



B
1
A
1
1



FROM THE
LIBRARY OF
THE
AMERICAN UNIVERSITY
IN
CAIRO

من مكتبة
الجامعة الأمريكية بالقاهرة

24

28

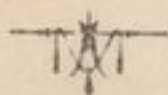
TY

21

14

الأدب الكبير

لأبن المقفع



03-B 2395

طبع على ذمة

الجمعية الخيرية الإسلامية

بطبعة

مدرسة محمد علي الصنعا

حقوق الطبع محفوظة للجمعية

Ibn al-Muqaffa',
al-Adab al-Kabir

قررت نظارة المعارف العمومية تدريس هذا الكتاب في جميع مدارسها الابتدائية

الأدب الكبير

لابن المقفع

BT

1608

A7

I26X

1912

«إذا كثرت قاييب اللسان»

«رقت حواشيه ولانت عذوبته»

لابن المقفع

تحييتن

الاستاذ احمد بن كمال

فائز من الرتبة الأولى

الطبعة الأولى

سنة ١٣٣٠
١٩١٢

171
I/b 5

٨١٠
١٠٠م

16075

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تَضَمَّنَ

لِلْأَدَبِ الْكَبِيرِ

ما زلتُ منذُ نيِّفٍ وعشرين سنةً ، وأنا أنادي ذوى الفضل
في بلادى ، ليتعاونوا على إحياء الآداب العربية ، حتى آذن
اللهُ بنجاح المسعى وتحقيق المُنى في هذه الأيام العباسية السعيدة .
والأمور مرهونةٌ بأوقاتها .

وقد تقدمتُ إليَّ جمعية العروة الوثقى لكي اتحفها بشيء من
الطرائف الثمينة التي تخيرتها من هذا ومن هذا ، وصرفتُ نفيس
العمر في تنبُّعها في مكانها . ولما كان غرض الجمعية النافعة

الصادقة أن يكون لها نصيب في إقامة هذا البناء الشامخ ، وأن
تدخل في عداد العاملين على تجديد ذاك المجد الباذخ ، فقد
بادرتُ بإجابة الطلب ، فأهديتها كتابين هما جرثومة الأدب ،
ومن خير ما ظهر إلى الآن بلسان العرب .

تجلى "و الأدب الصغير" ، منذ عام ، في ثوب قشيب
بديع النظام . فحيّاه أمراء الفصاحة ، وآستبشر به أهل الرأي
وأرباب الحصافة . ونال عند الفريقين مكانته الجدير بها من التجلّة
والإكرام .

نال من الرواج ما جعل بعض البله المتطفلين يقلده بلا خجل ،
وفاته ان التكحل غير الكحل .

لعمري إن هذا التقليد لا يسوءنا مطلقا . فالعاجز المزور

إِنَّمَا يَتَسَكَّعُ فِي تَقَايِدِ الْبُضَاعَةِ الْمَقْبُولَةِ لِيَكْسِبَ مِنْ وَرَاءِ جَرِيرَتِهِ
السَّحْتَ وَالْحَرَامَ !

لو أن الأغرار المغرورين يتقدمون إلينا لتهديهم شيئا يجعل
لهم ذكرا محمودا وتهديهم السبيل الذي يكون لهم في نهايته مقاما
كراما ، لفعلنا . والله على ما نقول شهيد . وبقيننا أيضا أنهم إذا
آتمسوا من تلك الجمعية نوالا من هذا الباب ، لما بخلت عليهم .
لأن وظيفتها إسداء الخير ونفع الناس .

لكنّ الأتخطاط بلغ من بعض الذين لا خلاق لهم أنهم
يؤثرون التدني في الأخلاق والتدني في الأعمال ، لأن الرزق
الحلال لا يُجديهم ، والريح الطيبة تؤذيهم . فهم لا يبالون إذا
ما تشبهوا بالحيويونات الحَلَمِيَّة أو النباتات الطُفَيْلِيَّة . وماذا تقول
في الفضول ، والله في خلقه شوئون ؟

على أنه ما دام أهل الشهامة يتضافرون على رفع مستوى

الأخلاق والآرتقاء بها في سلم الكمال ، فلا بُدَّ للفضيلة من
التغلب على ذلك الصنف من الحيوان ، فينقرض « إن شاء الله »
من جثماننا الاجتماعي ، تبعاً للناموس العمراني الدائم ، وهو بقاء
الأصلح والأنسب . فأما الزبد فيذهب جفاء ، وأما ما ينفع الناس
فيمكث في الأرض .



قال عبد الله بن المقفع :

إِنَّا وَجَدْنَا النَّاسَ قَبْلَنَا كَانُوا أَعْظَمَ أَجْسَامًا ، وَأَوْفَرَ مَعَ
أَجْسَامِهِمْ أَحْلَامًا (١) ؛ وَأَشَدَّ قُوَّةً ، وَأَحْسَنَ بَقْوَتَهُمْ لِلْأُمُورِ إِتْقَانًا ؛
وَأَطْوَلَ أَعْمَارًا ، وَأَفْضَلَ بِأَعْمَارِهِمْ لِلْأَشْيَاءِ اخْتِيَارًا (٢) . فَكَانَ
صَاحِبُ الدِّينِ مِنْهُمْ أْبْلَغَ فِي أَمْرِ الدِّينِ عِلْمًا وَعَمَلًا مِنْ صَاحِبِ الدِّينِ
مِنَّا ؛ وَكَانَ صَاحِبُ الدُّنْيَا عَلَى مِثْلِ ذَلِكَ مِنَ الْبَلَاغَةِ وَالْفَضْلِ •
وَوَجَدْنَاهُمْ لَمْ يَرْضَوْا بِمَا فَازُوا بِهِ مِنَ الْفَضْلِ الَّذِي قُسِمَ لَهُمْ
لأنفسهم حتى أشركونا معهم فيما أذركوا من علم الأولى والآخرة
فكتبوا به الكتب الباقية ؛ وضرَبوا الأمثال الشافية ؛ وكَفَفُونَا
به مؤونة (٣) التجارب والفِطْن •

وَبَلَّغَ مِنْ أَهْتَامِهِمْ بِذَلِكَ أَنَّ الرَّجُلَ مِنْهُمْ كَانَ يُفْتَحُ لَهُ

(١) أي عقولا وألباباً . (٢) وفي ش: اختباراً .

(٣) أي نَحْمِلُوا عَنَّا الْكَافَّةَ وَالنَّعْبَ وَالْعَنَاءَ .

الباب من العلم ، أو الكلمة من الصواب - وهو في البلد غير
المأهول (١) - فيكتبه على الصخر ، مبادرة للأجل وكراهية منه
أن يسقط (٢) ذلك عن بعده .

فكان صنيعهم في ذلك صنيع الوالد الشفيق على ولده ،
الرحيم البر بهم ، الذي يجمع لهم الاموال والعقد (٣) : إرادة أن
لا تكون عليهم مؤونة في الطلب ، وخشية عجزهم ، إن هم طلبوا .
فمنتهى علم عالمنا في هذا الزمان أن يأخذ من علمهم ،
وغاية إحسان محسننا أن يقتدي بسيرتهم ، وأحسن ما يُصيب من
الحديث محدثنا أن ينظر في كتبهم . فيكون كأنه إياهم يُجاور ،
ومنهم يستمع ، وآثارهم يتبع ، وعلى أفعالهم يحتدى ، وبهم يقتدى .

(١) أي غير المسكون . (٢) أي يضيع .
(٣) العقد جمع عقدة . وهي العقار ونحوه يقال اعتقد فلان عقدة اذا
اشترى بئعة او اتخذ مالا من عقار وغيره . وعلى هامش نسخة الشنقيطي وبخطه
ما نصه : ، والعقد النفائس من الاله وال .

غير أن الذي نجد في كتبهم هو المنتخل^(١) من آرائهم والمنتقى

من أحاديثهم •

ولم نجدهم غادروا شيئاً يجدوا صف بليغ في صفة له غاية لم
يسبقوه إليها : لا في تعظيم الله (عز وجل) وترغيب فيما عنده ؛
ولا في تصغير الدنيا وترهيد فيها ؛ ولا في تحرير صنوف العلم وتقسيم
قسمها^(٢) وتجزئة أجزائها وتوضيح سبلها وتبيين مآخذها ؛ ولا في
وجه من وجوه الأدب وضروب الأخلاق •

فلم يبق في جليل الأمر ولا صغيره لقائل بعدهم مقال •
وقد بقيت أشياء من لطائف الأمور فيها مواضع لغوامض^(٣) الفطن ،
مشتقة من جسام حكم الأولين وقولهم . فمن ذلك بعض ما أنا
كاتب في كتابي هذا من أبواب الأدب التي قد يحتاج إليها الناس •
(١) أي المصنف المختار . (٢) أي أقسام صنوف العلم . (٣) في ش : أصغار .

يا طالب العلم والأدب !

إن كنت نوعَ العلم تريدُ ، فأعرفِ الأصولَ والفصولَ .
 فإنَّ كثيرًا من الناس يطلبونُ الفُصولَ مع إضاعةِ الأصولِ .
 فلا تكونَ حقيقةَ درَكم^(١) درَكا . ومن أحرزَ الأصولَ ، أكتفى
 بها عن الفصولِ . وإن أصابَ الفصلَ بعد إحرارِ الأصلِ ، فهو أفضلُ .
 § فأصلُ الأمرِ في الدين أن تعتقدَ الإيمانَ على الصوابِ ،
 وتجتنبَ الكبائرَ ، وتؤديَ الفريضةَ . فالزمْ ذلك لزومَ مَنْ لا غنىَ له
 عنه طرفةَ عينٍ ، ومن يعلمُ أنه إن حرّمه هلكَ . ثم إن قَدَرْتَ
 على أن تُجاوزَ ذلك إلى التفقُّه في الدين والعبادة ، فهو أفضلُ
 وأكملُ .

(١) تحصيلهم للعلم .

— • —

§ وأصل الأمر في صلاح الجسد أن لا تحمل عليه من المأكَل والمشرب والباه إلا خِفًا (١). ثم إن قَدَرْتَ على أن تعلمَ جميعَ منافع الجسد ومضارّه والانتفاعَ بذلك كله، فهو أفضلُ •

§ وأصل الأمر في البأس والشجاعة أن لا تُحدِّثَ نفسك بالإدبار، وأصحابُك مُقبلون على عدوّهم. ثم إن قَدَرْتَ على أن تكونَ أوَّلَ حاملٍ وآخرَ مُنصرِفٍ، من غير تضییعٍ للحذر (٢)، فهو أفضلُ •

§ وأصل الأمر في الجود أن لا تضنَّ بالحقوق عن أهلها. ثم إن قَدَرْتَ أن تزيدَ ذا الحقِّ على حقِّه وتطوِّلَ على مَنْ لا حقَّ له فأفعل، فهو أفضلُ •

(١) خف يخف خفاً، بفتح الخاء في الأخيرة، أي صار خفيفاً. والخف بـ كسر الخاء "كل شيء خف محمله". فصار المعنى وجوب التخفيف في تحميل الجسد من المأكَل والمشرب والباه. وذلك هو عين الاقتصاد المطلوب في كل شيء. ووردت هذه الكلمة في ش: "خفافاً". وأظن المعنى بها لا يستقيم.

(٢) والحذر بفتح الحين أيضاً. ومعناها التحرز.

§ وأصل الأمر في الكلام أن تسلم من السقط^(١) بالتحفظ. ثم
إن قدرت على بارع الصواب، فهو أفضل.

§ وأصل الأمر في المعيشة أن لا تنى^(٢) عن طلب الحلال،
وأن تحسن التقدير لما تُفيد وما تُنفق. ولا يغرنك من ذلك سعة^(٣)
تكون فيها. فإن أعظم الناس في الدنيا خطراً^(٤) أحوجهم إلى التقدير؛
والملوك أحوج إليه من السوقة^(٤). لأن السوقة قد تعيش بغير مال،
والملوك لا قوام لهم إلا بالمال. ثم إن قدرت على الرفق واللطف
في الطلب، والعلم بوجوه المطالب، فهو أفضل.

..

وأنا واعظك في أشياء من الأخلاق اللطيفة والأمور الغامضة

-
- (١) السقط بفتح السين الحط من القول.
(٢) أي لا تتوانى ولا تنكسل ولا تفتر.
(٣) أي وجاهة وظهورا وقدرًا.
(٤) السوقة بالضم الرعية، للواحد والجمع والمذكر والمؤنث.

التي لو حَفَّكَتْكَ سِنَّ كُنْتَ خَلِيماً أَنْ تَعْلَمَهَا، وَإِنْ لَمْ تُخْبِرْ عَنْهَا.
ولكنني قد أحْبَبْتُ أَنْ أُقَدِّمَ إِلَيْكَ فِيهَا قَوْلًا لَتَرَوْضَ (١) نَفْسَكَ
عَلَى مُحَاسِنِهَا قَبْلَ أَنْ تَجْزِيَ عَلَى عَادَةِ مَسَاوِيهَا. فَإِنَّ الْإِنْسَانَ قَدْ
تَبْتَدَّرُ إِلَيْهِ فِي شَبِيبَتِهِ الْمَسَاوِي، وَقَدْ يَغْلِبُ عَلَيْهِ مَا يَدْرُ إِلَيْهِ مِنْهَا
لِلْعَادَةِ. فَإِنَّ لَتَرْكَ الْعَادَةِ مَوْؤَنَةً شَدِيدَةً وَرِيَاضَةً صَعْبَةً.

(١) راض نفسه بروضها أي أكثر من مزاولتها لأمور من الأوامر ليسلس قيادها.

القسم الاول

١ - آداب السلطان

باب

إِنْ أَبْتَلَيْتَ بِالسُّلْطَانِ (١) فَتَعَوَّذْ بِالْعُلَمَاءِ .

(١) لفظ السلطان في كتابات المتقدمين ، وروفي جملتهم ابن المقفع " لغاية عصر الخليفة هارون الرشيد لا تدل على المعنى المعروف في أيامنا هذه . بل تدل فقط على السلطة وولاية أمور الناس وتدير أمور الجمهور . ثم أطلقوها على كل انسان يتولى شيئاً من أعمال الحكومة . فهي عند المتقدمين بمعنى الوالى والحاكم وصاحب الامر . وهارون الرشيد هو اول من اعطى لقب السلطان لوزيره جعفر ، تشریفاً له على سائر البرامكة الذين كانوا يلقبون بالملوك ، وكما افاده في صبح الاعشى - في باب الالقاب " . ولكن لقب جعفر البرمكي بالسلطان لم يزل حظاً من التواتر والاشاعة . ثم اشتهر بهذا اللقب بنو بويه وبنو ساجوق عند استبدادهم بالخلافة العباسية ببغداد . ومن هنا لك انتقل هذا اللقب الى سلاطين آل عثمان وان كان اهل مصر لم يعترفوا لهم بهذا اللقب الا بعد ان فتح الترك ديار مصر وانزعوها من المماليك . وذلك ان اهل مصر في أيام الفاطميين كانوا يسمون الوزراء بالملوك وبالقباب اخرى هي في منتهى التفضيم . وقد روي المقرئى ان اخاخذ الوزراء تولى الاسكندرية

وَأَعْلَمُ أَنَّ مِنَ الْعَجَبِ (١) أَنْ يُدْتَكَى الرَّجُلُ بِالسُّلْطَانِ فَيُرِيدُ
أَنْ يَنْتَقِصَ مِنْ سَاعَاتِ نَصَبِهِ وَعَمَلِهِ فَيَزِيدُهَا فِي سَاعَاتِ دَعْتِهِ وَفَرَاغِهِ
وَشَهْوَتِهِ وَعَبَثِهِ وَنَوْمِهِ .

وَإِنَّمَا الرَّأْيُ لَهُ وَالْحَقُّ عَلَيْهِ أَنْ يَأْخُذَ لِعَمَلِهِ مِنْ جَمِيعِ شُغْلِهِ ،
فَيَأْخُذَ لَهُ مِنْ طَعَامِهِ وَشَرَابِهِ وَنَوْمِهِ وَحَدِيثِهِ وَلَهْوِهِ وَنَسَائِهِ قَدْرَ مَا
يَكُونُ بِهِ إِصْلَاحُ جِسْمِهِ وَتَقْوِيَةُ لَهُ عَلَى إِتِمَامِ عَمَلِهِ .
وَإِنَّمَا تَكُونُ الدَّعَّةُ (٢) بَعْدَ الْفَرَاغِ .

فَكَانَ لِقَبِّهِ سُلْطَانُ الْمُلُوكِ . وَاسْتَمَرَ الْحَالُ عَلَى ذَلِكَ حَتَّى تَوَلَّى النَّاصِرُ صَلَاحُ الدِّينِ
وَزَارَةَ مِصْرَ فِي أَيَّامِ الْخَلِيفَةِ الْآخِرِ مِنَ الْفَوَاطِمِ فَتَلَقَّبَ بِالسُّلْطَانِ تَشْبِيْهُاً بِنُورِ الدِّينِ
الشَّهِيدِ . وَعَنْهُ انْتَقَلَ هَذَا الْقَبْ إِلَى الْإِيُوبِيِّينَ فَالْمَمَالِكِ الْبَحْرِيَّةِ فَالْمَمَالِكِ
الْبَرْجِيَّةِ . وَفِي إِثْنَاءِ هَذِهِ الدَّوْلَةِ الْآخِرَةِ ارْتَفَعَ شَأْنُ الدَّوْلَةِ الْعُثْمَانِيَّةِ بِفَتْحِ الْقُسْطَنْطِينِيَّةِ
فَكَانَ سُلَاطِينُ مِصْرَ وَاهْلُهَا يُخَاطَبُونَ صَاحِبَ التَّاجِ فِيهَا بِالنَّظَرِ الْأَمِيرِ فِي الرِّسْمِيَّاتِ
وَأَمَّا الْكِتَابُ وَالْمُؤَرِّخُونَ فَكَانُوا يُعَبِّرُونَ عَنْهُمْ بِأَبْنِ عُثْمَانَ فَقَطْرَ . وَبَقِيَ الْحَالُ عَلَى ذَلِكَ
حَتَّى افْتَتَحَ الْعُثْمَانِيُّونَ بِلَادَ مِصْرَ فَانْحَصَرَ الْقَبْ فِيهِمْ إِلَى الْآنَ بِأَوْسَعِ مَعَانِيهِ ، أَيْ
مَلِكِ الْمُلُوكِ ، كَمَا كَانَتْ الْحَالُ فِي مِصْرَ قَبْلَ زَوَالِ دَوْلَتِهَا عَلَى عَهْدِ الْفُؤَادِيِّ رَحِمَهُ اللَّهُ .

(١) هَكَذَا وَرَدَتْ هَذِهِ الْكَلِمَةُ فِي جَمِيعِ النُّسخِ رَأْسَ الْعَوَابِ « الْعَيْبِ » .

وَبِذَلِكَ يُسْتَقِيمُ الْمَعْنَى .

(٢) أَيْ الرَّاحَةُ وَالسَّكُونُ .

فاذا تقلدت شيئا من أمر السلطان فكُن فيه أحدَ رجلين :

إما رجلا مغتبطا به ، محافظا عليه ، مخافة أن يزول عنه ؛

وإما رجلا كارها له ، مكرها عليه . فالكاره عامل في سُخرة : إما

للملوك ، إن كانوا هم سلطوه ؛ وإما لله تعالى ، إن كان ليس فوقه

غيره .

وقد علمت أنه من فرط في سُخرة الملوك أهلكوه . فلا

تجعل للهلاك على نفسك سلطانا ولا سديلا .

وإياك - إذا كنت واليا - أن يكون من شأنك حبُّ

المدح والتزكية ، وأن يعرف الناس ذلك منك ! فتكون ثلثة (١)

من الثلث يتقحمون عليك منها ، وبابا يفتتحونك منه ، وغيبة

(١) الثلثة ج نلم الخلل في الخائط وغيره . وهي الفرجة التي تكون في الخائط وما شابهه بسبب الهدم أو الكسر .

يغتابونك بها ويضحكون منك لها .

واعلم أن قابل المدح كما مدح نفسه . والمرء جدير أن يكون
حُبُّه المدح هو الذي يحمله على ردِّه . فإنَّ الرادَّ له محمودٌ ، والقابل
له معيبٌ .

170

بَابُ

لِتَكُنْ حاجَتُكَ في الولاية إلى ثلاثِ خصال : رَضَى رَبُّكَ ،
وَرَضَى سُلْطَانُ - إن كان فوقك - ، وَرَضَى صَالِحٌ مِّنْ تَلِي عَلَيْهِ .
ولا عليك أن تَلْهُوَ عن المال والذِّكْر ، فسيأتيك منهما ما
يُحْسِنُ وَيَطِيبُ وَيُكَتِفِي بِهِ .

وَأَجْعَلِ الخصالَ الثلاثَ منك بمكانٍ مالا بُدَّ لك منه . وَأَجْعَلِ
المال والذِّكْرَ بمكانٍ ما أنت واجدٌ منه بُدًّا .

بَابُ

إِعْرِفِ الْفَضْلَ فِي أَهْلِ الدِّينِ وَالْمَرْوَةِ فِي كُلِّ كُورَةٍ (١) وَقَرْيَةٍ
وَقَبِيلَةٍ . فَلْيَكُونُوا هُمْ إِخْوَانُكَ وَأَعْوَانُكَ وَأَخْدَانُكَ وَأَصْفِيَاءُكَ
وَبَطَانَتُكَ وَلُطْفَاءُكَ وَثِقَاتِكَ وَخُلَطَاءُكَ . وَلَا تَقْذِفَنَّ فِي رُوعِكَ أَنَّكَ
إِنْ أَسْتَشِرْتَ الرِّجَالَ ، ظَهَرَ لِلنَّاسِ مِنْكَ الْحَاجَةُ إِلَى رَأْيِ غَيْرِكَ .
فَإِنَّكَ لَسْتَ تَرِيدُ الرَّأْيَ لِلْإِفْتِخَارِ بِهِ ، وَلَسْكَمَّا تُرِيدُهُ لِلْإِنْتِفَاعِ بِهِ .
وَلَوْ أَنَّكَ مَعَ ذَلِكَ أَرَدْتَ الذِّكْرَ ، كَانَ أَحْسَنَ الذِّكْرَيْنِ وَأَفْضَلَهُمَا

(١) الكورة بضم الكاف الصقع . وذلك من التقاسيم الجغرافية القديمة مثل
الريستاق في بلاد فارس والمخلاف في بلاد اليمن والجند في بلاد الشام . وكان قول الآن
مديرية ، فيما يختص بارض مصر . والكورة لفظة فارسية محنة ، أي بحنة “
استعارها العرب كما استعاروا اللفظة الاقليم عن الاغارقة . وهي عندهم دليل
على كل صقع يشتمل على عدة من القرى التي تضاف الى قصبة او بندر أو مدينة
أو شهر مما يكون اسمه دليلا على الكورة كلها .

عند أهل الفضل والعقل أن يقال: لا يتفرّد برأيه ذوّن استشارة
ذوّى الرأي •

••

إنك إن تلتبس رضى جميع الناس، تلتبس مالا يدرك •
وكيف يتفق لك رأي المختلفين؟ وما حاجتك إلى رضى
من رضاء الجور، وإلى موافقة من موافقة الضلالة والجهالة؟
فعليك بالتماس رضى الأخيار منهم وذوى العقل. فإنك متى أُصيب
ذلك، تضع عنك مؤونة ما سواه •

بَابُ

لا تُمكن أهل البلاء الحسن عندك من التدلّ (١) عليك، ولا

(١) التدلّ، وبالذال المهملة، هو افراط الانسان على اخيه للوثوق بحجته
وميله •

تُمْكِنَنَّ مَنْ سِوَاهُمْ مِنَ الْاجْتِرَاءِ عَلَيْهِمُ وَالْعَيْنِ لَهُمْ (١) .

..

لِتَعْرِفَ رَعِيَّتُكَ أَبْوَابَكَ الَّتِي لَا يُنَالُ مَا عِنْدَكَ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا بِهَا ،
وَالْأَبْوَابَ الَّتِي لَا يَخَافُكَ خَائِفٌ إِلَّا مِنْ قِبَلِهَا .

..

إِحْرَصِ الْحِرْصَ كُلَّهُ عَلَى أَنْ تَكُونَ خَابِرًا أُمُورَ عُمَّالِكَ .
فَإِنَّ الْمُسَىءَ يَفْرَقُ (٢) مِنْ خُبْرَتِكَ قَبْلَ أَنْ يُصِيبَهُ وَقَعُكَ بِهِ وَعُقُوبَتُكَ ؛
وَإِنَّ الْمُحْسِنَ يَسْتَبْشِرُ بِعِلْمِكَ قَبْلَ أَنْ يَأْتِيَهُ مَعْرِفُكَ .

..

لِيَعْرِفِ النَّاسُ ، فِيمَا يَعْرِفُونَ مِنْ أَخْلَاقِكَ ، أَنَّكَ لَا تُعَاجِلُ
بِالثَّوَابِ وَلَا بِالْعِقَابِ ! فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ أَدْوَمُ خُوفِ الْخَائِفِ وَرَجَاءِ

الْراجِي .

(١) يقال عاب له كعابه ، وتفسيره للامير شكيب . (٢) يخاف .

