوس باشا واحمد طلعت باشا رئيس محكمة الاستئناف الأهلية واحمد مظلوم  
باشا ومحمود صدقى باشا محافظ العاصمه وأصحاب الفضيلة الشيخ محمد بخيت والسيد عبد الحميد  
البكرى وعبد الرحيم الدمرداش باشا وأصحاب السعادة محمد عرفان باشا ومحمود فهمى القىسى مدير  
الامن العام وطاهر نور باشا النائب العمومى وصادق يونس باشا مدير الفريدة ونيازى بك مدير  
الفيوم واللواء محمود عزى باشا واللواء صادق يحيى باشا كبير الياوران وعبد الله سميكة باشا  
وعبد الخالق مدكور باشا ومحى رفعت الرزاق بخي باشا واللواء احمد شفيق باشا مدير مصلحة  
الحدود وحافظ حسن باشا ومبروك فهمى باشا وابراهيم حلمى باشا واحمد زكى باشا وأصحاب  
العزه الشيخ عبد العزيز جاويش بك مراقب التعليم الاولى ومحدى شراره بك مراقب الادارة العامة  
بوزارة المالية واحمد حسنين بك الامين الاول وابراهيم درويش بك مراقب قسم الادارة بوزارة  
المعارف ومحى خالد حسنين بك مفتش العلوم الحديثة بالمعاهد الدينية ومحمود فهمى بك المفتش  
العام لرى الوجه البحرى بوزارة الاشغال وحامد خلوصى بك سكرتير مجلس الوزراء وارنسنست  
نمعة الله بك مساعدته واحمد فهمى القبطان بك مراقب التعليم الفنى ومحى خالد حمدى بك مدير  
ادارة الامتحانات وعبد الحميد الرمالى بك وعباس الرمالى بك وامين لطفى بك سكرتير وزارة

المعارف العام المساعد وغانم محمد بك مدير ادارة المستخدمين فيها وعبد الرحمن فهمي بك وعثمان رفقى بك وكيل مصلحة الاملاك والدكتور عبد العزيز نظمى بك واصحاب السعادة وكلاه الوزارات وأعضاء مجلس الشيوخ والنواب وكثيرون غيرهم لم تتع الذكرة أسماؤهم. وكان شفاعة اللورد لويد قد اعتذر في اليوم السابق عن الحضور

ولما أقبل سمو الامير عمر طوسون قوبيل بالتصفيق وكذلك لما وصل حضرات أصحاب الدولة والمعالي عدى يكن باشا وعبد الخالق نروت باشا وزملائه قوبيلوا بالتصفيق وبعد ما تكامل عقد الاجتماع واستقر المقام . بالحاضرین القى حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس ادارة البنك باللغة الفرنسية كلمة نشر فاترجمتها في غير هذا المكان ثم وقف بعده حضرة صاحب العزة بعد طلعت حرب بك مدير البنك والقى كلمة نشر نادها في غير هذا المكان

ثم القى احد طلبة دار العلوم الاذكياء قصيدة لامير الشعراء احمد شوقى بك وقد نشر نادها في غير هذا المكان

وبينما كان الحاضرون يصغون الى قصيدة شوقى وصل جناب الدكتور مورتون هاويل وزير اميركا المفوض فقوبل بالتصفيق

وبعد الفراغ من الخطيب والقصائد تقدم معالي مدحت يكن باشا من دولة توفيق نسيم باشا وسمو الامير عمر طوسون وسمو الامير نجله واصحاب الدولة والمعالي الوزراء ودعاهم الى زيارة الدار الجديدة فلبيوا الدعوة وتبعهم الحاضرون فصعدوا أولا الى الطابق الثاني ثم نزلوا الى الطابق الاول فالطابق السفلي وكان حضرة صاحب العزة طلعت حرب بك يشرح لحضراتهم كل ما يقع عليه نظرهم

وقد سمع مندوينا حضرة صاحب المعالي احمد مظلوم باشا يقول لحضره صاحب المعالي عبد نجيب الغرابلى باشا وزير الاوقاف عندما كانا يتفرجان على الخزائن الجديدة « ان شاء الله تصبح الخزن دى عندك » فرد عليه معاليه « هذا من بعض ما عندك يا باشا »

وبعد ما انتهى دولة توفيق نسيم باشا وسمو الامير عمر طوسون والامير نجله والوزراء من مشاهدة الدار استراحتوا قليلا بمكتب حضرة طلعت بك ثم وقعا دفتر الزيارات وهناؤا طلعت بك وانصرفوا مودعين مثل ما قوبلوا به من التجلة والاكرام

اما حضرات المدعون فقد ظلوا يطوفون ويتعلمون النوااظر بمحاسنها ثم انصرفوا وهم يثنون على حضرات القائمين بامر البنك ويهنئونهم بنتائج جهدهم الصادق الذي انجع لبلاد هذا البنك العظيم

وكان حضرة صاحب السعادة رسل باشا حكمدار العاصمة وحضرات كامل محسن بك مساعد الحكمدار والصاغ رأفت افندى مأمور قسم عابدين وبعض الضباط يشرفون على النظام في الشوارع المؤدية الى سرادق الاحتفال وقد اتى الاحتفال كابدى بنظام تام مع شدة الرحام وكثرة عدد الحاضرين وقد بلغ عددهم نحو ثلاثة آلاف

(المقطم) عدد ٧ يونيو سنة ١٩٢٧

— ٨ —

## المشروعات القومية العظيمة

على ذكر افتتاح دار بنك مصر

كان العرب في جاهليتهم يفرحون لشاعر ينبع ذيهم أو غلام ينجب أو فرس يسبق تلك أيام  
كان لها حاجتها ومقتضياتها فتبذلت أيام لم يعد يصلح لها كل ما كان صالحًا من قبل ولم يعد  
يكفي الناس منها ما كان يمكنه إجاداته وأسلافهم  
ان في اجتماع ثلاثة آلاف من نخبة المصريين والأوربيين المقيمين في مصر يتقديمهم عظامه  
الدولة واقصاب البلاد لحضور الحفلة بافتتاح الدار الجديدة الفخمة لدار بنك مصر وما كان يلوح  
على الوجوه من سعاده الابتهاج والتفاؤل لم دليل ساطع على أن مصر النجيبة مولوداً سعيداً أقر الله  
به العيون وشرح بيولده الصدور فاقبل الناس على يديهم كأقال طلعت بك حرب يتداولون التهنئة  
ويدعون للمولود الجديد بان ينتبه الله بنا حسناً ويكتب له السلامة وطول العمر ودوم  
النفع والفائدة

ولقد اعجب الناس اعجاباً عظماً بالفعل العظيم الذي اتيح للتدبرغ ومن بعد لتشمير بن  
الاميركي وقد اقدموا على ما تحموا غيرها وفعلاً ما قصر المناظرون عن بلوغه فعبروا بحر الظلمات  
طائرين وأنشأوا حلقة جديدة من اتصال بين العالم القديم والعالم الجديد وضفرا الكورة الأرضية  
بهذه السرعة التي كانت فيما مضى حلمًا من الاحلام فصارت اليوم حقيقة من الحقائق وإنما  
كان اعجباً الناس أولاً بالصفات والمواهب التي تحلى بها هذان المقدامان وكيف انهما بالخذق  
واتقان العمل والمثابرة والاقدام والشجاعة والتجلد على احتمال المصاعب والمشقات فازاً بما هو  
مطمح ابصار الوف من الشجعان ومنتهى آمال البشرية التي تتوق من صميم فؤادها الى توثيق  
عرى الصلات بين الشعوب فلم يكن ابتهاج الفرنسيين والانكليز والبلجيكيين والالمان باقل  
من اغبطة الأميركيين الذين ارسلوا الى العالم القديم هذين السفيرين يحملان بشري التقارب  
ويرزقانها الى ابناء عمهم في الإنسانية واخوانهما في الجهاد المشترك لرفع شأن البشرية  
ومن المشهود في طبائع البشر أن الاعمال السريعة المفاجئة تستوقف النظر أكثر مما يستوقفه  
سواء وقد يعني الناس بما يرسم امامهم من صور السينما أكثر من عنايتهم بالصور غير المتحركة  
ولو كانت من صنع امهر المصورين غير ان هذه الحقيقة لم تغمض العيون في مصر عن المفزع

العظيم الذى يترجمه مشروع بنك مصر والعبرة الكبرى الذى تستخرج من تاريخه القصوى  
الحاصل بما يهوج الصدور ويقر العيون ويسير بما يليه من العمر الطويل والعمل النافع المعايد  
لسد فراغ كبير فى حياة مصر الاقتصادية وما يتصل بها من الحياة الاجتماعية والسياسية

