

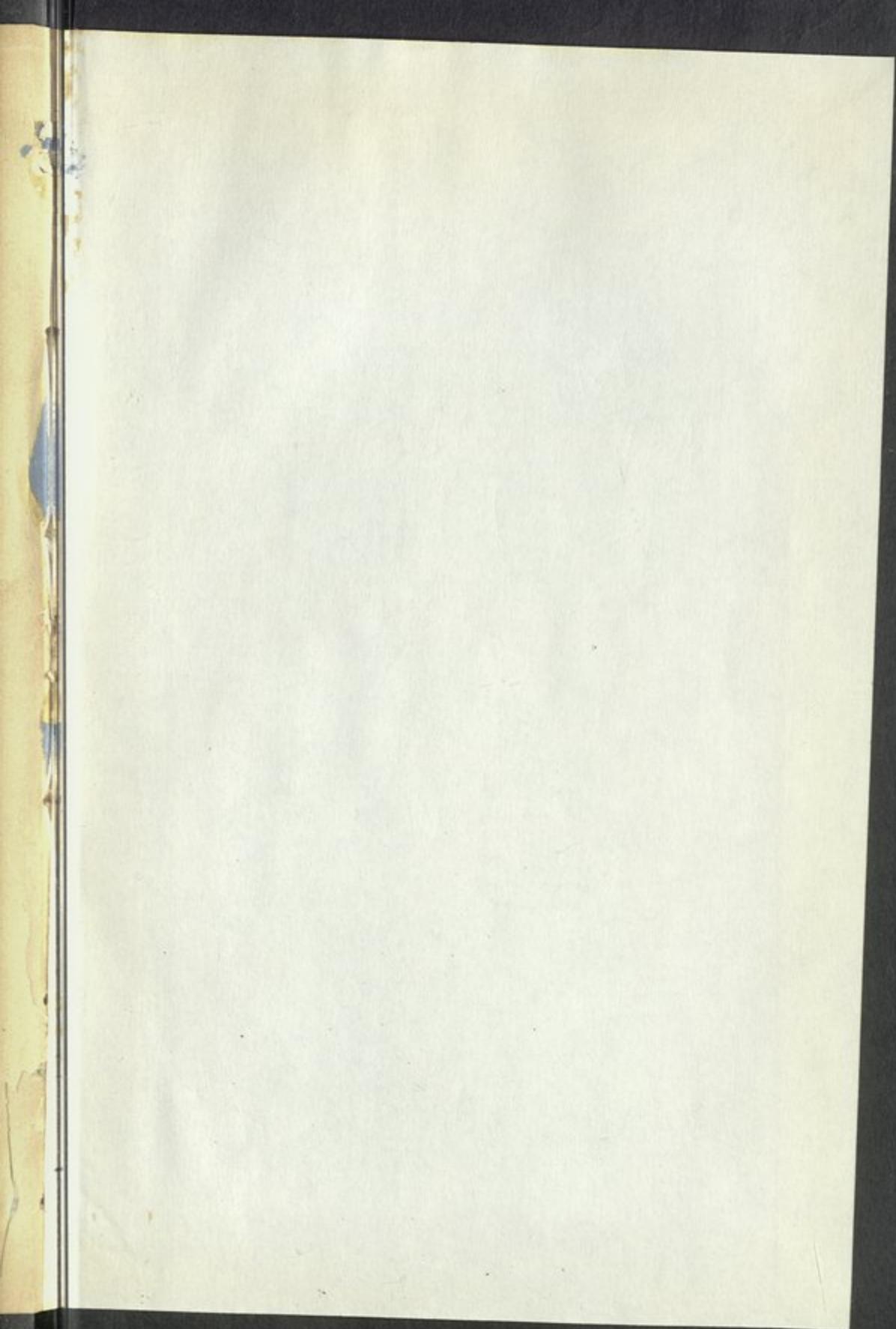
A U B LIBRARY

AMERICAN  
UNIVERSITY OF  
BEIRUT



MATTA AKRAWI COLLECTION

AUB LIBRARY



370.114  
F198JA

# رِئَاسَاتٌ فِي الْأَخْبَارِ

بِحِثِّ رِئَاسَاتِ مَحَالِّاتٍ خَاصَّةً فِي تَرْبِيَةِ الصَّبِيَّانِ

تأليف

يعقوب بن قاسم  
استاذ في التربية جامعة عين  
شوكية قسم الصبيان بمجموعة لسانه لسيمة

---

مطبعة المحلة الجديدة

طابع الملكة نازلي رقم ١٤٩

القاهرة

1  
2

1234

## قـدـمـة الكـتـاب

لانزاع في أن الغرض الاسمي من التربية هو بناء الاخلاق ، بأوسع معاني هذه الكلمة . فالعلوم والمعارف وأنواع المهارة التي يحصل التليذ عليها في المدرسة ليست الا وسائل يقصد منها تسديد سلوك المرء في حياته ، وتوجيهه الى ما يعود عليه وعلى المجتمع بالنفع والسعادة

ولا نزاع كذلك في أننا إذا قسنا مقدار نجاح مدارسنا أو منازلنا في تربية الاطفال بهذا المقياس ، وجدنا انها قد فشلت فشلا ذريعا ، لأن معظم شباننا يقضون حياتهم على صورة ، إن لم تكن فاسدة مؤذية ، فهي على كل حال سلبية غير منتجة . وقل أن نجد فيهم من جعل له في الحياة مثلا اسمي يسعى الى تحقيقه وبحسن تدبير قواه وما يتبها له الظروف تدييرا يدينه منه

وقد نكون ظلمنا مدارسنا إذ رميناها بالفشل في التربية الخلقية لأن الفشل والنجاح إنما يكونان نتيجة السعي والمحاولة . أما مدارسنا فهي في شغل شاغل عن الاخلاق ، ولا تكاد تشعر أن من شأنها العناية لها إلا في دائرة ضيقة ضعيفة الاثر . ذلك أن لها غاية أخرى لا تتصل بالحياة أو السلوك في شيء . ولها مقياساً آخر للنجاح والفشل في مهمتها . هذه الغاية هي مل . اذهان التلاميذ بشتى أنواع المعلومات حتى يمكنهم افراغها في ورقة الامتحان . وهذا المقياس الذي تقاس به صلاحية المدرسة هو ، النتائج ، وليس مما يؤثر في النتائج تأثيراً ظاهراً أن تهتم المدارس بالوسائل التي تربي في التلاميذ الشجاعة والرجولة ، والاعتماد على النفس ، والاخلاص للعمل ، والتواضع ، والايثار ، والتضحية في سبيل الصالح العام ، وما الى ذلك من الصفات التي يفتقر اليها المجتمع المصري ايما افتقار . لذلك كان

كل ما تعنى به المدرسة من اخلاق تلاميذها يتلخص في كلمتين ، هما : حفظ النظام ،  
وليس النظام شيئاً سوى المظاهر الخارجية للسلوك . فللمدرسة قوانين معروفة ،  
وعلى التلميذ أن يخضع لهذه القوانين طوعاً أو كرها . ومعنى خضع التلاميذ لها  
فكل شئ طيب . مادام التلميذ لا يتغيب عن الحصص ، ولا يتكلم مع جاره في أثناء  
الدرس ، ولا يعصى أوامر معلمه ، ولا يضرب من هم اصغر منه سناً ، ولا يحدث  
ضوضاء في أثناء فسحة ، فهو حسن الاخلاق ، أما اذا حدثته نفسه باقتراح جرم  
من هذه الجرائم ، فهناك سلطة المدرسة وسطوتها لردعه . هناك العصا ، والحبس  
والطرده من المدرسة ، وغير ذلك من الوسائل الكفيلة بكسر ارادته ، ورده الى  
الصواب . واذا ناقشت المعلمين في هذه الطرق ، يادروا الى تعريضها بحجج مألوفة .  
فالعقاب يحدث في نفس التلميذ المأ يرتبط بالجرم فيمنع التلميذ عن تكراره  
وتمرين الطفل على النظام والطاعة الخ — سواء أكان بالرياضة والاقتناع أم بالقهر  
والاضطرار — يغرس في نفسه عادات صالحة ، تنفعه في مستقبل حياته

هذا ملاحظ فلسفة مدارسنا من الناحية الخلقية . وهي فلسفة عتيقة معيبة من  
من اية ناحية نظرنا اليها ، وقد كانت سائدة في البلاد الاخرى ، ثم اخذت في التلاشي ،  
وحلت محلها الآن فلسفة جديدة ، هي التي يعتنقها مؤلف هذا الكتاب وبسطها  
فيه للمربين المصريين

وجوهر هذه الفلسفة هو أن التربية الخلقية ينبغي أن ترمى الى تنمية شخصية  
الطفل ، وتقوية ارادته ، مع توجيه هذه الارادة في الاتجاهات الصالحة ، حتى يتمكن  
أن يستقل يوماً ما عن المربي ، ويصبح قادراً على حكم نفسه بنفسه ، وهذا لا يمكن  
الوصول اليه بالارغام والقمع ، لأن الارادة انما تقوم على الذوافع النفسية  
الداخلية ، والارغام لا يتصل الا بالفعل الخارجي ، فقد تستطيع المدرسة بما لها  
من السلطة ، وباستعمال التخويف والعقاب ، أن تخضع التلميذ لارادتها ، وتحمله

على تنفيذ ما تريد منه تنفيذه ، ولكن هذا الخضوع قد يخفى تحته براكين ثائرة  
تنتظر الانفجار . لأن رغبات التلميذ الاصلية لا تزال باقية كما هي ، فالفعل لم  
يصادف في نفس التلميذ رضى ، فلا يمكن أن يلتئم في مجموعة الدوافع النفسية التي  
تنبنى عليها ارادته ، ومن العبث القول بأن تكرار فعل ماتحت تأثير الخوف يحول  
هذا الفعل الى عادة ثابتة فهذا يتنافى مع علم النفس الحديث ، إذ أن من شروط  
تكوين العادات أن تصحب المران عليها لذة نفسية

فالقمع اذن قد يحفظ النظام الخارجى فى المدرسة ، ولكنه لا يهذب التلاميذ ،  
ولا ينمى شخصياتهم . لأن الشخصية لا تنمو الا فى جو من الحرية . لهذا كان اعتماد  
أنصار التربية الحديثة على ما أطلق عليه المؤلف ، النشاط الحر ، . فسلكوا الطفل ،  
ذا ترك لنفسه ، نتيجة لدفعات غريزية وميول طبيعية قوية . فهو يحب الحركة  
والجرى واللعب ، ويحب الاجتماع بأترابه ، ويميل فى العادة الى التصدر والزعامة  
فيهم . ويحب ان يقاتل وينتصر ، ويحب أن يبحث ويستكشف ، وأن يجمع  
ويقتنى . فليس للمربي أن يعترض هذه النزعات ويقمعها بل عليه أن ينتفع بما  
ينتج عنها من نشاط حر لذيذ ، ويوجهه فى الاتجاهات التي يبتغيها . لا تحاول أن  
تجعل من الطفل شيخاً قبل الأوان ، بل دعه يحيا حياة الطفولة التي تدفعه اليها  
طبيعته ، وشجعه على ذلك بكل ماتملك من الوسائل . وعليك أن تتخذ العدة لجعل  
هذا النشاط الطبيعى ميدانا للمران على الفضائل الخلقية والعقلية

ولكن كيف يتأتى ذلك ؟ واذا كنا نترك الطفل حراً يفعل مايشاء وتشاء له  
أهواؤه ، فما هو عمل المربي ، وأنى له أن يؤثر فى سلوك هذا الطفل ويهذب من  
أخلاقه ؟ والجواب على ذلك شطران : فالأول هو اننا نملك أن نهيب الظروف  
الملائمة لبعض أنواع النشاط دون الاخرى . والثانى هو أننا نستطيع أن نتصل  
بالطفل ونجعله يشاء ما نشاؤه نحن . فالذى يؤخذ على التربية القديمة هو قهر الطفل

على القيام بشئ. ما رغم ارادته. فهذا ليس له قيمة تهذيبية. ويجب أن نتحاشاه بقدر المستطاع. ولكن يجب أن نقنع الطفل بما نريده من طريق العقل، أو نستهو به إليه من طريق الشعور، فنجد له رغب فيه بمحض ارادته. فاذا بدرت من الطفل هفوة، فلا يكون إصلاحها بالقسوة والعقاب، بل بالبحث عن الدافع الذي دفعه إليها، ومعالجة هذا الدافع بما يتفق مع مزاج الطفل ونفسيته. فالعقاب لا يثمر في معالجة الاخلاق اذا كان المذنب لا يشعر أنه يستحقه. والمهم اذن هو التأثير في المذنب حتى يقتنع بخطئه ويستعجن العمل الذي وقع منه. وهذا التأثير سهل متى كانت علاقة المربي بأطفاله علاقة مودة وعطف من ناحيته وثقة بمزوجة بالحب والاحترام من ناحيتهم، ومتى كانت له دراية كافية بنفسية كل طفل وميوله وظروف حياته. وسيرى القارى. مثلا ناطقا لذلك في هذا الكتاب

لعل القارى. يرى بجلاء من هذا الاستعراض بعد الشقة بين الانظمة والخطط التي تدير عليها مدارسنا وأساليب التربية الحديثة، ويلمس حاجة المربين المصريين الى كتاب يشرح لهم هذه الاساليب شرحا عمليا واضحا. والكتاب الذى بين يدينا هو أول خطوة في سبيل سد هذه الحاجة. فؤلفه قد درس أساليب التربية في أمريكا وشاهد تطبيقها عمليا. ثم أتاحت له الفرصة ليطبّقها بنفسه في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية. وها هو بصور للقراء صورة حية لتجاربه، رسم فيها بكل صراحة وبساطة مشاهداته، والطرق التي استعملها، والنتائج التي وصل إليها، ممثلة في دراسات فردية محسوسة. وهذه ولا شك خدمة جميلة يؤديها للتربية في مصر.