بَاب

عَوِّذْ نَفْسَكَ الصَّبْرَ عَلَى مَنْ خَالَفَكَ مِنْ ذَوِي النَّصِيحَةِ،
وَالْتَجَرَّعَ لَمْرَارَةَ قَوْلِهِمْ وَعَذْلِهِمْ؛ وَلَا تُسَهِّلَنَّ سَبِيلَ ذَلِكَ إِلَّا لِأَهْلِ
الْعَقْلِ وَالسِّنِّ (١) وَالْمَرْوَةِ، لِئَلَّا يَنْتَشِرَ مِنْ ذَلِكَ مَا يَجْتَرِي بِهِ سَفِيهِه
أَوْ يَسْتَخِفُّ بِهِ شَانِي (٢).

بَاب

لَا تَتْرَكَنَّ مَبَاشِرَةَ جَسِيمِ أَمْرِكَ، فَيَعُودَ شَأْنُكَ صَغِيرًا؛ وَلَا تُلْزِمَنَّ
نَفْسَكَ مَبَاشِرَةَ الصَّغِيرِ، فَيَصِيرَ الْكَبِيرُ ضَائِعًا.

•••

وَأَعْلَمْ أَنَّ مَا لَكَ لَا يُغْنِي النَّاسَ كُلَّهُمْ، فَأَخْصِصْ بِهِ أَهْلَ

(١) وفي نسخة: السَّوْرَةِ. وقد اخترنا رواية ش.

(٢) أي مَبْغُضٍ.

الحق ؛ وأن كرامتك لا تطيق العامة كلها (١) ، فتوخ بها أهل
الفضل ؛ وأن قلبك لا يتسع لكل شيء ، فقرّغه للمهم ؛ وأن
ليالك ونهارك لا يستوعبان حاجاتك (وإن دأبت فيهما) ؛ وأن ليس
لك إلى إدامة الدأب فيهما سبيل مع حاجة جسدك إلى نصيبه
منهما . فأحسن قسمتهما بين عمالك ودعّتك .

..

وَأَعْلَمْ أَنَّ مَا شَغَلْتَ مِنْ رَأْيِكَ بِغَيْرِ الْمُهْمِ أَزْرَى بِكَ فِي
الْمُهْمِ ، وَمَا صَرَفْتَ مِنْ مَالِكَ فِي الْبَاطِلِ فَقَدْتَهُ حِينَ تُرِيدُهُ لِلْحَقِّ ،
وَمَا عَدَلْتَ بِهِ مِنْ كِرَامَتِكَ إِلَى أَهْلِ النِّقْصِ أَضَرَّ بِكَ فِي الْعِجْزِ

(١) في النسخة السلطانية : حمها . ، بفتح اللام ، “فصحناها على حسب ما
اقتضاء المقام وانتظام السياق . ولم يرد هذا الحرف في بقية النسخ .

عن أهل الفضل ، وما شغلت من ليالك ونهارك في غير الحاجة
أزرى بك عند الحاجة منك إليه .

..

إعلم أن من الناس ناساً كثيراً يبلغ من أحدهم الغضب -
إذا غضب - أن يحمله ذلك على الكلوح (١) والقطوب (٢) في وجه
غير من أغضبه ، وسوء اللفظ لمن لا ذنب له ، والعقوبة لمن لم يكن
يهم بمعاقبته ، وشدّة المعاقبة باللسان واليد لمن لم يكن يريد به
إلا دون ذلك . ثم يبلغ به الرضى - إذا رضى - أن يتبرّع بالأمر
ذى الخطر (٣) لمن ليس بمنزلة ذلك عنده ، ويُعطى من لم يكن
يريد إعطاءه ، ويكرم من لم يرد إكرامه ولا حق له ولا مودة

(١) الكلوح والكلاح ، بضم الكاف فيهما ، التكثر في عبوس .

(٢) القطوب هو الجمع بين العينين في حالة الغضب .

(٣) العظيم القدر والقيمة .

عنده . فاحذر هذا الباب الحذر كله ! فإنه ليس أحده أسوأ فيه حالاً
من أهل الساطان الذين يُفْرِطُونَ بِأَقْتِدَارِهِمْ فِي غَضَبِهِمْ وَبِتَسْرِئِهِمْ فِي
رِضَاهِهِمْ . فإنه لو وُصِفَ بهذه الصفة من يُاتَمَسُّ بِعَقْلِهِ أَوْ يَتَخَبَّطُهُ
الْمَسُّ أَنْ يُعَاقِبَ عِنْدَ غَضَبِهِ غَيْرَ مَنْ أَغْضَبَهُ وَيُحِبُّ عِنْدَ رِضَاهِهِ
غَيْرَ مَنْ أَرْضَاهُ ، لَكَانَ جَائِزاً ذَلِكَ فِي صِفَتِهِ .

بَابُ

إِعْلَامُ أَنَّ الْمُلْكَ ثَلَاثَةٌ : مُلْكُ دِينٍ ، وَمُلْكُ حَزْمٍ ، وَمُلْكُ
هَوًى .

فَأَمَّا مُلْكُ الدِّينِ فَانْه إِذَا أَقَامَ لِلرَّعِيَةِ دِينَهُمْ - وَكَانَ دِينُهُمْ هُوَ
الَّذِي يُعْطِيهِمْ الَّذِي لَهُمْ وَيُنَاقِضُ بِهِمُ الَّذِي عَلَيْهِمْ - أَرْضَاهُمْ ذَلِكَ ،

وأنزل الساخط منهم منزلة الراضى فى الإقرار والتسليم •
وأما مُلْكُ الحزم فإنه يقوم به الأمر ولا يَسْلَمُ من الطعن
والتسخط. ولن يَضُرَّ طعنُ الضعيف مع حزم القوى •
وأما مُلْكُ الهوى فأعيب ساعة ودمارُ دهر •

بَابُ

إذا كان سلطانك عند جدّة (١) دولة ، فأيتَ أمراً استقام
بغير رأى ، وأعوأنا أجزوا (٢) بغير نيل ، وعملا أنجح (٣)
بغير حزم ، فلا يَغُرَّنْكَ ذلك ولا تَسْتَنِيْمَنَّ إليه . فإنَّ الأمر الجديد

(١) أى فى حالة الظهور والارتفاع .

(٢) أى أغنوا عن غيرهم بدون اجر يقابل عملهم او يعادله .

(٣) نجح يستعمل لما لا يعقل ، فيقال نجحت الحاجة ويقال أيضاً أنجح
وانجحها الله تعالى أى صلحت وصحت . وأما أنجح فإن استعماله خاص بمن يعقل
بمعنى فاز وادرك غرضه .

رُبَّمَا يَكُونُ لَهُ مَهَابَةٌ فِي أَنْفُسِ أَقْوَامٍ وَحِلَاوَةٌ فِي قُلُوبِ الْآخَرِينَ ،
فِيُعِينُ قَوْمٌ عَلَى أَنْفُسِهِمْ وَيُعِينُ قَوْمٌ بِمَا قَبْلَهُمْ . وَيَسْتَتِيبُ ذَلِكَ
الْأَمْرُ غَيْرَ طَوِيلٍ ، ثُمَّ تَصِيرُ الشُّوْنُ إِلَى حَقَائِقِهَا وَأَصُولِهَا .
فَمَا كَانَ مِنَ الْأُمُورِ بُنِيَ عَلَى غَيْرِ أَرْكَانٍ وَثِيقَةٍ وَلَا دَعَائِمٍ
مُخَكَّمَةٍ ، أَوْ شَكَّ أَنْ يَتَدَاعَى وَيَتَصَدَّعَ .

..

لَا تَكُونَنَّ نَزَرَ الْكَلَامِ وَالسَّلَامِ ، وَلَا تَبْلُغَنَّ بِهِمَا إِفْرَاطَ الْهَشَاشَةِ
وَالْبَشَاشَةِ . فَإِنَّ إِحْدَاهُمَا مِنَ الْكِبَرِ وَالْأُخْرَى مِنَ السُّخْفِ .

بَابُ

إِذَا كُنْتَ إِنَّمَا تَضْبِطُ أُمُورَكَ وَتَتَصَوَّلُ عَلَى عَدْوِكَ بِقَوْمٍ
لَسْتَ مِنْهُمْ عَلَى ثِقَةٍ مِنْ دِينٍ وَلَا رَأْيٍ وَلَا حِفَاطٍ مِنْ نِيَّةٍ ،

فلا تفعلْ نافلةً (١) ، حتى تحملهم - إن استطعت - على الرؤى
والأدب الذي بمثله تكون الثقة ، أو تستبدلَ بهم ، إن لم
تستطع نقلهم إلى ما تريد . ولا تغرَّك قُوَّتُكَ بهم على غيرهم .
فإنما أنت في ذلك كراكب الأسد الذي يهابُهُ مَنْ نظر إليه ،
وهو لِمَرَكبِهِ أهيبٌ .

بَابُ

ليس للملك أن يَغْضَبَ ، لأنَّ القُدرة من وراء حاجته .
وليس له أن يكذبَ ، لأنَّه لا يقدر أحد على استكراهه على
غير ما يُريد .

(١) النافلة ما يفعله الإنسان مما ليس بواجب عليه . ويقابلها عند الفرنسيين
"Œuvre Supplémentaire" وقد ورد في ش : " فلا تنفعك نافلة "
Surrogatoire

وليس له أن يبخل ، لأنه أقلُّ الناس عُذرا في تخوُّف الفقر .
وليس له أن يكون حَقُودًا ، لأنَّ خَطَرَهُ (١) قد عَظُمَ عن مجازاة
كلِّ الناس .

وليس له أن يكون حَلَّافًا . وأحقُّ الناس بِاتِّقَاءِ الْإِيمَانِ
الْمَلُوكُ . فإِذَا يَحْمِلُ الرَّجُلُ عَلَى الْحَلْفِ إِحْدَى هَذِهِ الْخِصَالِ :
إِمَّا مَهَانَةً (٢) يَجِدُهَا فِي نَفْسِهِ ، وَضَرَعَ (٣) وَحَاجَةً إِلَى تَصْدِيقِ
النَّاسِ إِيَّاهُ ؛

وإِمَّا عَيْ (٤) بِالْكَلَامِ ، فَيَجْعَلُ الْإِيمَانَ لَهُ حَشَوًا وَوَصْلًا ؛

(١) أي قدره وجاهه .

(٢) المذلة . (٣) الخضوع والاستكانة .

(٤) هو عدم اعتدائه الانسان لوجه مراده ، أو عجزه عنه ، أو عدم قدرته
على التلفظ للكفة في لسانه .

وَأَمَّا تُهْمَةٌ قَدْ عَرَفَهَا مِنَ النَّاسِ لِحَدِيثِهِ (١) ، فَهُوَ يُنْزِلُ نَفْسَهُ
مَنْزِلَةً مَنْ لَا يُقْبَلُ قَوْلُهُ إِلَّا بَعْدَ جَهْدِ الْيَمِينِ (٢) ؛
وَأَمَّا عَبَثٌ (٣) بِالْقَوْلِ وَإِرسَالٌ لِلِّسَانِ عَلَى غَيْرِ رَوِيَّةٍ وَلَا حُسْنِ
تَقْدِيرٍ ، وَلَا تَعْوِيدٍ لَهُ قَوْلَ السَّدَادِ وَالتَّثْبُتِ .

بَابُ

لَا عَيْبَ عَلَى الْمَلِكِ فِي تَعْيُشِهِ وَتَنْعُمِهِ وَلَعِبِهِ وَلَهْوِهِ ، إِذَا
تَعَاهَدَ (٤) الْجَسِيمَ مِنْ أَمْرِهِ بِنَفْسِهِ وَأَحْكَمَ الْمَهْمَ ، وَفَوَّضَ مَادُونَهُ

(١) أَيُّ عِلْمِهِ بِأَنَّ النَّاسَ لَا يَصْدُقُونَ حَدِيثَهُ بَلْ يَتَهَمُونَهُ فِيهِ .

(٢) أَيُّ الْمُبَالَغَةِ فِي الْيَمِينِ . قَالَ تَعَالَى : « جَهْدُ أَيْمَانِهِمْ » أَيُّ بِالْعَمَلِ

فِي الْيَمِينِ وَاجْتِهَادُوا .

(٣) أَيُّ خَلَطَ .

(٤) تَعَاهَدَ الشَّيْءَ وَتَعَاهَدَهُ أَيُّ تَفَقَّده .

ذلك إلى الكُفَاة (١) . +

..

س كلُّ أحدٍ حَقَّقْ - حين ينظر في أمور الناس - أن يَنَظِرَهُ
بِعَيْنِ الرِّيْبَةِ (٢) ، وقلْبِهِ بِعَيْنِ المَقْتِ (٣) . فلنهما يُزَيِّنَانِ الجَوْرَ ،
ويحملان على الباطل ، ويُقَبِّحَانِ الحَسَنَ ، ويُحَسِّنَانِ القَبِيحَ .
وأحقُّ الناس بآثام نظره بعَيْنِ الرِّيْبَةِ وعَيْنِ المَقْتِ السلطانُ
الذي ما وقع في قلبه رَبًّا (٤) مع ما يفيض له من تزيين القُرْناءِ
والوزراءِ .

(١) أي الذين يكفونه ذلك . وهذا اللفظ جمع ، ومنزده كاف . واما
الـ "كفَاء" ، بسكون الكاف وفتح الفاء " ففردته كفء ومعناه الذي توفرت
فيه الكفاءة .

(٢) بكسر الراء أي التهمة والظنة . وهي بمعنى الريب ، بفتح الراء وسكون
الياء " . (٣) البغض .

(٤) أي زاد .

وأحقُّ الناس بإجبار نفسه على العدل في النظر والقول والفعل
الوالى الذى ما قال أو فعل ، كان أمراً نافذاً غيرَ مردود .

•••

لِيَعْلَمَ الْوَالِى أَنَّ النَّاسَ يَصِفُونَ الْوُلَاةَ بِسُوءِ الْعَهْدِ وَنِسْبَانِ
الْوُدِّ . فَلْيُكَابِرْ تَمَضَّ قَوْلِهِمْ ! وَلْيُبْطِلْ عَنْ نَفْسِهِ وَعَنْ الْوُلَاةِ صِفَاتِ
السُّوءِ الَّتِي يوصِفُونَ بِهَا .

بَابُ

حَقُّ الْوَالِى أَنْ يَتَفَقَّدَ لَطِيفَ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ ، فَضْلاً عَنْ جَسِيمِهَا .
فَإِنَّ لِلْغَلِيفِ مَوْضِعاً يَنْتَفِعُ بِهِ ، وَلِلْجَسِيمِ مَوْضِعاً لَا يَسْتَفْنِي عَنْهُ .

•••

لِيَتَفَقَّدَ الْوَالِى - فِيمَا يَتَفَقَّدُ مِنْ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ - فَاقَةَ الْأَخْبَارِ

والأحرار منهم ، فليعمل في سدِّها ! وطُغْيَانِ السُّفَلَةِ منهم ،
فليقمعه ! وليستَوْحِشْ من الكريم الجائع واللئيم الشبعان ! فإِنَّمَا
يَصُولُ الكريمُ إِذَا جَاعَ ، واللئيمُ إِذَا شَبِعَ .

بَابُ

لا ينبغي للوالى أن يحسُدَ الولاية إلا على حسن التدبير .
ولا يحسُدَنَّ الولى مَنْ دُونَهُ . فَإِنَّهُ أَقْلٌ فِي ذَلِكَ عُذْرًا مِنْ
السُّوْقَةِ الَّتِي إِنَّمَا تَحْسُدُ مَنْ فَوْقَهَا .
وَكُلٌّ لَا عُذْرَ لَهُ .

بَابُ

لا يلومَنَّ الولى على الزَّلَّةِ مَنْ لَيْسَ بِمُتَمِّمٍ عِنْدَهُ فِي الْحِرْصِ عَلَى
رِضَاهُ ، إِلَّا لَوْمْ أَدَبٍ وَتَقْوِيمٍ ! وَلَا يَعْدِلَنَّ بِالْمُجْتَهِدِ فِي رِضَاهِ الْبَصِيرِ

بما يأتى، أحداً !

فإنهما إذا اجتمعا فى الوزير والصاحب، نام الوالى وأستراح،
وجلبت إليه حاجاته وإن هدأ عنها، وعُمِلَ له فيها بهمة وإن
غفل عنها .

..

لا يؤلَعَنَّ الوالى بسوء الظنّ لقول الناس ! وليَجْعَلْ لحسن الظنّ
من نفسه نصيباً موفوراً، يَرَوِّحُ به عن قلبه ويَصْدِرُ به أعماله !

..

لا يُضَيِّعَنَّ الوالى التَّشَبُّهَ عند ما يقول، وعند ما يُعْطَى، وعند
ما يَعْمَلُ !

فإنَّ الرجوعَ عن الصمت أحسنُ من الرجوع عن الكلام؛
وإنَّ العطيةَ بعد المنع أجملُ من المنع بعد الإِيعَاء؛ وإنَّ الإِقدامَ

على العمل بعد التأني فيه أحسن من الإمساك عنه بعد الإقدام عليه .

وكلُّ الناس محتاجٌ إلى التثبت .
وأحوجُّهم إليه ملوكُهم الذين ليس لقولهم وفعالهم دافعٌ ،
وليس عاينهم مستحيثٌ .

بَاب

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّ مِنَ النَّاسِ حُرَصَاءَ عَلَى زِيَّتِهِ ^(١) ، إِلَّا مَنْ
لَا بَالَ لَهُ ! فَإِنَّكَ لِلدِّينِ وَالْبِرِّ وَالْمَرْوَةِ عِنْدَهُ نَفَاقٌ ، فَيَسْتَكْسِدُ
بِذَلِكَ الْمُجُورَ وَالِدْنَاءَةَ فِي آفَاقِ الْأَرْضِ !

(١) أي الشبه به في هيئته .

بَابُ

جُمَاع (١) ما يحتاج إليه الوالى من أمر الدنيا رايان: رأى يُقَوِّي به ساطانَه، ورأى يُزَيِّنُه فى الناس •

ورأى القرة أحقَّهما بالتبديّة وأولاهما بالأثرة (٢) •

ورأى التزيين أحضرهما حلاوة وأكثرهما أعوانا •

مع أن القوّة من الزينة، والزينة من القوّة. ولكن الأمر يُنسَب إلى مُعْظَمِه وأصله •

(١) ما جمع عدداً فجعله مجموعاً. فالمعنى جميع ما يحتاج إليه الوالى الخ. وفي الحديث الشريف: "أوتيت جوامع الكلم" أي القرآن. وأيضاً: "كان يتكلم بجوامع الكلم" أي كان كثير المعاني قليل اللفاظ. (٢)

٢ - صحبة السلطان

باب

إِنْ أُنْتَلَيْتَ بِصَحْبَةِ السُّلْطَانِ ، فَعَلَيْكَ بِطُولِ الْمَوَاطَبَةِ ^(١) فِي
غَيْرِ مَعَابَةٍ ، وَلَا يُحْدِثَنَّ لَكَ الْأَسْتِئْذَانُ بِهِ غَفْلَةً وَلَا تَهَاوُنًا .

..

إِذَا رَأَيْتَ السُّلْطَانَ يَجْعَلُكَ أَخًا فَأَجْعَلْهُ أَبًا ، ثُمَّ إِنْ زَادَكَ
فَرْدَةٌ .

باب

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ لَا تَصْحَبَ مَنْ صَحِبْتَ مِنْ الْوُلَاةِ إِلَّا عَلَى

(١) ش : المراقبة . الامير شكيب : الرابطة . واهمال الميم سهو من المطبعة .

شُعْبَةٌ مِنْ قَرَابَةٍ أَوْ مَوَدَّةٍ ، فَأَفْعَلْ . فَإِنْ أَخْطَأَكَ ذَلِكَ ، فَأَعْلَمْ
أَنَّكَ إِنَّمَا تَعْمَلُ عَلَى السُّخْرَةِ •

بَابُ

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تَجْعَلَ صُحْبَتَكَ لِمَنْ قَدْ عَرَفَكَ بِصَالِحِ مَرْوَةٍ تَكُ
وَصْحَةً دِينِكَ وَسَلَامَةً أَمُورِكَ قَبْلَ وَلَايَتِهِ ، فَأَفْعَلْ •

فَإِنَّ الْوَالِيَّ لَا عِلْمَ لَهُ بِالنَّاسِ إِلَّا مَا قَدْ عَلِمَ مِنْهُمْ قَبْلَ وَلَايَتِهِ .
فَإِذَا وَلِيَ ، فَكُلُّ النَّاسِ يَلْقَاهُ بِالتَّزَيُّنِ وَالتَّصَنُّعِ ، وَكَأَنَّهُمْ يَحْتَالُ
لَأَنْ يُثْنِيَ عَلَيْهِ عِنْدَهُ بِمَا لَيْسَ فِيهِ . غَيْرَ أَنَّ الْأَنْذَالَ وَالْأَرْدَالَ هُمُ
أَشَدُّ لَذَلِكَ تَصَنُّعًا وَأَشَدُّ عَلَيْهِ مُثَابَرَةً وَفِيهِ تَمَحُّلًا •

فَلَا يَمْتَنِعُ الْوَالِيَّ - وَإِنْ كَانَ بَلِيغَ الرَّأْيِ وَالنَّظَرِ - مِنْ أَنْ يَنْزِلَ
عِنْدَهُ كَثِيرٌ مِنَ الْأَشْرَارِ بِمَنْزِلَةِ الْأَخْيَارِ ، وَكَثِيرٌ مِنَ الْخَائِنَةِ (١) بِمَنْزِلَةِ

(١) جَمْعُ خَائِنٍ . مِثْلُ الْخَوْنَةِ وَالْخَائِنِينَ .

الامناء ، وكثير من الغدرَةِ (١) بمنزلة الأوفياء ؛ وَيُعْطَى عَلَيْهِ أَمْرُ
كثير من أهل الفضل الذين يصونون أنفسهم عن التمحُّل والتصنع .

بَابُ

إِذَا عَرَفْتَ نَفْسَكَ مِنَ الْوَالِي بِمَنْزِلَةِ الثِّقَةِ ، فَاعْزِلْ عَنْهُ كَلَامَ
الْمَلِكِ ، وَلَا تُكْثِرَنَّ مِنَ الدَّعَاءِ لَهُ فِي كُلِّ كَلِمَةٍ . فَإِنَّ ذَلِكَ شَبِيهُهُ
بِالْوَحْشَةِ وَالْغُرْبَةِ : إِلَّا أَنْ تُكَلِّمَهُ عَلَى رُؤُوسِ النَّاسِ ، فَلَا تَأُلْ (٢)
عَمَّا عَظَّمَهُ وَوَقَّرَهُ .

..

لَا يَعْرِفَنَّكَ الْوُلَاةُ بِالْهَوَى فِي بَلَدٍ مِنَ الْبُلْدَانِ وَلَا قَبِيلَةٍ مِنَ
الْقَبَائِلِ ، فَيُوشِكُ أَنْ تَحْتَاجَ فِيهِمَا إِلَى حِكَايَةِ أَوْ شَهَادَةٍ ، فَتُتَهَمَّ

(١) أي الغادرين .

(٢) أي لا تقصر تقصيرا .

في ذلك •

فاذا أردت أن يُقبل قولك ، فصحيح رأيك ولا تشوبه بشيء
من الهوى . فإنّ الرأي الصحيح يقبله منك العدو ، والهوى يردّه
عليك الولد والصديق •

وأحقّ من احترست منه . أن يظنّ بك خلط الرأي بالهوى ،
الولاء . فأنها بمنزلة خديعة وخيانة وكفر عندهم •

باب

إن ابتليت بصحبة وال لا يريد صلاح رعيته ، فأعلم أنك
قد خيّرت بين خلتين ليس منهما خيار :

إما الميّل مع الوالى على الرعية ، وهذا هلاك الدين ؛
وإما الميّل مع الرعية على الوالى ، وهذا هلاك الدنيا .

ولا حيلة لك الا الموت أو الهرب •

••

اعلم أنه لا ينبغي لك - وإن كان الوالى غير مرضى السيرة ،
إذا علق حبالك بحباله - إلا المحافظة عليه ، إلا أن تجد إلى
الفراق الجميل سبيلا •

••

تبصر ما فى الوالى من الأخلاق التى تحب له والتى تكرهه ،
وما هو عليه من رأى الذى ترضى له والذى لا ترضى . ثم لا تكابرته
بالتحويل له عما يحب ويكره إلى ما تحب وتكره . فإن هذه رياضة
صعبة تحمل على التنائى (١) والقل (٢) •

(١) اي التباغذ.

(٢) غابة البغض والكراهة.

فإنك قلما تقدرُ على رَدِّ رجلٍ عن طريقَةٍ هو عليها بالمكابرة
والمناقضة، وإن لم يكن ممن يجمعُ به عزُّ السلطان. ولكنَّك تقدر
على أن تُعينه على أحسن رأيه، وتُسدِّده فيه وتزَيِّنه، وتُقوِّيه
عليه. فاذا قرَّيتُ منه المحاسنُ، كانت هي التي تكفيك
المساوئ. وإذا استحكمتُ منه ناحيةٌ من الصواب، كان ذلك
الصوابُ هو الذي يُبصِّره مواقعَ الخطأِ بالطف من تبصيرك وأعدل
من حُكمك في نفسه. فإنَّ الصوابَ يُؤَيِّدُ بعضُه بعضاً، ويدعو بعضه
إلى بعض حتى تستحكمَ لصاحبه الأشياءُ، ويظهرَ عليها بتحكيم
الرأى. فاذا كانت له مكانةٌ من الأصالة، اقتلَعَ ذلك الخطأَ كله.
فاحفظ هذا البابَ وأحكامه!