وقد قصصنا تاريخ بنك مصر وقصه سوانا ولو كانت قصة أخرى لصارت مبتلة  
ولكنها في هذه الحال جزيرة بالتردد والاعادة لأنها تقضى عقائد كانت راسخة في الذهان  
ونقضت كثيراً من غبار الفتور والتراخي وشقت طريقاً رحباً أمام هذه الألف المؤلفة من  
الشبان الذين نهى تعليمهم في المدارس وتخريجهم في السكيلات ثم لا نكتثر بعد ذلك لما يكون  
مصيرهم فلا يرون أمامهم من القدوة سوى موظفى الحكومة ولا يصررون من الغايات سوى  
هذه المناصب التي كثراً عليها الزحام حتى صار أمرها مشكلة من مشكلاتنا الاجتماعية وحتى هنا  
نخشى من عواقب حالة إذا طال أمرها واجهتنا في مستقبل الأيام مضلات لأنصي

خطرت فكرة إنشاء هذا البنك لغير من رجالنا اشتهروا بقلة الكلام والازواج وحب  
الابتعاد عن الإعلان فدرسو المشروع وزنوه بيزان الاختبار والاعتبار واحاطوه بالعناية التي  
نشأوا عليها وترزوا على اساليبها ثم أخذوا يطربون ابواب الذين توسموا بهم حب النهضة  
القومية في هذا السبيل فكانوا لا يسمعون كلمة تشنيط حتى يسمعوا قبلها أو بعدها عبارات شقي  
من تشنيط العزيمة . وان المرء ليعجب بهم بعد الذي قرع أسمائهم من هذه المبارات كيف ظلوا  
ماضين في طريقهم ولم يحولوا ابصارهم ساعة واحدة عن الغاية العظمى التي وضعوها نصب العيون  
وهذا خلق ما احوجناه من معاشر الشرقين إليه فقد اشتهر عنا إنما نهب الامر أو المشروع  
بحماسة وغيره عظيمتين تبشران بنتائج كبيرة ثم لأنبلت أن يجعل بما الاعباء والفتور فلا نكاد  
نتوسط الطريق حتى نعود القهقري أو حتى نحمد ونضع ثمار ما غرسنا

فإذا عد مشروع بنك مصر قدوة كانت هذه القدوة من غير ناحية واحدة فالابتكار والتصميم  
وعدم التردد والاعتماد على النفس تم الاستمرار ومقابلة المصاعب والمعاكس — وفي كل من  
هذه درس يحدرك بالجميع لا سيما الشبان الذين يواجهون الحياة وليس عندهم كل ما يعدونه لازماً  
من أدوات النجاح وأسبابه فيما يعالجون من الاعمال فمثل هؤلاء يقال انظروا ما فعل جماعة  
بنك مصر وكيف أن الرأى العام كان على غير ما أرادوا فلم يتخذوا من ذلك مسوغ للقفود والتهاون  
بل شرعوا يتلافون الامور بعناية وعزم صادق ووطنو النفس على أن يقيموا البرهان على صدق  
نظرهم وصححة رأيهم وسلامة مشروعهم من العيوب وهنا أظهروا ما انطعوا عليه من صفات مكونة  
فقد انقطعوا لاعمالهم لا يفهمون عنها شيء آخر فكانوا لا يشهدون حفلات ولا يتمسون راحة  
ولا يفارقون مركز عملهم ولا يتركونه للهو أو مسرة حتى لقد قيل أن حضره طاعت بك حرب ذهب

إلى مكتبه في بنك مصر في اليوم الذي اختار فيه الله وحيده لجواره فلم يشاً قلبه الكبير ان يتخل عن عمله الخطير وهو لا يزال في دور نهوض الاول حرصاً على سلامته مما كان يهب عليه من اللوائح في ذلك الحين

ثم آن أوان النجاح فرددت مصر من أقصاها إلى أقصاها اسم بنك مصر وصار علماً من أعلام وادى النيل له مقامه في عالم التجارة والصناعة والمال والاقتصاد فلم يسُكر ذلك أصحاب العقل في انشائه ولا تملوا بنشوة هذا الفلاح المبين وقد صار عملهم قبلة العيون بل عمدوا الى توسيع أساسه ليكبروا الصرح الذي يبني على هذا الأساس فعمدوا الى انشاء الصناعات والبكتار المشروعات بمعونة البنك ولكن من دون ان يتجاوزوا برأس ماله وهو ما لهم وما غيرهم وأخذوا يضمون اليهم النابغين من شبابنا ليستعينوا بهم على انجاج هذه الاعمال فاجتمع في بنك مصر والشركات المتصلة به تحية من شبابنا العاملين الاذكياء الذين اضطربت في صدورهم مثل تلك الجماعة التي امتاز بها المؤسسوں وكان من هذا التعاون الوثيق العري ما نشهد الآن من نجاح تتحقق اعلامه على جميع مشروعات هذه الهيئة الوطنية التي غيرت اتجاه الانظار في مصر وكانت اكبر ثورة اقتصادية على ضفاف النيل في مصر الحاضر وصار بنك مصر جامعة اقتصادية فيها كليات للتربيـة المالية والتربية الصناعية ودائرة للبحث والتحليل وتهـزـيـمةـاسـكـةـ الاـبـتكـارـ وـصـقلـهاـ وـعنـوانـاـ علىـ ماـ يـسـتـطـاعـ باـجهـادـ القـوىـ وـتعاونـهاـ

ولا يظنن ظان ان طريق بنك مصر واعماله الكثيرة طريق فرشت ارضه بمنثور الورد والازهار فان زيادة أعماله واتساع دوائر مشروعاته يضاعفان التبعـةـ المـلاقـةـ علىـ عـاتـقـ مؤـسـسيـهـ ومـديـريـيهـ ولاـ سـيـماـ بعدـ ماـ شـادـواـ هـذـاـ الصـرـحـ العـظـيمـ اوـ الاـيـوانـ الفـخمـ الـبـدـيعـ سـيـاءـ آـيـةـ مـادـيـةـ للـدـلـالـةـ عـلـىـ مـاـ قـيـضـ لـهـمـ مـنـ النـجـاحـ وـلـيـسـ ذـلـكـ فـقـطـ بلـ لـلاـشـارـةـ إـلـىـ مـاـ يـتـوقـعـونـ بـعـدـ مـنـ تـحـقـيقـ الـأـمـانـيـ الـقـيـمـ وـضـعـتـهـاـ الـبـلـادـ فـيـمـ طـوـعاـ وـاخـتـيـارـاـ بـعـدـ الـامـتـحـانـ الشـاقـ الدـقـيقـ الـذـيـ جـازـ وـهـ مـرـفـوعـيـ الرـأـسـ وـمـالـوـ فـيـهـ درـجـةـ فـائقـ باـجـمـاعـ اـصـوـاتـ اـخـاـقـ وـهـيـ فـيـ القـوـلـ المـأـثـورـ أـقـلـامـ اـلـحـقـ فـاـذـاـ تـعـنـيـنـاـ دـوـامـ النـجـاحـ هـذـاـ عـمـلـ الـقـوـىـ الـكـبـيرـ تـمـيـنـاـ إـلـىـ جـنـبـ ذـلـكـ انـ يـكـثـرـواـ بـيـنـنـاـ عـمـكـ الـقـدوـةـ عـدـدـ الـذـيـنـ وـهـيـمـ اللـهـ مـاـ يـسـتـطـعـونـ بـهـ رـفـعـ مـنـزـلـهـمـ وـتـخـلـيـدـ ذـكـرـهـ بـيـذـلـ الـمـواـهـبـ فـ خـدـمـةـ الـاـوـطـانـ وـمـدـيـدـ الـمـعـونـةـ إـلـىـ اـخـوـنـهـمـ فـيـ الـقـوـمـيـةـ لـيـحـقـقـوـ اـمـنـيـتـهـمـ الـعـظـيمـ بـالـاستـقـلالـ اـذـ لـاـ يـكـوـنـ اـسـتـقـلالـ وـلـاـ تـوـطـدـ اـرـكـانـهـ اـذـاـ لـمـ يـحـطـ بـسـيـاجـ مـنـ الـاـسـتـقـلالـ الـاـقـتـصـادـيـ وـهـمـ تـبـلـغـ الـبـلـادـ مـنـزـلـةـ تـصـيرـهـاـ عـضـوـاـ فـيـ جـمـاعـةـ الـاـمـ الـتـاهـيـةـ فـيـ عـالـمـ الـاـقـتـصـادـ بـمـاـ يـحـوـيـهـ مـنـ الـاعـمـالـ الـمـالـيـةـ وـالـتـجـارـيـةـ وـالـصـنـاعـيـةـ وـالـزـرـاعـيـةـ وـهـذـاـ مـاـ يـجـبـ أـنـ تـنـضـيـنـ اـلـهـيـ القـوـىـ وـتـوـقـفـ عـلـيـهـ الـجـهـودـ