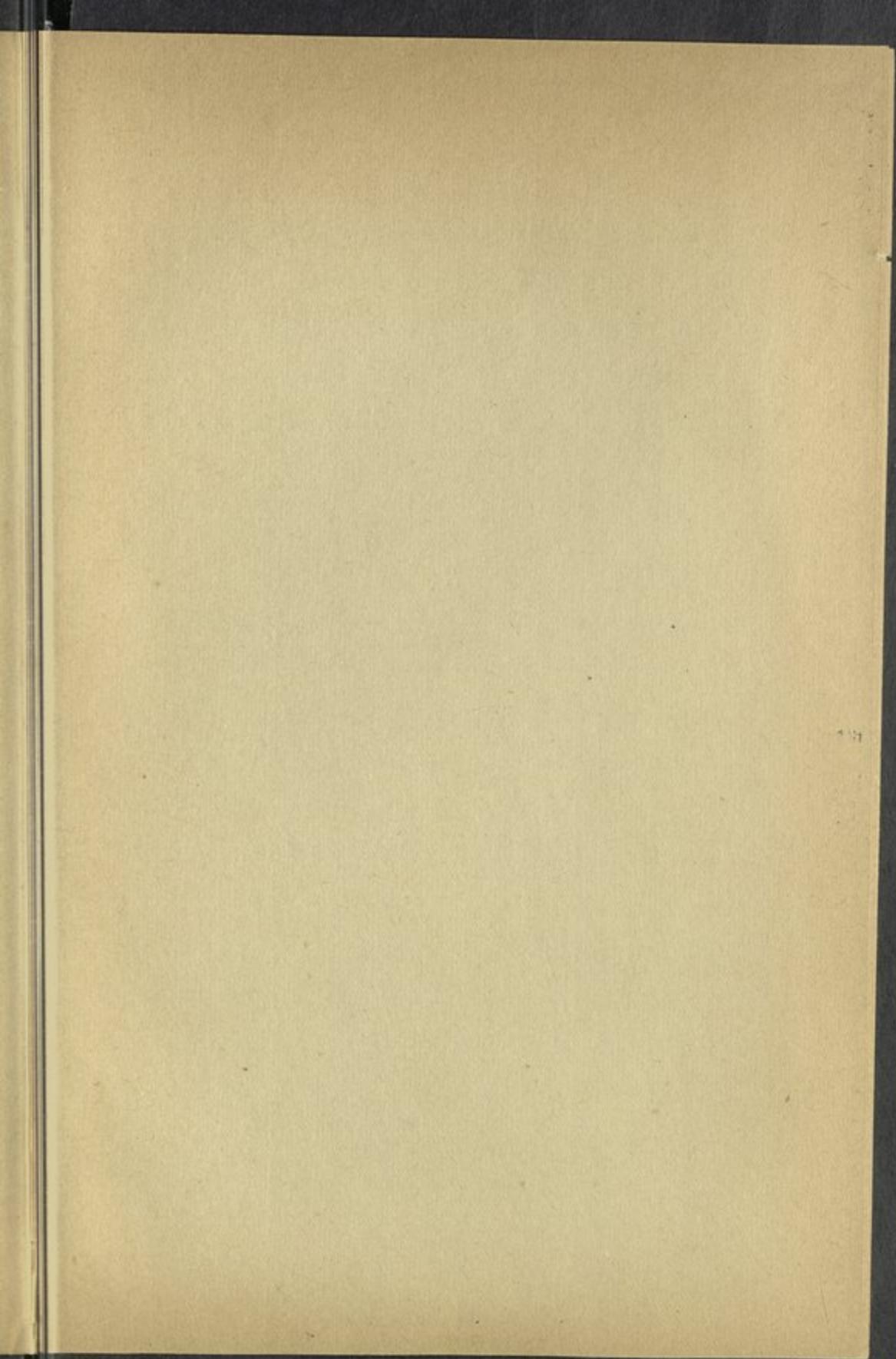
قد يختلف بعض القراء مع المؤلف في شئ من أبحاثه النظرية، وقد يرون أنه لم يستقص التحليل في بعض الحالات الى نهايته، أو أن طرق العلاج التي استعملها احيانا لم تكن أفضل الطرق. ولكن هذه أمور

ثانوية ، وهو لا يدعى أنه قال الكلمة النهائية في الموضوع ، بل هو يعرض تجاربه للبحث والنقد ، وليس يضير الكتاب في شيء أن يخطئ المؤلف في الطرق الخاصة التي استعملها في أية حالة بذاتها لان قيمة الكتاب الحقيقية هي في الروح التي تتخلله من أول حرف الى آخر حرف فيه ، والتي يصح أن تكون مثالا يتأمل فيه ويحتذبه كل مرب في مصر ، هي في المبادئ الاساسية التي يعمل المؤلف على تطبيقها في تربية الاطفال ، والتي ماقتي بكررها ويؤكددها ويوضحها في هذا الكتاب حتى لا يخرج القارى منه الا وقد تشبعت بها نفسه . قيمة الكتاب الحقيقية ، في أنه يحتوى على مثال عملي يلفت نظر المعلمين في مصر الى ان واجبه لا يقتصر على تحفيظ الدروس ، بل أن عليهم واجبا أهم من ذلك هو العناية بأخلاق تلاميذهم واهم مطالبون بدراسة هؤلاء التلاميذ في فصول الدراسة وفي خارجها ، والاهتمام بكل بادرة تبدو منهم ، واستقصاء أسبابها ، وانتهاز الفرصة التي تتاح لهم لتكميل أخلاقهم هذا الى ان الكتاب يلفت النظر الى طائفة من الفضائل التي تهمننا في مصر بصفة خاصة لما لنقصنا الظاهر فيها من الاثر السبي في حياتنا . واذا كان المؤلف يقول انه لم يتفق الحالات التي وضعها ، وان الصدف وحدها هي التي ساقتها اليه ، فهذا بلا شك من محاسن الصدف .

وانى لسعيد اذا اتيت لي قراءة مخطوطة هذا الكتاب ، وآمل أن يلاقى من زملائي المدرسين الاهتمام الذي يستحقه .

اسماعيل محمود القباني

معهد التربية في ٢١ يونيه سنة ١٩٣١



## دقة المؤلف

يبحث هذا الكتاب في التربية من الوجهة العملية، وبعبارة أخرى لا يرمى المؤلف من ورائه الى اثبات بعض النظريات او نقض بعض النظريات الاخرى وانما يقصد فقط الى ايراد بعض الحوادث التي مرت عليه وهو يعالج موضوع التربية، والمؤلف يشتغل بالتربية بحكم وظيفته وبحكم هوايته، وتتمر عليه بالطبع بعض الحالات التي تستدعي انتباهه وتتطلب منه الدرس والبحث. فيدرس ويبحث ثم يدون دراساته وابحاثه، وهاهو يقدم دراساته وابحاثه للقراء مشفوعة برأيه في العوامل والدوافع، ومصحوبة أيضاً بشرح العلاج الذي رأى ان يتقدم به في بعض هذه الحالات، ولا يغفل ان يذكر النتائج التي ترتبت على هذا العلاج، ثم يحاول ان يحلل هذه النتائج فان وجد أنه أخطأ سوف لا يستكف من ذكر هذه الاخطاء، وان أصاب فسوف لا يحمله سروره على المغالاة في وصف هذا النجاح هذه دراسات عملية موضوعية ( Objective ) لا يجب ان يكون للاعتبارات الشخصية دخل فيها، ولقد حرص المؤلف على ان يقيها كذلك، لقد حاول صادقاً مخلصاً على ان يقيها موضوعية من غير ان تتأثر بخواجه النفسية أو بمنازع نفسه من اهواء وشهوات، وعسى أن يكون قد وفق الى هذا ليس لهذا الكتاب غاية سوى بسط هذه الحالات كما حدثت، وسوى تقديمها للاباء على العموم وللمشتغلين بالتربية منهم على الخصوص حتى يستعينوا بها على تربية الصبيان الذين في عهدتهم

وليعلم القارىء. أنتى لم أنتق المادة التي هي موضوع هذا الكتاب، وبمعنى

آخر لم ارتب الظروف بحيث احصل منها على مثل هذه الحالات ، فليست هذه الحالات اذن من صنع المؤلف أو بتدييره ، وما كان له فيها الا دور المتفرج الناقد الذى يستطيع ان يحلل الظواهر ويدون مشاهداته ، وبكلام صريح لم أقصد ان أدرس الفردية أو العصيان والتمرد مثلاً ، لم اسمع وراى هذه الظواهر الاخلاقية بشكل من الاشكال ، لم أنقب وراىها ، او ابحت عنها عن قصد وبارادى ، وانما وقفت وقفة المتفرج ، اشاهد الصبيان الذين فى عهدى ينشطون ، ثم اراقب هذا النشاط بطريقة علمية موضوعية ، فاذا بانى على احدهم احدى هذه الظواهر الاخلاقية ، أبحثها ، واحللها ، واعالجها ، ثم أدون هذه جميعاً ، وبعد ذلك أنقد نفسى ، وانقد العلاج الذى استعملت ، والنتائج التى وصلت اليها ، ثم أدون هذه كلها أيضاً .

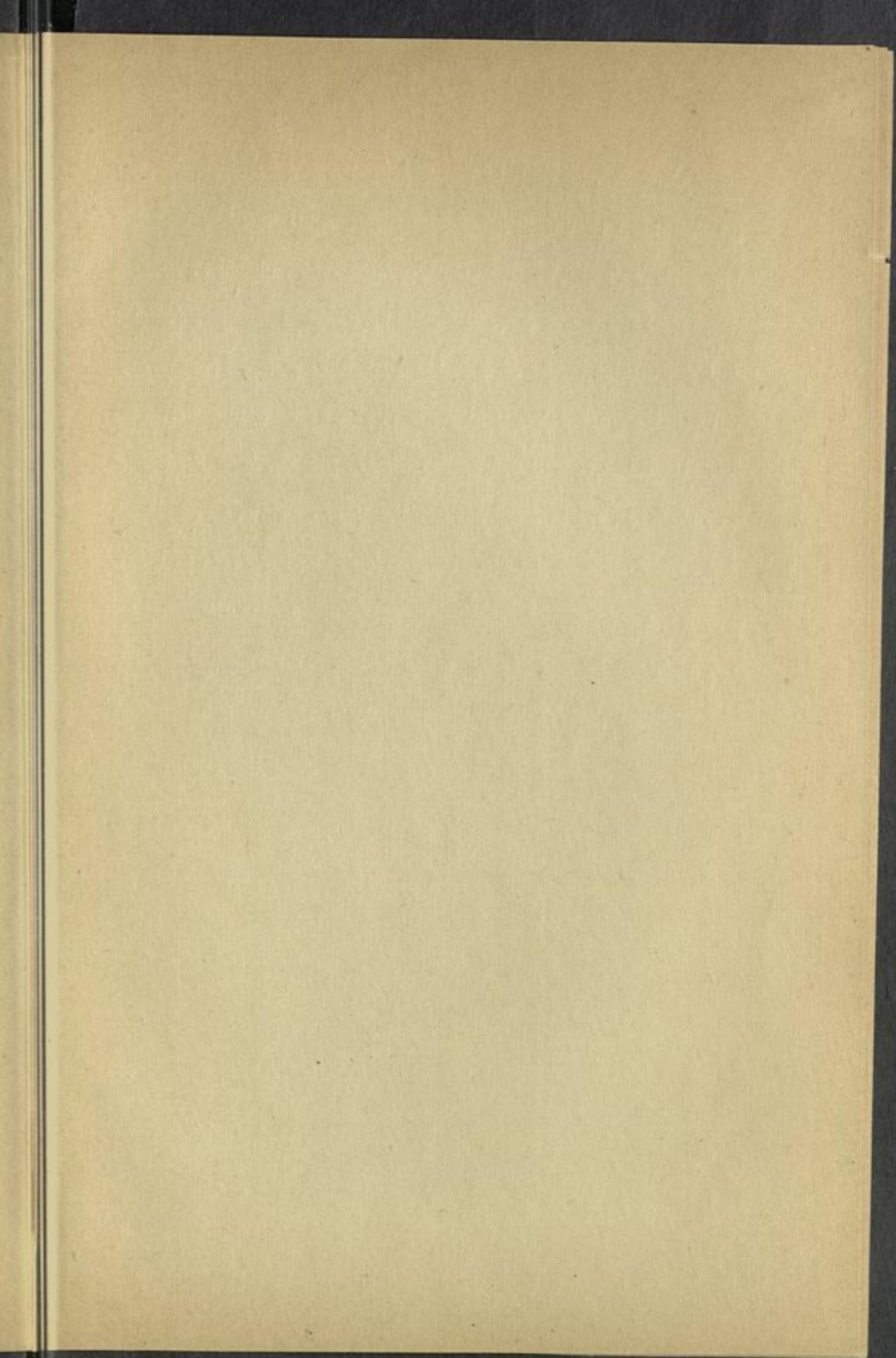
يرى القارىء من هذا لماذا انا تخيرت هذه الظواهر الاخلاقية دون غيرها ، ولماذا لم أبحث بعض العناصر الاخرى للاخلاق ، يرى الآن لماذا اخترت الفردية والطاعة والخوف وغيرها ، ولم اتخير شيئاً آخر ، والسبب فى هذا الاختيار واضح وهو انى لم اتخير شيئاً فى الواقع ، وانما شاهدت شيئاً يقع تحت حسى فدوته فى كتاب وقدمته للججمهور

كانت بعض الحوادث تتطلب العلاج ، فتقدمت بعلاج بذاته ، والآن يحق للقارىء ان يسأل : ولماذا تقدمت بهذا العلاج دون غيره ؟ لماذا لم تتخير شيئاً آخر بخلافه ؟ ، وهذا السؤال فى محله ويستدعى من المؤلف جواباً مقنعاً ان كان ذلك فى امكانه ، ولكن الجواب على هذا السؤال يستدعى منا ان ندخل فى نظريات التربية ، وان نشرح مبادئها الاساسية وهذا مالا نزمع ان نفعله بشئ من التطويل فى هذا الكتاب ، لأننا قد تقدمنا به فى كتاب آخر لمن شاء ان يرجع اليه ، وانما

هذا لا يمنع بالطبع ان نشرح بالاختصار النظريات التي بيننا عليها هذا التصرف من جانبنا ، وقد فعلنا ، فاوردنا بعض الابحاث النظرية التي تتصل بموضوع هذا الكتاب . وحرصنا على ان يكون الجانب النظرى منه مختصرا مركزاً وعلى هذا فقد خرج هذا الكتاب عملياً في موضوعه بعيدا عن المسائل النظرية بقدر ما سمحت لنا به الظروف ، وبالاختصار نستطيع ان نزعم ان هذا الكتاب هو ترجمة لحياة بعض الصبيان ونشاطهم في معهد الصبيان بجمعية الشبان المسيحية فالى س ، ش ، ل ، و ، ا ، ع من أعضاء قسم الصبيان أتقدم بهذا الكتاب ، راجياً ان يكون أثرى في حياتهم مما يعمل لجعل هذه الحياة سعيدة وفائضة وغنية بجلائل الاعمال

يعقوب فام







## الفصل الاول

### فردية مسترة

كنا نلعب لعبة تستدعي فريقين متباريين ، للفائز منهما جائزة بسيطة ، وتتلخص اللعبة في هذا . يقف الصبيان في فريقين متقابلين متساويين في العدد ، ويعطى لكل من الصيدين الاولين ( لقمة ) ويطلب منهما أن يأكلها بسرعة ويصفرا بعد أن يزدرداها ، وبعد ذلك تعطى ( لقمة ) أخرى لمن يليهما فيزدرداها ويصفرا أيضاً ، وهكذا دواليك الى أن ينتصر فريق منهما على الآخر

وحدث في أثناء هذه اللعبة ما جعلنا نلس تنطع واحد منهم في الفردية البغيضة المرذولة تلك الفردية التي هي من أكبر غلطات الخلق المصرى ، لابل من ضرباته ومصائبه التي تكاد تودى بالمظاهر الاجتماعية في البيئة . قطعنا شوطاً كبيراً في هذه اللعبة الى أن كاد أحد الفريقين ينتصر على الآخر انتصاراً مبيناً لولا أن الصبي الاخير من هذا الفريق أبى أن يأكل لقمته وتوقف عن ذلك كل التوقف ، فثارت ثائرة الفريق بحملته لحقوقه الاجتماعية التي تكاد أن تذهب هباء بتصرف فرد واحد وللجماعة الحق في الثورة ضد هذه الفردية القبيحة لانه ليس من المناسب أن يقف انسان بمفرده في سبيل جماعة كاملة فيمنعها عن أن تحقق أغراضها التي تسعى اليها بجماعة . وفي الحق أن فرداً كهذا في المجتمعات الراقية يحمد أن الجماعة أقوى بكثير من ان يستهين بحقوقها أو يزدريها ، وأن للجماعة طرائق متعددة تستطيع أن تسلكها لتأديب أمثال أولئك الافراد ، ولكن الحال في بلادنا بخلاف هذا بكل أسف ، فلن شاء ان يزدريها بغير حساب أو عقاب