بَاب

لا يَكُونَنَّ طَلَبُكَ مَا عِنْدَ الْوَالِي بِالسَّأَلِ ! وَلَا تَسْتَبْطِئُهُ ، وَإِنْ
أَبْطَأَ عَنْكَ . وَلَكِنْ أَطْلُبْ مَا قَبْلَهُ بِالْأَسْتِحْقَاقِ لَهُ ، وَاسْتَأْنِ بِهِ
وَإِنْ طَالَتِ الْأَنَاءُ مِنْهُ . فَإِنَّكَ إِذَا أَسْتَحَقَّقْتَهُ ، أَتَاكَ عَنْ غَيْرِ طَلَبٍ
وَإِنْ لَمْ تَسْتَبْطِئْهُ ، كَانَ أَعْجَلَ لَهُ .

بَاب

لَا تُخْبِرَنَّ الْوَالِيَّ أَنَّ لَكَ لَهُ عَلَيْهِ حَقًّا ، وَأَنَّكَ تَعْتَدُّ عَلَيْهِ بِبَلَاءٍ .
وَإِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ لَا يَنْسِيَ حَقَّكَ وَبَلَاءَكَ ، فَافْعَلْ . وَلَيْسَ كُنْ مَا يُدْرِكُ
بِهِ مِنْ ذَلِكَ تَجْدِيدُكَ لَهُ النَّصِيحَةَ وَالْإِجْتِهَادَ ، وَأَنْ لَا يَزَالَ يَنْظُرُ
مِنْكَ إِلَى آخِرٍ يُدْرِكُ أَوَّلَ بَلَائِكَ .

وَأَعْلَمُ أَنْ السَّاطَانَ إِذَا انْقَطَعَ عَنْهُ الْآخِرُ، نَسِيَ الْأَوَّلَ،
وَأَنَّ أَرْحَامَهُمْ مَقْطُوعَةٌ وَحِبَّ أَلْهِم مَضْرُومَةٌ، إِلَّا عَمَّنْ رَضُوا عَنْهُ وَأَغْنَى
عَنْهُمْ فِي يَوْمِهِمْ وَسَاعَتِهِمْ •

••

إِيَّاكَ أَنْ يَقَعَ فِي قَلْبِكَ تَعَبٌ عَلَى الْوَالِي أَوْ آسْتِزْرَاءُ لَهُ !
فَإِنَّهُ أَىُّ أَثَرٍ وَقَعَ فِي قَلْبِكَ، بَدَأَ فِي وَجْهِكَ، إِنْ كُنْتَ حَلِيمًا؛
وَبَدَأَ عَلَى لِسَانِكَ، إِنْ كُنْتَ سَفِيهًا •

فَإِنْ لَمْ يَزِدْ ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَظْهَرَ فِي وَجْهِكَ لِأَمَنِ النَّاسِ
عِنْدَكَ، فَلَا تَأْمَنَنَّ أَنْ يَظْهَرَ ذَلِكَ لِلْوَالِي •

فَإِنَّ النَّاسَ إِلَى السُّلْطَانِ بَعُورَاتِ الْإِخْوَانِ سِرَاعٌ. فَإِذَا ظَهَرَ
ذَلِكَ لِلْوَالِي، كَانَ قَلْبُهُ هُوَ أَسْرَعَ إِلَى التَّعَبِ وَالنُّفُورِ وَالتَّغْيِيرِ مِنْ

قلبك . فَمَحَقَ (١) ذلك حسناتك الماضية ، وأشرف بك على الهلاك ،
وصرت تعرف أمرك مستديراً ، وتلتبس مرضاة سلطانك مستصعباً .
ولو شئت ، كنت تركته - باذن الله - راضياً ، وازددت من
رضاه دُنُوًّا .

بَابُ

إِعلم أن أكثر الناس عدوًّا جاهِدًا (٢) حاضرًا جريئًا
مُؤَاتِبًا ، وزيرُ السلطان ذو المكانة عنده . لأنه منفوسٌ (٣) عليه
مكانه كما يُنفَسُ (٤) على السلطان ، ومحسودٌ كما يُحَسَدُ . غير

(١) أي بطل الحسنات الماضية ومحامها وفي ش : محاً .

(٢) أي مجداً ومجتهداً في العداوة . ومنه من باب المبالغة قولهم « وجهد جاهد » .

(٣) أي يتنافسون للحصول على مكانته . والشيء المنفوس هو الذي تكثر

الرغبة فيه .

(٤) أي لا يراه المنافسون أهلاً له وجديراً به .

أنه يُجْتَرَأ عليه ، ولا يُجْتَرَأ على السلطان . لِأَنَّ من حاسديه
أَحْيَاء (١) السلطان وأقاربه الذين يشاركونه في المداخل والمنازل .
وهم وغيرهم من عَدُوِّهِ حُضُورٌ ، وليسوا كعدوِّ السلطان النَّائِي
عنه والمُكْتَتِمِ منه . وهم لا ينقطع طمعهم من الظفر به ، فلا
يَغْفُلُونَ عن نصب الحبائل له .

فَاعْرِفْ هذه الحال ، والنَّسَبَ لهؤلاء القوم - الذين هم
أعداؤك - سلاحَ الصحة والاستقامة ، ولزُومَ المَحَجَّةِ (٢) فيما تسيرُ

(١) أى أفراد أسرته وبنو حيه الذين هم وإياه من بطن واحد . وقد
أردف المؤلف هذه الكلمة بقوله ، ، وأقاربه “ تفسيراً لمراده . والا فان الاحباب
لا يتقدمون في الذكر على الأقارب . ولذلك عدلت عن متابعة النسخة السلطانية
والعمانية وطبعة الامير شكيب ، فلم اعتمد لفظة أحياء بتشديد الباء بمعنى احباب ،
خصوصاً وقد رأيت الشيخ الشنقيطى ضبط هذه الكلمة بالياء المثناة التحتية بعد
وضع علامة السكون على الحاء .

(٢) وردت هذه اللفظة بغير الميم في ش: وفي ع: اى الحجة ، ولكن الرواية التى
اعتمدناها عن النسخة السلطانية هي افضل واكثر دلالة على المقصود . والسياق يعينها .

وَتُعْلِنُ . ثُمَّ رَوِّحْ عَنْ قَلْبِكَ حَتَّى كَأَنَّكَ لَا عَدُوَّ لَكَ وَلَا حَاسِدَ .

..

وَإِنْ ذَكَرَكَ ذَاكَ عِنْدَ السَّالِطَانِ بِسَوْءٍ فِي وَجْهِكَ أَوْ فِي
غَيْبَتِكَ ، فَلَا يَرَيْنَ السَّالِطَانُ وَلَا غَيْرُهُ مِنْكَ اخْتِلَافًا لَذَلِكَ وَلَا
أَغْتِيَاظًا وَلَا ضَجْرًا ؛ وَلَا يَقَعَنَّ ذَلِكَ فِي نَفْسِكَ مَوْقِعًا يُكْرِثُكَ (١) .
فَإِنَّهُ إِنْ وَقَعَ مِنْكَ ذَلِكَ الْمَوْقِعُ ، أَدْخَلَ عَلَيْكَ أُمُورًا مُشْتَبِهَةً
بِالرَّيْبَةِ ، مُذَكِّرَةً لِمَا قَالَ فِيكَ الْعَائِبُ . وَإِنْ أَضْطَرَّكَ الْأَمْرُ فِي
ذَلِكَ إِلَى الْجَوَابِ ، فَإِيَّاكَ وَجَوَابَ الْغَضَبِ وَالْإِنْتِقَامِ ! وَعَلَيْكَ
بِجَوَابِ الْحُجَّةِ ، فِي حِلْمٍ وَوَقَارٍ !

وَلَا تَشْكَنَّ فِي أَنَّ الْغَلْبَةَ وَالْقُوَّةَ لِلْحَالِمِ أَبَدًا .

(١) كَرِهَ النِّعَمَ يَكْرِهُهُ ، وَيَكْسِرُ الرَّأْيَ وَهَضَمَهَا ، " اشْتَدَّ عَلَيْهِ كَأَنَّ كَرِهَهُ .

..

لَا تَسْكَأَنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا إِلَّا لَعْنَايَةٍ ، أَوْ يَكُونُ جَوَابًا
لِشَيْءٍ سُئِلْتَ عَنْهُ . وَلَا تَحْضِرَنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا لَا تُعْنِي
بِهِ ، أَوْ تَوْمَرَ بِحُضُورِهِ .

..

وَلَا تَعُدَّنَّ شَتْمَ الْوَالِي شَتْمًا ، وَلَا إِغْلَاظَهُ إِغْلَاظًا ، فَإِنْ
رَجَحَ الْعِزَّةُ قَدْ تَبَسَّطَ اللِّسَانُ بِالْغِلَظَةِ فِي غَيْرِ سُخْطٍ وَلَا بَأْسٍ .

بَابُ

جَانِبِ الْمَسْخُوطِ عَلَيْهِ وَالظَّنِّينَ (١) بِهِ عِنْدَ السَّلْطَانِ .
وَلَا يَجْمَعَنَّكَ وَإِيَاهُ مَجْلَسٌ وَلَا مَنْزِلٌ ! وَلَا تُظْهِرَنَّ لَهُ عُذْرًا ، وَلَا

(١) الظنه بالكسر وتشديد النون المفتوحة التهمة ، والظنين المتهم .

تُثْنِينَ عَلَيْهِ خَيْرًا عِنْدَ أَحَدٍ مِنَ النَّاسِ !
فَإِذَا رَأَيْتَهُ قَدْ بَلَغَ مِنَ الْإِعْتَابِ (٢) مِمَّا سُخِّطَ عَلَيْهِ فِيهِ مَا
تَرْجُو أَنْ تُلَيِّنَ لَهُ بِهِ قَلْبَ الْوَالِي ، وَاسْتَيْقَنْتَ أَنَّ الْوَالِي قَدْ اسْتَيْقَنَ
بِمَبَاعَدَتِكَ إِيَّاهُ وَشِدَّتِكَ عَلَيْهِ عِنْدَ النَّاسِ ، فَضَعَّ عُذْرَهُ عِنْدَ الْوَالِي
وَأَعْمَلَ فِي إِرْضَائِهِ عَنْهُ ، فِي رَفَقٍ وَلُطْفٍ •
••

لِيَعْلِمَ الْوَالِي أَنَّكَ لَا تَسْتَنْكِفُ عَنْ شَيْءٍ مِنْ خِدْمَتِهِ . وَلَا
تَدَّغُ مَعَ ذَلِكَ أَنْ تُقَدِّمَ إِلَيْهِ الْقَوْلَ - عَلَى بَعْضِ حَالَاتِ رِضَاةِ
وَطِيبِ نَفْسِهِ - فِي الْإِسْتِعْفَاءِ مِنَ الْأَعْمَالِ الَّتِي هِيَ أَهْلٌ أَنْ
يَكْرَهَهَا ذُو الدِّينِ وَذُو الْعَقْلِ وَذُو الْعِرْضِ وَذُو الْمُرُوءَةِ : مِنْ وَلَايَةِ
الْقَتْلِ وَالْعَذَابِ وَأَشْبَاهِ ذَلِكَ •

(٢) الْإِعْتَابُ الرَّجُوعُ عَنِ الْإِسَاءَةِ •

..

إذا أصبت الجاه والخاضة عند السلطان ، فلا يُخَذِّثَنَّ لك ذلك
تَغْيِراً على أحد من أهله وأعوانه ، ولا استغناء عنهم . فإنَّك لا تدري
متى ترى أذنى جفوة أو تغير ، فتذللَّ لهم .
وفي تلؤن الحال عند ذلك من العار ما فيه .

..

ليكن مما تُخَيِّمُ من أمرك أن لا تسارَّ أحداً من الناس
ولا تهتمسَ إليه بشيء تخفيه عن السلطان أو تعلنه . فإنَّ السِرَّارَ (١)
مما يُخَيِّلُ إلى كل من رآه من ذى سلطان أو غيره أنه المرادُ به .
فيكون ذلك في نفسه حسيقةً (٢) ووغراً (٣) وثقلاً .

(١) أى المسارة بتشديد الراء وهي ان يكلم الرجل صاحبه في اذنه . (٢) الحسيقة
العداوة . وفي ش: وع: « الحسيكة » وفسرها الامير شكيب بالحقد والعداوة .
وهى جيدة ايضاً . (٣) الوغر: الحقد والضغن والعداوة والتوقد من الغيظ .
ومنه قولهم : وغر صدره وأوغر صدره .

يَا ب

لَا تَهَاوَنَنَّ بِإِرسال الكَذْبَةِ (١) عند الوالى أو غيره فى الهزل،
فإنها تُسرِع فى إبطال الحق وردَّ الصديق مما تأتى به .

..

تَنَكَّبُ فيما بينك وبين السلطان، وفيما بينك وبين
الإخوان، خُلُقًا قد عَرَفْنَاهُ فى بعض الوزراء والأعوان وأصحاب
الآبِهَاتِ (٢) فى ادِّعاء الرجل - عندما يَظْهَرُ من صاحبه من حُسْنِ أثر
أو صوابِ رأى - أنه هو عَمِلَ فى ذلك وأشار به، وإقراره بذلك
إذا مدحه به مادحٌ . بل (٣) وإن آسَطَعْتَ أن تُعرِّفَ صاحبك

(١) أى المرة الواحدة من قول الكذب.

(٢) الآبهة : العظمة . ومن معانيها أيضاً البهجة والكبر والنخوة .

(٣) لم يرد لفظ "بل" فى النسخة السلطانية . وهو وارد فى ش :

أَنْكَ تَنْحُلُهُ صَوَابَ رَأْيِكَ - فَضْلاً عَنْ أَنْ تَدَّعِيَ صَوَابَهُ -
وَتَسْنِدَ ذَلِكَ إِلَيْهِ وَتَزَيِّنَهُ بِهِ ، فَأَفْعَلْ •
فَإِنَّ الَّذِي أَنْتَ آخِذٌ بِذَلِكَ أَكْثَرُ مِمَّا أَنْتَ مُعْطٍ
بِأَضْعَافٍ •

بَابُ

إِذَا سَأَلَ الْوَالِي غَيْرَكَ فَلَا تَكُونَنَّ أَنْتَ الْمُجِيبَ عَنْهُ . فَإِنْ
اسْتَلَابَكَ الْكَلَامَ خِفَّةً بِكَ ، وَاسْتَخَفَّافَ مِنْكَ بِالْمَسْئُولِ
وَبِالسَّائِلِ •

وَمَا أَنْتَ قَائِلٌ إِنْ قَالَ لَكَ السَّائِلُ : مَا إِيَّاكَ سَأَلْتُ !
أَوْ قَالَ لَكَ الْمَسْئُولُ عِنْدَ الْمَسْأَلَةِ يُعَادُ (١) لَهُ بِهَا : دُونَكَ فَأَجِبْ !

(١) أَيِ فِي حَالَةِ اعَادَةِ السَّائِلِ بِمَسْأَلَتِهِ عَلَى الْمَسْئُولِ الْاَوَّلِ ، دُونَ التَّفَاتِ إِلَى جَوَابِكَ .

وإذا لم يقصد السائل في المسألة لرجل واحد وعمَّ بها جماعة
 من عنده، فلا تُبادِرَنَّ بالجواب، ولا تُسابقِ الجلُساء، ولا تُواثِبِ
 بالكلام مُواثِبَةً. فإنَّ ذلك يجمعُ مع الشَّينِ التَّكَلُّفَ والخِفَّةَ.
 فإنَّكَ إذا سبقتَ القومَ إلى الكلام، صاروا لكلامِكَ
 خُصَمَاءَ (١) فتعقبوه بالعيبِ والطعن. وإذا أنتَ لم تعجلِ بالجواب
 وخليته للقوم، أعترضتَ أقاويلهم على عَيْنِكَ، ثم تدبَّرتَها
 وفكرتَ فيما عندك، ثم هيأتَ من تفكيرك ومحاسنِ ما سمعتَ
 جواباً رَضِيّاً، ثم استدبرتَ به أقاويلهم حين تصيخُ إِلَيْكَ
 الأسماعُ ويهدأُ عنك الخصومُ (٢).

وإن لم يبلغك الكلامُ حتى يُكْتَفَى بِغَيْرِكَ، أو ينقطعَ

(١) الخصماء جمع خصيم. وفيه دليل على التشدد في الخصومة والمعارضة والمجادلة
 والدد. (٢) الخصوم مفرده خصم بمعنى المحاجج والمجادل والمعارض.

الحديث قبل ذلك ، فلا يكون من العيب عندك ولا من القبح في نفسك قوت ما فاتك من الجواب .

فإنَّ صيانة القول خير من سوء وضعه ، وإنَّ كلمة واحدة من الصواب تُصيب موضعها خير من مائة كلمة تقولها في غير فرصها ومواضعها . مع أنَّ كلام العجلة والبدار (١) موكَّل به الزَّلَّ وسوء التقدير ، وإنَّ ظنَّ صاحبه أنَّه قد اتقن وأحكم .

واعلم أنَّ هذه الأمور لا تُدرَك ولا تُملك إلا برُحْب الذَّرْع عند ما قيل وما لم يُقَلْ ، وقلة الإِعْظَام لما ظهر من المُرُوءة أولم يَظْهَر ، وسَخَاوَةِ النفس عن كثير من الصَّواب ، مَخَافَةَ اخْتِلَاف ومَخَافَةَ العَجَلَةِ ومَخَافَةَ الحَسَدِ ومَخَافَةَ المِرَاءِ .

(١) البدار: المعالجة والاستباق .

بَابُ

إِذَا كَلَّمَكَ الْوَالِي فَاصْغَعْ إِلَى كَلَامِهِ . وَلَا تَشْغَلْ طَرَفَكَ (١)
عَنْهُ بِنَظَرٍ إِلَى غَيْرِهِ ، وَلَا أَطْرَافَكَ (٢) بِعَمَلٍ ، وَلَا قَلْبَكَ بِمَحْدِثِ
نَفْسٍ .

وَأَحْذَرْ هَذِهِ الْخِصْلَةَ مِنْ نَفْسِكَ ، وَتَعَاهِذْهَا بِجَهْدِكَ .

بَابُ

أَرْفُقْ بِنُظَرَانِكَ مِنْ وَزَرَاءِ السُّلْطَانِ وَأَخِلَائِهِ وَدُخْلَائِهِ .
وَاتَّخِذْهُمْ إِخْوَانًا ، وَلَا تَتَّخِذْهُمْ أَعْدَاءً . وَلَا تَنَافِسْهُمْ فِي الْكَلِمَةِ
بِتَقَرُّبٍ بِهَا أَوْ الْعَمَلِ يُؤْمَرُونَ بِهِ دُونَكَ .

(١) أَيِ عَيْنِكَ الَّتِي تَنْظُرُ بِهَا . (٢) أَيِ جَوَارِحِكَ مِنَ الْإِبْدِي وَالْأَرْجَلِ .

فإنما أنت في ذلك أحد رجلين:
إما أن يكون عندك فضل على ما عند غيرك، فسوف يبدو
ذلك ويحتاج إليه ويلتمس منك، وأنت مجمل^(١).
وإما أن لا يكون ذلك عندك، فما أنت مصيب من
حاجتك عند وزراء السلطان بمقاربتك وملائمتك إياهم
وملايذتك.

وما أنت واجد في موافقتك إياهم ولينك لهم من موافقتهم
إياك ولينهم لك أفضل مما أنت مدرك بالمنافسة والمنافرة لهم.

..

لا تجترئن على خلاف أصحابك عند الوالى، ثقةً بأعترافهم
لك ومعرفتهم بفضل رأيك.

(١) أي محسن فاعل للجميل

فإننا قد رأينا الناس يَعْتَرِفُونَ بفضل الرجل وينقادون له
ويتعلمون منه ، وهم أَخْلِيَاءُ . فإذا حَضَرُوا السلطانَ ، لم يَرْضَ
أحدٌ منهم أن يُقَرَّ لَهُ ولا أن يكونَ له عليه في الرأي والعلم
فضلٌ ، فأجترؤا عليه بالخلاف والتَّغْيِيزِ .

فإن ناقضهم ، صار كأحدِهِمْ . وليس بواجبٍ في كل حين
سامعاً فهِمًا أوقاضيًا عدلاً .

وإن تَرَكَ مُنَاقِضَتَهُمْ ، كان مغلوبَ الرَّأْيِ مردودَ القول .

•••

إذا أَصَبْتَ عند السلطانَ لُطْفَ مَنْزِلَةٍ - لِعَنَاءِ (١) يَجِدُهُ عندك
أو هَوًى يكون له فيك - فلا تَطْمَحَنَّ كُلَّ الطَّمَحِ ولا تُزَيِّنَنَّ لَكَ
نَفْسُكَ المَزَايِلَةَ له عن أَلْفِهِ ومَوْضِعِ ثِقَتِهِ وَسِرِّهِ قَبْلَكَ ، تُرِيدُ

(١) العناء بالفتح النفع .

أَنْ تَقْلَعَهُ وَتَدْخُلَ دُونَهُ . فَإِنَّ هَذِهِ خَلَّةٌ مِنْ خِلَالِ السَّفَرِ قَدْ يُبْتَلَى
بِهَا الْحُكَمَاءُ عِنْدَ الدُّنُورِ مِنَ السَّالِطَانِ حَتَّى يُحَدِّثَ الرَّجُلُ مِنْهُمْ
نَفْسَهُ أَنْ يَكُونَ دُونَ الْأَهْلِ وَالْوَلَدِ : لِفَضْلِ يَظُنُّهُ بِنَفْسِهِ أَوْ
تَقْصِ يَظُنُّهُ بغيره .

وَلِكُلِّ رَجُلٍ مِنَ الْمُلُوكِ أَوْذَى هَيْئَةٍ مِنَ السُّوْقَةِ أَلِيفٌ
وَأَنِيسٌ قَدْ عَرَفَ رُوحَهُ وَطَاطَعَ قَلْبُهُ عَلَى قَلْبِهِ . فَلَيْسَتْ
عَلَيْهِ مَوْوَنَةٌ فِي تَبْذُلٍ يَتَبَذَّلُهُ عَنْدهُ ، أَوْ رَأْيٍ يَسْتَبِينُ (١) مِنْهُ ، أَوْ

(١) وردت هذه الكلمة في جميع النسخ هكذا ،، يستزله “ بمعنى يطلب زلته
وسقطه . فيكون المعنى انه لا بأس ولا غبار على الرجل اذا افضى اليه صاحبه برأى
وكان في ذلك الرأى سقطه وخطأ فاحش لارتفاع الكفة بينهما . وفي ذلك مبالغة
في الدلالة على الاختصاص والاتصاف اللذين يمتنع معهما خوف الملامة او الانتقاد .
وقد اشار العلامة المرحوم الشيخ ابراهيم البازجي بتصحيحها هكذا .،، يستزله “
ووافقه على ذلك الامير شكيب . على ان التعبير ،، باستزال الرأى “ ليس من
المألوف فضلا عن كونه ليس من الامور التي تدل على التبسط والتبذل وامتناع
الكفة وارتفاع المَوْوَنَةِ . واما النسخ السلطانية فقد وردت فيها الرواية التي
اعتمدناها في المتن ،، يستبين له “ وبها يستقيم المعنى وينتظم السياق .

سِرِّ يُفْشِيهِ إِلَيْهِ . غَيْرَ أَنَّ تِلْكَ الْأَنْسَةَ وَذَلِكَ الْإِلْفَ يَسْتَخْرِجُ مِنْ
كُلِّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا مَا لَمْ يَكُنْ لِيُظْهَرَ مِنْهُ عِنْدَ الْإِتِّبَاضِ وَالتَّشَدُّدِ .
وَلَوْ أَلْتَمَسَ مُلْتَمِسٌ مِثْلَ ذَلِكَ عِنْدَ مَنْ يَسْتَأْذِنُ (١) مَلَاظِفَتَهُ
وَمَوَاسِمَتَهُ وَمُنَاسِمَتَهُ (٢) . وَإِنْ كَانَ ذَا فَضْلٍ فِي الرَّأْيِ وَبَسْطَةٍ فِي
الْعِلْمِ . لَمْ يَجِدْ عِنْدَهُ مِثْلَ مَا هُوَ مُنْتَفِعٌ بِهِ مِمَّنْ هُوَ دُونَ ذَلِكَ
فِي الرَّأْيِ مِمَّنْ قَدْ كُفِيَ مَوَاسِمَتَهُ وَوَقَعَ عَلَى طَبَاعِهِ .

لَأَنَّ الْأَنْسَةَ رَوْحٌ (٣) لِلْقُلُوبِ ، وَأَنَّ الْوَحْشَةَ رَوْحٌ (٤)

(١) الاستئفاف والاستئاف معناهما الابتداء . ومن ذلك الروضة الالف
والكلاء الالف ، بضم الالف والنون فيهما “ بمعنى الذي لم يرعه أحد . ومن
ذلك أيضاً كأس انف للتي لم يشرب بها قبل ذلك ، كأنه استؤف شربها أي
ابتدىء شربها لأول مرة . وأما في عصرنا هذا فقد جرت لغة القضاء والمحاكم
على أن الاستئاف يكون مراجعة الحكم مرة ثانية لنسخه أو تأييده .

(٢) المناسبة مثل المناسبة بمعنى المساررة .

(٣) راحة .

(٤) فرع .

عليها . ولا يَلْتَأُطُ (١) بالقلوب إلا ما لَانَ عليها . وَمَنْ آسْتَقْبِلَ
الْأَنْسَ بِالْوَحْشَةِ ، آسْتَقْبِلَ أَمْرًا ذَا مَوْوَنَةٍ (٢) .