— ٩ —

## بنك مصر

تخيل « بنiamin كد » في بعض كتبه أنّ قادماً غريباً عن الأرض وعادتها وأوضاعها وفديها من المريخ أو من بعض الكواكب الأخرى ثم طاف في أنحاء مدينة كبرى مع دليل من أبنائها يعرفه بـ « بـانـها » ومواقعها ويصرّ بــارـيخـها وآثارـها . قال . فــنـ الســهــلـ علىـ الدــلــيلـ أنـ يــوــجــزـ لهـ وـصــفــ كلـ بــنــيــةـ منـ تــلــكـ الــبــنــيــةـ الــقــىــ بــرــهــاـســوــاـءـ أــكــانــتــ مــنــ الــمــتــاجــرــأــمــ مــنــ الــمــصــارــفــ أــمــ مــنــ دــورــ الــتــعــلــمــ أــمــ دــورــ الــحــكــمــ وــاـنــ يــدــلــهــ عــلــ فــائــدــتــهــ وــنــشــأــتــهــ بــيــانــ قــلــلــ يــســهــلــ فــهــمــهــ لــأــوــلــ وــهــلــةــ إــلــاـطــافــةــ مــنــ الــدــوــرــ تــصــعــبــ الــإــبــانــةــ عــنــهــ وــيــعــانــيــ الــدــلــلــ بــعــضــ الــحــيــرــةــ فــيــ تــفــهــمــ غــرــضــهــ وــعــلــةــ اــجــتــمــعــ النــاســ فــيــهــ وــاحــتــرــاـمــهــ إــلــاـهــاـ . وــتــلــكــ هــىــ دــوــرــ الــعــبــادــةــ . فــاـنــ الــدــلــلــ لــاـ يــســهــلــ عــلــهــ تــمــيــلــ الــمــعــانــ الــكــثــيرــ الــقــىــ مــنــ أــجــلــهــ أــقــيــمــتــ تــلــكــ الدــوــرــ وــحــلــتــ مــحــلــ الــرــعــاـيــةــ وــالــمــاهــاـيــةــ بــيــنــ الــعــائــرــ الــمــأــهــوــلــةــ وــالــمــعــاهــدــ الــنــافــعــةــ وــلــاـ يــزالــ كــلــاـ وــضــحــ وــفــســرــ مــعــتــاجــاـ إــلــىــ الــمــزــيــدــ مــنــ الــتــوــضــيــحــ وــالــتــفــســيــرــ إــلــىــ أــنــ يــفــهــمــ الــقــادــمــ الــغــرــيــبــ بــعــضــ الــفــهــمــ لــمــ لــاـ يــســتــغــنــيــ عــنــ الــزــيــادــةــ فــيــ طــوــلــ مــقــامــهــ بــيــنــ أــبــنــاءــ هــذــاـ الــكــوــكــ

نظن أن « بنiamin كد » على صواب في هذا التخيل وإن كانت دور العبادة في الأرض من أقدم الدور وأول ما عرف الأرضيون من المعاهد والثابات ، ولكنها تقوم على مزيج من الشعور والتصور والأدراك لا يسهل توضيحه وتعليله لمن يجعله كل الجهل ويعتاج إلى درسه من البداية إلى النهاية . ويلوح من كلام « بنiamin كد » أن المصارف تعد بين أسهل الابنية تعرضاً وأشهبها بسائل الابنية التي يراها القادم الغريب عن الأرض في سياحته بالمدينة . وهذا صواب أيضاً فإن المصرف والمتجز والمطعم كلها بسبيل واحدة في حياة الإنسانية وفي كل حياة طبيعية . غير أننا نظن أن مصر فأوأحد أمن مصارف الأرض خليق أن يستثنى من هذه القاعدة العامة . وذلك هو « بنك مصر » . فلو أن القادم الغريب عن العالم الأرضي بل الغريب عن القطر المصري عرف ما في تفاصيل المصريين من الأجلال والاعطف والثقة والرجاء المنوط بذلك العارة ، ولو أنه شهد مفتتحها يوم الأحد الماضي وتوصى ما على الوجوه وما في طوابها التفاصيل من الأريحية والسرور بهذا اليوم المعدود ، ولو أنه علم أن شعور القداسة الذي يخامر تفاصيل الحاضرين شامل لمن يستفيدون من تلك الدار ومن لا يستفيدون منها لمن يعاملونها ومن هم بعيدون عن معاملتها — لو أنه شعر بهذا كله لاستغرب كيف يتأتى هذا التقديس لمصرف من مصارف المال ولاحتاج إلى تفصيل كتفصيل المتحدث عن أماكن العبادة

ليفقه سر ذلك الحنو الذى يحيطها به الناس ومعنى الرجاء النزهه والاكتار امثال الص الذى يتوجهون به إلى مكان أعد للبيع والتجارة وها غر بيان كل الغرابة عن شعور التفزيه والتقديس ان المصرىن لا يكرون المال وحده حين يكرون « بنك مصر » ولكنهم يكرون معه العزة والرجاء والحرية والاستقلال ، وهم لا ينظرون إليه نظرهم إلى مكان مثل الثروة الماديه فحسب بل ينظرون إليه نظرهم إلى المكان الذى مثل « ثروتهم النفسية » ومقدار ما عندهم من الامل في الحياة والقدرة على الجهاد . وقد يكون ذلك شأن بعض المصارف في بعض البلاد الأخرى . ولكننا لا نظن مصر فما في الأرض اقتربت به المطاعم السامية ووقف إلى جانب « المثل الأعلى » الذى تنشده الأمة كما تحقق ذلك كله في بنك مصر ، ولا نظن مصر فما آخر استحق ذلك المقام الرفيع كما استحقه هذا البناء الذى توجه النجاح ووطد أساسه الرجاء

قال صاحب العزة محمد طلعت حرب بك مدير البنك في حفلة الافتتاح : « نحن في هذه الدار وفي التي قبلها لا تستغل المال حباً فيه فاننا لستا من عباده أو من يتعلمون بنواصيه . إنما نحن نعرف ان المال قوة في هذا العالم وانه كما يكون قوة للشرف في أيدي الاشرار يكون قوة للخير في أيدي الاخيار ، وإن المصرىن الى عهد قريب قد انصروا عن استخدام قوته إلا في بعض أحواضهم الضرورية ، فتركوا قوة الاموال الاجنبية المنظمة تحرك في حياة جماعتهم وتستر بقوتها خيرات الاموال العمومية والاموال الخصوصية حتى كادت تستأثر بهم الامة عن آخرها لولم يتبهوا الى تنظيم قوتهم المالية كجماعة فكان أظهر أمر لاتجاهاتهم الجديدة التفافهم حول بنك مصر بقوة من الایمان وشعور من الوطنية واحساس بضرورة الدفاع عن الذات كان من أثره ان أصبح بنك مصر بفضلهم قطعة ظاهرة من الحياة القومية المصرية يحفونه بمحبتهم وتعظيمهم من غير قيد ولا تحفظ »

صدق المدير الفاضل . إنما الایمان وشعور الوطنية هما الاساس الذى يقوم عليه بنك مصر وترتفع عليه تلك العارة الرائعة التى ترمز بمحابها ومتانتها إلى جمال الرجاء ومتانة الایمان ، وهي كما قال قطعة ظاهرة من الحياة القومية يحبها المصريون بمحبتهم وتعظيمهم « من غير قيد ولا تحفظ » ، نعم من غير قيد ولا تحفظ ! ثما عرفنا عملاً مصر يا آخر كانت له في نفوس المصريين تلك الحرمة التى تقاهموا بينهم بغير ارشاد ولا نصيحة على توجيهها إلى تلك القبلة المحبوبة ، فلكل أمة غرض أو سياسة أو عمل ترفعه عن الأغراض الشخصية وتنسى عنده عداوات الأفراد والمذاهب والاحزاب ، وفي مصر عمل وضعه المصريون بذلك الموضع هو « بنك مصر » وحده بغير شريك في هذه المزاية فكم خلط المصريون كابخلط الناس جميعاً بين مهاجمة الخصوم ومهاجمة العمل القوى الذى يقوم به أولئك الخصوم ، وكم توسلوا