أصر صاحبنا هذا اصراراً شديداً على ان لا يتناول اللقمة وثار عليه رفاقه

ثورة عنيفة ونظروا الى جميعهم ليروا ماذا أنا فاعل ، وقد كانت معضلة لان طرائقنا في التربية تختلف عن الطرائق المتبعة في بلادنا ، فليس يجدى في هذه الحالة أن أمر الصبي أن يتناولها لانه قد يمتنع ويتقبل العقاب الذى فى مكنتى أن أنزله به ، وفى هذه الحالة يكون قد لحقه ضرر اخلاقى ليس من السهل ازالته

يضر الصبي فى مثل هذه الحالة لسببين ، أولا لانه قد يستقر فى ذهنه انى أكرهه ولا أقيم وزنا لشخصيته ، يشعر فى هذه الحالة انى متعسف ومتعنت وأرغب فى اذلاله وارغامه على غير طائل ، وكل مايجول بخاطره فى مثل هذه الحالة ان له كرامة يريد ان يدفع عنها ، فى نظره أنه لم يخطئ ولم يعتد على أحد ولم يقتصب حقوق أحد ، وانما الجماعة تريده على أن يفعل أمراً لا يرغب فيه هو ، وهذا اعتداء منها لاميرر له فى نظره ، ثم آتى أنا أيضاً وأعين الجماعة عليه وأناصرها حتى تهره وتحضد شوكة نفسه ، ان هذا لايطاق عنده وقد يعنى فى عناده ويوغل ، ثم ألحج أنا فى عقابى وأوغل الى أن أرغمه على الخضوع ارغاماً ، وفى هذه الحالة أكون قد ارتكبت خطأ لايعود ينفع معه تحببى اليه ، ولا أعود بمستطيع أن أؤثر فيه إلا عن طريق العنف والغضب

وهناك وجه آخر للسألة وهو هذه الجماعة المكونة من عشرين صبياً التى تريد اذلال هذا الفرد الذى حقرها وفوت عليها أغراضها ، هذه الجماعة لايمكن ضبطها اذا ما أطلقنا العنان لها ، لانها ستقتص منه ويكون فصاضها شديداً لا يتناسب مع الذنب ، فى طبيعة الأشياء ان الجماعات قابلة للانفعال والاضطراب الشديدين ، انفعالا واضطرابا منشأوه العاطفة العمياء ، وبعد ان تثور جماعة كهذه ليس من الحكمة أن تسلمها المذنب أو تطلق لها العنان لتفعل معه ما تريد ، انما يحسن ان توقعها هى الأخرى عندحد لايجب أن تتعداه فى معاملتها للأفراد المذنبين لهذين السببين تركت الصبي لنفسه فى ذلك الظرف وحرصت على أن يرى

فريقه انه ليس لحيبتهم من سبب سوى فردية هذا الانسان وتعبته معها ، وبالطبع أحاط به الصبيان وانها لوا عليه بالتوبيخ والتبكيك والتعجب لحاله هذه ... فأغمضت عيني على هذا لحظة حتى يرى الصبي لنفسه كيف أنه أساء الى رفاقه ، بعد هذا منعتهم عن ان يسترسلوا ، ولكنهم خسروا الرهان بسببه على أى حال ولاحظت كل الوقت ان الصبي لم يكن مرتاحا لما فعل ، وكنت أرى من عينيه ومن تصرفه كله أنه قلق وخجل ومرتبك ، وامننا نحن في العابنا المختلفة دون ان يحدث شئ آخر .

وفي اليوم التالى أى بعد أن مر على هذا الحادث أربع وعشرون ساعة دعوته إلى مكثي ، فدخل ، ووقفت هاشأ باشأ وسلمت عليه باليد وأجلسته أمامي ، وبدأنا الحديث ، سألته عن العاب البارحة وهل أعجبت أم لا ، فأجاب انها كانت بديعة وانه سر منها كل السرور ، ثم عرجت على ما حدث منه في اليوم السابق وسألته « وما رأيك فيما فعلت ؟ » فأجاب على الفور قائلاً ، « الحق يا فلان افندى انى كنت أبلها معتوها البارحة ، فلم أدر لماذا تصرفت هذا التصرف المعيب ، فضحكت وقلت حقاً ان لكل منا ساعة شؤم لا يدري فيها مايفعل ، نحن نعد من العقلاء العاديين ولكن تتنايبنا في بعض الاوقات نوبات من الجنون ، بعدها نفيق الى عملنا فنضحك من نفوسنا ، ولست أشك في انك ضحكت من نفسك بعد ان رجعت اليها تحاسبها على ما عملت ... والآن ماقولك في هذا الحر الذي يكاد يمنع علينا انفاسنا ... انك تعتنى بشعرك كثيراً فهو منسجم مرتب .. وهكذا انتقلنا من حديث الى حديث حتى استأذن وانصرف

اظن انى نجحت في اكتساب ثقة هذا الصبي ، وانه وجد بالاختبار انى لست متمتأ معه او مستبدأ به ، اخترت هذا في اخرج العلاقات بيننا ، لانه استرسل في عماده استرسالا كاد ينقلب الى عصيان وتمرد ، ولكنه وجد انى تماكنت عواطفى

ولم أحمس أو أندفع وراء العاطفة لخضد شوكته أو اذلال نفسه ، لم افعل شيئاً من هذا مع انه كان في استطاعتي فعله ولا يكلفني ذلك كبير مشقة ، كان يعلم ذلك حق العلم ويشعر به في قرارة نفسه ، لابل كان يتوقعه وينتظره ، الا انه كان يخشاه ويخافه ، ولكن شيئاً من هذا لم يحدث ، مع انه هو الشيء الطبيعي الذي يحدث بين كل استاذ وكل تلميذ ، وقد كنت انا نفسى استاذاً في عدة مدارس ، وأعرف بالاختبار كيف ان المعلم يثور لكرامته المزعومة عند ما يخالفه تلميذ ، وكيف ينهال عليه بالتوبيخ ان لم يبدن بالعقاب على تمرده وعصيانه . ولهذا السبب بعينه تتوتر العلاقات بين الاساتذة والتلامذة فلا تعود المدرسة بيئة صالحة للنمو الاخلاقي في الصبيان

ولست انكر وطأة هذا الامر على نفسى ، لاني اشعر كما يشعر الاساتذة بأن لهم كرامة وان الطاعة واجبة لهم على تلامذتهم ، لست انكر ثوران العاطفة في الانسان عند ما يعصى الصبيان ويتمردون ، ولا يغيب عني ضغط هذه العاطفة للانسان ليفعل شيئاً أو ليوبخ وينهر ويأمر وينهى او يعاقب ويضرب . كل هذا لست انكره ، ولكن يجب على الانسان ان يحكم عقله في مثل هذه الحالات ويصبر ولو على مريض حتى يستطيع ان يعالج تلك الحالة الخاصة في ظرف لا تكون العاطفة متحكمة فيه ، وبذا يضمن ان علاجه ناجع مفيد ، وانه برى من التعامل والحقد والبغضاء ، او من العاطفة الفظة الغليظة

ثم يجب ان لا يغيب عن بال الاستاذ ايضاً انه انسان ، وان حكمه حكم جميع الناس ، فهم متى تارت عواطفهم يخطئون ، وخطاؤهم هذا تعود عواقبه على تربية الصبي ، فلهذه الاسباب جميعاً ادعو الى التريث والصبر والاناة في معالجة حالات الصبيان الخاصة ، وبذا يكون العلاج اقرب للفائدة مما لو افعل المرابي للتو والساعة وعمل بموجب هذه العاطفة أو تحت تأثير هذا الانفعال

## الفصل الثاني

الفردية : بحث نظري

وقبل ان استرسل في سرد بعض الحالات الاخرى عن الفردية أظنه يحسن في ان أبحث هذه الظاهرة الاخلاقية من الناحية النظرية ، يحسن ان أحلل الفردية ذاتها مستقلة عن الحالات التي اكتشفتها في أثناء اتصالي بصبيان هذا المعهد لأنه اذا لم يكن لهذه المشاهدات سند من النظريات العلمية الحديثة ، لا يمكن ان تكون لها قيمة عملية كبيرة . والمؤلف يزعم ان النظريات العامة قد نبتت في الاصل من الظواهر الموضوعية والمشاهدات الخاصة ، وان كل ظاهرة من هذه يجب ان تستقيم مع النظرية العامة والا تسرب الشك الى المشاهدات او انهارت النظرية من أساسها

لقد زار المؤلف بعض بلاد أوروبا وأمريكا ، فلم يجد الفردية المرذولة شائعة إلا في مصر ، فالتاس هناك افراد حقا ، ولكنهم جماعات أيضاً ، وحياتهم الاجتماعية هي اظهر فيهم من حياتهم كأفراد ، والجماعة عندهم لها حقوق ولها مميزات ، ولا يجرو فرد منهم على العيب بهذه الحقوق وتلك المميزات ، لأن الجماعة قوية ، وعدم رضاها يقض مضاجع الفرد ويسلبه راحة الضمير وهدوء البال

هذا بخلاف الأمر في مصر ، فهنا نحن افراد ، لانهم كثيراً بالجماعة ، اذ ليس لها عندنا الحقوق التي يجب ان تكون لها ، والفرد منا يسير في الارض طولا وعرضا يفعل ما يشاء . ويقول ما يشاء ، ولا يعمل حسابه فيما يقول ويفعل الا للافراد مثله ، ومادام عمله لا يمس فرداً بذاته فهو يشعر أنه حر لا رقيب عليه ولا حسيب ولا يفهم أنه اذا كان للافراد عليه حقوق فبالأولى يكون للجماعة عليه حقوق أيضاً

وكلمة الناس ، لاتعنى شيئاً عنده ، فكل ما يريد ان يفهمه هو هذا الانسان وذلك الرجل ، فالشاب مثلاً يعترض السيدة في طريقها . واذا حاولت ان توقفه عند حده يجيبك قائلاً ، وما شأنك أنت هل هي أختك ؟ هل هي زوجتك ؟ ، ومادامت ليست أختك او زوجتك فانت فرد من الناس ، ليس لك حقوق بصفتك عضو في هذه الهيئة ، وكل مالك من الحقوق فهو لك بصفتك فرد ليس إلا ، وبصفتك هذه لم يعتد عليك هذا الشاب ، فما شأنك عنده إذن ؟ دعه وجهاً لوجه مع هذه السيدة فالنزاع بين فردين ليس لثالث دخل فيه إلا عن طريق القرابة أو الزوجية

ذلك هو محصل فلسفتنا في الاجتماع ، واقصد بذلك فلسفة الغالبية العظمى من سكان هذه البلاد ، فالفرد منا يتعامل مع افراد آخرين وليس مع الجماعة ، ومادام لا يحس هذه الجماعة ولا يراها أو يتحدث اليها وتحدث اليه ، ومادامت لاتضع يدها في يده ، أو تجذبه وتدفعه بالمعنى المادى الصرف فليس لها وجود بالمرّة ، أنه لا يفهم معنى الجماعة بالمرّة إلا من الوجهة المادية الصرف فعناها عنده عشرة رجال او خمسون امرأة ، او ما اشبه ، وما ذلك الكائن المعنوى الذى ندعوه بالجماعة المصربة الا شئ خيالى لا يحسن له وجوداً ، وبالتالي لا يعمل له حساباً

وقبل ان نتمن في شرح هذا الاجمال يحسن بنا ان ننبه الى الفرق الهائل بين فردية وفردية ، ويحسن لتقريب الموضوع للافهام ان نسمى أحدهما فردية ( Individualism ) والاخرى شخصية ( Individuality ) وان كان أصل الاثنين واحد في اللغة الانجليزية

والشخصية امر مرغوب فيه ، وكل نظام لا يسمح لها بأن تنمو وتشتد وتقوى انما هو نظام عليل يجب مداواته ، لأنه على مقدار نمو الشخصيات يتوقف خير الجماعة كلها . والشخصية هي مجموع خصائص الفرد التى تميزه عن سواه ، فكل

واحد منا له طريقة خاصة في التحدث والسير والجلوس والقيام وله أيضاً طريقة خاصة في التفسير والتعبير عن افكاره ، وبالاختصار ان كل ما يميز انساناً عن آخر في هذا العالم هو شخصيته ، وهذا الاختلاف ضروري لتقدم الانسانية ، لأنه لولاها لكان كل منا صورة طبق الاصل للآخر ولما كان من الحكمة في شيء أن توجد هذه الملايين من الناس ، فكان يكفي انسان واحد لتعمير هذا العالم ولكن لما كنا نختلف احدنا عن الآخر فلا بد من وجود الجميع

فالشخصية اذن هي عبارة عن التنوع والتباين في العقول والميول والرغبات والآمال ، وهذا التنوع والاختلاف ضروريان ويجب العمل المتواصل لتوافرها في الافراد ، وبذا يكون الواحد منهم متمماً للآخرين ومكملاً لوجودهم ، وبما يقول الاستاذ ديوى أن الشخصية في معناها الادبي والاجتماعي هي شيء يصطنع ويقصد بها الاقدام والابتكار وتنوع الكفايات والأضطلاع بالمسئوليات التي تنجم عن عقائد الفرد وتصرفاته ، وكل هذه ليست هبات لهدية وإنما هي أمور مكتسبة ، وعلى هذا فهي مما يغرس ويشجع ويكون موضع التعهد والرعاية والفردية شيء غير الشخصية ، فالاولى جزء من محبة النفس والتكر لما عداها من الانفس ، وهي لا تستقيم في الجماعة ، وليس بينها وبين الجماعة من الامور المشتركة الا النزاع المستمر والقتال المستديم ، ومن خصائص الفردية أنها ضيقة محدودة عيماً لا ترى شيئاً مما عداها

وهي في قتال مستمر مع الجماعة على الوجود ذاته ، وليس على الحيازة كما هو الحال مع محبة الذات ، وفرق كبير بين ان يقاتل الانسان للوجود وبين ان يفعل ذلك لحيازة شيء آخر . فقد يكون من مصلحة المحب لنفسه ان يتعاون مع الجماعة ويسير معها ويعينها على تحقيق أغراضها لان هذه الاغراض بذاتها تفيده وتعود عليه بشيء ، ثم قد يجوز ان يخضع الانسان المحب لنفسه للجماعة ليقبض غضبها وينجو

بنفسه من عقابها ، وما عدا ذلك فقد يجوز ان تلتق الفردية بمحبة الذات  
ليس للفردى مصلحة في التعاون مع الجماعة ، بل كل مصلحته في ان تترك الجماعة  
لشأنه يفعل ما يشاء ، فزعتة اذن في ان يشذ ويغايير الجماعة ليس لسبب آخر إلا  
لأنه لا يحب الاجتماع ولا يهتم لما يهتم له المجموع ، انه لا ينفرد من التعامل مع  
الافراد كافراد ، فيأخذ منهم ويعطيهم ، ولا ينفرد من ذلك لان فرديته في هذه  
الحالة تبقى قائمة بنفسها كما هي ، فليس يطلب اليها ان تندمج في الجماهير  
يشعر الفردى أنه في كفة ميزان ، وأن الجماهير في الكفة الاخرى ، فان  
رجحت الجماعة شال هو ، والعكس بالعكس ، أى ان نفسه تكبر وتتضخم الى  
ان تعدل بمجموع باقى الناس ، فيصير في هذا العالم طرفان فقط ، أحد هذين الطرفين  
هو الانسان الفردى ، والطرف الثانى الناس جميعا أو الجماعة التى يوجد هذا  
الفرد بين ظهرانيها ، يقول هو بهوس ، ليس كل نمو في الفرد مستطاعا أو مرغوبا فيه  
من الوجهة الاجتماعية . لانه لو أخذت شخصية بذاتها تتضخم وتكبر الى أن تصير  
كالمارد الجبار تدرع هذا العالم الصغير طولا وعرضا ، لما تبقى لباقى الناس الا أن  
يضؤلوا ويصيروا كلقبور القذرة ، فنمو الشخصية في هذه الحالة معناه فناء  
الآخرين ، وهذا هو الحال مع كل نماء لا يتناسب مع الحالة الاجتماعية . فالمقصود  
من النمو الاجتماعى اذن هو النمو المتناسب لافراد هذه الجماعة ،