فَإِذَا كَلَّفْتُكَ نَفْسُكَ السُّمُوَّ إِلَى مَنْزِلَةٍ مِنْ وَصَفْتُ لَكَ ،
فَاقْدَعْنَهَا (٣) عَنْ ذَلِكَ بِمَعْرِفَةِ فَضْلِ الْأَلِيفِ وَالْأَنْيَسِ . وَإِذَا
حَدَّثْتُكَ نَفْسُكَ أَوْ غَيْرُكَ - مِمَّنْ لَعَلُّهُ أَنْ يَكُونَ عِنْدَهُ فَضْلٌ فِي
مُرُوءَةٍ - أَنَّكَ أَوْلَى بِالْمَنْزِلَةِ عِنْدَ السَّلْطَانِ مِنْ بَعْضِ دُخْلَانِهِ
وِثْقَانِهِ ، فَادْكُرِ الَّذِي عَلَى السَّلْطَانِ مِنْ حَقِّ الْأَيْفِهِ وَثِقَتِهِ وَأَنْيَسِهِ
فِي التَّكْرِمَةِ وَالْمَكَانَةِ وَالرَّأْيِ ، وَالَّذِي يُعِينُهُ عَلَى ذَلِكَ مِنَ الرَّأْيِ

(١) التَّائِطُ الشَّيْءُ بِقَلْبِهِ يَلْتَأِطُ التَّيَاطُ لَصِقَ بِهِ مِنْ فَرَطِ الْحُبِّ .

(٢) الْمَوْوَنَةُ عَلَى وَزْنِ مَقُولَةٍ مِنَ الْإِنِّ وَهُوَ التَّعَبُ وَالشَّدَّةُ وَالنَّقْلُ عَلَى
الْإِنْسَانِ . وَالْفِظَةُ مُشْتَقَّةٌ مِنَ الْإِنِّ بِمَعْنَى الْأَعْيَاءِ كَالْتَّعَبِ . هَذَا وَاعْلَمْ أَنَّ
الْإِنِّ مَعْنَاهُ التَّعَبُ وَالْأَعْيَاءُ أَيْضًا .

(٣) أَيُّ فَازَجَرَهَا وَامْنَعَهَا .

الذى يَجِدُهُ عند الأليف والأنيس مما ليس واجداً عند غيره •
فليكنْ هذا مما تتَحَفَّظُ فيه على نفسك وتَعْرِفُ فيه عذر
السلطان ورأيه •

والرأى لنفسك مِثْلُ ذلك ، إنْ أَرَادَكَ مُرِيدُكَ على الدخول
دون أليفك وأنيسك وموضع ثقتك وسِرِّكَ وجِدِّكَ وهزلك •

•••

إِعلمْ أنه يكاد يكون لكل رجل غالبَةٌ (١) حديث لا يزال
يُحَدِّثُ به : إمَّا عن بلد من البلدان أو ضَرْبٍ من ضروب العلم
أو صِنْفٍ من صنوف الناس أو وجه من وجوه الرأى . وعند ما
يُغَرِّمُ به (٢) الرجل من ذلك ، يبدو منه السُّخْفُ ويُعَرَفُ منه

(١) هي اللازمة ، في اصطلاح العامة .

(٢) أي يتعلق به غراما وولوعا .

الهوى •

فاجتنب ذلك في كل موطن ، ثم عند السلطان خاصة •

باب

لا تشكون إلى وزراء السلطان ودُخلائه ما أطلعت عليه
من رأى تكرهه له . فإنك لا تزيد على أن تفضيهم لهواه
أو تقر بهم منه وتغريهم بتزيين ذلك له والميل عليك معه •

باب

اعلم أن الرجل إذا اجاء عند السلطان والخاصة لا محالة
أن يرى من الوالى ما يخالفه من رأى فى الناس والأمر . فاذا
آثر أن يكره كل ما خالفه ، أو شك أن يمتعض^(١) من الجفوة

(١) يتكدر ويتنفص .

يرأها في المجلس، أو النبوة في الحاجة، أو الرد للرأي، أو الإدناء
لمن لا يهوى إدناءه، أو الإقصاء لمن يكره إقصاءه.

فاذا وقعت في قلبه الكراهية، تغير لذلك وجهه ورأيه وكلامه
حتى يبدو ذلك للسلطان وغيره. فيكون ذلك لفساد منزلته ومروءته
سبباً وداعياً.

فذلّ نفسك بأحتمال ماخالفك من رأى السلطان، وقرّر رها
على أن السلطان إنما كان سلطاناً لتبعية في رأيه وهواه وأمره،
ولا تكلفه آتباعك وتغضب من خلافه إليك.

بَابُ

إِعْلَامُ أَنَّ السُّلْطَانَ يَقْبَلُ مِنَ الْوُزَرَاءِ التَّبْخِيلَ (١) وَيَعُدُّهُ

(١) أي مطالبته بالبخل.

منهم شفقة ونظراً له ، ويحمدُهم عليه .
فإن كان جراداً وكنت مُبَخِّلاً (١) ، شئتَ صاحبك
بفساد مِرْوَتِهِ ؛ وإن كنت مُسَخِيّاً ، لم تأمنَ إضرار ذلك
بمنزلتك عنده .

فالرأى لك تصحيح النصيحة على وجهها ، والتماسُ المخلص
من العيب واللائمة فيما تترك من تبخيل صاحبك بأن لا يعرف
منك فيما تدعوه إليه ميلاً إلى شيء من هوائك ولا طلباً لغير ما
ترجو أن يزينه وينفعه .

بَابُ

لا تكونَنَّ صحبتُك للسلطان إلا بعد رياضة منك لنفسك

(١) أى تهينه على أن يكون بخيلاً .

على طاعتهم في المكروه عندك ، وموافقتهم فيما خالفك ، وتقدير
الأمر على أهولهم دون هواك ، وعلى أن لا تكتسبهم سرّاً ولا
تستطيع ما كتموك ، وتُخفي ما أطلعوك عليه عن الناس كلهم
حتى تخفي (١) نفسك الحديث به ، وعلى الاجتهاد في رضاهم ،
والتلطف لحاجتهم ، والتبني لحجّتهم ، والتصديق لمقالتهم ،
والتزيين لرأيهم ، وعلى قلة الأمتعاض لما فعلوا إذا أساءوا ،
وترك الانتحال لما فعلوا إذا أحسنوا ، وكثرة النشر لمحاسنهم ،
وحسن السّتر لمساوئهم ، والمقاربة لمن قاربوا وإن كانوا
بعداء ، والمباعدة لمن باعدوا وإن كانوا قُرَباء ، والاهتمام بأمرهم
وإن لم يهتموا به ، والحفظ لهم وإن ضيعوا ، والذكر لهم وإن
نسوا ، والتخفيف عنهم من مؤثنتك ، والاحتمال لهم كلّ

(١) أي تمنع .

مَوْوَنَةً ، والرضى منهم بالعفو ، وقلة الرضى من نفسك لهم إلا
بالأجتهاد .

إِنْ وجدتَ عن السلطان وعن صحبته غنى ، فأغني عنهما
نفسك ، واعتزلهما جهنك .

فإِنَّ من يأخذُ عمل السلطان بحقه ، يُحَلُّ بينه وبين لذة
الدنيا وعمل الآخرة . ومن لا يأخذُه بحقه ، يحتمل الفضيحة في
الدنيا والوزر في الآخرة .

بَابُ

إِنَّكَ لَا تَأْمَنُ أَنْفَةً (١) السلاطين إِنْ أَعْلَمْتَهُمْ ، وَلَا تَأْمَنُ
عَقُوبَتَهُمْ إِنْ كَتَمْتَهُمْ ، وَلَا تَأْمَنُ سَلَوَتَهُمْ (٢) إِنْ حَدَّثْتَهُمْ .

(١) الأنف والآنفة ، بفتح الالف والنون فيهما : الاستنكاف .

(٢) السلوة هنا بمعنى الملل والسآمة من الحديث .

إِنَّكَ إِنْ لَزِمْتَهُمْ لَمْ تَأْمَنْ تَبَرُّمَهُمْ (١) بِكَ ، وَإِنْ زَايَلْتَهُمْ
لَمْ تَأْمَنْ تَفَقُّدَهُمْ إِيَّاكَ ، وَإِنْ آسَأْمَرْتَهُمْ حَمَلْتَ الْمَوْتُونَةَ
عَلَيْهِمْ ، وَإِنْ قَطَعْتَ الْأُمُورَ دُونَهُمْ لَمْ تَأْمَنْ فِيهَا مَخَالَفَتَهُمْ .
إِنَّكَ لَا تَأْمَنْ إِنْ صَدَقْتَهُمْ غَضَبَهُمْ ، وَإِنْ كَذَبْتَهُمْ سُخْطَهُمْ .
وَإِنْ سَخَطُوا عَلَيْكَ نَسِيتَ سُخْطَ اللَّهِ تَعَالَى ، وَإِنْ رَضُوا عَنْكَ
تَكَلَّفْتَ لِرِضَاهُمْ مَا لَا تُطِيقُ .

إِنْ (٢) كُنْتَ حَافِظًا إِنْ بَلَوَكَ (٣) ، حَذِرًا (٤) إِنْ قَرَّبَكَ ،

(١) أَيْ تَضْجِرُهُمْ مِنْكَ .

(٢) رُبَّمَا كَانَ الْأَفْضَلُ وَضْعُ فَاءِ الْفَصِيحَةِ عَلَى هَذَا الْحَرْفِ . فَيَقَالُ : فَإِنْ كُنْتَ
حَافِظًا الْخ . لِيَكُونَ ذَلِكَ بِمِثَابَةِ أَفْصَاحِ عَمَّا أَجْمَلَهُ الْمُؤَلِّفُ فِي الْفُقَرَاتِ الثَّلَاثِ الْمَتَقَدِّمَةِ
الَّتِي يَحْذَرُ فِيهَا النَّاسُ مِنْ مَضَارِ صِجَّةِ السُّلْطَانِ . هَذَا وَقَدْ وَرَدَتْ تِلْكَ الْفُقَرَاتُ فِي النُّسَخَةِ
السُّلْطَانِيَّةِ كُلِّ وَاحِدَةٍ فِي بَابٍ عَلَى حَدِّهِ وَمَنْفَعِلَةٍ عَنْ الْآخَرِ . وَأَمَّا بَقِيَّةُ النُّسخِ فَلَيْسَ
فِيهَا تَبْوِيبٌ عَلَى الْإِطْلَاقِ . (٣) اخْتَبَرُوا مَا عِنْدَكَ . وَفِي ع : « وَلَوْكَ » أَيْ قَلْدُوكَ
الْوَلَايَةِ . (٤) وَفِي ش : « وَجَلْدًا » بَفَتْحِ الْجِيمِ وَبِسُكُونِ اللَّامِ أَيْ صَبُورًا هَوَلًا .
وَهِيَ رَوَايَةٌ لَا بَأْسَ بِهَا . وَلَكِنَّا نَفْضِلُ الرُّوَايَةَ الَّتِي اعْتَمَدْنَاهَا فِي الْمَتْنِ ، عَنْ النُّسَخَةِ
السُّلْطَانِيَّةِ . لِأَنَّ التَّقَرُّبَ مِنَ الْمُلُوكِ يَسْتَلْزِمُ الْحَذَرَ أَكْثَرَ مِنَ التَّجَلُّدِ .

أَمِينًا إِنْ أَتَمَنْوْكَ ، تُعَلِّمُهُمْ وَأَنْتَ تُرِيهِمْ أَنْكَ تَعْلَمُ مِنْهُمْ ، وَتُؤَدِّبُهُمْ
وَكُلَّهُمْ يُؤَدِّبُونَكَ ، تَشْكُرُهُمْ وَلَا تَكْفِيهِمُ الشُّكْرَ ، بَصِيرًا بِأَهْوَالِهِمْ ،
مُؤَثِّرًا لِمَنَافِعِهِمْ ، ذَلِيلًا إِنْ ضَامَوْكَ (١) ، رَاضِيًا إِنْ أَسْخَطَوْكَ : وَإِلَّا
فَالْبُعْدَ مِنْهُمْ كُلِّ الْبُعْدِ ! وَالْحَذَرَ مِنْهُمْ كُلِّ الْحَذَرِ !

(١) وفي ش : وع : « ظلموك » . وهي روايه لابأس بها .

القسم الثاني

في معاملة الاصدقاء

باب

أَبْذُلْ لَصَدِيقِكَ دَمَكَ وَمَالَكَ ، وَلِمَعْرِفَتِكَ (١) رِفْدَكَ
وَمُحْضَرَكَ ، وَلِلْعَامَةِ بِشْرَكَ وَتَحَنُّنَكَ ، وَلِعَدُّوكَ عَدْلَكَ وَإِنْصَافَكَ .
وَأَضْمِنْ عَلَى كُلِّ أَحَدٍ بَدِينَكَ وَعَرِضَكَ (٢) ، إِلَّا أَنْ تُضْطَرَّ

(١) أي لمعارفك (Connaissances) الذين لم تصل درجاتهم معك الى درجة الصديق . وقد استعمل ابن المقفع لفظة المعارف ايضاً فيما سيجيء .
(٢) العرض : جانب الرجل الذي يصونه من نفسه وحسبه أن ينتقم من وينتلب ، سواء كان في نفسه أو سلفه أو من يلزمه أمره . أو موضع المدح والذم منه أو ما يفتخر به من حسب وشرف .

إلى بَذْلِ العَرَضِ لوالٍ أو والدٍ . فأما للولد فَمَنْ سواه ، فلا .

بَابُ

إِنْ سَمِعْتَ مِنْ صَاحِبِكَ كَلَامًا أَوْ رَأَيْتَ مِنْهُ رَأْيًا يُعْجِبُكَ ،
فَلَا تَنْتَحِلْهُ تَزَيُّنًا بِهِ عِنْدَ النَّاسِ . وَاصْتَفِ مِنَ التَّزَيُّنِ بَأْنَ
تَجْتَنِي الصَّوَابَ إِذَا سَمِعْتَهُ ، وَتَنَسُّبَهُ إِلَى صَاحِبِهِ .
وَأَعْلَمْ أَنَّ آتِحَالَكَ ذَلِكَ مَسْخَطَةٌ لَصَاحِبِكَ ، وَأَنَّ فِيهِ
مَعَ ذَلِكَ عَارًا أَوْ سُخْفًا .

فَإِنْ بَلَغَ بِكَ ذَلِكَ أَنْ تُشِيرَ بِرَأْيِ الرَّجُلِ وَتَتَكَلَّمَ بِكَلَامِهِ ،
وَهُوَ يَسْمَعُ ، جَمَعْتَ مَعَ الظُّلْمِ قِلَّةَ الْحَيَاءِ . وَهَذَا مِنْ سُوءِ الْأَدَبِ
الْفَاشِي فِي النَّاسِ .

وَمِنْ تَمَامِ حُسْنِ الْخُلُقِ وَالْأَدَبِ فِي هَذَا الْبَابِ أَنْ تَسْخُو

نفسك لأخيك بما أنت محل من كلامك ورأيتك، وتنسب إليه
رأيه وكلامه، وتزيينه مع ذلك ما استطعت .

..

لا يكونن من خلقتك أن تبتدىء حديثاً ثم تقطعه وتقول:
سوف، كأنك رَوَّات (١) فيه بعد ابتدائك إيَّاه. ولتكن ترويتك
فيه قبل التفوه به. فإنَّ احتجان (٢) الحديث بعد افتتاحه
سُخفٌ وغمٌّ .

بَابُ

أُخْزِنُ عَقْلَكَ وَكَلَامَكَ، إِلَّا عِنْدَ إِصَابَةِ الْمَوْضِعِ . فَإِنَّهُ لَيْسَ

(١) رَوَّاءٌ في الأمرِ نظرٌ فيه وتعقبه ولم يعجل بجواب . ومنه : الروية
والروية للتفكير مع التدبر .

(٢) أي حبسه والامتناع عن الاستمرار فيه .

في كل حين يحسن كل صواب . وإنما تمام إصابة الرأي والقول
بإصابة موضعه . فإن أخطأك ذلك ، أدخلت الميخنة على عقلك
وقولك ، حتى تأتي به في موضعه . وإن أتيت به في غير موضعه ،
أتيت به وهو لا بهاء ولا طلاوة له .

..

ليعرف العلماء ، حين تجالسهم ، أنك على أن تسمع أحرص
منك على أن تقول .

..

إن آثرت أن تفاخر أحدا أو تمارح من تستأنس إليه في
لهو الحديث ، فأجعل غاية ذلك الجِدَّ ، ولا تعد أن تتكلم فيه
بما كان هزلا . فاذا بلغ الجِدَّ أو قاربته فدعه .

ولا تخلطن بالجِدِّ هزلا ، ولا بالهزل جدًا . فانك إن خلطت

بالجِدِّ هزلاً سَخَفْتُهُ ، وَإِنْ خَلَطْتَ بِالْهَزْلِ جِدًّا كَدَّرْتَهُ .
غَيْرَ أَنِّي قَدْ عَلِمْتُ مَوْطِنًا وَاحِدًا إِنْ قَدَرْتُ أَنْ تَسْتَقْبِلَ
فِيهِ الْجِدَّ بِالْهَزْلِ ، أَصَبْتَ الرَّأْيَ وَظَهَرْتَ عَلَى الْأَقْرَانِ : وَذَلِكَ
أَنْ يَتَوَرَّدَكَ مَتَوَرِّدٌ بِالسَّفْهَةِ وَالْغَضَبِ وَسُوءِ اللَّفْظِ ، فَتَجِيبُهُ إِجَابَةً
الْهَازِلِ الْمَدَاعِبِ ، بِرُحْبٍ مِنَ الذَّرْعِ وَطَلَاقَةٍ مِنَ الْوَجْهِ وَثَبَاتٍ
فِي الْمَنْطِقِ .

..

إِنْ رَأَيْتَ صَاحِبَكَ مَعَ عَدُوِّكَ ، فَلَا يُغْضِبَنَّكَ ذَلِكَ . فَإِنَّمَا
هُوَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ :

إِنْ كَانَ رَجُلًا مِنْ إِخْوَانِ الثِّقَةِ ، فَأَنْفَعُ مَوَاطِنُهُ لَكَ أَقْرَبُهَا
مِنْ عَدُوِّكَ : لِشَرِّ يَكْفُهُ ، عَنْكَ أَوْ لَعُورَةٍ يَسْتَرُهَا مِنْكَ ، أَوْ غَائِبَةٍ
يَطَّلِعُ عَلَيْهَا لَكَ . فَأَمَّا صَدِيقُكَ ، فَمَا أَغْنَاكَ أَنْ يَحْضُرَهُ ذُو

ثَقَّتْكَ !

وإن كان رجلاً من غير خاصّة إخوانك، فبأي حقّ تَقْطَعُهُ
من الناس وتُكَلِّفُهُ أَنْ لَا يُصَاحِبَ وَلَا يُجَالِسَ إِلَّا من تهوى ؟
..

تَحَفَّظْ في مجلسك وكلامك من التناول على الأصحاب،
وطب نفساً عن كثير ممّا يعرض لك فيه صواب القول والرأى،
مدارة لأن يظنّ أصحابك أنّك إنما تُريد التناول عليهم .

بَابُ

إذا أقبل إليك مُقبلٌ بوَدِّهِ فسرّك أن لا يدبر عنك ، فلا
تُنْعِمَ الإقبالَ عليه والتفتُّحَ له . فإنّ الإنسان طُبعَ على ضرائب
لَوْمٍ : فمن شأنِهِ أَنْ يَرَحَلَ عمن لَصِقَ به ، ويلصقَ بمن رَحَلَ

عنه ، إلا من حفظ بالأدب نفسه وكابر طبعه .
فتحفظ من هذا فيك وفي غيرك !

بَابُ

لَا تُكْثِرَنَّ ادِّعَاءَ الْعِلْمِ فِي كُلِّ مَا يَعْزِضُ بَيْنَكَ وَبَيْنَ
أَصْحَابِكَ .

فإنك من ذلك بين فضيحتين :

إما أن ينازعوك فيما ادَّعيتَ ، فيُهْجَمَ منك على الجهالة
والسُّخْفِ (١) والصلف (٢) ؛

وإما أن لا ينازعوك ويُخْلُوا (٣) في يديك ما ادَّعيتَ من

(١) السُّخْفُ : رقة العقل .

(٢) الصلف : أن يتكلم الإنسان بما يكرهه صاحبه أو يتمدح بما ليس عنده .

(٣) من التخلية أي الترك .

الامور ، فينكشف منك التصنع والمعجزة .

..

استح الحياء كله من أن تُخبر صاحبك أنك عالم وأنه
جاهل : مُصَرِّحاً أو مُعَرِّضاً .

وإن استطلت على الأكفاء (١) ، فلا تيقن منهم بالصفاء .

بَاب

إِنْ آنَسْتَ مِنْ نَفْسِكَ فَضْلاً ، فَتَطَلَّعْ (٢) مِنْكَ عَلَى أَنْ
تَذْكُرَهُ أَوْ تُبْدِيَهُ ، فَأَعْلَمْ أَنَّ ظُهُورَهُ مِنْكَ بِذَلِكَ الْوَجْهِ يَقَرِّرُ لَكَ
فِي قُلُوبِ النَّاسِ مِنَ الْعَيْبِ أَكْثَرَ مِمَّا يَقْدِرُ لَكَ مِنَ الْفَضْلِ .
وَأَعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ صَبَرْتَ وَلَمْ تَعَجَلْ ، ظَهَرَ ذَلِكَ مِنْكَ

(١) أي المماثلين لك .

(٢) أي فحملك هذا الفضل على أن تطلعه وتظهره وتبرزه .

بالوجه الجميل الحسن المعروف عند الناس .
ولا يخفين عليك ان حرص الرجل على اظهار ما عنده وقلة
وقاره في ذلك باب من أبواب البخل واللؤم .
إن من خير الاعوان على ذلك السخاء والتكرم .

بَابُ

إن أردت أن تلبس ثوب الوقار والجمال وتحلى بحليّة
المرؤة عند العامة وتسلك الجدد^(١) الذي لا خبار^(٢) فيه ولا
عذار ، فكن عالما كجاهل وناطقا كعمي .
فأما العلم فسيرتك ويرشدك ، وأما قلة ادعائه فسينفي
عنك الحسد ، وأما المنطق (إذا احتجت إليه) فستبلغ منه

(٢١) سبق شرحهما في الأدب الصغير . فليراجع هناك .

حاجتك، وأما الصمت فيُكسبك المحبة والوقار •

••

إذا رأيت رجلاً يحدث حديثاً قد علمته أو يُخبر خبراً قد
سمعته، فلا تشاركه فيه ولا تفتحه (١) عليه، حرصاً على أن يعلم
الناس أنك قد علمته. فإن في ذلك، مع سوء الأدب، خفة
وسخفا وحسداً وتضييعاً حزيماً وعُجباً •

بَابُ

لِمَعْرِفِكَ إِخْوَانُكَ - وَالْعَامَّةُ إِنْ أَسْتَطَعْتَ - أَنْكَ إِلَى أَنْ
تَفْعَلَ مَا لَا تَقُولُ أَقْرَبُ مِنْكَ إِلَى أَنْ تَقُولَ مَا لَا تَفْعَلُ •

(١) وفي نسخة الشنقيطي: ولا تعب. وكذلك في ع. وعند الأمير شكيب:
ولا تعبته.

فإنَّ فضلَ القولِ على الفعلِ عارٌّ وهُجْنَةٌ ، وفضلُ الفعلِ على
القولِ زينةٌ .

وَأنتَ حقيقٌ فيما وعدتَ من نفسك أو أخبرتَ به صاحبك
من منزله عندك أن تحتجن (١) بعض ما في نفسك ، إعداداً
لفضل الفعلِ على القولِ وتحرُّزاً بذلك عن تقصير فعلٍ إن قصّر .
وقلماً يكون إلا مقصراً .

بَابُ

إِحْفَظْ قَوْلَ الْحَكِيمِ الَّذِي قَالَ : لَتَكُنْ غَايَتُكَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ
عَدُوِّكَ الْعَدْلَ ، وَفِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ صَدِيقِكَ الرِّضَاءَ .
وَذَلِكَ أَنَّ الْعَدُوَّ خَصَمٌ تَصْرَعُهُ بِالْحِجَةِ وَتَغْلِبُهُ بِالْحُكْمِ ،

(١) تحتجن وتستبق.

وَأَنَّ الصَّدِيقَ لَيْسَ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ قَاضٍ ، فَإِنَّمَا هُوَ رِضَاءٌ وَحُكْمُهُ (١) .