بالمسائل العمومية الى التيل من بعض الافراد او بالمسائل الفردية الى التيل من العاملين بينهم في كل فرع من فروع الحياة . إلا بنك مصر . لما اجترأ أحد ولا يستطيع ان يجترى على المساس به أو بالشرفين عليه اي كان شأنه وخلقه في تزييه المصالح القومية وتعظيم الرجال . وذلك مظاهر آخر من مظاهر القداسة التي يحفل بها أبناء هذا البلد داراً تقوم على المنفعة والمال واذا كان « بنك مصر » في حاجة جديدة الى الثقة الصادقة بهذه الدار التي بناها كأجل ماتبني المصارف في الدنيا شاهد على تلك الثقة ودليل بجسم على حسن الادارة وحسن الاشراف . واننا — في اليوم الذي نبنيه في رجال البنك باسم هذا الجهد العظيم — نتمنى الا زوال همهم ناهضة به ساهرة على تكبيره وتوطيده حتى تحقيق به هذه الدار الجديدة على سمعتها ويتقبلوا التهنئة بانشاء الدار بعد الدار على تعاقب الايام . ولن يكونوا على ثقة أن أسماءهم المؤقرة لن تنسى في تاريخ مصر ما بقي لها حرص على تاريخ وقدرة على التقدير عباس محمود العقاد