وليس بين الفردى والانانى الا خطوة قصيرة قد يخطوها فيصبح محبا  
لنفسه أيضا ، فالاول لا يرى خيرا في الجماعة والثانى يريد عليه درجة واحدة ،  
وهى انه يرى ان فيه الخير والبركة وهذه خطوة قصيرة كما هو واضح ، الاول  
يحتقر الجماعة والثانى يعبد نفسه

وبعد هذا نرجع الى الفردية نفسها لنقول انها مضره بالجماعة البشرية ، أولا  
لأنها تفكك وحدة هذه الجماعة ، اذ لا يستطيع انسان ان ينكر ان البشرية وصلت

إلى ما وصلت إليه لأنها كانت دائماً تعمل كوحدة ، وليس يعني هذا انها لم تكن تتقاتل وتتجزأ الى فرق ، وإنما المقصود ان الانسانية كانت متضامنة بشكل من الاشكال ، حتى ان كل ما عمل لها في جهة ما وصل صدها الى الجهة الاخرى ، فعند ما انتصب الانسان القردى Pithecanthropus Erectus على قدميه في جزيرة جاوه ، انتصب كل انسان على الارض ، وعند ما أفلح المصريون وادى النيل أفلح الانجليز وادى التاميز

تدل كل هذه الأمور واشباهها على ان الانسانية وحدة لا تقبل التجزئة ، وانها في هذا كالجسم الحى له أعضاء ، ولا يتأتى فصل الاعضاء عن بعضها ، بل يجب الاعتناء بكل عضو بمفرده وذلك لخير الجسم جمعاً ، فالفردية هي معول يعمل لهدم وحدة الجماعة ، ومتى شاعت الفردية في أمة فقد شاعت الفوضى والفوضوية أيضاً ، يقول فوبيه (Fouillee) « ان اكبر خطر يجب ان تنقيه الامة الديموقراطية هو تفكك الجماعة الى وحدات ليس لسكل منها هم الا ما كان متصلاً بالنفس مباشرة يجب ألا تفكك الى افراد يتناقص فيهم الشعور بالعلاقات والمسئوليات الاجتماعية ، يقول هوبوس « كان بعض كتاب القرن الثامن عشر يزعمون انه لو اتبع كل انسان ميوله Interest وسعى الى خيره لنتج من ذلك أحسن النتائج الاجتماعية الممكنة ، ولكن الحقيقة ان الحياة للأسف ليست بهذه البساطة . لانه وجد ان سعى الانسان وراء ميوله وفائدته متخذاً في ذلك أقرب الطرق الى اكبر الفوائد Desire لا يعود على سلامة الجماعة أو تقدمها ،

في طبيعة الأشياء ان الفردية عدوة التعاون أيضاً ، لأن هذا يتطلب مجهوداً مشتركاً يقوم كل فرد مناقسطه فيه ، قد تدفعنا الضرورات الاقتصادية الى التعاون مع باقي الناس طوعاً أو كرها . الا ان ضرورات الاجتماع ليس لها قوة الأمور الاقتصادية ، ولذلك نجد انه ليس للفردى مندوحة عن ان يختلط بالجمهور في

البيع والشراء والأخذ والعطاء ، ولكنه عند ما يترك لنفسه بعد ذلك ينزوى عن الجماعة ويقطع كل علاقة له معها ، فتتسع شقة الخلاف بينهما ولا يعود يجمعهما شيء الا ما كان من الضرورات القصوى

لا يجد الفردى غضاضة على نفسه في التعاون مع المعاهد والمنشآت ولكنه لا يستطيع أن يتعاون مع الافراد والجماعات ، وبمعنى آخر لا يشعر الفردى بحرج في ان يستعمل الترام ويذهب الى دور الصور المتحركة ويقوم بأعماله المطلوبة منه في المكتب أو المصنع ، فهو يستطيع ان يفعل كل هذه واشباهها . اما انه يجتمع الى رفاق ليقوم بمشروع مشترك ، أو ينضم الى جماعة للتسلية البريئة فلا ، ذلك لان هذا يتنافر مع ما اعتادته نفسه ، فهو يأخذ من الجماعة ما هي مستعدة لأن تعطى ويتنفع بكل منافعها العامة والخاصة ، ولكنه لا يحرك أصبعاً ليتعاون مع الجماعة فيما يعود عليهم جميعاً

يشبه الفردى انساناً متحذلقاً في ملبسه يسير في سوق احدى القرى تزحمة الناس من على جانبيه ومن خلفه ، هذا الظرف لا يريد أن يحتمك بالناس الا مضطراً ، ومتى خلص من هذه الجماهير أطلق ساقيه الريح ، وضرب في مناكب الارض بعيداً عنها ، يلعن الصدقة التي أوجدته في هذا الزحام ، وانسان هذا شأنه من العبت الذى لا طائل تحته ان تطلب اليه ان يعاونك في بيع سلعتك أو شراء سلع الآخرين ، فهو لا يحس ان بينه وبين هؤلاء الناس شيئاً مشتركاً

وهؤلاء الفرديون في الواقع مغفلون ان لم تكن الفردية في اصلها مرض من الأمراض النفسية ، اذ لا يستقيم للافهام ان انساناً سليم العقل والعاطفة يزدري بالجماعة التي ولد ونشأ وترعرع فيها مهما كانت حالة هذه الجماعة ، لانه اذا لم يكن لها فضل مطلقاً فكيفما نخرأ انها انتجت انساناً مثله ، هذا من وجهة نظره هو ، أما نحن فنزعم أن الجماعة التي تنتج عدداً كبيراً من هؤلاء جماعة مريضة ، ويجب

ان يحرص العقلاء فيها على معالجتها بكل الطرق الممكنة  
كل ما للفرد من مميزات مكتسبة أو موروثه ، وكل ماله من حضارة ومدنية  
وثقافة هو من فضل جماعته عليه ، لا بل ان الحرقة التي يستتر بها واللحمة التي  
يتبلغ بها هي جميعا من خيرات الجماعة عليه ، فلو لا الجماعة المصرية مثلا لما استطاع  
فرد من الافنديات أن يلبس السراويل ، لانه لو ولد في أواسط أفريقيا لما كان  
له الا ان يسير عاريا ، كل هذه الأيادي التي للجماعة عند الانسان الفردي تغدو  
منسية ولا يبقى من كل هذا الا هو لنفسه ، وحتى هذا أيضا تنازعه فيه ، يقول  
الاستاذ صورز و ليس للشخصية معنى من دون علاقتها بالجماعة ، لانه ماذا يبقى  
من ( أنا ) بعد ان ينتزع منها كل الاختبارات التي كانت لي ثابن وأخ وزوج  
وأب وصديق ومواطن ومعيد لما عمله الانسان في الماضي ومتخيل لما سيعمله  
في المستقبل . . . ؟ حقا ليست هذه العلائق وحدها هي ( انا ) لان لي شعور  
بوحدي الشخصية وهي التي تجوز كل هذه الاختبارات ، ولكنني حصلت على هذا  
الشعور وحزت هذه الشخصية عن طريق العلاقات الاجتماعية ، فانالست أنا الاعن  
طريق هذه العلاقات فقط ، وبغيرها لست أعد شيئا مذكورا ، وبعد فأن غنى  
الشخصيات هو في الحياة الاجتماعية ، وكما تكون حيوية الجماعة كذلك تكون  
حيوية أفرادها ، ويقول بلدوين ان النمو الطبيعي للفرد يقوده الى الشعور  
بالوحدة الاجتماعية ، ومن الجهة الاخرى ان استعماله لمميزاته الاجتماعية وقيامه  
بواجباته للجماعة يؤديان إلى تقدم شخصيته والى كمالها .

يتبين من هذا ان هؤلاء الفرديين هم في الواقع ضربة على الجماعة التي ينتهون  
اليها ، وحجر عثرة في كل خطوة تخطوها ، انهم يعطلون الروح المعنوى للجماعة  
عن ان تبلغ مداها الذي تستطيع ان تبلغه اذ يكفي للقضاء على الروح المعنوى  
للجماعة ان يشذ عنها بعض الافراد كما تدل على ذلك أبسط قواعد علم النفس

الاجتماعى ( Social Psychology ) وعلى من اراد ان يتحقق هذا لنفسه ان يلقى نظرة على المشروعات التعاونية العامة ، فان نكوص بضعة افراد عن مشروع من المشروعات يكفى لهدمه من اساسه ، ولم حالة من هذه الحالات وقعت تحت حس الجمهور المصرى حتى وقر في نفسه اننا لانفنع لشيء ، وما لنا نذهب الى المشروعات ، اذ أنت تستطيع ان ترى أثر الافراد فى الجماعات فى عرض الشارع ، ففى حشد يعد بعشرات الألوف يكفى لتفريقه ان يجرى بعض الافراد نكوصا على الاعقاب

فأثر هؤلاء الفرديين فى الحياة التعاونية اثر خبيث لأن موقفهم بازاء هذه الحياة ليس سلبياً فقط بل ايجابياً أيضاً بمعنى انه ليس من طبيعة الجماعات ان تترك هؤلاء وشأنهم ، فكثيراً ما يسير الناس على غرارهم ويتسموا خطاهم فيقتضون على جهود الجماعة ، فوجودهم ذاته مشبط لهمة الجماعة ومضيق لجهودها وداعية لخذلانها ، ومن لنا بتذكير هؤلاء الفرديين ان فى خذلان الجماعة بأى وجه من الوجوه خذلان لذواتهم ، أظنه برنارد شو الذى قال مرة ان أردت ان تعيش فى هذا العالم فلا بد لك ان تقاسمه اقداره ، أما ان عز عليك ذلك فيجدر بك ان تبحث لك عن كوكب آخر بخلاف هذا لتعيش فيه ، يقول هوبوس الفيلسوف الانجليزى « ينتج من هذا أن نمو الجماعة وتقدمها هو فى نفس الوقت تقدم للافراد واذا كان معنى النمو الاتجاه الى حياة فائضة وملیئة بالمعاني ، فتقدم الجماعة هو فى الواقع توجيه حياة أفرادها الى الكمال والامتلاء ، ويقول ديوى « من واجب الرجال ان يتعهدوا كفاياتهم وميولهم وشخصياتهم حتى يستطيعوا أن يجدوا لذتهم فى القيام بما يطلب منهم كأفراد فى جماعة ، قد يجوز ان هذه اللذة قصيرة الأمد قليلة الكمية ، ولكنها فى نوعها ترجح كل الآلام الملازمة لها وترجح أيضاً كل انواع اللذات التى يضطر الفرد لأن يتركها فى سبيل سعيه للجماعة ، أننا نجد مصداق هذا القول فى الحقيقة البسيطة الآتية ، وهى ان الناس يختارون هذا المسلك

عن قصد وروية ،

فالفردية هي أولاً ضرب من حب النفس وثانياً هي تغفل أو نوع من الامراض النفسية ، وثالثاً هي تحقير وازدراء بالجماعة ، ثم انها رابعا معطلة للتعاون والمظاهر الاجتماعية الاخرى ، وهي خامسا مضررة بالفرديين أنفسهم وبالجماعة التي وجدوا بين ظهرانيها واضرارهم ليست سلبية فقط بل ايجابية أيضا

وبعد كل هذا نتساءل هل يمكننا ان نتخلص من الفردية ؟ أم هي داء عضال اتاب الجماعة المصرية ولن نستطيع منه انفكاكا ؟

أنا نبتع فلسفة التفاؤل ، فظن انه يمكن اقتلاع هذه الخصلة تدريجياً على مر الزمن ولكن يجب توافر عوامل كثيرة وتضافرها على تطهير البيئة تطهيراً نسبياً من هذا المرض وتخير من هذه ثلاثاً فقط

#### ١ - الجماعة

على الجماعة واجب يجب ان تؤديه خيرا ولسلامتها . وواجبها هو ان تشد على هؤلاء الفرديين ، لأن اهمالها يشجع هذا العنصر من الناس على ان يوغل في ازدراء الجماعة والاستهانة بها وبحقوقها ، وفي الحق ان مجرد وجود هؤلاء الفرديين هو دليل مادي على ان الجماعة لم تعرف كيف تحترم نفسها وتحافظ على كرامتها ، فالفرد لا يوغل في فرديته الممقوتة ما لم يكن مستئينا بسخط الجماعة وغضبها ، وسيان عنده ارضيت أم غضبت لأنها في كلتا الحالين ليست تقدم ولا تؤخر عنده ، والانسان بطبيعته لا يسعى وراء رضا كائن ما أو الى اتقاء غضبه ما لم يكن يوقن ان لرأى هذا الكائن قيمة واعتباراً

فلولا ان الفرد لا يشعر ان هذه الخلاق المجتمعة عند نافذة تذاكر السكة الحديدية مثلاً قيمة واعتباراً لما اجترأ على أن يشق له طريقاً وسطها يدفع هذا ويجذب ذلك وبضايق غيره ليصل الى النافذة قبل الناس جميعاً ولولا ان هؤلاء الناس جميعاً لا يحتجون أو يرفعون

اصبعا في وجهه لما سولت له النفس أن يفعل فعلته ، وعلى من يشك في هذا ان يجرب هذا التصرف في بلد راق كأمريكا أو انجلترا مثلا ، هنالك لايجرؤ احد على هذا ليس لأن البوليس يمنعه كما يزعم البعض اكلا فان مثل هذه الاجتماعات لايتحتم فيها وجود البوليس ، ولكنه لا يستطيع ان يفعل ذلك لأن روح الجماعة لايسمح بمثل هذا التصرف

لاحتاج الجماعة في هذه البلاد لأن تضرب المعتدى أو ترد اعتداه عليها بالقوة المادية ، ان شيئا من هذا لا يكون ، بل كلما فعله الجماعة هو ان ترمقه بعين الازدراء دون ان يفس احد بنت شفة ، فيحار ذلك الفرد ويرتبك ولا يدري ماذا يفعل سوى ان يعتذر ويرجع الى مكانه ، فليس في امكان الفرد مهما كان معنا في الفردية ان يثبت تحت هاتيك النظرات التي تصوب اليه من كل صوب وحذب ولقد خطر لي يوما ان أجرب هذا في مصر ، وكنت أريد ان اتباع تذكرة من القناطر الخيرية الى القاهرة ، ووقف كل منا في مكانه ينتظر ، فاق انسان من هذا الطراز ودفع هذا وجذب ذاك وضغط الآخر الى ان وصل الى النافذة ، وكنت في ذيل الجماعة كلما فتصدت له لأرى ماذا يكون من شأنه ، ولكني عجت جدا لأنى وجدت الجمهور قد أخذ يلومنى أنا ، فعلت أى أخطأت اذ اعتمدت على معاونة الجمهور قبل ان أتأكد انه يعلم ما أرمى اليه ، فحاولت ان اخلق رأيا عاما ضد المعتدى ، وفزت بذلك ، وتحول الرأى العام ضده ، ولكنه رأى عام ضعيف لم يؤثر في المعتدى كثيرا ولم يغير شيئا من تصرفه ، ولكنى رأيت من عين هذا الرجل انه لم يكن مرتاحا هادى البال ، ثم أخذ يقلق ويضطرب ، واخذ يعتذر لهذا ويبرر سلوكه امام ذلك ويدعونى أنا لى أخذ مكانه