بَابُ

إِجْعَلْ غَايَةَ نِيَّتِكَ فِي مُوَاخَاةٍ مِنْ تَوَاضَعٍ وَمِرَاصَلَةٍ مِنْ تَوَاصُلِ
وَطِينٍ نَفْسِكَ عَلَى أَنَّهُ لَا سَبِيلَ لَكَ إِلَى قَطِيعَةِ أَخِيكَ ، وَإِنْ ظَهَرَ لَكَ
مِنْهُ مَا تَكْرَهُ . فَإِنَّهُ لَيْسَ كَالْمَمْلُوكِ الَّذِي تَعْتِقُهُ إِذَا شِئْتَ ، أَوْ كَالْمَرْأَةِ
الَّتِي تُطَلِّقُهَا إِذَا شِئْتَ ، وَلَكِنَّهُ عَرَضُكَ وَمُرُوءَتُكَ . فَإِنَّمَا مُرُوءَةُ
الرَّجُلِ إِخْوَانُهُ وَآخِذَانُهُ . فَإِنْ عَثَرَ النَّاسُ عَلَى إِذْنِكَ قَطَعَتْ
رِجَالًا مِنْ إِخْوَانِكَ - وَإِنْ كُنْتَ مُعْذِرًا (٢) - نَزَلَ ذَلِكَ عِنْدَ
أَكْثَرِهِمْ بِمَنْزِلَةِ الْخِيَانَةِ لِلْإِخَاءِ وَالْمَالِ فِيهِ . وَإِنْ أَنْتَ مَعَ ذَلِكَ

(١) فِي ع : فَإِنَّمَا هُوَ حُكْمُهُ وَرِضَاءُهُ . وَفِي ش : فَإِنَّمَا حُكْمُهُ رِضَاءُهُ . وَقَدْ صَنَّبَطَ
الشَّنْقِيطِيُّ حُكْمَهُ بِفَتْحِ الْخَاءِ وَالْكَافِ .
(٢) فِي السُّلْطَانِيَّةِ وَحْدَهَا : مُعْذِرًا .

تَصَبَّرْتَ عَلَى مَقَارِبَتِهِ (١) عَلَى غَيْرِ الرِّضَى ، دَعَا ذَلِكَ إِلَيْكَ الْعَيْبَ
وَالنَّقِصَةَ (٢) .

فَالْأَرْتِيَادَ (٣) الْأَرْتِيَادَ ! وَالتَّثْبُتَ التَّثْبُتَ !

بَاب

إِذَا نَظَرْتَ فِي حَالٍ مِنْ تَرْتَادٍ لِإِخَائِكَ ، فَإِنْ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ
الدِّينِ ، فَلْيَكُنْ فَقِيهًا غَيْرَ مُرَّاءٍ وَلَا حَرِيصٍ ؛ وَإِنْ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ
الدُّنْيَا ، فَلْيَكُنْ حَرًّا لَيْسَ بِجَاهِلٍ وَلَا كَذَّابٍ وَلَا شَرِيرٍ وَلَا

(١) وَفِي ش : : « صَبَرْتُ عَلَى مَقَارِبَتِهِ غَيْرِ الرِّضَى » بِتَشْدِيدِ الرَّاءِ . بِمَعْنَى
إِقْرَارِهِ وَالْبَقَاءَ عَلَيْهِ . وَهِيَ رَوَايَةٌ لَأَمْسَ بِهَا . وَفِي ع : صَبَرْتُ عَلَى مَقَارِنَةِ غَيْرِ الرِّضَى .
(٢) وَفِي ش وَع : : « دَعَا ذَلِكَ إِلَى الْعَيْبِ وَالنَّقِصَةِ » .

(٣) وَفِي ش وَع : : « الْأَرْتِيَادَ » مُكَرَّرَةً . بِمَعْنَى الرِّزَانَةِ وَالتَّأْنِي . وَهِيَ رَوَايَةٌ
جَيِّدَةٌ جَدًّا . وَأَمَّا الْأَرْتِيَادُ فَعَنَاءُ التَّطَلُّبِ وَدَقَّةُ الْبَحْثِ . وَفِي هَذَا اللَّفْظِ مَعَ الَّذِي
يَلِيهِ مَجَانِسَةٌ وَمَشَاكِلَةٌ . وَيَتَعَيَّنُ هَذَا اللَّفْظُ كَمَا يَرَاهُ الْقَارِئُ فِي الْبَابِ التَّالِيِ الَّذِي
هُوَ بِمَنْتَابَةِ شَرْحِ وَيَّانٍ لِهَذَا التَّحْضِيضِ .

مشنوع (١).

فإنَّ الجاهلَ أَهْلٌ أَنْ يَهْرُبَ مِنْهُ أَبَوَاهُ؛ وَإِنَّ الكَذَّابَ لَا يَكُونُ أَخًا صَادِقًا، لِأَنَّ الكَذِبَ الَّذِي يَجْرِي عَلَى لِسَانِهِ إِنَّمَا هُوَ مِنْ فَضُولِ كَذِبِ قَلْبِهِ (وَإِنَّمَا سَمِيَ الصَّدِيقَ مِنَ الصَّدَقِ، وَقَدْ يُتَّهَمُ صِدْقُ الْقَلْبِ وَإِنْ صَدَقَ اللِّسَانُ، فَكَيْفَ بِهِ إِذَا ظَهَرَ الكَذِبُ عَلَى اللِّسَانِ؟)؛ وَإِنَّ الشَّرَّيرَ يَكْسِبُكَ الْأَعْدَاءُ، وَلَا حَاجَةَ لَكَ فِي صَدَاقَةٍ تَجْلِبُ لَكَ الْعِدَاوَةُ؛ وَإِنَّ المَشْنُوعَ شَانِعٌ صَاحِبُهُ.

بَابُ

تَحَرُّزُ مِنْ سُكْرِ السُّلْطَانِ (٢) وَسُكْرِ الْمَالِ وَسُكْرِ الْعِلْمِ وَسُكْرِ

- (١) أَيُّ مَنْ يَرْتَكِبُ الْأُمُورَ الَّتِي تَوْجِبُ التَّشْنِيعَ عَلَيْهِ وَالتَّعْيِيرَ لَهُ.
(٢) أَيُّ الْغُرُورِ الَّذِي تَوْجِبُهُ وِلَايَةُ الْحُكْمِ وَتَفَاقُذُ الْأُمْرِ. وَهَكَذَا فِي بَاقِي الْكَلِمَاتِ النَّالِيَةِ.

المنزلة وسكر الشباب . فانه ليس من هذا شيء إلا هو ربح جنة
تساب العقل وتذهب بالوقار وتضرب القلب والسمع والبصر
واللسان إلى غير المنافع .

باب

اعلم ان اتقباضك عن الناس يكسبك العداوة، وأن
تقربك (١) إليهم يكسبك صديق سوء . وسوء (٢) الأصدقاء
اضر من بغض الاعداء . فإنك إن واصلت صديق سوء

(١) في ش : وع : ,,تفرشك“ . ومعناه التبسط . وبينه وبين الانقباض
مشاكلة . غير اننا اخترنا لفظة التقرب لقربها من الافهام ولاها هي الواردة في
النسخة السلطانية التي اعتمدنا عليها .

(٢) في ش : ,,وفسولة الأصدقاء“ . والفسولة صفة الفسل اي الرذل
,,بسكون الذال“ الذي لامروءة له . ولكن الكلام يدور على صديق سوء
فروايتنا متن . لان الفسولة لا تنابل البغض .

أَعَيْتَكَ جَرَائِرُهُ ، وَإِنْ قَطَعْتَهُ شَانَكَ (١) أَسْمُ الْقَطِيعَةِ وَالزَّمَكَ
ذَلِكَ مَنْ يَرْفَعُ (٢) عَيْبَكَ وَلَا يَنْشُرُ عُذْرَكَ . فَإِنْ الْمَعَايِبُ
تَنَمَّى وَالْمَعَاذِيرَ لَا تَنَمَّى (٣) .

بَابُ

الْبَسِّ لِلنَّاسِ لِبَاسَيْنِ لَيْسَ لِلْعَاقِلِ بُدٌّ مِنْهُمَا ، وَلَا عِيشَ وَلَا
مُرُوءَةٌ إِلَّا بِهِمَا :

لِبَاسَ آتِقْبَاضٍ وَآتِحْجَازٍ (٤) مِنَ النَّاسِ ، تَلْبَسُهُ لِلْعَامَّةِ . فَلَا

(١) أَيِ أَوْجِبَ لَكَ الْعَيْبُ عِنْدَ النَّاسِ .

(٢) هَكَذَا فِي جَمِيعِ النُّسخِ وَأَعْلَاهَا تَحْرِيفُ لِقَوْلِهِ يَنْدِيعُ .

(٣) كَتَبَ الشَّنَقِيطِيُّ بِخَطِّهِ عَلَى هَامِشِ هَذِهِ الْقِطْعَةِ الْبَيْتَيْنِ الْمَشْهُورَيْنِ وَمَا :

أَحْذَرُ عَدُوَّكَ مَرَّةً * وَأَحْذَرُ صَدِيقَكَ أَلْفَ مَرَّةٍ

فَلَرُبَّمَا انْقَلَبَ الصَّدِيقُ فَكَانَ أَعْلَمَ بِالْمُضَرِّهِ

(٤) ش : وَاحْتِجَازُ .

يَا قَوْمَكَ (١) إِلَّا مَحْفُظًا مَشْدُودًا مَتَحَرِّزًا مُسْتَعِدًّا ؛
ولباسَ آنِدِسَاطٍ وَأَسْتَنْسَاسٍ ، تَلْبَسُهُ لِلْخَاصَّةِ الثَّمَنَاتِ مِنْ
أَصْدِقَائِكَ . فَيَلْبِقَاهُمْ بِذَاتِ (٢) صَدْرِكَ وَتُقْضَى إِلَيْهِمْ بِمَصُونِ
حَدِيثِكَ وَتَضَعُ عَنْكَ مَوْوَنَةُ الْحَذَرِ وَالتَّحْفُظُ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَهُمْ .
وَأَهْلُ هَذِهِ الطَّبَقَةِ - الَّذِينَ هُمْ أَهْلُهَا - قَلِيلٌ مِنْ قَلِيلٍ حَقًّا .
لَآنَ ذَا الرَّأْيِ لَا يُدْخِلُ أَحَدًا مِنْ نَفْسِهِ هَذَا الْمَدْخَلَ إِلَّا بَعْدَ
الْإِخْتِبَارِ وَالتَّكْشُفِ وَالثَّقَةِ بِصَدَقِ النَّصِيحَةِ وَوَفَاءِ الْعَهْدِ (٣) .

..

إِعلم أَنَّ لِسَانَكَ أَدَاةٌ مُصَلِّتَةٌ (٤) ، يَتَغَالَبُ عَلَيْهِ عَقْلُكَ

(١) ع : ولا تلفين ،، اي بالمبنى المجهول مع نون التوكيد الثقيلة .

(٢) ش : وع : بينات .

(٣) ش : وع : العقل .

(٤) ش : وع : أداة مغلبة ،، وضبطها الشنقيطي بالاضافة “ .

وغضبك وهواك وجهاك . فكلّ غالب عليه مسمتع به وصارفه في
محبتة . فاذا غلب عليه عقلك فهو لك ، وإن غلب عليه شيء من
أشباه ما سميت لك فهو لعدوك .

فإن استطعت أن تحتفظ به وتصونه فلا يكون إلا لك ، ولا
يستولي عليه أو يشاركك فيه عدوك ، فأفعل .

..

إذا نابت أذاك إحدى النوائب من زوال نعمة أو نزول
بليّة ، فأعلم أنك قد ابتليت معه : إما بالمؤاساة فتشاركه في
البليّة ، وإما بالخذلان فتحتمل العار (١) .

فالتمس المخرج عند أشباه (٢) ذلك ، وآثر مروءتك

(١) شوع : اشتباه .

(٢) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع في نسخته ما نصه :
وما منك الصديق ولست منه * إذا لم يغنه شيء غناكا

على ما سواها .

فإن نزات الجملة التي تأتي نفسك مشاركة أخيك فيها ،
فأجمل^(١) . فلعل الإجمال يسمعك ، لقلة الإجمال في الناس .

بَاب^(٢)

إذا أصاب أخوك فضل منزلة أو سلطان فلا ترينه أن سلطانه
قد زادك له ودًا ، ولا يعرف منك عليه بماضي إخوانك تدللًا . وأره
أن سلطانه زادك له ترقيرًا وإجلالًا من غير أن يقدر أن

(١) أي فاصنم حيلة بالاحسان في التسليفة له عما أصابه .

(٢) هذا الباب وما يليه لغاية صفحة ورد في نسخة عاشر افندي
منقولا عن موضعه اللاتي به . فإن من المنع يتكلم فيه وفيما يليه عن آداب
الآباء ، ومنها في هذا القسم الثاني لافي القسم الأول الذي هو خاص بآداب
السلطين والولاة . وقد ترتب على هذا الخبر اضطراب في السياق كما ستراه
في حاشيته صفحة

يزيده وُدًا ولا نُصْحًا، وأنتَ تَرَى حقًا للسلطان التوفيرَ والإجلالَ.
فكنْ في المداراة له والرفق به كالمؤتلف لما قبله ! ولا تقدر الأمورَ
فيما بينك وبينه على شيء مما كنت تعرف من أخلاقه ! فإنَّ
الأخلاقَ مستحيلةٌ (١) مع السلطان. وربما رأينا الرجلَ المُدِلَّ على
السلطان بقدميه قد أضرَّ به قدمه .

بَابُ

لا تعتذرنَّ إلَّا إلى مَنْ يُحِبُّ أَنْ يجد لك عذرا ، ولا تستعيننَّ
إلا بمن يُحِبُّ أَنْ يُظْفِرَكَ بحاجتك ، ولا تُحدِثَنَّ إلَّا مَنْ يرى
حديثك مغنمًا ، ما لم يغلبك اضطرارٌ .

(١) أى من شأنها التنقل من حال الى حال .

بَابُ

إِذَا غَرَسْتَ مِنَ الْمَعْرُوفِ غَرْسًا وَأَنْفَقْتَ عَلَيْهِ نَفَقَةً ، فَلَا تَصْنَنَّ
فِي تَرْبِيَةِ مَا غَرَسْتَ وَأَسْتَمَائِهِ ، فَتَذْهَبُ النَّفَقَةُ الْأُولَى ضَيَاعًا (١) .
..

إِذَا أَعْتَذَرَ إِلَيْكَ مُعْتَذِرٌ ، فَتَلَفَّهُ بِوَجْهِ مُشْرِقٍ وَبِشَرِّ لِسَانٍ
طَلَّقِي (٢) إِلَّا أَنْ يَكُونَ مِمَّنْ قَطِيعَتُهُ غَنِيمَةٌ .

بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ إِخْوَانَ الصَّدَقِ هُمْ خَيْرُ مَكَاسِبِ الدُّنْيَا . هَمْ

(١) فِي النُّسخَةِ السُّلْطَانِيَّةِ : عَيَانًا .

وَقَدْ كَتَبَ الشُّنْقِيطِيُّ فِي نُسْخَتِهِ عَلَى هَامِشِ هَذَا الْبَابِ بِخَطِّهِ مَا نَصَّهُ .
عَنْدِي حَدَائِقُ وَدُغْرَسُ أَنْعَمَكُمْ * قَدْ مَسَّهَا عَطَشٌ فَلَيْسَ مِنْ غَرْسِ
تَدَارَكُوهَا وَفِي أَغْصَانِهَا رَمَقٌ * فَلَنْ يَعُودَ اخْضِرَارُ الْعُودِ إِنْ يَبَسَا
(٢) ش: طَلَّقِي .

زينة في الرخاء وعدة في الشدة ومعونة على خير المعاش والمعاد.
فلا تُفرّطَنَّ في آكسابهم وابتغاء الوصلات والأسباب إليهم .
إعلم أنك واجدٌ رغبتك من الإخاء عند أقوامٍ قد حالت
بينك وبينهم بعض الأبهة التي قد تعترى بعض أهل المروآت
فتحجز عنهم كثيرا ممن يرغّب في أمثالهم . فإذا رأيت أحدا
من أولئك قد عثرَ به الدهر وعرفتَ نفسك (١) أنه ليس عليك
في دُئوك منه وابتغائك مودته وتواضعك له مدّة ، فأغتنم ذلك
منه وأعمل فيه .

(١) سقط باقي الكلام هنا في نسخة عاشر افندي فاضرب المعنى واختل
النظام . وقد تداركها الأمير شكيب فوضع من عنده لفظة " وقله " تكميلا لمعبر
الجملة . ولقد احسن والله في ملاقة هذا النقص بما اوصله اليه اجتهاده . واما نسخة
الشفيعي فبقيت على حالها لا يفهم الانسان منها شيئا . والحمد لله الذي وفقنا
للعثور على النسخة السلطانية ففيها الكمال . في هذا الموضع كما في كثير غيره .

..

إذا كانت لك عند أحد صنعةٌ أو كان لك عليه طولٌ
فالتمس إحياء ذلك بإماتته وتعظيمه بالتصغير له . ولا تقتصرنَّ
في قلة المنّ به على أن تقول : « لا أذكره » ولا أضعي بسمعي
إلى من يذكره . فان هذا قد يستحي منه بعض من لا يوصف
بعقل ولا كرم . ولكن احذر أن يكون في مجالستك إيّاه وما
تُكلمه به أو تستعينه عليه أو تجاريه فيه شيء من الاستطالة .
فإن الاستطالة تهدم الصنعة وتكرّر المعروف .

بَابُ

إِحْتِرَاسُ مَنْ سَوَّرَ (١) الْغَضَبَ (٢) وَسَوَّرَ الْحَمِيَّةَ (٣) وَسَوَّرَ

(١) السورة ، و « بفتح السين » هي الشدة والحدة .

(٢) ضد الحلم ، و « بالحاء المهملة » كما هو في غير هذا الموضع ضد العلم .

(٣) اللقمة والعزة والنعرة .

الحق قد وسورة الجهل^(١) وأعدد اكل شيء من ذلك عدة تجاهده
بها من الحلم والتفكر والروية، وذكر العاقبة وطلب الفضيلة •
وآعلم أنك لا تُصيب الغلبة إلا بالاجتهاد والفضل، وأن قلة
الإعداد لمداغة الطبائع المتطلعة هو الاستسلام لها . فإنه ليس
أحد من الناس إلا وفيه من كل طبيعة سوء غريزة . وإنما التفاضل
بين الناس في مغالبة طبائع السوء •

فأما أن يسلم أحد من أن يكون فيه من تلك الغرائز
شيء ، فليس في ذلك مطمع . إلا أن الرجل القوي ، إذا كان
يردّها بالقمع لها كلما تطاعت ، لم يلبث أن يُميتها حتى كأنها
ليست فيه . وهي في ذلك كامنة ككمون النار في العود والحجر .
فإذا وجدت قادحا من علة أو غفلة ، استورت^(٢) كما تستررى

(١) الجهل هنا هو ضد العلم ، وبالعين المهملة .

(٢) أي استمرت واتقدت وانتهت .

النار عند القدح في الحطب ثم لا يبدأ ضرُّها إلا بصاحبها ، كما
لا تبدأ النار إلا بعُودها التي كانت فيه .

بَابُ

ذَلَّلْ نَفْسَكَ بالصبر على جارِ السوء ، وعشير السوء ، وجليس
السوء . فإن ذلك مما لا يكاد يُخَطِّئُكَ .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الصبر صبران : صبر المرء على ما يكره ، وصبره عما
يحب .

والصبر على المكروه أكبرهما (١) ، وأشبه بهما أن يكون
صاحبه مضطراً .

وَأَعْلَمْ أَنَّ اللثام أصبر أجساداً ، وأن الكرام هم أصبر نفوساً .

(١) ش : أكثرهما .

وليس الصبر المحمود الممدوح بأن يكون جلدُ الرجل
وَقَاحًا (١) على الضرب، أو رِجلُهُ قوِيَّةً على المشي، أو يَدُهُ قوِيَّةً
على العمل. فانما هذا من صفات الحمير •

ولكنَّ الصبر المحمود الممدوح أن يكون للنفس غُلُوبًا،
وللامور مُحْتِمَالًا، وفي الضراء مُجْتَمِلًا (٢)، ولنفسه عند الرأي
والحِفَاطِ (٣) مرتبطًا، وللحزم مؤثرًا، وللهوى تاركًا، وللمشقة التي
يرجو حسن عاقبتها مستخفًا، ولنفسه على مجاهدة الأهواء
والشهوات مَوْطِنًا (٤)، ولبصيرته بعزمه مُنْقِذًا •

(١) أي فيه صلابة وكثرة احتمال.

(٢) في النسخة السلطانية : متجملا . ورواية ش افضل .

(٣) الحفاظ هو الذب عن المحارم .

(٤) ش : مواظبا .

..

حَبِّبْ إِلَى نَفْسِكَ الْعِلْمَ حَتَّى تُلْزِمَهُ وَتَأْلِفَهُ ، وَيَكُونَ هُوَ أَهْوَاؤُكَ
وَلَذَّتْكَ وَسَلَوَتُكَ وَتَعَلَّلَكَ (١) وَشَهْوَتَكَ .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الْعِلْمَ عِلْمَانِ : عِلْمٌ لِلْمَنَافِعِ ، وَعِلْمٌ لِتَذَكِّيَةِ
الْعُقُولِ .

وَأَفْشَى الْعُلَمَاءِ مَنَفَعَةٌ وَأَحْرَاهُمَا (٢) أَنْ يَنْشُطَ لَهُ صَاحِبُهُ مِنْ
غَيْرِ أَنْ يُحْضَرَ عَلَيْهِ عِلْمُ الْمَنَافِعِ . وَالْعِلْمُ الَّذِي هُوَ ذِكَاةُ الْعُقُولِ
وَصِقَالُهَا وَجَلَاوُهَا لَهُ فَضِيلَةٌ مُنْزَلَةٌ عِنْدَ أَهْلِ الْفَضِيلَةِ وَالْأَلْبَابِ .

بَابُ

عَوِّذْ نَفْسَكَ السَّخَاءِ .

(١) ش : وبلغتك ، و بضم الباء . والتعلل اوقع في هذا الموضع .
(٢) الامر شكيب : واحداهما . وهو تصحيف من المطبعة ولا شك .

وَأَعْلَمُ أَنَّهُمَا سَخَاآنُ : سَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ ،
وَسَخَاوَتُهُ عَمَّا فِي أَيْدِي النَّاسِ •

وَسَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ أَكْثَرُهَا وَأَقْرَبُهَا مِنْ أَنْ
تَدْخُلَ فِيهِ الْمَفَاخِرَةُ . وَتَرْكُهُ مَا فِي أَيْدِي النَّاسِ أَمْحَضُ فِي
التَّكْرُمِ وَأَبْرَأُ مِنَ الدَّنَسِ وَأَنْزَهُ •
فَإِنْ هُوَ جَمَعَهُمَا فَبِذَلَّ وَعَفَّ ، فَقَدْ اسْتَكْمَلَ الْجُودَ وَالْكَرَمَ •

بَابُ

لَيْكُنْ مِمَّا تَصْرِفُ بِهِ الْأَذَى وَالْعَذَابَ عَنْ نَفْسِكَ أَنْ لَا تَكُونَ
حَسُودًا •

وَأَعْلَمُ أَنَّ الْحَسَدَ خُلُقٌ لِسَيِّئٍ . وَمَنْ لَوَّاهُ أَنَّهُ مُوَكَّلٌ بِالْأَدْنَى
فَالْأَدْنَى مِنَ الْأَقَارِبِ وَالْأَكْفَاءِ وَالْمَعَارِفِ وَالْخُلَطَاءِ وَالْإِخْوَانِ •

فليكن ما تعامل^(١) به الحسد أن تعلم أن خير ما تكون حين
تكون مع من هو خير منك ، وأن غنما حسنا لك أن يكون
عشيرك وخليطك أفضل منك في العلم فتقتبس من علمه ،
وأفضل منك في القوة فيدفع عنك بقوته ، وأفضل منك في
المال فتفيد^(٢) من ماله ، وأفضل منك في الجاه فتصيب حاجتك
بجاهه ، وأفضل منك في الدين فتزداد صلاحا بصلاحه .

باب

ليكن مما تنظر فيه من أمر عدوك وحاسدك أن تعلم أنه
لا ينفعك أن تخبر عدوك وحاسدك أنك له عدو ، فتذره بنفسك

(١) ش : تقابل .

(٢) أفاده واستفاده وتفيده بمعنى واحد وهو اقتناه .

وَتُوذِنُهُ بِحَرْبِكَ قَبْلَ الْإِعْدَادِ وَالْفُرْصَةِ . فَتَحْمِلُهُ عَلَى التَّسَلُّحِ لَكَ
وَتُوقِدُ نَارَهُ عَلَيْكَ .

..

إِعْلَمْ أَنَّهُ أَعْظَمُ خَطَرِكَ أَنْ يَرَى عَدُوُّكَ أَنَّكَ لَا تَتَّخِذُهُ
عَدُوًّا . فَإِنَّ ذَلِكَ غِرَّةٌ لَهُ وَسَبِيلٌ لَكَ إِلَى الْقُدْرَةِ عَلَيْهِ . فَإِنَّ أَنْتَ
قَدَرْتَ وَأَسْتَطَعْتَ آغْتَفَارَ الْعِدَاوَةِ عَنْ أَنْ تَكْفِيَ بِهَا ، فَهَذَا لَكَ
أَسْتَكْمَلْتَ عَظِيمَ الْخَطَرِ .

..

إِنْ كُنْتَ مُكَافَأًا بِالْعِدَاوَةِ وَالضَّرَرِ ، فَإِنَّكَ أَنْ تَكْفِيَ عِدَاوَةَ
السِّرِّ بِعِدَاوَةِ الْعِلَانِيَةِ ، وَعِدَاوَةَ الْخَاصَّةِ بِعِدَاوَةِ الْعَامَّةِ . فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ
الظُّلْمُ وَالْأَعْتِدَاءُ .

وَأَعْلَمْ مَعَ ذَلِكَ أَنَّهُ لَيْسَ كُلُّ الْعِدَاوَةِ وَالضَّرَرِ يَكْفِي بِمَثَلِهِ .