(البلاغ) عدد ٨ يونيو سنة ١٩٢٧

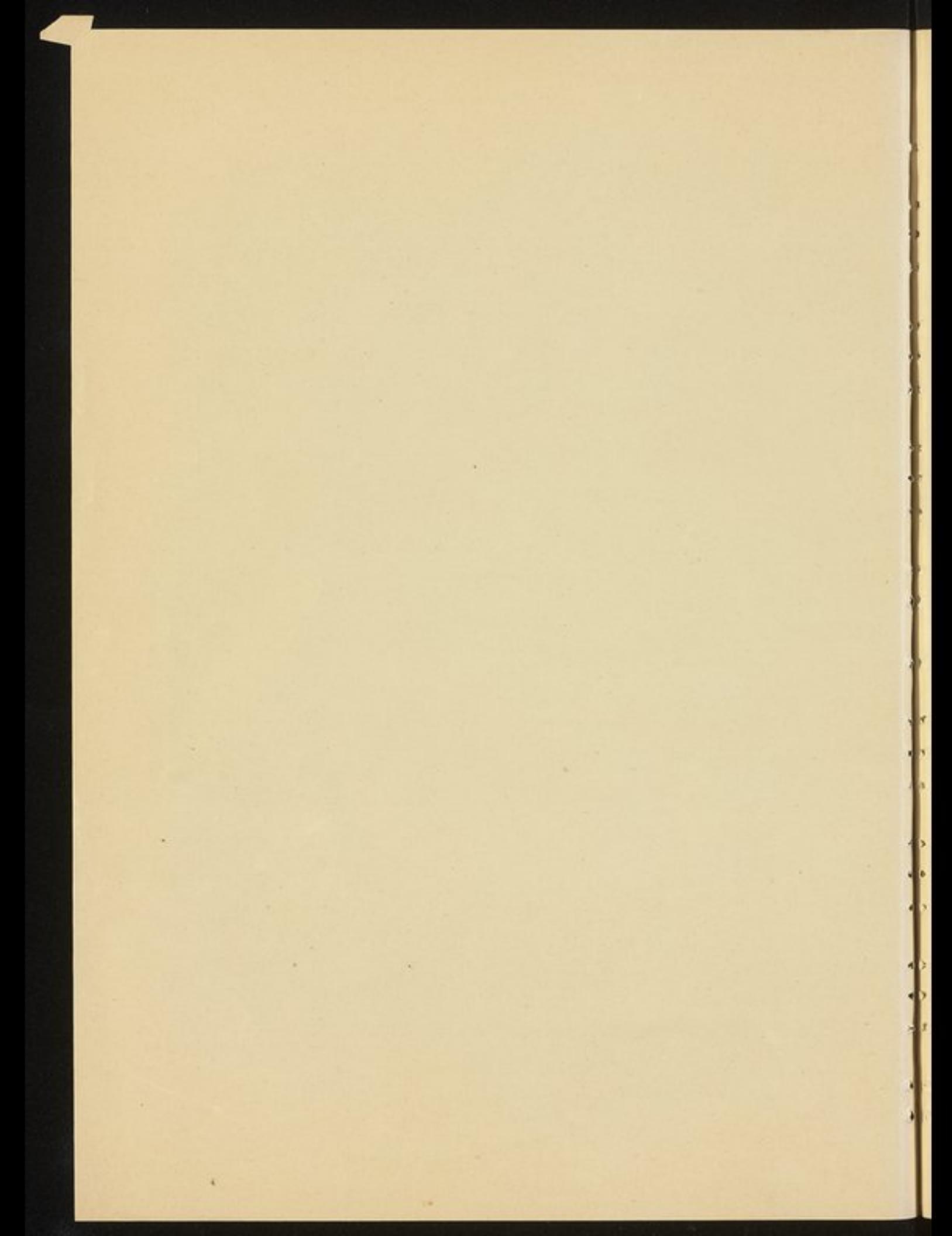
## تحية بنك مصر

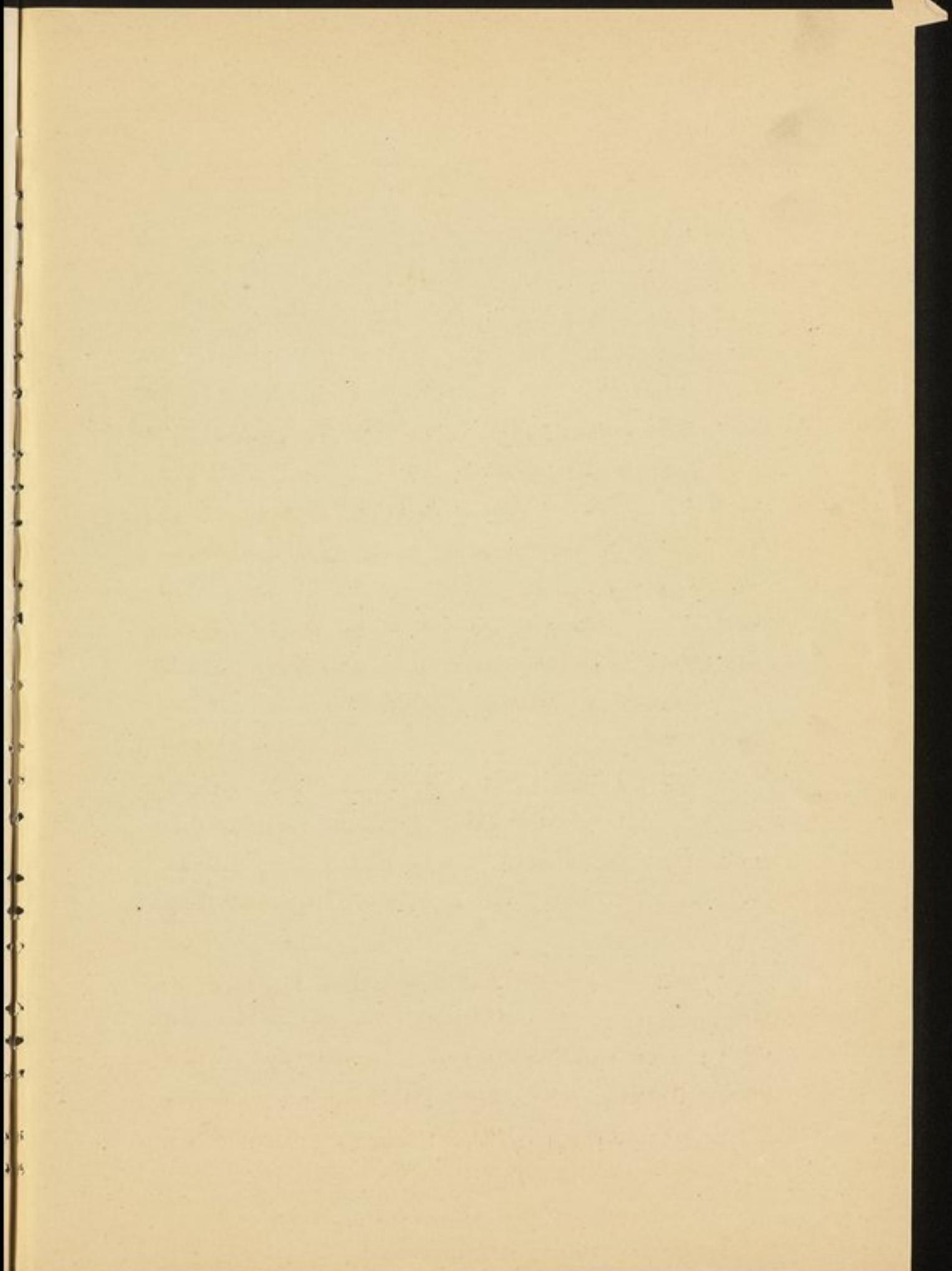
حَيَّ الْجِهَادَ الْمُنْتَجَ الْفَمَالَا  
 وَانْفَرَ بِعِصْرٍ وَأَهْلٍ مِضْرَرَ فَإِنَّهُمْ  
 كَانُوا أَمَامَ الْخَاسِدِينَ رِجَالًا  
 هُمْ شَجَعُوا هَذَا الْبَنَاءَ وَأَظَاهَرُوا  
 عَطْفًا عَلَيْهِ وَأَقْبَلُوا إِقْبَالًا  
 يَتَبَاهَنُونَ طَوَافِقًا لَكِنْهُمْ  
 بِإِيمَانِهِ قَدْ وَحَدُوا الْأَمْمَالَا  
 لَمْ يَقِنْ فِيهِمْ مُؤْسِرٌ أَوْ عَامِلٌ  
 وَتَقُوا بِيَانِيَةٍ خَفَقَ ظَنَّهُمْ  
 وَبَنُوا عَلَى مَشْرُوعِهِ الْأَمَالَا  
 يَا وَاصِعَ الْحَجَرِ الْأَسَارِيَّ الَّذِي  
 ضَرَبُوا بِهِ الْآيَاتِ وَالْأَثَالَا  
 يَكْسُو الْحَيَاةَ مَهَابَةً وَجَلَالًا  
 فَرَفَعْتَ لِلْمِصْرِيِّ شَانًا لَمْ يَكُنْ  
 وَرَفَعْتَ عَنْ أَطْوَاقِهِ أَغْلَالًا  
 وَبَلَغْتَ مَا بَلَغَ امْرُؤُ بِمَهَادِهِ  
 وَدَنَوْتَ مِنْ أَوْجِ الْكَمَالِ كَمَالًا  
 إِنْ شَاءَ شَاهَدَ عِنْدَهُ تِئَالَا  
 فَبَدَئْتَ نِيرَاسًا لِكُلِّ مُجَاهِدٍ  
 إِنْ شَاءَ شَاهَدَ عِنْدَهُ تِئَالَا  
 سَهَلتَ بِأَقْدَامِ الرِّجَالِ مَنَالًا  
 أَمْنِيَةً عَزَّتْ وَرُبَّ عَلَالَةٍ  
 وَدَنَوْتَ مِنْ أَوْجِ الْكَمَالِ كَمَالًا  
 هَذَا فُؤَادُ يُعِينُ فِي تَحْقِيقِهَا  
 قُمْ يَا بَنَ حَرَبٍ فِي الْكِنَانَةِ إِنَّهَا  
 جَعَلْتَ حُرُوبَ الْمُخْلِصِينَ سِجَالًا  
 وَأَفْتَحْتَ مِنَ الْأَبْوَابِ أَعْسَرَ مُوْصَدٍ  
 فَاللَّهُ فِي عَوْنَى الْمُجِيدَ تَعَالَى  
 إِنَّ الْجِهَادَ يَصْرُرُ أَنْ تَشْعَى لَهَا  
 لِتَزِيدَ بَرْوَهَا فَتَسْعَدَ حَالًا  
 فَإِذَا أَصَابَتْ حَظَّهَا مِنْهُ فَقَدْ  
 تَبَاهَنُونَ طَوَافِقًا لَكِنْهُمْ  
 وَأَطْلَبْ لَهُ مُسْتَقْبَلًا وَكَمَالًا

مَذَا يُفِيدُ الْمُسْتَقْلَ إِذَا طَوَى  
وَالْفَقْرُ يَجْعَلُ فِي النُّفُوسِ مَهَانَةً  
وَيُدِلُّ أَنْفَ رَفِيقِهِ إِذْلَالًا  
أَسْتَمَّتْ أَصْبَحَ قُدْوَةً وَمِثَالًا  
مِثْلَ ابْنِ حَرْبٍ فِي الْحُرُوبِ نِضَالًا  
دِيَ الدِّيَ مِنْ قَبْلٍ كَانَ خَيَالًا  
وَاسْتَقِيلَانَ مَدِينَهَا اسْتِقْبَالًا  
أَبَدًا يَدُومُ حَدِيشَهَا أَجْيَالًا  
يَحْيِيَا فَوَادُ بِرْفَعَةٍ تَوَالِي  
وَلَرْبُّ مَشْرُوعٌ لِمَضْرِيفِكَ الَّذِي  
إِنِّي أَرَى قُوَادَ مِصْرَ فَلَا أَرَى  
يَابَانِي اسْتِقْلَالَ مِصْرَ الْإِقْصَا  
خُذْ مِنْ فَمِ الدَّنِيَا ثَنَاءً عَاطِرًا  
وَاحْجُلْ إِلَى التَّارِيخِ أَكْبَرَ مِنْهُ  
فِي ظِلِّ رَبِّ الْتَّاجِ حَامِي مِصْرِنَا

(حسن الخطيم)

الاهرام عدد ٩ يونيو سنة ١٩٢٧





# فهرس

صفحة

## مقدمة

- خطبة طلعت حرب بك في حفلة تكريم الميسو سيفجفود في سنة ١٩١٣  