فالرأى العام قوى بطبعه ، ولكنه لايدرى انه قوى ، ويدرج على هذا الخبل بقوته ، فيشجع هؤلاء على تصرفاتهم المعيبة ، لا بل كثيرا ما يظهر إعجابهم هؤلاء بأن

يقهقه ويضحك ويسر لهذه التصرفات ، فهي في نظره تدل على تفوق ونبوغ في الفرد والحال انه كان يجب على الجمهور ان يعبس لكل من يستهين بحقوقه . ويظهر أن الاستاذ كو كان محقاً حينما قال ، ان أصل الغرائز والعادات العنصرية بالجماعة هو في الواقع في معاهدنا الاجتماعية نفسها وفي العادات والرأى العام فيظهر ان الجماعة تنتظر من الافراد ان يكونوا محبين لذواتهم ، وقد تكافئهم على هذا بالفعل ، وهذا التساهل مع الفرديين يختلف تبعاً لاختلاف الجماعات ، فالفردية تضطرد عكسا مع المدنية ، لانه كلما ارتقت الجماعة واوغلت في الحضارة والمدنية تناقصت الفردية فيها ، وقد يستطيع الانسان ان ينظر لهذه المسألة من الوجهة الاخرى فيزعم انه كلما قلت الفردية البغيضة ارتقت الجماعة ، يستوى هذا وذاك في نظرنا ، لانه في كلتا الحالتين نرى ان الواحدة منهما لا تستقيم للاخرى

وعلى أى حال ان واجب الجماعة ظاهر واضح ، واجبها ان تثق بنفسها قليلا وعلى المستنيرين والمتعلمين فيها ان يشقوا بها نوعا فيؤلبونها ضد الفرديين ان وجدوا ، قد تقهر الجماعة وتفشل في حالات كثيرة ، ولكن يجب ان يكونوا مستعدين لأن يستحثوا همتها في كل المواقف ، يجب ان يؤدوا الامانة التي في عنقهم فينوروا الرأى العام ويهدبوه لكي يستمسك بحقوقه أياً كانت هذه الحقوق

وفي ختام هذه النقطة يستطيع المؤلف ان يسر للروح الجديدة التي أخذت تبتثق في الافق المصرى في السنوات الاخيرة . فالرأى العام له الآن من القوة مالم يسكن له قبل حركتنا من منذ سنة ١٩١٩ ، لا يزال الطريق شاقا ووعرا امامنا ، الا اننا نأمل ان يتنبه الجمهور لبعض حقوقه ، ويدفع المعتدين عليها بالحسنى ، وكثير من هذا يتوقف على جهود الافراد المستنيرين

## ٢- المدرسة

والعامل الثانى في هدم الفردية أو تضيق أفقها هو البيئة المدرسية ، فالمدرسة هي

المسكان الذى يوجد فيه الصبيان يابض نهارهم ، وهى التى تخص نفسها باحسن اوقاتهم واكثرها امتلاء بالنشاط واستعداداً للحركة والحياة ، ثم انها رأى عام فى نفسها ، ومتى تقوى فيها الشعور بهذه الحقيقة ، وبأن لها كجماعة بشرية منظمة مثلاً ومبادئ مقررّة لا يصح للفردى ان يعث بها ، متى تقوى فيها هذا الشعور يسكون نفوذها أفعال فى حياة الصبيان من أى جماعة أخرى يوجدون فيها ما خلا العائلة نفسها ، والصبيان فيها فى سن يستطاع معها توجيه ميولهم الى الوجيهات التى نريدها ، لانه ليس فى استطاعة الرأى العام خارج المدرسة الا ان يعاقب الافراد ، أى ان طريقة الرأى العام سلبية ولكن المدرسة تستطيع ان تغرس الميول الاجتماعية الموجبة فى نفوس الصبيان

ليس المؤلف على اتفاق تام أو غير تام مع برنامج التعليم فى بلادنا ، لانه يرى به من العيوب ما يجعل النفس تثور فى كثير من الحالات ، فالبرنامج مزدحم بالمواد ازدحاما مريعا ، ثم انه يفرض فى الصبي أنه يستطيع كل شىء من الوجبة العقلية والبدنية ، أى انه يفرض فى التلميذ القدرة على ان يتعلم أى شىء تحت الشمس مادام يتدرج فيه من السهل الى الصعب . فتى بدأ بالجمع فى الحساب مثلاً يستطيع ان يدرس الطرح والضرب والقسمة والكسور الاعتيادية والعشرية والارباح المركبة والبسيطة وهكذا الى ما لا نهاية ، ولا يخطر فى بال واضع البرنامج ان لهذه حدودا لا داعى لأن يتعدها الصبي إلا إذا كان يزعم ان يتخصص ، ولست أفهم لماذا يفرض على الصبي ان يظل يصارع علما واحدا بذاته بعد ان بدأ فيه ، لماذا لاتسقط المدرسة بعض هذه العلوم عند حد محدود ، ثم لماذا يفرض فى الصبي ان يقضى الاسبوع كله داخل جدران الغرفة ، لماذا لا يكون له ساعات من الفراغ يطلب اليه ان يقضيها فى شىء آخر بخلاف الجلوس والاستماع الى الاستاذ ثم لماذا ينتظر من صبي الكفاءة مثلا ان يدرس سبعة عشر علما ويخرج منها جميعا بلا شىء

سوى القراءة والكتابة وبعض مبادئ الحساب ؟ كل هذه أسئلة تدور بخلد المؤلف ولا يجد لها حلا مقبولا

ولكن هذا يبعثنا عن الغاية التي وضع من أجلها هذا الكتاب فلنترك هذه الأمور لوقت آخر. وإنما هنا لك شيء نريد أن ننبه اليه الاذهان ، وهو ان الصبي بعد كل هذا الوقت والمجهود اللذين يصرفهما في المدرسة وبعد أن يخرج منها منهوكا مضطربا بعد كل هذا يطلب اليه أيضا ان يسهر في منزله ليتم ما انقص من الدروس ، يسهر ويدرس ويذهب الى المدرسة ثم يعود ليسهر ويدرس وهكذا يدور في حلقة لعينة مفرغة وهو في هذا كرقاص الساعة يعود من اليمين ليذهب الى الشمال ويرجع من هذا الى ذلك ، الحق انه يحسن بالمدرسة أو بوزارة المعارف أن تضع حدا أقصى للذاكرة والدرس ، ويحسن ان يكون كلاهما في المدرسة تحت ارشاد الاساتذة ، ثم بعد ذلك يتركون الصبيان وشأنهم يقضون باقي الوقت في اللعب والمراح والرياضة ، لأنه اذا كان مفروضا في الكبير ان يشتغل ثمانى ساعات فقط فكيف نفرض على التلميذ ان يشتغل أكثر من هذا ؟ ان للنشر حقوقا ولا يصح لوزارة المعارف أن تغفلها

الحق ان الصبيان في بلادنا يحتاجون الى الالعب الرياضية بأنواعها ، لأنهم في حالتهم الراهنة محرومون منها حرمانا مضرا بهم . فالبرنامج طويل يضطر الصبي لان يدرس كثيرا ، والاساتذة ورايه يلهبون نفسه وبدنه ايضا ليكب على الدرس والمذاكرة ، والآباء لا يتركونه لنفسه قليلا . بل يصرون على ان يحملوه فوق ما تحمله قواه فلا يرضى الاب لابنه بأقل من الاولوية في الفرقة . وما دروا انه يستحيل ان يكون جميع الصبيان الاوائل في فرقهم

يرى المؤلف ان الصبيان في مصر مظلومون حقا ، وان جميع العوامل تضافرت على ان تحرمهم من حق من الزم الحقوق لهم الا وهو حق اللعب والمراح

والاستمتاع البريء بالحياة، فليس لحياتهم غاية سوى ان يستوعبوا المعلومات المدرسية ويستظفروها ، انها حياة ثقيلة حقاً معظلة للنماء المستكمل ومع ذلك ان كان غرض الحياة هو استيعاب الحقائق فاللعب من خير السبل التي تؤدي الى هذه الغاية ، لانه لو كان للصبي قدر كاف من اللعب المنظم تحت ارشاد الاختصاصيين الذين يحرصون على ان يسدوه الى غاية معينة لاصبح الصبي أقدر على حيازة المعلومات وأكثر استعداداً للقيام بمطالب المدرسة وذلك لان الرياضة البدنية هي في نفس الوقت رياضة للبخ وللجهاز العصبي ، وهذان هما اداة المذاكرة والحفظ ، ان كانت المذاكرة والحفظ هي كل ما يحرص عليه

واللعب في ذاته خير ، اذ هو من أفعال الوسائل في تقويم الاعوجاج البدني الذي ينتاب كثيرين من الصبيان بسبب طول البرنامج وتشعبه وخروجه عن الحد المناسب الذي يتفق مع صحة الابدان ، والحق ان الانسان ليحزن ويكتئب اذ يجد ان الغالبية العظمى من صبياننا علية بشكل من الاشكال ، ويكفي للتحقق من هذا أن يزور الانسان أحد معاهد التربية في بلادنا ، لانه لا يكاد يجد فرداً سليماً في كل هذه المئات والالوف ، فهذا ضعيف البصر ، وذاك ثقيل السمع ، والآخر محدودب الظهر وغيره اصفر الوجنتين ، وآخر تقرأ آيات البؤس مسطورة على وجهه كأنه ما خلق إلا ليكون متظيراً ومتشامماً

وكل هذه النقائص أو معظمها هي شر من السهل ازالته بقليل من التروض المنتج النافع ، فلو كان للصبيان من يعتنى بصالحهم ويسعى وراء خيرهم لما وجد كثير من هذه النقائص . ويكفي لكي ترى الفرق الكبير بيننا وبين غيرنا من الأمم أن تأخذ مائة طفل من مدارسنا وتصفهم وتقارنهم بمائة مثلهم من أبناء الغربيين . أنك لو فعلت فلا بد ان ترى ان الاوربيين يبزوننا قوة ونشاطاً وحيوية ، والالعب الرياضية على اختلاف أنواعها هي من أهم الاسباب لهذا النشاط وتلك الحيوية

يقول جاننجر « كان ينظر للعب في العصر الماضي على أنه مضيعة للوقت ، ولكن الدراسات العلمية الحديثة دلت بما لا يدع مجالاً للريبة والشك على أن اللعب هو أفضل أنواع النشاط لتنمية القوى . . . . . وأغلب الظن أن الطفل يتعلم وينمو عن طريق اللعب أكثر مما يتعلم وينمو من أى شيء آخر . . . . . ولقد دلت الدراسات الحديثة أيضاً على أن الاطفال الذين يلعبون يتفوقون في القوة العقلية والجسمية على غيرهم ممن لا يلعبون ،

ولللألعاب أيضاً من الأثر في الأخلاق مالا يمكن انكاره أو المسكارة فيه ، لان هذا المبدأ مفروغ منه ، فعلماء التربية قد اجمعوا على ذلك ، وما كتب في هذا الموضوع يملأ مكتبة كبيرة ، ولم يقرأ المؤلف فيما قرأ ان أحداً من علماء التربية في عصرنا ينكر هذه الحقيقة ، يقول ديوى « ان اللعب والفن ضرورات اخلاقية وأدبية ، ويحتاج اليها الانسان لانها تتكفل بما يتبقى من غرائزنا بعد ان نكون قد صرفنا جزءاً منها في أعمالنا الاخرى ، فهما يحفظان التوازن البدني والنفسي اللذين لا يمكن للعمل أو الشغل أن يحفظهما إلى مالا نهاية ، هما ضروريان لانهما يدخلان التنوع والمرونة ودقة الاحساس على طبيعة الانسان ، ويقول شابمان وكونتس « ان اللهو ينمى الممسكات ، ويطيل عهد الشباب لانه يوجد الشرائط العقلية والبدنية الضرورية للشباب . . . . . وفوق كل شيء آخر نرى ان اللعب يكسب الحياة لونا وحلاوة وجمالا ،

وغير ذلك ان جو المدرسة كما هي في بلادنا الآن يختلف كثيراً عن الجو الذي يصلح للاحوال الاجتماعية ، اذ ماذا يطلب من الصبي ان يفعل في غرفة التدريس الآن؟ وهل نشاطه المدرسي في الحالة الراهنة يعود على خصائصه الاجتماعية أم لا يعود؟ نرى انه في النظام الحالي لا يطلب من الصبي في الفرقة الا ان يدل على مبلغ تحصيله من العلم الذي يدرسه ، مطلوب منه ان

يظهر للاستاذ مقدار تفوقه على رفاقه ، لأن طبيعة الدرس في النظام الراهن تستحته على ان يغلب هذا ويرد خطأ ذاك ، ويتقدم على الآخر ، ويظهر افضليته على غيره ، فيسر الاستاذ لهذا التلميذ النجيب لأنه وطأ كل الرموس الاخرى بالافدام ، وظهر وطفقا على هذا الحشد ، وتفرد من دونهم فليس منهم واحد يطمح في ان يباريه فالشوط هنا بين أفراد ، والافراد هم الذين يفوزون ، ومجهود الفرد يعود عليه دون غيره ، ولن يعود شيء مما يفعل على الآخرين ، فهو فردى . ونظام الفرقة يستحته على ان يكون فرديا ، ومن مصلحته ان يكون كذلك ، ثم من مصلحته ايضا ان يفشل الباكون . فنضاله هذا هو عن النفس ليس غير ، وفي سبيل تلك النفس ما هو فاعل ، اذ لا يعقل ان الطالب يحفظ دروسه لغائدة فرقة ، لأن هذه لا تدخل في حسابه ، ويجب ان لا تدخل في حسابه

وبعبارة اخرى ان نظام المدرسة عندنا كما هو على حالته الراهنة يتطلب من الصبي ان يكون فرديا بحسب ، بمعنى انه لا يغيره ان يفعل شيئا لأجل الجماعة التي يعيش فيها ، الى هنا ليس لنا ما نعترض به على هذا ، لأن غاية التعليم ان يحصل الصبي لنفسه على أقصى ما يستطيع الحصول عليه ، اذ أنه سيستفيد وقد يفيد الجماعة بمحصله العلى في يوم من الايام ، فلتدرج المدرسة اذن على هذا النظام ولتستحث الصبي على ان يجمع لنفسه من المعلومات أقصى ما يستطيع جمعه

وأما من الوجهة الاجتماعية والأدبية فلا يمكن ان تترك المسألة عند هذا الحد لأن هذا النظام يتناسى الجماعة ، ولا يجعل لها محلا في حياة الفرد ، لأنه اذا كان يطلب الى الصبي ان يقضى حياته الأولى على هذه الوتيرة ، فن أين له الصفات الاجتماعية التي يتحتم ان توجد فيه لكي يستطيع ان يعيش وينشط في الجماعة؟ كيف تنمو فيه هذه الخصائص؟ وكيف يكتسبها بالمران والخبرة؟ كيف يفعل هذا وليس له مجال لأن يختبرها في حياته اليومية . وحياته كما هي الآن مبنيه في