كالخيانة لا تكافأ بالخيانة، والسَّرقة لا تكافأ بالسَّرقَة .
ومن الحيلة في أمرك أن تصادق أصدقاءه وتوأخى إخوانه ،
فتدخل بينه وبينهم في سبيل الشقاق والتلاحي والتجافى حتى
ينتهى ذلك بهم إلى القطيعة والعداوة له . فإنه ليس رجل ذو
ظرف يمنع من مؤاخاتك إذا التمسَ ذلك منه . وإن كان
إخوان عدوك غير ذوى ظرف (١) ، فلا عدو لك .

بَابُ

لا تدغ - مع السكوت عن شتم عدوك - إحصاء مثالبه ومعايبه
ومعايره وآتباع عوراته ، حتى لا يشذ عنك من ذلك صغير ولا كبير ،
من غير أن تشيع ذلك عليه ، فيتسلح له ويستعد له . ولا تذكره

في غير موضعه ، فتكون كمستعرض الهواء ^(١) بنبيله قبل إمكان
الرمي .

∴

لا تتخذين اللعن والشم على عدوك سلاحا ، فانه لا يجرح
في نفس ولا منزلة ولا مال ولا دين .

باب

إن أردت أن تكون داهيا ، فلا تحب أن تسمى داهيا .
فإنه من عرف بالدهاء ، صار مخاتلا علانية ، وحذره الناس ^(٢)
حتى يمتنع منه الضعيف ويتعرض له القوي .

(١) النبل ، بفتح النون وسكون الباء الموحد التحتية “ هي الدهام ، مثل
الغبال .

(٢) أي احترزوا منه .

فإنَّ من إِرْب (١) الأَرِيب دَفْنُ (٢) إِرْبِهِ ما آسْتَطاع
 حتَّى يُعْرِفَ بالمِسامِحةِ في الخَلِيقَةِ والِأَسْتِقامَةِ في الطَّرِيقَةِ .
 ومن إِرْبِهِ أَنْ لا يوارِبَ العاقلُ المِستَقِيمَ الطَّرِيقَةَ والذي
 يطلُعُ على غامُضِ أَرْبِهِ ويوقِفُهُ عليه ، فيَمُتِّتُهُ لذلِكَ .
 وإنَّ أَرَدْتَ السَّلامَةَ فَاشْعِرْ نَفْسَكَ الهَيْبَةَ (٣) لِلأُمُورِ ، من
 غَيْرِ أَنْ تَظْهَرَ لِلنَّاسِ مِنْكَ الهَيْبَةُ ، فَتُقْطَعُ مِنْهُمْ بِنَفْسِكَ وَتُجَرَّ مِنْهُمْ
 عَلَيْكَ وَتَدْعُو إِلَيْكَ مِنْهُمْ كُلُّ الَّذِي تَهَابَ .
 فَاشْعَبْ (٤) لِمُدَارَاةِ ذلِكَ مِنْ كِتْمَانِ الهَيْبَةِ وإِظْهَارِ الجُرْأَةِ (٥)
 وَالتَّهَوُّنِ (٦) طَائِفَةً مِنْ رَأْيِكَ .

(١) الأرب .. بكسر الهمزة ، الدماء (٢) اي ستره واراته .

(٣) الهيبة الخافة والتقية .

(٤) أي فاجع . والمنعزل هو قوله في آخر الجملة : طائفة من رأيك .

(٥) الشجاعة والاقدام .

(٦) الاستسهال والاستخفاف .

وإنِ آبْتُلَيْتَ بِمُحَارَبَةِ عَدُوِّكَ فَخَالَفَ (١) هَذِهِ الطَّرِيقَةَ
الَّتِي وَصَفْتُ لَكَ مِنْ إِسْتِشْعَارِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَانِ.
وَعَلَيْكَ بِالْحِذْرِ وَالْجِدِّ فِي أَمْرِكَ وَالْجُرْأَةِ فِي قَلْبِكَ، حَتَّى تَمْلَأَ
قَلْبَكَ الْجُرْأَةَ وَيُسْتَفْرِغَ عَمَلُكَ الْحِذَرَ.

بَابُ

إِعْلَمْ أَنَّ مَنْ عَدُوُّكَ مِنْ يَعْمَلُ فِي هَلَاكَكَ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ
فِي مُصَالَحَتِكَ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي الْبَعْدِ مِنْكَ.
فَاعْرِفْهُمْ عَلَى مَنَازِلِهِمْ.

وَمَنْ أَقْوَى الْقُوَّةَ لَكَ عَلَى عَدُوِّكَ، وَأَعَزَّ أَنْصَارُكَ فِي الْغَلَبَةِ
لَهُ أَنْ تُحْصِيَ عَلَى نَفْسِكَ الْعُيُوبَ وَالْعَوْرَاتِ كَمَا (٢) تَحْصِيهَا عَلَى

(١) فِي النُّسَخَةِ السُّلْطَانِيَّةِ : فَخَالَفَ وَو بِالْمَعْجَمِ.

(٢) ش : كَلَّمَ. وَهُوَ وَهُمْ مِنَ النَّاسِخِ الْأَوَّلِ.

عدوك ، وتنظر عند كل عيب تراه أو تسمعه لأحد من الناس
هل قارفت (١) ذلك العيب أو ماشا كله ، أو سلمت منه .
فإن كنت قارفت شيئاً منه ، جعلته مما تُخفي على نفسك .
حتى إذا أحصيت ذلك كله ، فكاثرت (٢) عدوك بإصلاح نفسك
وعثراتك ، ومحصين عوراتك وإحراز مقاتلك .
وخذ نفسك بذلك مُسبباً ومُصديحاً .

فإذا آنت منها (٣) دفعاً له وتهاوناً به (٤) ، فأعد نفسك
عاجزاً ، ضائعاً ، خائباً (٥) ، مُعوراً (٦) لعدوك ، مُمكناً له من

(١) أي انتبت مثله وارتكبته .

(٢) ش : فكاثرت .

(٣) أي أبصرت وأحسست من نفسك .

(٤) الضميران في كلمتي (له ، به) يعودان على إحصاء الإنسان عيوبه .

(٥) ش : جانياً . والتصحيح من الناسخ الأول إذ لا يستقيم المعنى في هذا

الإنذار بالجناية كما يستقيم بالخيانة كما يدل عليه السياق .

(٦) من أعور الفارس إذا بدا فيه موضع خلل للضرب .

رميك •

وإن حصل من عيوبك وعوراتك ما لا تقدر على إصلاحه
من ذنب مضى لك أو أمر يعيبك عند الناس ولا تراه أنت
عيباً، فأحفظ ذلك وأجعله نُصَبَ عينك (١) ولا تقل : وما عسى
يقول في السائل ؟ فاعلم أن عدوك مُريدك بذلك . فلا تفعل
عن التهيؤ له بحيلتك فيه سرّاً وعلانية ، وعن الإعداد لقررتك
وحُجَّتِكَ من نسبك ومثالب آبائك أو عيب إخوانك وأخذانك •
فأما الباطل فلا ترُوعَنَّ به قلبك ولا تستعِدَّنَّ له ولا
تشتغلنَّ بشيء من أمره . فإنه لا يهولك ما لم يقع ، وما إن وقع
أضحل •

(١) أي الغاية التي يتجه إليها نظرك.

وَأَعْلَمُ أَنَّهُ قَلَّمَا بُدِيَ (١) أَحَدُ بَشِيءٍ يَعْرِفُهُ مِنْ نَفْسِهِ - وَقَدْ كَانَ
يَطْمَعُ فِي إِخْفَائِهِ عَنِ النَّاسِ - فَيَعَيِّرُهُ بِهِ مُعَيِّرٌ عِنْدَ السُّلْطَانِ
أَوْ غَيْرِهِ، إِلَّا كَادَ يَشْهَدُ بِهِ عَلَيْهِ وَجْهُهُ وَعَيْنُهُ وَلِسَانُهُ : لِذِي يَبْدُو مِنْهُ
عِنْدَ ذَلِكَ، وَالَّذِي يَكُونُ مِنْ أَنْكَسَارِهِ وَفُتُورِهِ عِنْدَ تِلْكَ الْبَدِيهَةِ •
فَاحْذَرْ هَذِهِ وَتَصَنَّعِ لَهَا، وَخُذْ أَهْبَتَكَ لِبَقَعَاتِهَا (٢)، وَتَقَدَّمْ فِي
أَخْذِ الْعِتَادِ لِنَفْسِهَا •

بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ مِنْ أَوْقَعِ (٣) الْأُمُورِ فِي الدِّينِ وَأَنْهَكِهَا لِلْجَسَدِ وَأَتْلَفِهَا
لِلْمَالِ وَأَقْتَلِهَا لِلْعَقْلِ وَأَزْرَاها لِلْمَرْوَةِ وَأَسْرَعَهَا فِي ذَهَابِ الْجَلَالَةِ

(١) بَدَاهُ بِأَمْرٍ اسْتَقْبَلَهُ بِهِ مَفْاجَأَةً •

(٢) جَمْعُ بَقْعَةٍ وَهِيَ الْفَجْأَةُ •

(٣) النِّسْخَةُ السُّلْطَانِيَّةُ : أَوْضَعُ •

والوقار : الغرامُ بالنساء .

ومن البلاء على المُغْرَمِ بهنَّ أَنَّهُ لَا يَنْفَكُ يَا جَمُّ (١) مَا عِنْدَهُ

وَتَطْمَحُ عَيْنَاهُ إِلَى مَا لَيْسَ عِنْدَهُ مِنْهُنَّ .

وَإِنَّمَا النِّسَاءُ أَشْبَاهُ .

وَمَا يَتَزَيَّنُ فِي الْعْيُونِ وَالْقُلُوبِ مِنْ فَضْلٍ مَجْهُولَاتِهِنَّ عَلَى

مَعْرُوفَاتِهِنَّ بَاطِلٌ وَخُدْعَةٌ . بَلْ كَثِيرٌ مِمَّا يَرْغَبُ عَنْهُ الرَّائِبُ مِمَّا

عِنْدَهُ أَفْضَلُ مِمَّا تَتَوَقَّعُ إِلَيْهِ نَفْسُهُ مِنْهُنَّ .

وَإِنَّمَا الْمَرْتَغِبُ عَمَّا فِي رَحْلِهِ (٢) مِنْهُنَّ إِلَى مَا فِي رِحَالِ النَّاسِ

كَالْمَرْتَغِبِ عَنِ طَعَامِ بَيْتِهِ إِلَى مَا فِي بَيْوتِ النَّاسِ : بَلِ النِّسَاءُ

بِالنِّسَاءِ أَشْبَهُ مِنَ الطَّعَامِ بِالطَّعَامِ ؛ وَمَا فِي رِحَالِ النَّاسِ مِنَ الْأَطْعَمَةِ

(١) يَكْرَهُ .

(٢) بَيْتَهُ وَدَارَهُ .

أشدُّ تفاضلاً وتفاوتاً مما في رجالهم من النساء (١) .
 ومن العَجَب أنَّ الرجل الذي لا بأسَ بِلُبِّهِ ورأيه يرى
 المرأة من بعيد متلففةً في ثيابها ، فيصوِّر لها في قلبه الحسنَ
 والجمالَ حتى تعلقَ بها نفسه من غير رؤية ولا خبر مُخْبِر . ثُمَّ
 لَعَلَّهُ يهجم منها على أقبح القُبْحِ وأذمِّ الدَّمَامَةِ (٢) ، فلا يعظه
 ذلك ولا يقطعُه عن أمثالها . ولا يزال مشعوفاً بما لم يذُق ، حتى لو
 لم يبقَ في الأرض غيرُ امرأةٍ واحدةٍ ، لظنَّ أنَّ لها شيئاً غيرَ شأنٍ
 ما ذاق .

- (١) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع من نسخته ما نصه :
 وكنت متى أرسلت طرفك رائداً لقلبك يوماً أتعبتك المناظر
 رأيت الذي لا كله انت قادر عليه ولا عن بعضه انت صابر
- (٢) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هنا الموضع من نسخته ما نصه :
 اذا بارك الله في ملبس فلا بارك الله في البرقع
 يريك عيون المها رغبة وتكشف عن منظر أشنع

وهذا الحُمقُ والشقاء والسفَهُ •

ومن لم يَحْمَرْ نفسه وَيُطْلِقْهَا وَيُحِلِّهَا (١) عن الطعام والشراب والنساء في بعض ساعاتِ شهوته وقدرته ، كان أيسرَ ما يصيبه من وبالٍ ذلك انقطاعُ تلك اللذات عنه بخمود نارِ شهوته وضعفِ حواملِ جسده . وقلَّ من تجده إلا مخادِعاً لنفسه في أمرِ جسده عند الطعام والشراب والحَمِيَّة والدواء ، وفي أمرِ مَرْوئته عند الأهواء والشهوات ، وفي أمرِ دينه عند الرِيبة والشُبْهة والطمع •

بَابُ

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تَضَعَ نَفْسَكَ دُونَ غَايَتِكَ بِرَتْبَةٍ فِي كُلِّ مَجْلِسٍ وَمَقَامٍ وَمَقَالٍ وَرَأْيٍ وَفِعْلٍ ، فَأَفْعَلْ . فَإِنَّ رَفَعَ النَّاسَ إِيَّاكَ

(١) يطردها ويمنعها.

فوق المنزلة التي تحطُّ إليها نفسك وتقرَّبهم إليك إلى المجلس
الذي تباعدت منه وتعظيمهم من أمرك ما لم تعظم وتزيينهم من
كلامك ورأيك وفعلك ما لم تزيّن هو الجمال (١).

بَاب

لا يُعجِبَنَّكَ الْعَالِمُ مَا لَمْ يَكُنْ عَالِمًا بِمَوَاضِعِ مَا لَمْ يَعْلَمْ (٢)،
ولا العامل إذا جهل موضع ما يعمل.

بَاب

إِنْ غُلِبْتَ عَلَى الْكَلَامِ وَقْتًا، فَلَا تُغْلِبَنَّ عَلَى السَّكُوتِ!

- (١) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الباب من نسخته ما نصه :
كن كاملا وارض بصف النعال ولا تكن صدرا بغير الكمال
فان تصدرت بلا آله صيرت ذاك الصدر صف النعال
(٢) النسخة السلطانية : ما لم يعلم . ولهذه الرواية ايضا وجه وجيه .

فإنه لعله أن يكون أشدهما لك زينةً وأجلبهما إليك للمودة
وأبقاهما للمهابة وأتقاهما للحسد .

بَابُ

إِحْذِرِ الْمِرَاءَ وَأَغْرِبْهُ (١) . وَلَا يَمْنَعَنَّكَ حَذَرُ الْمِرَاءِ مِنْ حُسْنِ

الْمَنَازَرَةِ وَالْمُجَادَلَةِ .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الْمِمَارِي هُوَ الَّذِي يَرِيدُ أَنْ يَتَعَلَّمَ مِنْ صَاحِبِهِ ،
وَلَا يَرْجُو أَنْ يَتَعَلَّمَ مِنْهُ صَاحِبِهِ . فَإِنْ زَعَمَ زَاعِمٌ أَنَّهُ مُجَادِلٌ فِي
الْبَاطِلِ عَنِ الْحَقِّ ، فَإِنَّ الْمُجَادِلَ وَإِنْ كَانَ ثَابِتَ الْحُجَّةِ حَاضِرَ الْبَيِّنَةِ
وَالذَّهْنِ فَإِنَّهُ يَخَاصِمُ إِلَى غَيْرِ قَاضٍ ، وَإِنَّمَا قَاضِيهِ الَّذِي لَا يَعْدِلُ
بِالْخُصُومَةِ إِلَيْهِ عَدْلُ صَاحِبِهِ وَعَقْلُهُ . فَإِنْ آتَسَّ أَوْ رَجَا عِنْدَ

(١) أَيْ تَبَاعَدَهُ وَأَبْعَدَهُ . وَفِي ش : اَعْرِفْهُ . وَعِنْدِي أَنْ هَذِهِ اللَّفْظَةُ اشْتَبَهَتْ
عَلَى النَّاسِ فَلَمْ يَعْرِفْ . مَعْنَاهَا فَصَحَّحْتُهَا وَظَنُّنَا أَنَّهُ صَحَّحَهَا .

صاحبه عدلاً يقضى به على نفسه ، فقد أصاب وجه أمره . وإذا
تكلم على غير ذلك كان ممارياً .

..

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ لَا تُخْبِرَ أَخَاكَ عَنْ ذَاتِ نَفْسِكَ بِشَيْءٍ
إِلَّا وَأَنْتَ مُحْتَجِّجٌ^(١) عَنْهُ بَعْضَ ذَلِكَ أَلْتَمَسًا لِفَضْلِ الْفِعْلِ عَلَى
الْقَوْلِ وَأَسْتَعْدَادًا لِمُقْصِرِ فِعْلٍ إِنْ قَصَرَ ، فَأَفْعَلٌ .
وَأَعْلَمُ أَنَّ فَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ زِينَةٌ ، وَفَضْلَ الْقَوْلِ عَلَى
الْفِعْلِ هُجْنَةٌ^(٢) وَإِنْ إِحْكَامُ هَذِهِ الْخِلَّةِ^(٣) مِنْ غَرَائِبِ الْخِلَالِ .

(١) الاحتجاج الجذب الى النفس . و هذا التفسير وارد في متن نسخة نور
عمانية ، بغير فاصل وبدون تنبيه .

(٢) عيب .

(٣) الخلة الحفلة ، و يفتح الحاء فيهما .

..

إذا ترا كمت عليك الأعمال ، فلا تلتبس الروح (١) في
مداغعتها يوماً بيوم والروغان منها . فانه لراحة لك إلا في
إصدارها . وإن الصبر عليها هو الذي يخففها عنك ، والضجر
هو الذي يراكمها عليك .

فتمهّد من ذلك في نفسك خصلة قد رأيتها تعترى بعض
أصحاب الأعمال . وذلك أن الرجل يكون في أمر من أمره فيرد
عليه شغل آخر أو يأتيه شاغل من الناس يكره إتيانه (٢) ،
فيكدّر ذلك بنفسه تكديراً يفسد ما كان فيه وما ورد عليه ، حتى
لا ينجحكم واحداً منهما . فاذا ورد عليك مثل ذلك ، فليكن معك

(١) أي الراحة .

(٢) ش : تأخيره .

رَأْيُكَ وَعَقْلُكَ اللَّذَانِ بِهِمَا تَخْتَارُ الْأُمُورَ، ثُمَّ اخْتَرِ أَوْلَى
الْأَمْرَيْنِ بِشُغْلِكَ فَاشْتَغِلْ بِهِ حَتَّى تَفَرِّغَ مِنْهُ. وَلَا يَعْظُمَنَّ عَلَيْكَ
فَوْتُ مَا فَاتَ وَتَأْخِيرُ مَا تَأَخَّرَ.

بَابُ

إِذَا أَعْمَلْتَ الرَّأْيَ مُعْمَلَهُ وَجَعَلْتَ شُغْلَكَ فِي حَقِّهِ، فَاجْعَلْ
لِنَفْسِكَ فِي كُلِّ شُغْلٍ غَايَةً تَرْجُو بِهَا الْقُوَّةَ وَالتَّامَّ عَلَيْهِا.

بَابُ

إِعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ جَاوَزْتَ الْغَايَةَ فِي الْعِبَادَةِ، صِرْتَ إِلَى
التَّقْصِيرِ؛ وَإِنْ جَاوَزْتَهَا فِي حَمْلِ الْعِلْمِ، لَحِقْتَ بِالْجَهَالِ؛ وَإِنْ
جَاوَزْتَهَا فِي تَكْلِيفِ رِضَى النَّاسِ وَالْخَفَةِ مَعَهُمْ فِي حَاجَاتِهِمْ، كُنْتَ

المُحْسَرُّ المَضِيَّعُ (١).

بَابُ

إِعلمُ أَنَّ بعضَ العطيةِ لَوْمٌ (٢)، وبعضُ السلاطةِ غَمٌّ،
وبعضُ البيانِ غَيٌّ، وبعضُ الحلمِ جَلٌّ. فَإِنْ آسَطَعْتَ أَنْ لَا
يَكُونَ عطاؤُكَ جوراً ولا بيانُكَ هَذَرًا (٣) ولا علمُكَ وبلاً، فافعلْ.

بَابُ

إِعلمُ أَنَّهُ سَتَمُرُّ عَلَيْكَ أَحاديثُ تُعْجِبُكَ: إمَّا مليحةٌ

(١) في ش: المصنوع المحصور. وقد أراد الأمير شكيب إصلاح هذا التركيب
فقال: المصنوع المحسود. وكلا الوجهين بعيد عن المعنى الذي يستلزمه السياق.
ورواية النسخة السلطانية في منتهى المتانة والرصانة. والمعنى واضح. وملائم لمقدمة
الكلام.

(٢) النسخة السلطانية: سرف، وبفتح السين والراء. وهي رواية وجيبة
أيضاً.

(٣) الهذر سقط الكلام. وبالسقط بفتح السين والقاف.

وإمّا رائعة •

فإذا أعجبتك، كنتَ خليقا أن تحفظها . فإنَّ الحفظ موكلٌ
بما ملّح وراع . وستحرصُ على أن تُعجبَ منها الأقسامُ . فإن
الحرصَ على التعجبِ من شأن الناس . وليس كلُّ مُعجبٍ لك
مُعجِبًا لغيرك •

فإذا نشرتَ ذلك المرّة والمرّتين ، فلم ترهُ وَقَعَ من
السامعين موقِعَهُ منك ، فأنزجرُ عن العودة . فإنَّ التعجبَ من
غيرِ عَجَبٍ سُخْفٌ شديدٌ •

وقد رأينا من الناس من تعلّق بالشئ ولا يُقلعُ عنه وعن
الحديث به ، ولا يمنعه قِلّة قبول أصحابه له من أن يعود ثم يعود •
ثمَّ انظرِ الأخبار الرائعة فتحفظ (١) منها . فإنَّ الإنسان من

(١) أي احترس منها .

شأنه الحرصُ على الإخبار، لاسيما ما يرتاع الناس له. فأكثرُ
الناس من يُحدِّث بما سمع، ولا يبالي ممَّن سمع. وذلك مفسدةٌ
للصدق ومزرأةٌ بالمرءة.

فإنِ استطعتَ أن لا تُخبرَ بشيءٍ إلا وأنت به مصدِّقٌ
(ولا يكون تصديقك إلا ببرهانٍ)، فافعل. ولا تقل كما يقول
السفهاء: «أخبر بما سمعتُ».

فإن الكذبَ أكثرُ ما أنت سامعٌ، وإن السفهاءَ
أكثرُ ممَّن هو قائلٌ. وإنك إن صرتَ للأحاديث (١) واعياً
وحاملاً، كان ماتعٌ وتحملُ عن العامة أكثرَ مما يَخترعُ
المخترعُ بأضعافٍ.

(١) في النسخة السلطانية : للاكاذيب.

••

أَنْظِرْ مَنْ صَاحَبْتَ مِنَ النَّاسِ ، مِنْ ذِي فَضْلٍ عَلَيْكَ
بِسُلْطَانٍ أَوْ مَنْزِلَةٍ ، أَوْ مَنْ دُونَ ذَلِكَ مِنَ الْإِكْفَاءِ وَانْخِلَاطَاءِ
وَالِإِخْوَانِ ، فَوَظَّنْ نَفْسَكَ فِي صُحْبَتِهِ عَلَى أَنْ تَقْبَلَ مِنْهُ الْعَفْوَ
وَتَسْخُو (١) نَفْسَكَ عَمَّا اعْتَصَصَ (٢) عَلَيْكَ مِمَّا قَبْلَهُ ، غَيْرَ مُعَاتِبٍ
وَلَا مُسْتَبْطِئٍ وَلَا مُسْتَزِيدٍ . فَإِنَّ الْمَعَاتِبَةَ مَقْطَعَةٌ لِلْوُدِّ ، وَإِنَّ
الْأَسْتِزَادَةَ مِنَ الْجَشَعِ ، وَإِنَّ الرِّضَا بِالْعَفْوِ وَالْمَسَاحِحَةَ فِي الْخُلُقِ
مُقَرَّبٌ لَكَ كُلِّ مَا تَشُوقُ إِلَيْهِ نَفْسُكَ ، مَعَ بَقَاءِ الْعِرْضِ وَالْمُودَّةِ
وَالْمُرُوءَةِ (٣) .

(١) ش : وتسخر . وهو تصحيف من الناسخ لا يرتبط بالمعنى ، كما يظهر من
النظر في سياق الكلام بادني تأمل .

(٢) أى ما يصعب عليك استخراج معناه .

(٣) كتب الشنقيطي بخطه على هامش نسخته في هذا الموضع مانصه :
وَأَنَّهُ الْمَشِيرَ عَلَيْكَ فِي بَضَلَةٍ فَالْحُرُّ مَمْتَحَنٌ بِالْوِلَادِ الزَّانِي

..

إِعْلَمْ أَنَّكَ سَتُبْنَى مِنْ أَقْوَامٍ بِسَفَهٍ ، وَأَنَّ سَفَهَ السَّفِيهِ سَيُظْلِعُ
لَهُ مِنْكَ حَقْدًا . فَإِنْ عَارَضْتَهُ أَوْ كَافَأْتَهُ بِالسَّفَهِ فَكَأَنَّكَ قَدْ رَضِيتَ
مَا أَتَى بِهِ ، فَأُحِبُّبْتَ أَنْ تَحْتَذِيَ عَلَى مِثَالِهِ . فَإِنْ كَانَ ذَلِكَ عِنْدَكَ
مَذْمُومًا ، فَحَقِّقْ ذِمَّتَكَ إِيَّاهُ بِتَرْكِ مَعَارَضَتِهِ . فَأَمَّا أَنْ تَذُمَّهُ وَتَمَثَّلَهُ ،
فَلَيْسَ ذَلِكَ لَكَ سَدَادًا .