١ تقرير طلعت حرب بك ويوسف قطاوى باشا عن الصناعة والتجارة الالمانية مقدم  
١٣ الى لجنة الصناعة والتجارة في سنة ١٩١٦  
٤٥ خطبة طلعت حرب بك في حفلة تأسيس بنك مصر سنة ١٩٢٠  
٦٢ قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقى بك في حفلة تأسيس بنك مصر سنة ١٩٢٠  
٦٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة التجار لتكريم الوفد سنة ١٩٢١  
٦٩ خطبة طلعت حرب بك في ولية بنك مصر لتكريم فناصل الدولة المصرية سنة ١٩٢٤  
٧٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة توزيع الجوائز السنوية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة  
سنة ١٩٢٤  
خطبة طلعت حرب بك في حفلة التكريم التي اقامها له نادى التجارة العليا لمناسبة  
دخوله عضوا في مجلس الشيوخ مارس سنة ١٩٢٤  
٨٤ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بالحلة الكبرى سنة ١٩٢٤  
٩٤ نداء الى الامة المصرية الكريمة للاكتتاب العام في أسمهم الشركة المساهمة المصرية  
لتجارة و الخليج الاقطان يناير سنة ١٩٢٥  
١١٢ كلمة مجلس الادارة في حفلة وضع الحجر الاساسى في بناء بنك مصر بشارع عماد  
الدين وصيغة الحضر الخاص بذلك مايو سنة ١٩٢٥  
١١٩ قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقى بك في حفلة وضع الحجر الاساسى لبنك مصر  
١٢٢ خطبة طلعت حرب بك في بيروت يوليو سنة ١٩٢٥  
١٢٥ خطبة طلعت حرب بك في دمشق يوليه سنة ١٩٢٥

- ١٤٥ خطبة طلعت حرب بك فيينا يوليه سنة ١٩٢٥
- ١٥٢ خطبة طلعت حرب بك في باريس سبتمبر سنة ١٩٢٥
- ١٦٩ خطبة طلعت حرب بك في حفلة موظفي بنك مصر أكتوبر سنة ١٩٢٥
- ١٧٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة الغرفة التجارية أكتوبر سنة ١٩٢٥
- ١٨١ خطبة طلعت حرب بك في حفلة تكريم أحمد بك عبد الوهاب فبراير سنة ١٩٢٦
- ١٨٥ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بيني سويف سبتمبر ١٩٢٦
- ١٨٧ خطبة طلعت حرب بك في حفلة الغرفة التجارية بيني سويف سبتمبر ١٩٢٦
- ١٩٢ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بمدينة الفيوم
- كلمة طلعت حرب بك في الحفلة التي دعا إليها أعضاء مؤتمر الغزاليين بتيلارو حدائق الأزبكية يناير سنة ١٩٢٧
- ١٩٤ خطبة طلعت حرب بك عن قوة السينما وطريقة استخدامها ووظيفة شركة مصر للتشيل والسينما وأعمالها وأغراضها في مارس ١٩٢٧
- ١٩٦ خطبة معالي أحمد مدحت يكن باشا في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥ يونيو سنة ١٩٢٧
- ٢١٤ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥ يونيو ١٩٢٧
- ٢١٦ قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقي بك في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥ يونيو ١٩٢٧
- ٢٢١