جمعتها على الفردية التي ظهر لنا أنها لا تستقيم وحياة الجماعات  
وهنا الدور الذي تقوم به الالعب الرياضية ، وخصوصاً ما كان منها يتطلب  
تعاون الفرد مع الجماعة ، ففي اللعب الذي من هذا القبيل ينسى الصبي الفردية  
التي اضطرته لها أنظمة المدرسة ، هنا يضطر لأن يجاهد ويناضل من أجل جماعة  
من الجماعات ، وكل مجهود يبذله يعود عليها ويقربها من غايتها التي تسعى إليها ،  
والنجاح الذي يصيبه والاشواط التي يربحها ملك للجماعة كلها ، وليس له منها  
الا مالكل فرد آخر من فرقته ، فليس للفردية في هذا النشاط ما يمكن ان يكون  
لها في حجرة الدرس

هذا ما تستطيع المدرسة في بلادنا ان تقوم به لخير الجماعة المصرية فلا يجوز  
ان تكون غايتها اعداد الطلبة للحصول على الشهادات والنجاح في الامتحانات  
فقط . بل من وظيفتها أيضاً ان تساعد على أن تجعل الطلبة اجتماعيين في ميولهم  
وتستطيع ان تفعل ذلك عن طريق الالعب الرياضية لابل نشعر أننا لانعدو  
الصواب اذ نقول ان الالعب هي السبيل المحقق الذي تستطيع ان تصل منه  
المدرسة الى أخلاق الصبيان . لقد قلنا في كتابنا « الترياق والاخلاق » ، أنه ليس اعود  
على أخلاق الفرد وآدابه من ان ينشط في سبيل الجماعة ويعمل لها ويناضل عنها  
ويخدمها ويحذب عليها ، ذلك لأن الاخلاق في الواقع ليست صفة من صفات  
النفس او عنصراً من عناصرها او جوهرأ من كيانها ، انما هي ميول ومرات  
وتوع من نشاط الكائن الذي يعيش في وسط الجماعة ، فظاهر مافي الاخلاق هو  
كونها نوعا من النشاط الاجتماعي

والمدرسة قادرة على التحكم في البيئة بحيث تجعلها صالحة لمثل هذا النشاط وكل  
ما كان النشاط مع الجماعة أفلحت المدرسة في اقتلاع بذور الفردية القبيحة  
التي نشكو منها في بيتنا المصرية ، فنحن نريد ان نحيا كجماعة وليس كأفراد ، نريد

أن نحيا ككائن حي وليس ككلايا متفرقة ، والمدرسة كائن معنوي يستطيع الصبيان ان يحسوا بوجوده ، ويستجيبوا له متى دعا ، يجب ان يتعلم الصبي ان يحيا كعضو في جماعة وليس كفرد مستقل عن أى جسم آخر ، والسبيل الى ذلك كما نرى هو الملعب الرياضى

وحبذا لو شجعت المدرسة التعاون بأنواعه - التعاون فى انشاء النوادى المدرسية وفى ادارة الشركات الصغيرة تحت ملاحظة المدرسة ، لابل نود لو أخذت بسبل التعاون فى استذكار الدروس ، كأن يقسم الطلبة ما هو مطلوب منهم على أعضاء الفرقة فيقوم كل منهم بما يخصه لخير المجموع ، وهكذا الى كل أنواع النشاط الذى يتطلب مجهدا مشتربا من الجماعة ، لأن كل هذه هى من الشرائط الضرورية للتربية الاخلاقية ولا يمكن فى نفس الوقت ان تكون معطلة للتربية النظرية التى غرقنا فيها لذقونا فى هذه البلاد

وقبل ان نترك هذا الموضوع تركا نهائياً يحسن بنا ان نخرج بكلمة على مسألة التعاون فى الدرس الذى يسميه علماء التربية المحدثين طريقة المشروع أو Project Method ، ومحصل طريقة المشروع هذه هو أن الطلبة لا يدرسون الموضوع سواء أكان جغرافيا أم حساب أم خلافة دراسة انفرادية يهتم كل فرد فيها بما لنفسه ، لا يتكلف الطلبة فى مثل هذا النظام باستظهار الحقائق مستقلين بعضهم عن بعض ، وانما يطرح الموضوع عليهم كجماعة تتعاون للوصول الى غاية مشتركة ، فهو من هذه الوجهة بحث تقوم به جماعة وليس درسا يستظهره الافراد . وبمعنى آخر يكلف الطلبة فى مدارس أمريكا مثلاً - وهذا ما يحدث بالفعل - أن يدرسوا رحلة الطيار لندبرج من أمريكا الى أوروبا ، فيتكفل بعضهم بدراسة النظم السياسية للدول التى مر بها لندبرج ، ويضطلع البعض الآخر ببحث طرق المواصلات البرية والنهرية التى استخدمها هذا الطيار فى الاتصال من بلدة الى اخرى وهو

في ضيافة الحكومات المختلفة ، ويدرس بعضهم المواد التي استخدمت في بناء هذه الطيارة ، والبلاد التي صدرت هذه المواد ، وقد يقوم فريق منهم بصنع نموذج للطيارة ، وبالاختصار لا يفرغ الطلبة من دراسة هذه الرحلة قبل أن يكونوا قد علموا عن هذه الدول الشيء الكثير ، وكل هذه المعلومات التي يجدها الطلبة يجتمعين تطرح أمام الفرقة للنقد والبحث والاصلاح ، ويخرجون منها بنتيجة هي ملك للفرقة كلها وليست لفرد بذاته

ان وسائل التربية الاجتماعية متوافرة للمدرسة في بلادنا كما هي متوافرة لكل المدارس في جميع أقطار الدنيا ، ولكنها مغلقة عندنا كل الاغفال الا في القليل النادر بينما قد خطا غيرنا في هذا المجال خطوات واسعة ، فليس الاختلاف بيننا وبين المدارس في بلادنا قائماً على نوع المواد بقدر ما هو قائم على مقدارها وطريقة تدريسها ، ولولا ان تصرف المدرسة في بلادنا معطل لنمو الصبي الاخلاقي والبدني لما أولينا المسألة شيئاً من الاهتمام

### ٣ — التربية المنزلية

تتناول التربية المنزلية جميع النواحي الاخلاقية للطفل ، فلا يمكن ان يعنى البيت من أى أمر في هذه التربية ، لأن كل نواحي الحياة الانسانية هي من أخص وظائف الأسرة ، فانت تستطيع ان تجد حداً لوظيفة المدرسة ، وتستطيع ان تجد مبرراً من الأمور النظرية لان تدافع عن المدرسة أو الجماعة أياً كانت ، تستطيع أن تدفع بأن هذه الوظيفة أو تلك ليست من خصائص معاهد التربية ، ولكن الحال بخلاف هذا مع العائلة ، لان كل ما يمس حياة الأفراد هو من أخص وظائف العائلة ، والعائلة مطالبة بالقيام على شؤون الطفل جميعها ، ولا نستثنى من ذلك شيئاً في استطاعة العائلة ان تفعل الاعاجيب في حياة الاطفال ، لانها تستطيع ان تخلق الأفراد خلقاً ، وهي في الواقع تفعل ذلك وسواء أكانت تريد ذلك أم

لا تريده . فهي تتحكم في اقدار الاطفال ، تفعل ذلك ثم تلوم الطبيعة على نقائص  
الاطفال ، والحقيقة ان الطبيعة بريئة في معظم الحالات ، لان الارجح أن الافراد  
يصطنعون ولا يخلقون

ويعود اللوم في مسألة الفردية خاصة على العائلة ، لانها إذا كانت قد فشلت  
في ان تجعل الطفل اجتماعياً في ميوله ونشاطه فمن يستطيع ذلك ؟ هل تستطيع  
ذلك الجماعة البشرية الكبرى وهي لا تملك الوسائل الفعالة التي تساعدنا على ذلك ؟  
هل تستطيعه تلك الجماعة وهي عاجزة عن ان تفعل شيئاً سوى ان تكره الفردى  
وتعاقبه وان تحب الاجتماعى وتكافئه ؟ فالفرد يدخل في زمرة الجماعة بميول  
واتجاهات فكرية ثابتة لا ينفع فيها العقاب أو الثواب ، وبعد فاجتماعات ما تزال  
تتبع الغريزة والعاطفة في معاملتها للافراد ، فهي اما تكره الفرد أو تحبه ، وكفى  
ولكن للعائلة حكماً آخر ، فهي لا يخطر لها أن تكره الطفل بأى حال من  
الحالات ، لابل هي تنتظر من الطفل أن يخطئ . وتعالج خطاه بصبر وأناة وعقل  
ومحبة ، ثم هي متساهلة مع الطفل لانحداد عليه لاية هفوة لان أقداره بين يديها  
وتستطيع ان تصطنع منه شخصية كبيرة ، وأما الجماعة فتنتظر من كل من يهبط  
عليها ان يكون مستوفياً لقموه ، فلا تشعر أنها مطالبة لأن تستكمل نمو الافراد ،  
وفرقت كبير بين الحالتين

يجب ان تكون العائلة مستنيرة متعلمة حتى تستطيع ان تكون الافراد  
والشخصيات ، وفي امكان العائلة المستنيرة ان تتناول استعدادات الفرد الطبيعية  
بالتعديل والتهديب حتى تصطنع منه انسانا من خيرة الناس ، وذلك بوضع الطفل  
في الظروف التي تستدعى منه ان يفعل وينشط وان يكون من شأن عمله ونشاطه  
أن يؤدي الى خدمة الجماعة . فمن طبيعة الطفل ان يتحرك وينشط ويعمل ، أى  
أن الطبيعة ذاتها تتطلب منه ذلك ، فعلى العائلة اذن ان تسهل له السبل وترتب له

الامور حتى يكون ذلك النشاط مسدداً الى غاية اجتماعية  
لاشك في ان اللعب هو من أهم ظواهر الطفولة ، فلو كان في استطاعة العائلة  
ان تسدد هذا النوع من النشاط إلى غايات معينة لخدمت الطفل خدمة لا تقدر ،  
اذ بذلك تزيد رغبة في هذا النوع من النشاط ، لانه إذا كان الطفل بطبعه يرغب  
فيه حتى وان كان لا يرمى الى غاية معينة ، فكم تكون رغبته وشوقه اليه كبيرين  
إذا كانت له نتيجة تعود على عائلته واخوته في البيت ،

وتوضيح هذا فضرر مثلاً ، من عادة الاطفال انهم يقلدون والديهم ، فاذا  
كان الأب يحترف حرفة معينة ويزاولها في المنزل نجد ان الطفل في ألباه يحاول  
محاكاة والده فينشط في اللعب مثلاً ينشط أبوه في العمل ، ويتخذ الحالات والأوضاع  
التي يتخذها أبوه : فكم يكون سرور الطفل عظيماً وكم يعود عليه من الفوائد  
لو سمح له أبوه فعلاً بأن يساعده في أعماله بشرط أن لا يرهقه ارهاقاً كبيراً ولا  
يحملة فوق ما يستطيع ان يتحمل ؟

والطفلة في المنزل تقلد أمها في عمل القهوة والشاي والمرطبات ، وتقلدها أيضاً  
في تقديم هذه للضيوف . مع فرق بسيط . وهو ان ضيوف الطفلة لا يوجدون إلا  
في مخيلتها ، وليس هذا فقط بل تقلدها أيضاً في غسل الملابس ولها وفي تنظيف  
الصحاف وفي ترتيب الأثاث وفي الطبخ والعناية بالاطفال ، وهكذا الى أمثال  
هذه الامور التي لا تنتهي عند حد

فلو كان للعائلة من الملكات العقلية وحسن السياسة والنفاذ الى بواطن الامور  
مايساعدها على استثمار هذه الميول في الاطفال ، لكانت خدماتها لهم أكثر مما  
يظن الوالدون ، لأن اشترك العائلة كلها في عمل واحد ولغاية معينة واحدة ممايساعد  
على ايجاد الميول الاجتماعية الإيجابية في الاطفال ، وغير ذلك ان هذا الاشء اك  
في العمل هو مما يؤكد وحدة العائلة ويساعدها على التعاون في قضا. مصالحها المشتركة

والاطفال في الواقع يسرون عندما يشعرون انهم يخدمون عائلاتهم ، فكم ان الطفل يسر ويفرح للخدمات التي تؤديها العائلة له ، كذلك هو يسر ويفرح أيضاً عند ما يشعر أنه يخدم عائلته ، وخصوصاً متى علم ان خدماته لها ثأنت من الالهمية بمكان عظيم وانها من أسباب تقدم العائلة ورفاهيتها ، ومجلبة لسرور الاب والام وراحتهما وافرارهما بالجميل للطفل . ولقد عرف المؤلف شابا لا يعمل شيئاً من دون ان تساعد طفله التي لاتتجاوز الحولين ، فهي تساعد في ارتداء ملابسه صباحا ، وتحمل له الحذاء واحدة واحدة ثم الجوارب ثم كل ما تستطيع الوصول اليه من الملابس والاشياء

وثمة مكان آخر من البيت حيث تستطيع العائلة كلها ان تتعاون ، وهذا المكان هو المطبخ ، ففي هذا المكان يستطيع ان يتكاتف الجميع على القيام بمطالب العائلة كلها من طبخ وترتيب المائدة وغسل الاوعية ، وعلى الوالدين ان يجربوا هذه الطريقة وانا الكفيل بأن الاطفال يسرون لمعاونة العائلة في أعمالها ، فليدخل الاب والام سوية الى المطبخ ويشغلان في تنظيف الاوعية ، وسوف يريان ان الاطفال يصرون على معاونتتهما في هذا العمل معاونة فعالة ومنتجة ، وسوف يرون أن تلك المعاونة تلقائية بدافع من اللذة والشوق

وفرق بين ان يتعاون الاطفال مع والدهم وبين أن يسخروا لآداء الواجبات التي لا يريد الوالدون ان يفعلوها بأنفسهم . فرق كبير بين ان يكون الاطفال عبيداً أرقاء وبين ان يكونوا شركاء والدهم في مسؤوليات الحياة . ويحسن بالوالدين أن يتنبهوا لهذا الفرق ، لأن في التعاون عنصراً ضرورياً لكيانه لا يوجد في النوع الآخر من الخدمات ، وهذا العنصر هو اللعب ، فالعائلة التي يتعاون افرادها تشبه فرقة رياضية تتكاتف لاحراز الفوز وبلوغ الغاية ، وهذا ما يسميه الانجليز في لغتهم القيام بشروط اللعبة Playing The Game أما اذ لم يقم الافراد بقسطهم

في هذا العمل يكونون ناكسين على أعقابهم مهزومين Not playing The Game فالاطفال بطبيعتهم يرغبون في التعاون مع العائلة وعلى البالغين ان يتعاونوا معهم حتى تصير العائلة وحدة اجتماعية ديمقراطية حقاً ، أما اذا لم يفعلوا فانهم يكونون بيروقراطيين ، وفي النظم البيروقراطية تقوم الاغلبية على خدمة الاقلية ولست أريد ان أوغل في شرح اضرار النظام البيروقراطي في العائلة ، إذ يكفي ان نقول فيه أنه رق وسخرة وليس تعاوناً وتكاتفاً