لَا تُصَاحِبَنَّ أَحَدًا (وَإِنْ آسَأْتَنَسْتَ بِهِ أَخًا ذَا قَرَابَةٍ أَوْ أَخًا
ذَا مَوَدَّةٍ) وَلَا وَالِدًا وَلَا وَلَدًا إِلَّا بِمُرُوءَةٍ . فَإِنَّ كَثِيرًا مِنْ أَهْلِ
الْمُرُوءَةِ قَدْ تَحْمِلُهُمْ مَرُوءَتُهُمْ وَالْأَسْتِرْسَالُ وَالْبَذَلُ عَلَى أَنْ يَصْحَبُوا
كَثِيرًا مِنْ الْخُلَطَاءِ بِالْإِدْلَالِ وَالتَّهَانِ وَالتَّبَذُلِ .

وَمَنْ فَقَدَ مِنْ صَاحِبِهِ صُحْبَةَ الْمُرُوءَةِ وَوَقَارَهَا وَجَلَالَهَا ، أَحْدَثَ

ذلك له في قلبه رِقَّةٌ شَأْنٌ وَسُخْفٌ مَنْزِلَةٌ •

بَابُ

لَا تَلْتَمِسْ غَلْبَةَ صَاحِبِكَ وَالظَّفَرَ عَلَيْهِ عِنْدَ كُلِّ كَلِمَةٍ وَرَأْيٍ ،
وَلَا تَجْتَزِئَنَّ عَلَى تَقَرُّبِهِ وَتَبْكَيْتِهِ بِظَفَرِكَ إِذَا آسْتَبَانَ ، وَحُجَّتَكَ عَلَيْهِ
إِذَا وَضَحَتْ •

فَإِنَّ أَقْوَامًا قَدْ يَحْمِلُهُمْ حُبُّ الْغَلْبَةِ وَسَفَهُُ الرَّأْيِ فِي ذَلِكَ عَلَى
أَنْ يَتَعَقَّبُوا الْكَلِمَةَ بَعْدَ مَا تُنْسَى فَيَلْتَمِسُوا فِيهَا الْحُجَّةَ ، ثُمَّ
يَسْتَطِيلُونَ بِهَا عَلَى الْأَصْحَابِ . وَذَلِكَ ضَعْفٌ فِي الْعَقْلِ وَلُؤْمٌ
فِي الْأَخْلَاقِ •

بَابُ

لَا يُعْجِبَنَّكَ إِكْرَامُ مَنْ يَكْرُمُكَ لِمَنْزِلَةٍ أَوْ سُلْطَانٍ فَإِنَّ

السلطان أوشكُ أمور الدنيا زوالا . ولا يُعجبُكَ إكرامُ مَنْ
يكرمُكَ للمال ، فإنَّه هو الذى يتلو السلطان فى سرعة الزوال .
ولا يُعجبُكَ إكرامهم إِيَّاكَ للنسب ، فإنَّ الأنساب أَقلُّ مناقب
الخير غناء عن أهلها فى الدين والدنيا (١) .

ولكنْ إذا اكرمتَ على دينٍ أو مَرْوَةٍ ، فذلك فليُعجبُكَ !
فإنَّ المروءة لا تزيالك فى الدنيا ، وإنَّ الدين لا يزيالك فى الآخرة .

(١) كتب الشنقيطون بخطه على هذا الموضع من نسخته ما نصه :

فى المعنى :

كن أبْن من شئت وإكْتَسَب أدبا يغنيك محبته عن النسب
ان الفتي من يقول ها أنا ذا ليس الفتي من يقول كان أبى

بَابُ

إِعلمُ أَنَّ الجَبْنَ مَقْتَلَةٌ وَأَنَّ الحِرْصَ مَحْرَمَةٌ (١).

(١) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع من نسخته ما نصه :
في المعنى :

عِشْ عَزِيزًا أَوْ مُتْ وَأَنْتَ كَرِيمٌ نَحْتَ ظِلَّ الْقَنَا وَخَفَقَ الْبُنُودِ
فَرُؤُوسَ الرِّمَاحِ أَذْهَبُ لِلْغِي——ظ وَأَشْفَى لِفَلِّ الْحَسُودِ
لَا كَمَا قَدْ حَيَّيْتَ غَيْرَ حَمِيدٍ وَإِذَا مِتَّ مِتَّ غَيْرَ فَقِيدٍ
فَاطْلُبِ الْعِزَّ فِي لَظَى وَأَتْرِكَ الذَّلَّ وَلَوْ كَانَ فِي جَنَانِ الْخُلُودِ
يُفْنِكَ الْعَاجِزُ الْجَبَانُ وَقَدْ يُعْجِزُ عَنْ قَطْعِ بُخْنِ الْمَوْلُودِ
وفي المعنى :

وَإِذَا لَمْ يَكُنْ مِنَ الْمَوْتِ بُدًّا فَمَنْ الْعَجْزُ أَنْ تَمُوتَ جَبَانًا

لَعَمْرُكَ مَا الْإِنْسَانُ إِلَّا آبَنُ دِينِهِ فَلَا تَدْرِكُ التَّقْوَى إِلَّا عَلَى النِّسْبِ
فَقَدْ رَفَعَ الْإِسْلَامُ سُلْطَانُ فَارِسٍ وَقَدْ وَضَعَ الشِّرْكَ الشَّرِيفَ أَبَا لَهَبٍ

فانظر فيما رأيت أو سمعت آمن قُتِلَ في القتال مُقْبِلًا
أكثر، آمن قُتِلَ مُدْبِرًا؛ وانظر آمن يطلب إليك بالإجمال
والتكريم أحق أن تسخو نفسك له بطلبته آمن يطلب إليك
بالشرّة (١) والزيغ (٢) ؟

باب

اعلم إنه ليس كل من كان لك فيه هوى ، فذكره ذاكر
بسوء وذكرته أنت بخير ، ينفعه ذلك . بل عسى أن يضره .
فلا يستخفّنك ذكر أحد من صديقك أو عدوك ، إلا في
مواضع دفع أو محاماة . فإن صديقك - إذا وثق بك في مواطن
المحاماة - لم يَفِـل بما تركت مما سوى ذلك ، ولم يكن له

(١) في النسخة السلطانية : «و بشر» والمعنى واحد .

(٢) الجور عن الحق .

عليك سبيل لائمه .
وإن من أحزم الرأي لك في أمر عدوك أن لا تذكره إلا
حيث تضره ، وأن لا تعدد يسير الضرر له ضرراً .

باب

اعلم أن الرجل قد يكون حليماً ، فيحمله الحرص على أن
يقول الناس جليماً ، والمخافة أن يقال صريحاً على أن يتكلف
الجهل . وقد يكون الرجل زميماً (١) فيحمله الحرص على أن يقال
لصريح (٢) ، والمخافة من أن يقال عيبى على أن يقول في غير
موضعه ، فيكون هزواً (٣) .

-
- (١) الزميت : الوقور . والزميت : الكثير الوقار . وفي النسخة
السلطانية : « زميماً » وهو تصحيف وخطأ .
(٢) أى فصيح .
(٣) كثير الكلام في الخطأ والباطل .

فَاعْرِفْ هَذَا وَأَشْبَاهَهُ ، وَاحْتَرَسْ مِنْهُ كُلَّهُ •

بَاب

إِذَا عَرَّضَ لَكَ وَبَدَّهَكَ أَمْرَانِ لَا تَدْرِي أَيُّهُمَا أَصَوَّبَ ، فَانْظُرْ
أَيُّهُمَا أَقْرَبُ إِلَى هَوَاكَ ، فَخَالَفَهُ . فَإِنَّ أَكْثَرَ الصَّوَابِ فِي خِلَافِ
الْهَوَى •

∴

لِيَجْتَمَعَ فِي قَلْبِكَ الْاِفْتِقَارُ إِلَى النَّاسِ وَالْاِسْتِغْنَاءُ عَنْهُمْ !
وَلِيَكُنْ اِفْتِقَارُكَ إِلَيْهِمْ فِي لَيْلٍ كَلِمَتِكَ لَهُمْ وَحُسْنُ بَشْرِكَ بِهِمْ !
وَيَكُونَ اِسْتِغْنَاؤُكَ عَنْهُمْ فِي نِزَاهَةِ عِرْضِكَ وَبَقَاءِ عِزِّكَ •

بَاب

لَا تُجَالِسَنَّ أَمْرًا بِغَيْرِ طَرِيقَتِهِ ! فَإِنَّكَ إِنْ أَرَدْتَ لِقَاءَ الْجَاهِلِ

بالعلم، والجاني بالفقه، والعبي بالبيان، لم تزد على أن تُضَيِّعَ عِلْمَكَ
وتؤذي جلايسك، بحماتك عليه ثقل ما لا يعرف وغماتك إياه بمثل ما
يغتم به الرجل الفصيح من مخاطبة (١) الأعجم (٢) الذي لا يفقه عنه .
وآعلم أنه ليس من علم تذكره عند غير أهله إلا عابوه (٣)
ونصبوا له وتقضوه عليك وأبغضوك عليه، وحرصوا على أن يجعلوه
جهلا، حتى إن كثيرا من اللهو واللعب الذي هو أخف الأشياء
على الناس ليحضره من لا يعرفه، فيثقل عليه ويغتم به .

بَابُ

ليعلم صاحبك أنك تُشْفِقُ عليه وعلى أصحابه (٤) ! وإياك إن

(١) في النسخة السلطانية : مخالطة .

(٢) في ش'ع : الأعجمي .

(٣) في ش'ع : عادوه .

(٤) في ش'ع : ليعلم صاحبك أنك حبيبٌ له على صاحبه . (والعني متعطف عليه)

عاشرك أمروه أو رافقك ، أن يرى منك الولوع بأحدٍ من أصحابه
وإخوانه وأخذانه . فإن ذلك يأخذُ من أعنة القلب مأخذًا . وإنَّ
لطفك بصاحبٍ صاحبك أحسنُ عنده موقعًا من لطفك به في
نفسه .

بَابُ

اتقِ الفرحَ عند المحزون ، واعلمْ أنه يحقدُ على المنطلق
ويشكرُ للمكتئب .

..

اعلمْ أنك ستسمعُ من جلسائك الرأيَ والحديثَ تُكرهُ
وتستخفه^(١) وتستشغفه من المتحدِّث به عن نفسه أو عن غيره ، فلا

(١) في ش'ع : وتستغفيه . وبقية الكلام تؤيد روايتنا .

يَكُونَنَّ مِنْكَ التَّكْذِيبُ وَلَا التَّسْخِيفُ لشيءٍ مما يَأْتِي بِهِ جَلِيسُكَ . وَلَا
يُجْبِرُ ثَنَّاكَ عَلَى ذَلِكَ أَنْ تَقُولَ : إِنَّمَا حَدَّثَ عَنْ غَيْرِهِ . فَإِنْ كُلُّ
مَرْدُودٍ عَلَيْهِ سَيَمْتَعِضُ مِنْ الرَّدِّ . وَإِنْ كَانَ فِي الْقَوْمِ مِنْ تَكَرُّهُ أَنْ
يَسْتَقِرَّ فِي قَلْبِهِ ذَلِكَ الْقَوْلُ ، نَحْطُ بِتَخَافٍ أَنْ يَعْتَقِدَ عَلَيْهِ أَوْ مَضَرَّةً
تَخْشَاهَا عَلَى أَحَدٍ ، فَإِنَّكَ قَادِرٌ عَلَى أَنْ تَنْقُضَ ، ذَلِكَ فِي سِتْرٍ ،
فَيَكُونُ ذَلِكَ أَيْسَرُ لِلنَّقْضِ وَأَبْعَدُ مِنَ الْبَغْضَةِ .

بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ الْبَغْضَةَ خَوْفٌ ، وَالْمَوَدَّةَ أَمْنٌ . فَاسْتَكْثِرْ مِنَ الْمَوَدَّةِ
صَامِتًا . فَإِنَّ الصَّمْتَ سَيَدْعُوهَا إِلَيْكَ . وَإِذَا نَاطَقْتَ ، فَنَاطِقُ بِالْحُسْنَى .
فَإِنَّ الْمُنَاطِقَ الْحَسَنَ يَزِيدُنِي وَدَّ الصَّدِيقَ وَيَسْتَلُ (١) سَخِيمَةَ الْوَعْرِ (٢)

(١) فِي شَيْءٍ : دَرَّ وَيَسْلُ . وَالْمَعْنَى وَاحِدٌ وَلَكِنْ الْأَمِيرُ شَكِيبٌ صَحْبُهُمَا
بِجَمَاعِهِمَا دَرَّ إِيَّاهُ . وَلَا وَجْهَ لِلتَّصْحِيحِ .
(٢) أَيِ الْحَقْدِ وَالضُّغْنِ وَالْعَدَاوَةِ . وَفِي النُّسخَةِ السَّاطِئَانِيَّةِ : دَرَّ الْعَدُوَّ .

بَابُ

إِعْلَمَنَّ أَنَّ خَفْضَ الصَّوْتِ وَسُكُونَ الرِّيحِ وَمَشْيَ الْقَصْدِ مِنْ
دَوَاعِي الْمَوَدَّةِ ، إِذَا لَمْ يَخَالِطْ ذَلِكَ بَأْوُ (١) وَلَا عُجْبٌ . وَالْعُجْبُ مِنْ
دَوَاعِي الْمَقْتِ وَالشَّنَّانِ (٢) .

بَابُ

تَعَلَّمَنَّ حُسْنَ الْإِسْتِمَاعِ كَمَا تَتَعَلَّمُ حُسْنَ الْكَلَامِ . وَمِنْ
حُسْنِ الْإِسْتِمَاعِ إِمْهَالُ الْمُتَكَلِّمِ حَتَّى يَنْقُضِيَ حَدِيثَهُ ، وَقَلَّةُ التَّلَفُّتِ
إِلَى الْجَوَابِ ، وَالْإِقْبَالُ بِالْوَجْهِ وَالنَّظَرُ إِلَى الْمُتَكَلِّمِ ، وَالْوَعْيُ لِمَا
يَقُولُ .

(١) الْبَأْوُ هُوَ الْفَخْرُ وَالسَّكْبَرُ وَالتَّيَهُ .

(٢) الْبَغْضُ .



إِعْلَامُ أَنَّ الْمُسْتَشَارَ لَيْسَ بِكَفِيلٍ ، وَإِنَّ الرَّأْيَ لَيْسَ بِمُضْمُونٍ .
بَلِ الرَّأْيُ كُلُّهُ غَرَرٌ (١) . لِأَنَّ أُمُورَ الدُّنْيَا لَيْسَ شَيْءٌ مِنْهَا بِثَقَّةٍ ،
وَلِأَنَّهُ لَيْسَ مِنْ أُمُورِهَا شَيْءٌ يُدْرِكُهُ الْحَازِمُ إِلَّا وَقَدْ يُدْرِكُهُ الْعَاجِزُ .
بَلِ رُبَّمَا أُعْيِيَ الْحَزَمَةُ مَا أُمَكَّنَ الْعَجْزَةَ . فَإِذَا أَشَارَ عَلَيْكَ صَاحِبُكَ
بِرَأْيٍ ، ثُمَّ لَمْ تَجِدْ عَاقِبَتَهُ عَلَى مَا كُنْتَ تَأْمُلُ ، فَلَا تَجْعَلْ
ذَلِكَ عَلَيْهِ دَيْنًا وَلَا تُلْزِمُهُ لَوْمَةً وَعَذْلًا ، بَلْ أَنْتَ قَوْلٌ : أَنْتَ فَعَلْتَ
هَذَا بِي ، وَأَنْتَ أَمَرْتَنِي ، وَلَوْلَا أَنْتَ لَمْ أَفْعَلْ ، وَلَا جَرَمَ لَا
أُطِيعُكَ فِي شَيْءٍ بَعْدَهَا . فَإِنَّ هَذَا كُلَّهُ ضَجَرٌ وَلَوْمْ وَخِيفَةٌ .

(١) أَيُّ عَلَى غَيْرِ عَهْدَةٍ وَلَا ثَقَّةٍ . وَمِنْهُ بَيْعُ الْغَرَرِ مِثْلُ بَيْعِ السَّمَكِ فِي
الْبَحْرِ ، وَالطَّيْرِ فِي الْمَوَاءِ .

فَإِنْ كُنْتَ أَنْتَ الْمَشِيرُ، فَعْمَلْ بِرَأْيِكَ أَوْ تَرَكَهْ، فَبِذَا صَوَابُكَ
فَلَا تَمْتَنُ (١) بِهِ وَلَا تُكْثِرَنَّ ذِكْرَهُ إِنْ كَانَ فِيهِ نَجَاحٌ، وَلَا تَلْمُهُ عَلَيْهِ
إِنْ كَانَ قَدْ آسَبَانَ فِي تَرْكِهِ ضَرَرٌ، بَانَ تَقُولُ : أَلَمْ أَقُلْ
لَكَ : اِفْعَلْ هَذَا . فَإِنْ هَذَا مُجَانِبٌ لِأَدَبِ الْحُكَمَاءِ .

بَابُ

إِعْلَمْ - فِيمَا تَكَلِّمُ بِهِ صَاحِبَكَ - أَنْ مِمَّا يُهْجَرُ صَوَابُ مَا
يَأْتِي بِهِ ، وَيَذْهَبُ بِطَعْمِهِ وَبِهَيْجَتِهِ ، وَيَزِرِي (٢) بِهِ فِي قَبُولِهِ ، عَجَلَتُكَ
بِذَلِكَ وَقَطْعُكَ حَدِيثَ الرَّجُلِ قَبْلَ أَنْ يُفْضِيَ إِلَيْكَ بِذَاتِ نَفْسِهِ .

بَابُ

وَمِنَ الْأَخْلَاقِ السَّيِّئَةِ عَلَى كُلِّ حَالٍ مُغَالَبَةُ الرَّجُلِ عَلَى

(١) قِي شُع : فَلَا تَمْتَنُ . (٢) زَرِي عَلَيْهِ : عَابَهُ .

كلامه، والاعتراض فيه، والقطع للحديث.

باب

ومن الأخلاق التي أنت جديرٌ بتركها - إذا حدث الرجل حديثاً تعرفه - أن لا تسابقه إليه وتفتحه عليه وتشاركه فيه، حتى كأنك تُظهر للناس بأنك تُريد أن يعلموا أنك تعلم من ذلك مثل الذي يعلم. وما عليك أن تُهنئه ذلك وتفرده به. وهذا الباب من أبواب البخل. وأبوابه الغامضة كثيرة.

باب

إذا كنت في قوم ليسوا بُلغاء ولا فصحاء، فدع التناول عليهم بالبلاغة والفصاحة.

بَابُ

إِعلم أَن بعضَ شدةِ الحذرِ عونٌ عليك لِمَا تَحذرُ ، وَأَنَّ
بعضَ شدةِ الاتِّقاءِ مِمَّا يدعو إِلَيْكَ مَا تَتَمَنَّى .

بَابُ

إِن رَأَيْتَ نَفْسَكَ تَصَاغَرَتْ إِلَيْهَا الدُّنْيَا ، أَوْ دَعَتْكَ إِلَى
الزَّهَادَةِ فِيهَا عَلَى حَالٍ تَعذِّرُ مِنَ الدُّنْيَا عَلَيْكَ ، فَلَا يَغَرُّكَ ذَلِكَ
مِنْ نَفْسِكَ عَلَى تِلْكَ الْحَالِ . فَإِنَّهَا لَيْسَتْ بِزَهَادَةٍ وَلَكِنَّهَا ضَجَرٌ ،
وَأَسْتِخْذَاءٌ (١) وَتَغْيِيرُ النَّفْسِ (٢) عَلَيْكَ عِنْدَ مَا أَعْجَزَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَغَضَبٌ
مِنْكَ عَلَيْهَا لِمَا آتَوَى عَلَيْكَ مِنْهَا . وَلَوْ تَمَمَّتْ عَلَى رَفْضِهَا

(١) الاستكانة والخضوع .

(٢) في ش' ع : وتغيير نفس .

وَأَمْسَكَتَ عَنْ طَلِبِهَا، أَوْشَكَتَ أَنْ تَرَى مِنْ نَفْسِكَ مِنَ الضَّجَرِ
وَالْجَزَعِ أَشَدَّ مِنْ ضَجَرِكَ الْأَوَّلِ بِأَضْعَافٍ. وَلَكِنْ إِذَا دَعَنَكَ
نَفْسُكَ إِلَى رَفْضِ الدُّنْيَا وَهِيَ مُقْبِلَةٌ عَلَيْكَ، فَاسْرِعْ إِبْجَابَتَهَا.

بَابُ

إِعْرِفْ عَوْرَاتِكَ. وَإِيَّاكَ أَنْ تُعَرِّضَ بِأَحَدٍ فِيمَا ضَارِعُهَا (١) !
وَإِذَا ذُكِرَتْ مِنْ أَحَدٍ خَلِيقَةٌ فَلَا تُنَاضِلْ عَنْهُ مُنَاضِلَةَ الْمُدَافِعِ عَنْ
نَفْسِهِ، الْمَصْغِرِ لِمَا يَعِيبُ النَّاسُ مِنْهُ، فَتَتَّهَمَ بِمِثْلِهَا؛ وَلَا تُلَحَّ كُلَّ
الِإِلْحَاحِ. وَلَيْكُنْ مَا كَانَ مِنْكَ فِي غَيْرِ احْتِلَاطٍ (٢)، فَإِنْ الْاِحْتِلَاطُ

(١) فِي شَرْعٍ: «سَارِعُهَا». وَقَدْ قَرَّبَ الْأَمِيرُ شَكِيبٌ مِنَ الْحَقِيقَةِ حِينَهَا
أَصْلَحَ هَذَا الْحَرْفَ بِقَوْلِهِ: «وَيُشَارِكُهَا».

(٢) الْاِحْتِلَاطُ هُوَ الْاجْتِهَادُ فِي الْحَلْفِ وَالْيَمِينِ وَهُوَ الْمُبَالَغَةُ فِي الْغَضَبِ
أَيْضًا. وَقَدْ وَرَدَ هَذَا الْحَرْفُ عَلَى الصَّوَابِ فِي نَسْخَةِ الشَّنْقِيطِيِّ دُونَ سَائِرِ النُّسخِ
الْآخَرَى، فَقَدْ وَرَدَ فِيهَا هَكَذَا: «وَالِاخْتِلَاطُ» بِالْخَاءِ الْمَعْجَمَةِ. وَهُوَ تَصْغِيرٌ ظَاهِرٌ.

من محققات الرِّيب •

بَاب

إذا كنتَ في جماعةٍ قومٍ أبداً ، فلا تَعْمَنَّ جِيلاً من الناسِ
 أو أمةً من الأممِ بَشْتَمٍ ولا ذَمٍّ . فإنَّكَ لا تدري لعلَّكَ تتناول
 بعضَ أعراضِ جُلُساتِكَ مُخْطِئاً ، (١) فلا تأمَنَ مُكَافَأَتَهُمْ ؛ أو مُتَعَمِّداً ،
 فتُنْسَبُ إلى السَّفَةِ . ولا تَدْمَنَّ مع ذلكَ أسماءَ الرجالِ
 أو النساءِ بأنَّ تقولَ : إنَّ هذا لقبِبحٌ من الأسماءِ ! فإنَّكَ لا تدري لعلَّ
 ذلكَ غيرَ موافقٍ لبعضِ جُلُساتِكَ ، ولعلَّه يكونُ بعضُ أسماءِ
 الأهلينَ والحُرَمِ (٢) . ولا تستصغِرَنَّ من هذا شيئاً . فكلُّ ذلكَ
 يَجْرَحُ في القلبِ . وَجُرْحُ اللِّسانِ أَشَدُّ من جُرْحِ اليَدِ •

(١) في ش'ع : " ولا تعلم " بدلاً من " مُخْطِئاً " . والجملةُ التاليةُ ساقطةُ .

(٢) هذه الجملةُ يَنْقُصُها كلماتٌ كثيرةٌ في ش'ع بحيثُ صارت مضطربةٌ لا
 توصلُ إلى معنى بل تخالفُ سياقَ الكلامِ وانتظامَ الفكرِ .

∴

إِعْلَمُ أَنَّ النَّاسَ يَخْدَعُونَ أَنْفُسَهُمْ بِالْتَعْرِيزِ وَالتَّوْقِيعِ بِالرِّجَالِ
فِي الْتِمَاسِ مِثَالِهِمْ وَمَسَاوِيهِمْ، وَتَنْقِصِهِمْ (١). وَكُلُّ ذَلِكَ أَتَيْنُ عِنْدَ سَامِعِيهِ
مِنْ وَضَحِ الصُّبْحِ . فَلَا تَكُونَنَّ مِنْ ذَلِكَ فِي غُرُورٍ ، وَلَا
تَجْعَلَنَّ نَفْسَكَ مِنْ أَهْلِهِ .

بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ مَنْ تَنَكَّبَ الْأُمُورَ مَا يُسَمَّى حَذَرًا ، وَمِنْهُ مَا يُسَمَّى خَوَرًا .
فَإِنْ آسَظَعْتَ أَنْ يَكُونَ لِحَيْنِكَ مِنَ الْأَمْرِ قَبْلَ مَوَاقِعَتِكَ إِيَّاهُ ،
فَافْعَلْ . فَإِنَّ هَذَا الْحَذَرَ . وَلَا تَنْغَمِسَ فِيهِ ثُمَّ تَهَيِّبُهُ ، فَإِنَّ هَذَا هُوَ
الْخَوَرُ . فَإِنَّ الْحَكِيمَ لَا يَخْوُضُ نَهْرًا حَتَّى يَعْلَمَ مِقْدَارَ قَعَرِهِ .