## ملحق

- بعض ما كتب في الجرائد لمناسبة حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥ يونيو سنة ١٩٢٧
- ٢٢٤ مقال نادى التجارة العليا في مجلته بعنوان (بنك مصر في داره الجديدة)
- ٢٢٥ مقال جريدة الأحاداد بعنوان (بنك مصر وداره الجديدة)
- ٢٢٧ مقال جريدة السياسة بعنوان (يوم بنك مصر)
- ٢٢٩

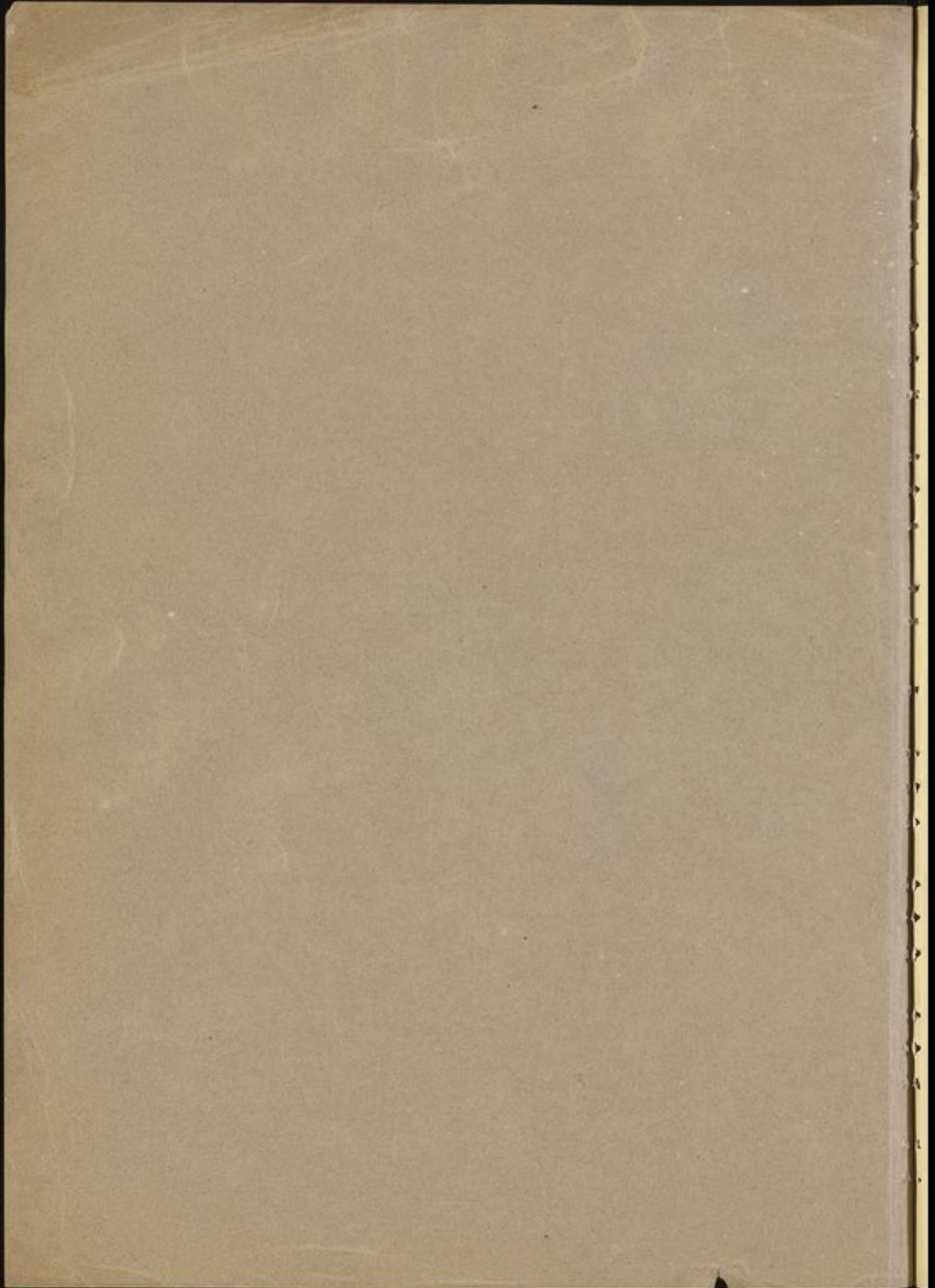
صلحة

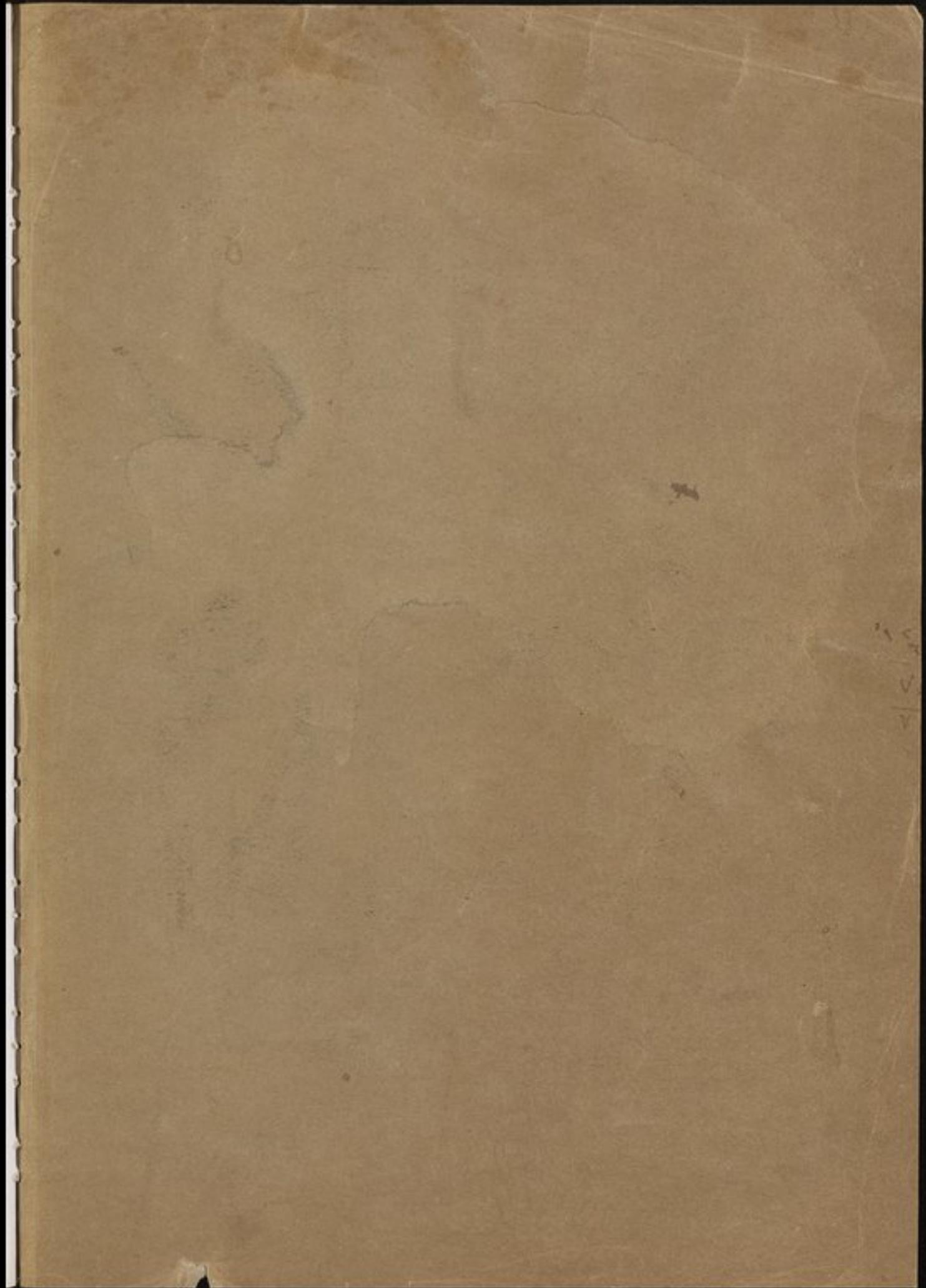
- |     |  |
|-----|--|
| ٢٣٢ | مقال في جريدة السياسة بعنوان (بنك مصر)                                     |
| ٢٣٥ | مقال في جريدة الاخبار (عنوان يوم مصر)                                      |
| ٢٤١ | مقال في جريدة التجارة باسكندرية بعنوان (حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة) |
| ٢٤٤ | مقال المقاطع (يوم من أيام وادي النيل)                                      |
| ٢٤٩ | مقال المقاطع (المشروعات القومية العظيمة)                                   |
| ٢٥٢ | مقال في البلاغ بعنوان (بنك مصر)  |
| ٢٥٥ | القصيدة المنشورة في جريدة الاهرام بعنوان (تحية بنك مصر)                    |