إذا سارت العائلة على نظام التعاون بين افرادها كبارا وصغارا فليس يعقل ان ينشأ أطفالها فرديين لابل سوف يزول آثار هذه الفردية الممقوتة التي تعرقل سير الجماعات عندنا . ففي طبيعة الاشياء ان الفردية لا تستقيم والنظام التعاوني في أي مجتمع ، وحيث وجد أحدهما لا بد وان لا يوجد الآخر ، والعائلة هي الركن المسكين لأحدهما ، فهي التي توجه ميول الطفل الى هذه الناحية أو الى تلك ، وعلى الجهة التي تستطيع ان توجه الطفل اليها يتوقف مصير الطفل نفسه أولاً وجزء كبير من سعادة العائلة ثانياً ثم عليها أيضاً تتوقف سلامة الجماعة العامة أخيراً

والآن بعد ان فرغنا من بحث الفردية نعود الى ما كنا فيه فنورد بعض الحالات الاخرى التي اعترضت المؤلف في سيره ، وسوف يدل على نوع العلاج الذي استخدمه في تطهير نفوس الصبيان من أثر هذه النقيصة ، ليس هذا فقط ولكنه سوف يكون علمياً في طريقة ايراده لهذه الحالات ، فان يتسّر على الفشل اذا كان قد اصاب علاجه في بعض الحالات ، لأن الغرض من هذا الكتاب هو الخدمة والمنفعة العامة ، وليس غرضه تبريز وجهة نظر معينة

## الفصل الثالث

مزاج طارىء

من عادتنا في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ان نقيم حفلة ايناس في كل اسبوع تقريباً يشترك فيها أكبر عدد ممكن من الصبيان ، ولانسح لهم أن يلعبوا كافراد بل نخصهم على أن ينضموا للجماعة ويشتركوا معها في ألعابها حدث أننا كنا نلعب هكذا ، وكان ثمة كرة متروكة في الملعب ، وإذا باحد الصبيان يتركنا ليلعب بها بمفرده من غير ان يلاحظ شعور الجماعة وكان الصبي نفسه يحب ان يلعب معها لأن العابها كانت لذبة حقاً ، ولكنه فردى ، يحب نفسه ويحتقر الجماعة نوعاً ، فتدفعه فرديته ليلعب بمفرده ويهمل الشلة ، وتجذبه ضحكات الجماعة وقهقهاتها فيرجع ليرى ماهى فاعلة . طلبه الصبيان ليلعب معهم فرفض ليس لسبب إلا لأنه يريد ان يشذ عن الجماعة ، يريد ان يقاومها حباً في المقاومة لاغير وهذا روح ردىء ، يضر بالصبي ضرراً بليغاً ويزيده امعاناً في الاستهتار بالهيئة التي ينمى اليها

ومن واجبي كرب ان أنتزع مثل هذه الفردية البنيضة بكل الطرق الممكنة ، أما إن لم أفعل هذا فقد فشلت فيما أنا آخذ فيه

طلبت اليه ان ينضم اليهم ليلعب معهم ، فاعتذر بمرضه وضعفه وأنه لا يستطيع ان يلعب بل يحب ان يجلس وراقب ، وهذه فردية لاغش فيها ، لأن ماتفعله الجماعة لم يكن أشق مما كان يفعله هو ، هم وقوف يراقبون ويضحكون ، أو يشتركون في الحركات البسطة المضحكة التي كانت تتطلبها اللعبة ، أما هو فقد كان يقفز ويجرى وراء الكرة ويقذف بها الى المرمى كل هذا سهل عليه مادام

يلعب بمفرده ، واما اذا كانت تريد منه الجماعة ان يشترك معها فهو مريض وضعيف ولا يستطيع الحركة

هذه هي الفردية بعينها تلك الفردية التي تقتل كل نزعة اجتماعية في البيئته المصرية ، وهذه النزعة بالذات هي ما يجب ان تقاوم بكل الطرق المنظمة ، لان الاستهانة بالجماعة حياً في الاستهانة بها شئ. كرهه بغض وهو كالسوس ينخر في عظام الجماعة كلها ويزيد الافراد جراية عليها فلا يعودون يقيمون لها وزناً ولم أر هذا الصبي لمدة خمسة أيام بعد ذلك لانه على ما يظهر شعر أنه أتى أمراً منكراً فلم يعد يستطيع مواجهتي ، فانقطع عن الحضور لقسم الصبيان طول هذه المدة مع ان من عادته ان يمر كل يوم للعب بعض الساعة ثم يذهب الى بيته للدرس والمطالمة

وقبل ان ابين ما اتبعته معه وما فعل هو بعد ذلك يحسن بي ان أقول كلمة عن ذلك الصبي لأن له حالة خاصة يجب ان نوضحها بعض الشيء.

هذا الصبي حسن البزة والهندام ، مقبول شكلاً في مجموعته ، وقد كان الأول في فرقته في المدرسة التي كان يتعلم فيها ، ثم كان متفوقاً في الالعب الكثيرة في قسم الصبيان وقد أتى عليه يوم كان فيه بطلاً للعبة كرة الطاولة ( بنج بونج ) لكل جمعية الشبان المسيحية بقسميها للرجال والصبيان واذا كان القارى يعلم ان الجمعية تضم حوالي ألف عضو من الرجال والصبيان ، فقد يعلم مبلغ تفوق هذا الصبي في تلك اللعبة ، ثم كان متفوقاً أيضاً في الالعب الكثيرة مثل التنس الصغير والكرة الطائرة والكارومز والكروكية ، علاوة على أنه كان رئيس فرقة كرة السلة في قسم الصبيان ، وأكثر من ذلك فانه قد نال معظم الجوائز التي قدمتها للباريات العامة يصعب جداً مع صبي هذه حاله ان لا يأخذه الغرور ويشعر أنه افضل ممن عداه ، لانه يندر ان تجتمع كل هذه المميزات لصبي واحد ، ولكنها اجتمعت

كلها له ، فلا يجب الانسان في الواقع للادعاء والغرور أن يتسربا لنفس هذا الصبي ، ولكن الادعاء والغرور عارضان سوف يفسدان عليه حياته ان لم يحدد من ينقذه منهما بطريقة من الطرق ، ولست في الحق افسو عليه لانني أحبه وأفتخر به وأعجب لكل هذه الميزات التي امتاز بها عن جميع الاعضاء من قسم الصبيان ، لست افسو عليه اذن لانني أعلم ما يتعرض له أي فرد آخر في مثل حالته ، ولكن هذا لم يكن ليمعنى عن ان احاول معالجته بكل طرق التربية التي أعرفها ولنرجع الآن الى ماتم في أمره ، فانه حضر بعد غياب خمسة أيام متوالية ، ولما رآني عن بعد حيائي بجملة فرددت تحيته بحرارة أيضاً ، ولكنني لم أفعل أكثر من ذلك ، ولم أفتحه في الموضوع مطلقاً في هذا اليوم ، بل انتظرت لارى ما يكون من أمره وبينما كنت واقفاً أتحدث مع أحد الصبيان تقدم الى هو ورجاني أن أحضر لعبتهم في كرة السلة قائلاً ، يعقوب افندى هلم وانظر كيف نلعب بروح رياضية حسنة وكيف أننا نخضع لأوامر الحكم من غير تذمر ، هلم ليريك كيف نلعب على مقتضى قواعد الاخلاق ، فظهرت استحساني لهذا وجلست على مقاعد الملعب الرياضى أراقبهم

ويحسن ان اتبه هنا الى ان الحكم الذي اختاروه للقيام على شئون اللاعبين في هذا اليوم هو صبي يفهم قواعد اللعبة ، وكان أصغرهم سنًا وجسمًا ، ولكنهم لعبوا كرجال حقاً فلم يتذمر لاحكامه أحد مع انه كان يخطئ مثل باقي المحكمين الرياضيين ، ولكنهم كانوا يتقبلون أحكامه عن طيب خاطر ومن دون اعتراض وانتهت اللعبة على هذه الحال ، ولم أفتح الصبي في الموضوع

وفي اليوم التالي — أي بعد أربع وعشرين ساعة — كنت جالساً في حديقة الجمعية فمر على هذا الصبي ودعوته الى الجلوس لتحدث قليلاً ، فجلس وطلبت له بعض المرطبات ، ورجعنا الى موضوعنا الاصلى ، فسألته لماذا كان فردياً بهذا

المشكل القبيح في ذلك اليوم ، وتحدثت اليه عن هذه الفردية واريته كيف انها من  
الخصال التي لاتتفق ومعيشة الانسان في الجماعة ، وبينت له وجه الفردية في  
تصرفه هذا

ولست أعلم على التحقيق لماذا ذهب يقص على حياته كلها في ذلك اليوم ،  
ولكن سواء أكانت الصدفة هي التي دفعته الى شرح ما امر عليه في يومه ذلك أم كان  
ذلك لداعٍ آخر بخلاف الصدفة ، أقول سواء كان هذا أم ذاك فقد كنت موقفا في  
هذه اللحظة . فقادنا الحديث الى هذا الموضوع ، لان معرفة ما يحيط بالصبي من  
الظروف والبيئة والعوامل الأخرى من أهم الامور في التربية الاخلاقية ، ولا  
يستطيع المرني ان يكون ذا أثر في مجرى حياة الصبي من دون ان يعرف ما يحيط  
به ومن دون ان يعرف ظروفه الخاصة والعامة ماله علاقة مباشرة بحالته الخاصة  
وما ليس له علاقة مباشرة بتلك الحالة ، وهذا بالذات ما يفعله أطباء النفس والعقل  
(Psychiatrists) عند ما يزمعون معالجة حالة ما ، فانهم يشجعون المريض على ان  
يتحدث اليهم بما يجول في خاطره مهما كان حتى وان لم يكن لهذا الحديث فاية  
معينة ، وفي اثناء الحديث يكتشفون علة المريض لان ما يربك عقله ويشير منه  
الشجون والعواطف لابد وان يجد منفذاً من حديثه ، وبمعنى آخر لابد ان تظهر  
العلة الأصلية سواء أكان المريض يريد هذا أو لا يريد

أقول ان الصدفة خدمتني في هذه الساعة فبسط الصبي لي حالته في يومه ثله ،  
والحق ان له العذر وان كان هو لا يدري ذلك ولا يشعر به ، واليك ما اكتشفته  
من العوامل التي قلبت مزاجه في ذلك اليوم . قال : نهضت في يومى ذاك — وكان  
يوم الجمعة الطويلة — وذهبت الى الكنيسة الساعة الثامنة صباحا ، ومكثت هنالك  
الى الساعة الخامسة بعد الظهر احضر القداس والصلاة ، وكنت صائما طول يومى  
كالعادة عندنا في العيد ، وعند تمام الساعة الخامسة شربت خلا مزوجا الى مر

على مثال ما فعل المسيح عند صلبه ، وبعد ذلك رجعت الى البيت وافطرت ، ثم حضرت الى قسم الصبيان مباشرة ،

هذا تاريخه في ذلك اليوم ، والحق اقول انى لما سمعت به ثارت نفسى في داخلى عطفاً على ذلك الصبي ، واتمست له كل الاعذار فيما فعله وفيما أظهره من الفردية الممقوتة ، الحق انى اعجب جداً لحالة عائلتنا ، كيف أنها تسمح لصبي مثل هذا في الثانية عشرة من عمره ان يصوم اليوم كله - يصوم على الطوى - ثم يفطر على خل ومر ! لست أرغب في المجادلات الدينية ، فليس لها موضع في هذا الكتاب ، ثم لست اسمح لنفسي ان تقوم مقام أرباب الدين في هذه المواضع ، لست أسمح لها أن تدعرو الى هذا النوع من الصوم أو الى ذلك ، ولكن لايسعنى هنا بصفتى من المهتمين بالصبيان الا ان اعترض على هذا الأمر ، اذ ليس من المستطاع أن يعامل الصبيان على هذا المنوال من غير أن يكون لذلك أثر سىء في أبدانهم وأمزجتهم ، وقد يدوم هذا الأثر السىء وقد لا يدوم ولكنه مع ما يترآكم عليه من الاخطاء الاخرى التى تقترفها عائلتنا في تربية الاطفال لا بد ان يكون له اضرار باقية

عندما علمت بذلك اشفقت عليه وأخذت غلظته تصغر في نظرى وتقل اهميتها وكذت انهى الحديث عند هذا الحد ، ولكنى قلت له على سبيل المزاح أنه يحسن به أن يختار لنفسه عقاباً يتناسب مع فرديته التى ظهر بها فقال : اطردنى من النادى شهرين ، فقلت هذا عقاب شديد جداً ولا يجوز ان يوقع على هفوة صغيرة كهذه ، فقال : اطردنى ثلاثة أشهر ، ولاحظت أن نفسه نائرة في داخله وأنه يتحدث وهو مدفوع بعواطف حادة تجيش في صدره ، ولم أدر لذلك سبباً ولكنى شعرت أن المسألة لا يمكن أن تنتهى وهو في هذه الحالة . لا بل قد تتطور المسألة وتتعدت الامور ، وقد يبدر منه وهو في هذه الحالة ما قد يضطرنى لأن

عاقبه عقاباً شديداً لا يتفق وذبته، وبعد فليس هذا هو الظرف الموافق  
( Psychological Moment ) وليست تنفع المعالجة في هذه الحالة، فصرفته على  
أن يمر بمكتبي عندما يزعم الذهاب الى البيت

فذهب وانضم الى رفقاته ولعب معهم كرة السلة واغتسل في الدوش البارد،  
ثم عرج على مكتبي يسألني هل أريد أن اتحدث اليه بشئ. فدعوته وجلسنا نتحدث  
ورجعنا الى ما كنا فيه، وبسطت له الامر واظهرت تعجبي لتطور المسألة الى هذا  
الحد وأنه عندما حكم على نفسه بالطرد شهرين أو ثلاثة لم يكن يراعى العدل مع نفسه  
بل كان يتحدث بشكل ينم على ثورة في نفسه، وقلت له اني في جهل تام بمنشأ تلك  
الثورة. ثم اظهرت استعدادي لمساعدته في حالته هذه وطلبت اليه أن يتحدث الى بصراحة  
وخرجنا بنتيجة لم تكن متوقعة بالمرّة — خرجنا من هذه الحالة مقتنعاً اني .