(١) فِي ش ، ع : وَتَقْيِصْتَهُمْ

بَابُ

قد رأينا من سوء المجالسة أن الرجل تنقل عليه النعمة
يراها بصاحبه . فيكون ما يشتفي بصاحبه - في تصغير أمره وتكدير
النعمة عليه - أن يذكر الزوال والفناء والدول ، كأنه واعظ وقاص .
فلا يخفى ذلك على من يُعنى به ، ولا غيره . ولا يُنزل قوله بمنزلة
الموعظة والإبلاغ ، ولكن بمنزلة الضجر من النعمة - إذ رآها لغيره -
والإغتمام بها والاستراحة إلى غير رَوْح .

..

إني مخبرك عن صاحب لي ، كان من أعظم الناس في عيني .
وكان رأس ما أعظمه في عيني صغر الدنيا في عينه . كان خارجاً

من سلطان بطنه ، فلا يتشهى ما لا يجد ولا يُكثر إذا وجد ؛ وكان
خارجاً من سلطان فرجه ، فلا يدعو إليه ريبة ^(١) ولا يستخفُّ له رأياً
ولا بدناً ؛ وكان خارجاً من سلطان لسانه ، فلا يقول ما لا يعلم ولا
ينازع فيما يعلم ؛ وكان خارجاً من سلطان الجهالة فلا يُقدم أبداً إلا
على ثقة بمنفعة . كان أكثر دهره صامتاً ، فإذا نطق بدَّ الناطقين .
كان يرى متضاعفاً مستضعفاً ، فإذا جاء الجِدُّ كان كاليث عادياً .
كان لا يدخل في دعوى ، ولا يشترك في مرء ، ولا يُدلى بحُجة ،
حتى يرى قاضياً عدلاً وشهوداً عدولاً . وكان لا يلوم أحداً على
ما قد يكون العذر في مثله ، حتى يعلم ما اعتذاره . وكان لا يشكو
وجعاً إلا إلى من يرجو عنده البرء . وكان لا يستشير صاحباً إلا
من يرجو عنده النصيحة . وكان لا يتبرم ، ولا يتسخط ، ولا يتشهى ،

(١) في ش : مؤونة .

ولا يتشكى . وكان لا ينقم على الولي ، ولا يغفل عن العدو ، ولا يخص

نفسه دون إخوانه بشيء من اهتمامه وحيلته وقوته .

فعليك بهذه الأخلاق إن أظقت ، ولن تطيق . ولكن

أخذ القليل خير من ترك الجميع (١) .

..

إعلم أن خير طبقات أهل الدنيا طبقة أصفها لك : من

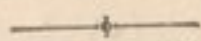
لم يرتفع عن الوضع ولم يتضع عن الرفيع .

﴿ تم الكتاب ﴾



(١) تضمنت النسخة السلطانية وحدها (في هذا الموضع) فقرة واردة في
«الأدب الصغير» (ص ٣٠ و ٣١) مع زيادة ونقص في اللفظ دون المعنى .
فلم نر وجهاً لتكرارها هنا .

استدراكات



(١) وضعنا في المتن في س ٤ ص ١ كلمة «اختياراً»، مجازاة للنسخة السلطانية، ووضعنا في الحاشية كلمة (اختباراً) الواردة في النسخ الأخرى. ولعل الأصوب أن نعكس ذلك لأن طول العمر هو علة التجربة والاختبار.

(٢) في صفحة ٥٣ تحت رقم (٢) شرحنا كلمة «موءونة»، وقد وردت في مواضع كثيرة من الكتاب. والأفضل أن يكون عند أول ورودها في صفحة ٧ س ٥.

(٣) أضف إلى الحاشية رقم (١) في صفحة ٩ ما يأتي: «على أن كلمة العجب لا بأس بها، إذ العجب يكون مما لا يليق ولا يجدر، وهو مما يُستنكر عادة. وهو بمعنى العيب تقريباً.»

(٤) الحاشية في صفحة ١٢ مستفاد بعضها من معجم البلدان

لياقوت الحموى •

(٥) أضيف الى الحاشية رقم (١) ص ١٤ ما يأتى : ولا توجد هذه التعدية في كتب اللغة . فلا يقال في الفعل عاب له . لان فعل «و عاب» لازم ومتعد كما في القاموس . وانما احتاج ابن المقفع لاستعمال جملة «و العيب لهم» لاستخدام لام التقوية التي تاتى بعد المشتقات لضعفها عن العمل بنفسها . ولو قال «و عيبهم» أو «و عيبهم اياهم» لكان الكلام صحيحا . ولكنه راعى المشاكلة مع الجار والمجرور قبله في قوله «والاجترأ عليهم» فاستعمل «و العيب لهم» . وهذا من حسن الدباجة وجمال الملاءمة التي يميل اليها بلغاء الكتاب •

(٦) أضيف الى حاشية رقم (١) ص ٢١ هذه العبارة : «والمعنى :

أن لا تفعل أمرا آخر غير تقويهم بجعلهم موضع ثقتك •»

- (٧) ص ٢٥ س ٧ ربما كان الافضل بناء الفعلين للمجهول
(يُسْتَفْعَ... يُسْتَعْنَى) لتكون العبارة كالقاعدة والدليل •
- (٨) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٥١: «ويؤكد ذلك ما ذكره المؤلف في آخر ص ٥٣ واول ص ٥٤» •
- (٩) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٥٢ هذه الجملة: «كأنه بدى بها وقطع النظر عن الحكم الاول» •
- (١٠) أضف حاشية على صفحة ٥٥ لتفسير كلمة الوالى الواردة في سطر ٩ يكون هذا نصها: «الوالى بمعنى السلطان . عناه المؤلف بتعبير آخر. ورأينا التنبيه على ذلك لئلا يختلف مجرى الكلام» •
- (١١) الضمير في «و يخالفه وخالفه»، في سطرى ٩ و ١٠ من صفحة ٥٥ راجع الى ذى الجاه المذكور من قبل •
- (١٢) كلمة العفو الواردة في س ١ ص ٥٩ هي بمعنى الفضل الزائد عن الحاجة •

(١٣) أضف حاشية على صفحة ٦٦ لتفسير كلمة «يتوردك متورد»، وهذا نصها: «تورد البلد قليلا أى لم يكثّر التردد إليه». والمعنى: «إذا غاضبك فى بعض الأحيان سفيه الخ، لا أن تكون تلك عادتك فى مقابلة كل سفيه.»

(١٤) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٧١ ما هذا نصه: وكلاهما لا معنى له ولا يقتضيه ذوق الكلام. ولعل المؤلف أراد «ولا تفتح عليه»، بالتشديد، ومن هذه المادة التفتح، وهو تطاول بما عنده من أدب أو ملك.

(١٥) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٩٢ ما نصه: ولا معنى لها، لأن الطرق هو ضعف العقل ولا مناسبة له هنا.

(١٦) احذف الحاشية رقم (٢) ص ١١٠ واستبدل بها ما يأتى: والمعنى فاقبل منه العفو أى الفضل الذى لا يعتاص عليك فلا يكون فى استخراج منه صعوبة. أما ما عسر عليك مما عنده

فازهد فيه وآسخُ عنه •

(١٧) في حاشية رقم (١) ص ١١٤ يجب كتابة البيت الخامس

« س ٩ » هكذا بعد تصحيحه :

يُقْتَلُ العاجزُ الجبان وقد يَعُجْزُ عن قطع بُحْنَقِ المولود

وهذه الابيات للمتنبي ولا يتم المعنى الا بإيراد البيت السادس وهو :

ويُوفَى الفتي المِخْشُ وقد خَوْضَ في ماءِ لَبَّةِ الصِّمْدِيدِ

(والمِخْشُ هو الجريء على العمل في الليل •)

(١٨) اتقل البيتين الاخيرين من حاشية صفحة ١١٤ الى

حاشية جديدة في آخر صفحة ١١٣ . وهما بمناسبة السطرين

الاخيرين من المتن الذي فيها •

(١٩) في سطري ٣ و ٤ من صفحة ١١٥ رسمنا «وَأَمَّنْ»

مدغومة . واصطلاح الكتاب هو فعل الكلمتين هكذا «وَأَمَّنْ»

على ما هو مقرر في قواعد الرسم والاملاء . فلك الخيار •

- (٢٠) إ حذف الحاشية رقم (٢) في صفحة ١٢٣ وضع بدلها ما يأتي : أزرى به أدخل عليه عيبا .
- (٢١) الباب الاول الموجود في صفحة ١٢٤ قد سبق بنحو الفاظه في صفحة ٧١ . فتنبه لذلك .



تصحیحات

انحرفت بعض علامات الشكل عن مواضعها في أثناء الطب ،
 وأنعدم البعض الآخر ، وانكسرت طائفة من الحروف من كثرة
 الضغط ، فرأينا وجوب التنبيه على ذلك كله بالتفصيل في جدولين
 جامعين : أحدهما «الأدب الكبير» ، والثاني «الأدب الصغير» .
 وقد ألقنا بهما تصحيح بعض الكلمات وتعليقات اقتضاها المقام .
 لذلك نتقدم إلى كل من وصله نسخة من أحد الكتابين
 أن يجعل همته الأول وضع هذه التصحيحات في أماكنها .

والعصمة لله !



١ - الأدب الكبير



خطأ	صفحة	سطر	صواب
مُسْتَقَّة	٣	١٠	مُسْتَقَّة (١)
غَنَاء	٤	٧	غَنَى (٢)
يَغْرَنُكَ	٦	٤	يَغْرَنُكَ (٣)
	١٩	٨	
	٢١	٣	

- (١) لانتنا نرجح الرفع (بالتوصيف) على النصب (باعتبار) الحال .
 (٢) يستعملون الغنى بالقصر في مثل هذا التركيب. ولعل الاصل كذلك، ثم حرفة الناسخ . على أن الغناء بمعنى ضد الفقر قد يستعمل في النفع .
 (٣) في النسخة السلطانية وردت هذه السكامة مضبوطة بنون التوكيد الخفيفة . ومعلوم أن أكثر استعمال هذه النون إنما يكون في النظم . فلا ولي أن تكون هنا ثقيلة .

خطأ	صفحة	سطر	صواب
فُرِيدُ	٩	١	فُرِيدَ
الدَّعَاةُ	٤	٧	الدَّعَاةُ
تَلَهُوُ	١١	٨	تَلَهُوُ
إِعْرِفِ	١٢	٢	إِعْرِفِ
تَنْضَافُ	٤	١١	تُضَافُ
Suorogatoire	٢١	١١	Surérogatoire
قَوَّتَكَ	٢١	٣	قَوَّتَكَ
مَجَازَاةُ	٢٢	٢	مَجَازَاةُ (١)
خَلَطُ	٢٣	١١	لَعِبَ وَلَغَوُ
الرَّيْبَةُ	٢٤	٣	الرَّيْبَةُ
السَّفَلَةُ	٢٦	١	السَّفَلَةُ

(١) لعل الافضل بالراء المهملة .

خطأ	صفحة	سطر	صواب
يَحْسُدَنَّ	٢٧	٦	يَحْسُدَنَّ
جُمَاع	٢٩	١	جُمَاع (١)
تَالُ	٣٢	٦	تَالُ
وَتَقْوِيَهْ	٣٥	٣	وَتَقْوِيَهْ
يُكْرِتُكَ	٤٠	٤	يَكْرِتُكَ
بل وإن	٤٤	٨	بل إن (٢)
المروءة	٤٧	٨	المروءة
فأصغ	٤٨	٢	فأصغ
وملاينتك.	٤٩	٦	وملاينتك وما أنت واجد (٣)
وما انت واجد		٧	

(١) جماع الأعر (بكسر الجيم) جمعه . (٢) لا يعرف في الكلام الفصيح دخول و، بل " قبل حرف الواو ، نعم ان الذوق يقبلها في بعض المواضع ولكنه لا يقبلها هنا . (٣) ينبغي وصل هذين السطرين ببعضهما ليكون الكلام عبارة واحدة

خطأ	صفحة	سطر	صواب
منزلة	٥٠	٨	منزلة
الطَّمَاح	«	٩	الطَّمَاح
يستبين له	«	١٦	يستبين منه
الهوى	٥٥	١	الهوى
يبدو	٥٦	٤	يبدو
يأخذهُ... يحتمل	٥٩	٦	يأخذهُ... يحتمل
أعلمتهم	«	٩	علمتهم (١)
تبتدىء	٦٤	٣	تبتدىء

مؤلفة من جملتين معطوفتين. فيكون قوله «وأفضل» خبراً للفظ «وما» المكررة في تلك الصفحة مرتين.

(١) لعل «وعلمتهم» أفضل من «وأعلمتهم» الواردة في جميع النسخ. يؤيد ذلك كجالة الكلام فقد قال المؤلف في ص ٦١ ص ١: «تَعْلَمُهُمْ وَأَنْتَ تَرِيَهُمْ أَنْكَ تَتَعَلَّمُ مِنْهُمْ.»

خطأ	صفحة	سطر	صواب
ضرائب لوم	٦٧	٩	ضرائب لوم
وطين	٧٣	٤	توطين
يَكْسِبُكَ	٧٥	٦	يَكْسِبُكَ
تَسْلِب	٧٦	٢	تَسْلِب
(١)	«	١٠	(٢)
(٢)	«	١١	(١)
صفحة ورد	٨٠	٩	صفحة ٨٣ ورد
من	٨١	٨	من
فتذهب	٨٢	٣	فتذهب
أقله	٨٣	١٠	فأقله (١)

كل واحد صواب ←

(١) ليس في النسخ المنقولة عن نسخة ناصر اندى بما فيها نسخة الشقيطي الا قوله : « فاذا رايت احدا من اولئك قد عثر به الزمان. » ولذلك صوبنا ما فعله الامير شكيب حينما اضاف من عنده كلمة : « فأقله » جوابا للشرط .

خطأ	صفحة	سطر	صواب
فَتَنْذِرُهُ	٩٠	٩	فَتَنْذِرُهُ
وَتُوذِنُهُ	٩١	١	وَتُوذِنُهُ
تَكَافَى	«	٧٥٥	تَكَافَى
إِحْصَاءٌ... وَمَعَابِيهِ	٩٢	٨	إِحْصَاءٌ... وَمَعَابِيهِ
دَفَنُ	٩٤	١	دَفَنُ
فِيَمَقَّتُهُ	«	٤	فِيَمَقَّتُهُ
إِسْتِعْشَارُ	٩٥	٢	إِسْتِعْشَارُ
التَّهْيِئَةُ	٩٧	٦	التَّهْيِئَةُ
أَوْ	٩٨	٣	أَوْ
الْغَرَامُ	٩٩	١	الْغَرَامُ
يَأْجَمُ	«	٢	يَأْجَمُ
النِّسَاءُ	«	٩	النِّسَاءُ

خطأ	صفحة	سطر	صواب
فِيصَوَّرَ	١٠٠	٣	فِيصَوَّرُ
يَهْجُمُ	«	٥	يَهْجُمُ
هنا الموضع	«	١٢	هذا الموضع
وَيُطَلِّقُهَا وَيَحْلِلُهَا	١٠١	٣	وَيُطَلِّقُهَا وَيَحْلِلُهَا
تَزَيْنُ هُوَ الْجَمَالُ	١٠٢	٣	تُزَيْنُ ، هُوَ الْجَمَالُ
ما لم يعلم	«	٥	ما يعلم
وَأَنْقَاهُمَا	١٠٣	٢	وَأَنْقَاهُمَا
المُجَادِلِ	«	٨	المُجَادِلَ
عَطَاوُكَ	١٠٧	٥	عَطَاوُكَ
مَرْرَاةٌ	١٠٩	٣	مَرْرَاةٌ (١)
السَّفَهَاءَ	«	٦	السَّفَهَاءَ

(١) أى بدون الهمزة ، مثل منجاة وهواة الخ .

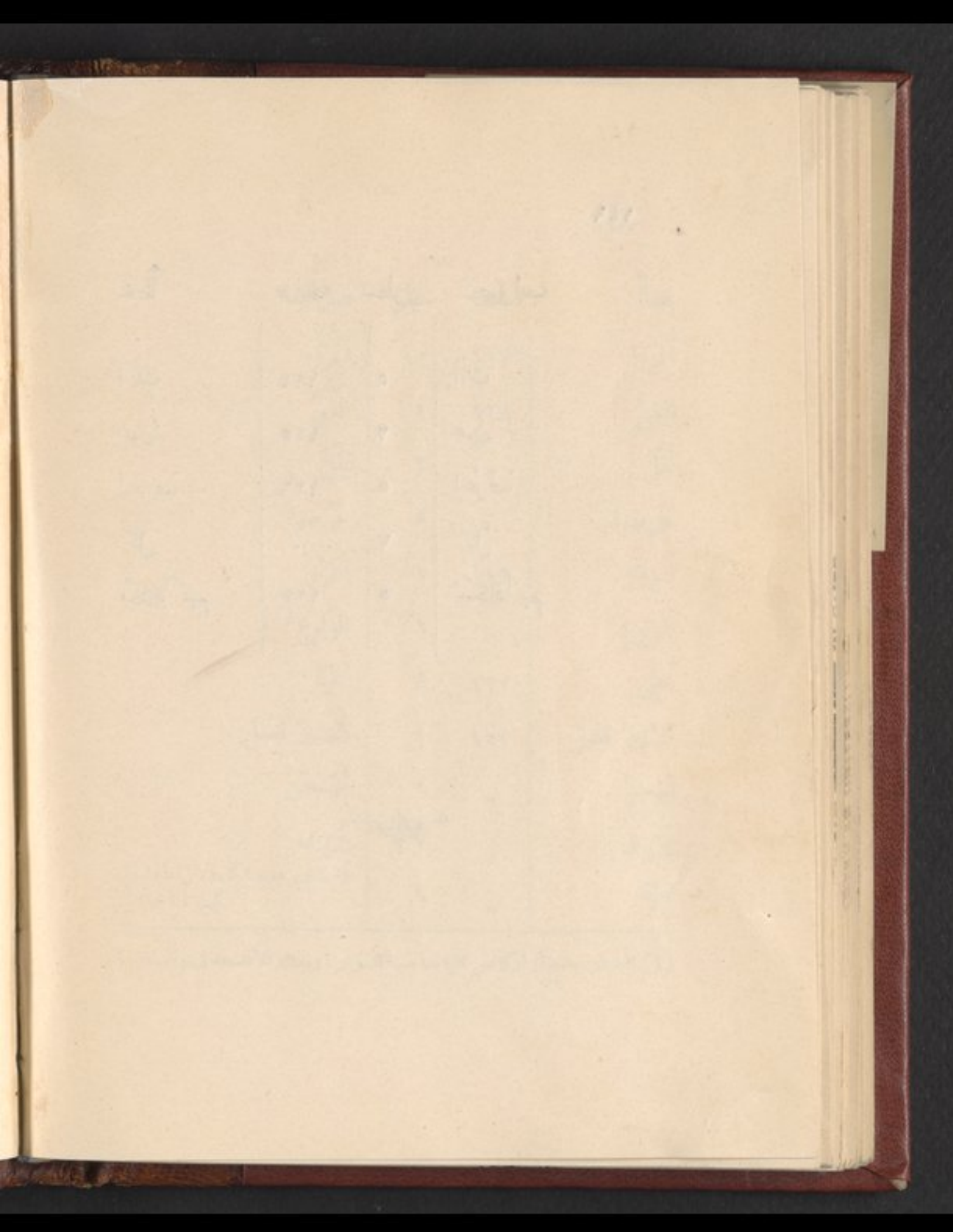
خطأ	صفحة	سطر	صواب
قَبْلَهُ	١١٠	٤	قَبْلَهُ
مُسْتَبْطِئٌ	«	٥	مُسْتَبْطِئٌ
سَدَادٌ	١١١	٥	سَدَادًا
لَغْلُ الْحُسُودِ	١١٤	٧	لَغْلُ صَدْرِ الْحُسُودِ
لُظْنٌ	«	٩	لُظْنٌ
يُمْتَكِ	١١٤	٩	يُقْتَلُ
إِنَّهُ	١١٥	٦	أَنَّهُ
لَا تُعَدُّ	١١٦	٣	لَا تُعَدُّ
كَلَهُ	١١٧	١	كُلِيَهُ
أَيُّهُمَا أَصَوْبٌ	»	٣	أَيُّهُمَا أَصَوْبٌ
أَيُّهُمَا	»	٤	أَيُّهُمَا
أَسْتَغَاوُكَ	»	٨	أَسْتَغْنَاوُكَ

خطأ	صفحة	سطر	صواب
آمرأ	١١٧	١٠	آمرأ
العي	١١٨	١	العي
ثقل	،	٢	ثقل
حرصوا	،	٥	حرصوا
أمرو	١١٩	١	أمرو
الولوع	،	١	الولوع (١)
أعي	١٢٢	٤	أعي
المشيرُ فعمل	١٢٣	١	المشيرُ فعمل
يهجن	،	٦	يهجن
يزري	،	٧	يزري
باب	،	٩	(أحذف هذه الكلمة لأن ما بعدها تكملة لما قبلها)

(١) المصدر بفتح الواو كانس عليه صاحب القاموس، ومعناه الاستخفاف والسخرية.

خطأ	صفحة	سطر	صواب
آنك	١٢٤	٥	آنك
عون	١٢٥	٢	عون
اعرف	١٢٦	٥	اعرف
كل	"	٧	كل
مكافأهم	١٢٧	٥	مكافأهم





٢- الأدب الصغير



خطأ	صفحه	سطر	صواب
الماء	٦	١	الماء
فيذهب	٦	٢	فيذهب
حياتها	٦	٥	حياتها
الجدة	٩	٧	الجدة
امرىء	١١	٩	آمرئ
الخازم	١٢	٨	الخازم
فيعلم	١٣	٦	فيعلم
فيرد	١٦	٢	فيرد
يقذع	١٧	٢	يقذع

خطأ	صفحة	سطر	صواب
أَقْرَبُ	١٨	٩	أَقْرَبُ
خَسِرَ	١٩	٧	خَسِرَ
مُحَرَّم	٢١	١	مُحَرَّم
الصِّحَّةُ	٢٢	٦	الصِّحَّةُ
تَسْوِيفُ	٢٣	٣	تَسْوِيفُ
إِسْعَافُ	٢٣	٣	إِسْعَافُ
التقديم	٢٥	٢	التقديم
إِقْتِصَارُ	٢٧	٧	إِقْتِصَادُ (١)
النَّاسُ	٣٠	١٠	النَّاسُ
لِيَحْلُوِي	٣٣	٦	لِيَحْلُوِي
وَأَفْلَحُهُمْ	٣٦	٨	وَأَفْلَحُهُمْ

(١) في الاصل: اقتصار. واعلمها بحرفة عن: اقتصاد. وهو الاقرب لمعنى الابقاء على النفس وجامها.

خطأ	صفحة	سطر	صواب
يُسَلِّمُ	٣٧	٨	يَسْلَمُ
آ كَلِّمُ	٣٧	٣	أ كَلِّمُ
يُشْرِعُ	٣٨	٢	يُشْرِعُ
آمِرِي	٣٨	١٠	آمِرِي
تُسْتَحْكِمُ	٤٠	٢	تَسْتَحْكِمُ
وَسَبُّ	٤٠	٤	وَسَبِّ
كَبِيرُ	٤٠	٥	كَبِيرِ
كَذَبُ	٤١	٥	كَذَّبُ
يَقْدُرُ	٤١	٩	يَقْدِرُ
أَنَّهُ بِالْبَاطِلِ	٤١	٩	بِهِ الْبَاطِلَ
مَوَاتَاةُ	٤٢	٧	مَوَاتَاةُ
يَقْدُرُ	٤٣	٣	يَقْدِرُ

خطاً	صفحه	سطر	صواب
يَبْصُرُ	٤٤	١	يُبْصِرُ
فَالْعِلْمُ	٤٤	١	فِي الْعِلْمِ
يُؤْذِيهِ	٤٤	١١	يُؤْذِيهِ
حَقُّوْدا	٤٥	١	حَقُّوْدا
يَضُرُّ	٤٥	٢	يُضِرُّ
حَتَّى	٤٩	٥	حِينَ
وَيَنْظُرُ فِي	٥٠	٧	وَيَنْظُرُ مِنْ
فَبَطَرَ	٥٥	٥	فَبَطَرَ
مِنْ لَمْ	٥٦	٣	مِنْ لَا
يُخَصِّمُ	٥٩	٢	يُخَصِّمُ
زَهْدٌ	٥٩	٧	زَهْدٌ
يُنْقِصُهُ	٥٩	٨	يُنْقِصُهُ

خطأ	صفحة	سطر	صواب
النغيص	٦٠	١	التنغيص
خفاء عيوبه	٦١	٧	خفاء عيوبه
الفعلة	٦٣	٣	الفعلة
فيجترى	٦٥	٦	فيجترى
ذات ... وذات	٦٩	١١	ذات ... وذات
غنى	٧٣	٤	غنى
صبر	٧٣	٥	صبر
أبا بكر الصديق	٧٤	٩	خويلد
تخلف	٧٧	٦	نخلف



- MAR 1095



993

b.12973026
I-14626780



10000062482

PJ
1608
A7
I 26x
1912

- MAR 1986