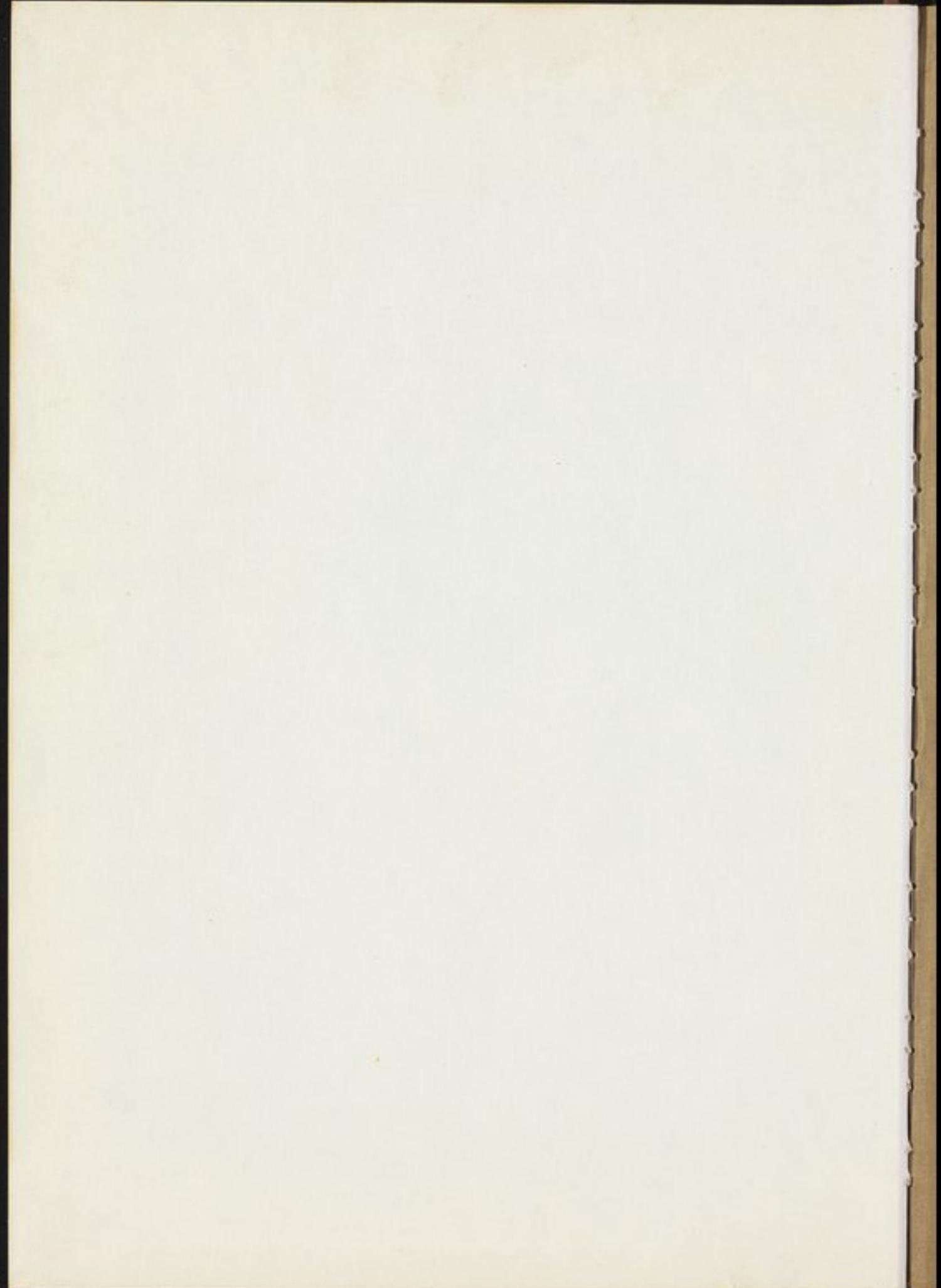
تم الفهرس

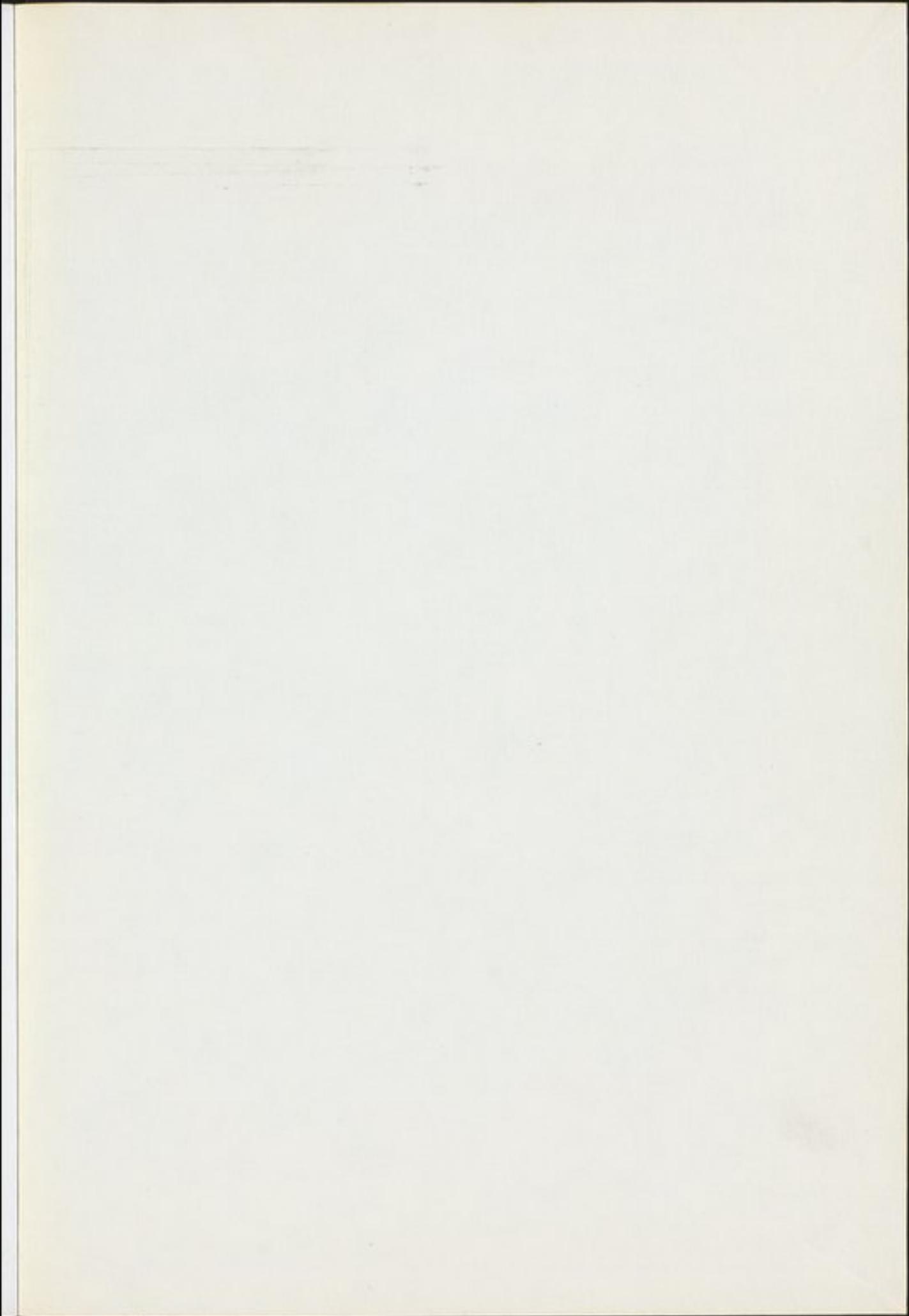
---

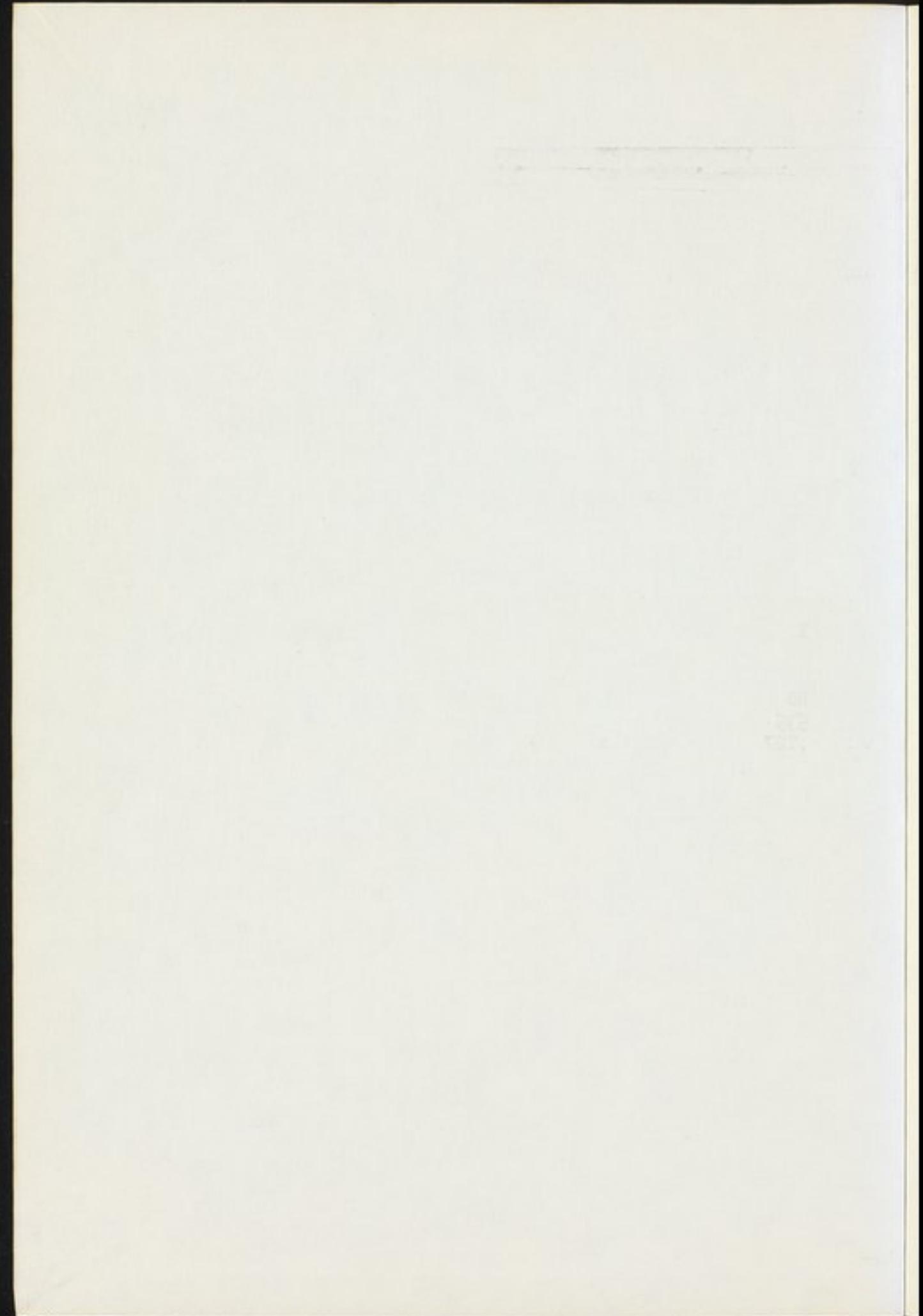
100 100 100 100  
100 100 100 100  
100 100 100 100  
100 100 100 100  
100 100 100 100  
100 100 100 100

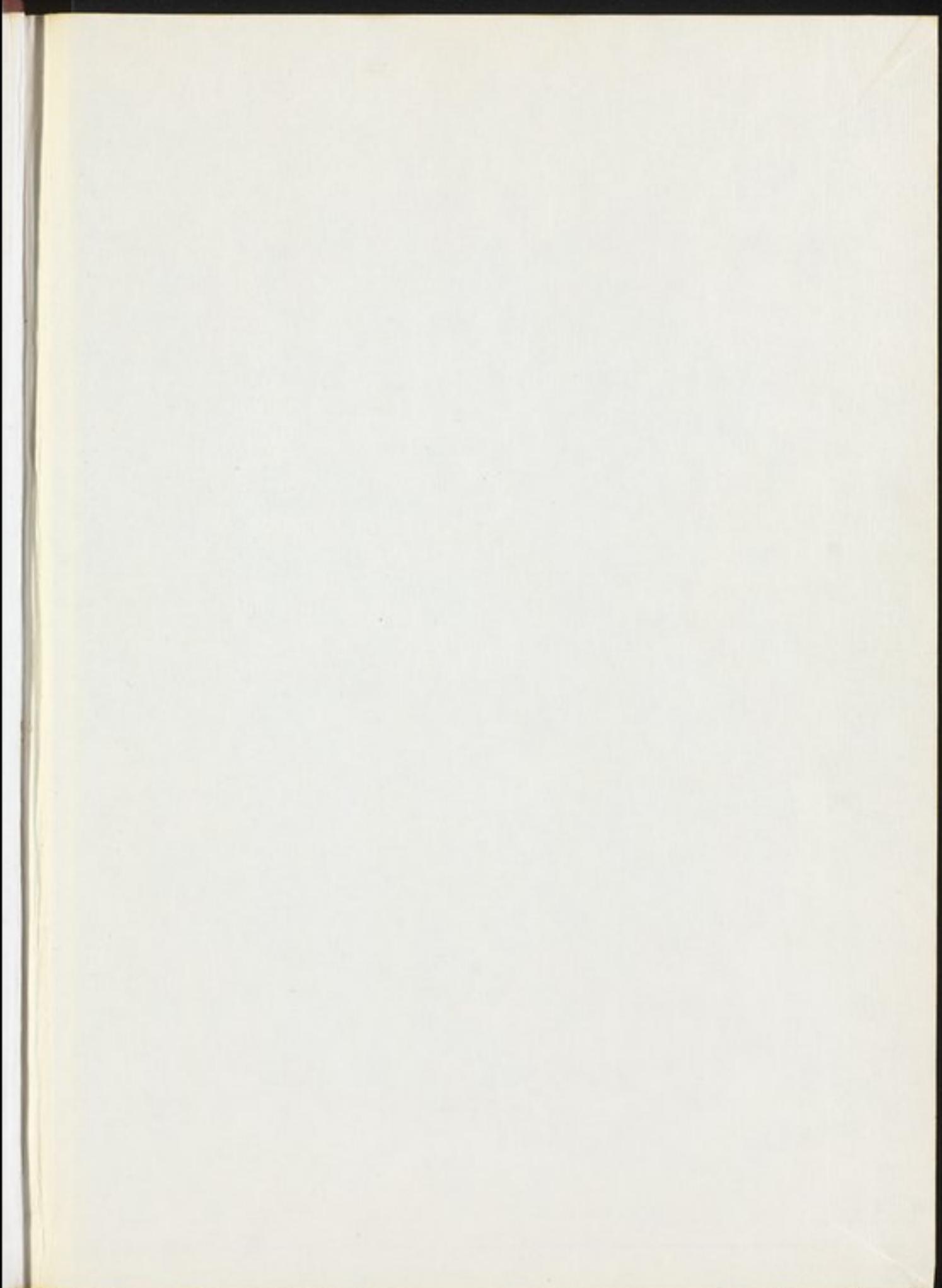


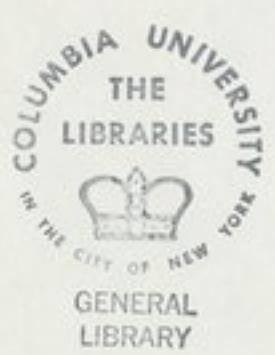












GENERAL  
LIBRARY