أنا ايضاً ملوم . وانى لم أكن متنبهاً الى واجبي واليك التفصيل

كان قد حدث منه حادث مثل هذا لا اذكره . وكنت قد افهمته غلطته هذه  
واظهرت استعدادي لمساعدته فيها . ثم قلت له اني لا اكره من العبي أن يخطئ .  
لأن هذا من حقه ، ولأن الاخطاء ليست مما يستدعى المداراة أو المكابرة — بل  
تستدعى العدل والقصد في تقليبها على كل وجوهها ، وانى في مركزى هذا مستعد  
لمساعدة الصبيان في التخلص من هذه النقائص ، ثم قلت له أنه عندما يرتكب  
هفوة مثل هذه عليه أن يحول بعينه في الجماعة ليرى أين أنا ، وانه سيرانى اضحك  
لغلطته ، فان شعر انه يخطئ . حقاً فليضحك هو ايضاً ! وأما أن شعر أنه لم يخطئ .  
فليات الى مكتبي ليقول لى أنه لم يخطئ . وأنه يستطيع أن يبرر تصرفه

كنا قد اتفقنا على هذا ، وكنت قد نسيت ، فلما ظهرت فرديته في هذه المرة  
غضبت أنا ولم اعطف عليه في غلطته ، بل ظهرت بمظهر القاضى الذى لا يهتم بظروف  
الجاني ، ولا يجد له من ظروفه وحالته النفسية ما يشفع في ذنبه ؛ فلما رأى منى هذا

تألم؛ ووطنى حقدت عليه وانوى أن انزل به عقاباً صارماً  
وقر هذا في نفسه أن خطأً أو صواباً؛ فتوترت أعصابه ووطن النفس على  
استقبال العقاب ايا كان؛ فلما ذكر الشهرين والثلاثة كان يحاول أن يترجم عما  
شعر أنه يدور في قرارة نفسى انا

وأما من حيث الغلطة نفسها فقد شعر بها وعبر عن شعوره هذا بقوله أنه  
بان يجب عليه من أول الامر أن ينضم الى الجماعة في العالما؛ وانه لم يستطع أن  
يجد مبرراً لتصرفه؛ فهى غلطة على أى حال؛ ولا يدري لها سبب  
بعد ان وصلنا الى هذا الحد لم يبق أمامى الا أن اعتذر عن نسيانى لوعدى  
السابق؛ وعاتبته لأنه لم يكن صريحاً ولم يذكرنى بوعدى ويعتذر عن فرديته التى  
ظهر بها أمام رفقاته

واتبيننا من كل هذا على انه سوف يحاول أن ينقد نفسه بنفسه فان اخطأ في  
حق رفقاته سوف يأتى من تلقاء نفسه ويدل على اخطائه كي أعلم أنه لنفسه بالمرصاد  
يحاسبها على هفواتها حتى تنمو وتسمو وتستطيع أن تحقق مثلها العليا  
وافترقنا على هذا التفاضل المتبادل ولست ازعم أن هذا الصبي قد تخصص من  
فرديته وصار اجتماعياً. كلا. ولكنه شعر أنه اخطأ في حق اخوانه في هذه الحالة  
بذاتها وأنه سوف يحاول أن يصلح من شأنه في مستقبل الايام، ولست أشك  
في أنه سوف يخطئ مرة ثانية وثالثة، ولكنى أعلم أيضاً انى لمثل هذه الغلطات  
بالمرصاد، وأنى سوف اسلك معه نفس الطريقة فلا اسمح للشخصيات أن تنسرب  
الى شئوننا فتفسدها

ولست اقتصر على الامور السلبية فقط، بل سوف أحاول أن اضعه في  
ظروف تتطلب منه أن ينشط من أجل الجماعة التى ينتمى اليها وسببلى الى ذلك  
الملعب الرياضى وحفلات الايناس وغيرها كثير

## الفصل الرابع

مرض نفسى

من عادتنا فى الأجازات المدرسية ان نذهب الى رحلات كثيرة وان نصرف طول اليوم فى احداها ، وفى الحق ان هذه الرحلات هى احدى السبل الفعالة فى اكتشاف بعض النقاىص الاخلاقية فى الصبيان ، تلك النقاىص التى يصعب اكتشافها عن طريق آخر ، فلنا فى هذه الايام التى نقضيها مع بعضنا خارج المساكن وفى الخلاء فرصة ثمينة لمعالجة تلك النقاىص ولا يكون علاجنا لها بالوعظ أو بالكلام بل بتسديد نشاط الصبيان الى غاية معينة من غايات الاخلاق وفى هذه الرحلات نأخذ غذاءنا معنا ، فكل صبى مطالب بأن يحمل طعامه من منزله ، وفى عصر اليوم نعمل الشاى ونوزعه عليهم ، ثم نوزع عليهم أيضاً بعض الحلوى وذلك فى مقابل بعض النقود التى يدفعها الصبيان لهذه الرحلات ، فى رحلاتنا الى القناطر الخيرية مثلاً نكلف كل صبى ان يدفع ستة غروش ، منها أربعة ونصف اجرة السكة الحديدية وقرش ونصف لتكاليف الشاى وما يتبعه فى ذات يوم أعلنت العزم على القيام برحلة الى القناطر الخيرية ، وطلبت الى من يريد من الصبيان ان يحضر من والديه قيمة الاشتراك فى هذه الرحلة ، وكان اول من دفع هذا المبلغ صبى لا يتجاوز الثانية أو الثالثة عشرة من عمره وكان فردياً بمعنىا فى فرديته . والظاهر أن من عادته التى درج عليها فى حياته الاولى أنه لا يقيم وزناً للجماعة يوجد فيها ، وذلك ظاهر من تصرفه مع الصبيان ، لأن كل ماتريد الجماعة ان تفعله معيب فى نظره ويجب ان يستبدل بشىء يرتبه هو ، والحق ان الجماعة لم تكن تحبه مطلقاً ، بل كانت تتألم لتصرفه معها وتتكلم بوليه نحوها

ومن الغريب ان أباه زارني مرة في مكنتي وتحدث الى بشئونه ، وأظهر رغبته في منعه عن غشيان قسم الصبيان بحجة ان المدارس توشك ان تبدأ الدراسات ، وأنه لا يحسن بالصبي ان يلعب في اثناء السنة المدرسية ، واللعب في اثناء الدراسة مضيعة للوقت الى آخر هذه الأسباب ، وعينا حاولت اقناع هذا الوالد بخطأ هذه النظرية وبحاجة الصبي الى اللعب المنظم في اثناء الدراسة ايضا ثم قلت له ان لنا غرضا آخر بخلاف تقوية ابدان الصبيان فنحن نقوم على رعاية اخلاقهم واصلاح ما يمكن اصلاحه منها . وان السبيل المؤكد الى الاخلاق هي الالعب بأنواعها ، وخصوصا تلك الالعب التي تتطلب الجماعات ، فما كان من هذا الوالد إلا ان قال ، أما من جهة اخلاق ابني فلا تقل شيئا ، اني على يقين من متانة اخلاقه ، الحمد لله ابني رضى الاخلاق ، وقد كان ما أراود وانقطع الصبي عن قسم الصبيان الى وقت كتابة هذه السطور

ولنرجع الآن الى ما كنا فيه فنقول ان هذا الصبي كان أول من بادر بقيد اسمه لهذه الرحلة ودفع مصاريفها المعتادة ، وكان ذلك قبل موعدها بيضعة أيام وفي ذات يوم طرقت هذا الصبي باب مكنتي وقال أنه يريد ان يتحدث الى قليلا فوضعت ما كنت أشغل فيه للتر والساعة وأظهرت استعدادي وميل للتحدث اليه لأن التحدث الى احد الصبيان في نظري أهم مما عداه من الاعمال ، ثم جلس في مقعد أمامي ودار الحديث بيننا على هذا المنوال ، وكان هو البادي .

— ما هو موعد الرحلة ؟

— في يوم كذا الساعة كذا ، ويحسن ان نجتمع لنا في هذا المكان ونذهب

سوية الى المحطة

— ولكن أنا ساكن في شبرا ، ولست أجد داعيا للحضور الى هذا المكان

( والجمعية تبعد عن محطة السكة الحديدية بمسيرة ثلاث الى خمس دقائق )

— لك ذلك ان شئت ، ولكنى افضل ان تذهب جميعا من هنا ، وعلى كل  
فالامر سيان عندي

ويلاحظ القارىء ان هذه احدى مظاهر الفردية فى هذا الصبي لآنت من  
يقطنون شبرا كثيرا ، ولم يطلب احدهم مثل هذا الطلب ، فهم يفضلون ان يسيروا  
مع الجماعة ولكن هذا المظهر من مظاهر الفردية ليس ذا اثر كبير وشعرت اننى  
استطيع ان التساهل فيه ، ولكنه عاد فقال

— حسن اذن فسأتى الى المحطة مباشرة

— أنت وما تريد

— وثمة شىء آخر أريد الاستفهام عنه ، وهو هل تصرح لى بأن أركب حماراً  
من محطة القناطر إلى حدائقها ؟

— أظن لا يحسن بك ان تفعل هذا

— ولماذا لا يحسن ذلك ؟

— لعدة أسباب ، منها انكم مضطرون فى حياتكم المدرسية لأن تجلسوا  
طوال يومكم الى أسابيع وشهور ، فلا يحسن فى مثل هذه الرحلة ان تهملوا رياضة  
أجسامكم ، أنه لافضل لكم فى مثل هذا اليوم أن تسيروا على الاقدام وتكدوا  
أجسادكم حتى تساعدوا الدورة الدموية على الانتظام

— معقول — واذن فستصرح لى بأن أركب فى العودة من الحدائق الى المحطة

— ولا أستطيع أن أصرح بذلك أيضاً ، فليس هذا فى امكان كل الصبيان من

الوجهة الاقتصادية ، وأنا نفسى كنت أحب أن أركب عند العودة ، ولكن لان  
بيننا من لا يستطيعون ان يصرفوا أكثر مما صرفوا ، لا يحسن بنا ان نستمتع نحن  
ونترك الباقين يلغنون حظهم ويسخطون على الاقدار التى لم تسعفهم بالوسائل  
الاقتصادية كما اسعفتك واسعفتنى

— طيب وانا مالى بالبقية ، تركهم وشأنهم ، من استطاع منهم فليركب ومن لم يستطع ذلك فليمش

— كلا ، لابد ان تفعل مايفعلون من باب المجاملة والانسانية على أقل تقدير ،

— اذن أركب أنا وحدى ، وتسير أنت مع من يسرون

— لايجب ان يكون لك وحدك شأن غير شأن الجماعة لها

— ولماذا ذلك ؟ أنا لاأرى الحكمة فى هذا

— هذا يقودنى الى السبب الثالث : وهو أنك ذاهب إلى القناطر مع جماعة

ولست منفرداً ، فاتفعله الجماعة يجب أن تفعله أنت ، فلجماعة روح ، ولها كرامة

وعزة نفس ؛ ولها أيضاً مطالب قبل الفرد ، فيجب على الفرد أن يقوم بمطالب

الجماعة كلها بفرح ورضى : فليس افعل فى نفوس الجماعات وادعى الى غضبها

وسخطها من شذوذ الافراد ، ولا يحسن بك أن تشذ

— سأفعل ذلك اكراماً لك أنت وليس للجماعة

— كلا : يجب أن يكون ذلك من أجل اخوانك : لانه سيان عندى أن تركب

حماراً أو سيارة أو طائرة

— سأفعل حسب ماتشير ، ولكنى ألاحظ ان المبلغ الذى حددته صغير جداً ،

فماذا تستطيع أن تفعل بستة قروش وأجرة السكة الحديدية أكبر من ذلك ؟

— كلا ان اجرة السكة الحديدية أربعة قروش ونصف فقط

— إذن ستذهبون فى الدرجة الثالثة

— هو كذلك

— لا لالا ، أنا لاأستطيع أن أذهب فى الدرجة الثالثة مطلقاً ، هذا كثير على ،

أرجو أن تصرح لى بأن أذهب فى الدرجة الثانية

— إنى آسف جداً ، لاأستطيع ذلك مطلقاً

- ولماذا ذلك إذا كان في استطاعتي أن أدفع التكاليف؟
- ليست التكاليف هي أهم مافي الموضوع ، وإنما أهم مافيه على الاطلاق هو الجماعة ، وانت لست تفضل أيا منهم ؛ فكما تفعل الجماعة يجب ان تفعل انت أيضا من دون اعتراض أو تدمير
- وأنا مالي ومال الجماعة ؟
- إذن لماذا تريد ان تذهب معها ؟ لماذا لا تذهب في يوم آخر ولماذا التحقت بهذا القسم أصلا ؟ أليس لأنك تريد ان تكون مع جماعة من سنك ويثك ؟ اذن يجب ان يكون حكمك حكما ؛ وما تقبله هي يجب أن تقبله أنت
- إذا كان الامر كذلك فلن أذهب معها الى القناطر
- لك ذلك ان شئت وسأرد لك مادفعته
- طيب اسمح لي أن أسأل سؤالا آخر
- تفضل
- هل تصرح لي بأن حضر معي الشاي والحلوى من البيت ؟
- ولماذا ذلك ؟ سنقدم لكم الشاي والحلوى هناك
- أنا لا أحب الشاي الذي تصطنعون ؛ والحلوى التي تجلبون
- وما عليها ؟
- أنا لا أحبها والسلام
- حكك في ذلك أيضا حكم الجماعة ؛ فمادامت الجماعة تريد أن تصطنع الشاي هناك فلا بد وان تشربه كما تشربه نحن
- وحتى هذا أيضا لا تصرح لي به ؟
- وحتى هذا لا أصرح لك به
- إذن فسأخفى إن لم أستطع الذهاب

-- لم تخطئ. في حق: فلا داعي لأن تستمعني؛ هاك مادفت

للقارىء الحق في أن يعجب لهذه الحالة: لانها من أروع ما مر على في طبائع  
الصبيان؛ ولكنى أصرح أن هذا الحديث يكاد يكون صورة طبق الأصل لما  
حدث: فلم أغال أو أبالغ مطلقا في تصوير هذه الحالة بذاتها؛ لابل اكاد أقول  
أنها مقتضية جداً؛ لأن الحديث استغرق ساعتين بتامهما من غير نقص أو زيادة  
قارن هذا بما قاله الأب من أن أخلاق ابنه والحمد لله ليست في حاجة الى التقويم  
أو الإصلاح، ثم أحكم بعد ذلك على معايير الاخلاق عندنا؛ وهل هي شئ سلبى  
محض أم لها وجهاً إيجابية لاتم من دونها؟ الحق انى أشهد لهذا الصبي بالامانة  
مثلا؛ وذلك لانه لم يسرق شيئاً مطلقا من جيوب أقرانه؛ أو بالحرى لم يعزل الى  
على شئ من هذا مطلقا؛ ثم انى لم أسمع مرة أنه ارتكب احدى القبائح؛ ولكن  
ما رويته هو احدى مظاهر حياته الاخلاقية؛ فما حكم القارىء الآن؟ هل الناحية  
السلبية من الاخلاق هي كل ما فى الأمر؟ أم هل هناك أوجه إيجابية يجب توافرها  
في الفرد حتى نستطيع ان نقول انه على أخلاق متينة؟

أما نحن فانتا نذهب الى ان الوجهاً الايجابية في الاخلاق هي أهم ما فيها؛  
وانه اذا لم تتوافر هذه فلا نستطيع ان نزع من اخلاق الانسان فاضلة؛ فالاخلاق  
في رأينا نوعان وهي سالحة أو طالحة. أما انها محايدة فلا. لأن هذه لا طعم لها  
ولا لون؛ حقا انها لاتفعل الشر؛ ولكنها لا أثر لها في الخير أيضا؛ ولا يصح  
ان نفهم من الاخلاق هذا فقط، أما لو فهمنا ذلك لجاز لنا ان نزع من  
للحيوان أو للأحجار اخلاقا

فالاخلاق اذن سالحة أو طالحة، فان لم تكن أحد الامرين فهي الآخر  
بطبيعة الاشياء. والقائض الاخلاقية هي نقائض اخلاقية على أى حال سواء  
أكانت سالبة أو موجبة، وفي رأينا ان اخلاق الفرد رديئة اذا عمل الشر، وهي

ردية أيضاً إذا امتنع عن عمل الخير . ذلك هو مانقمة منها ، وهذه هي المعايير  
التي نقيسها بها . ولا نستكشف ان تغير آراءنا عند الاقتضاء  
وعلى هذا القياس فنحن نزعم ان أخلاق هذا الصبي الذي روينا حالته فيما  
تقدم غير حسنة . فهو يحتاج الى الاصلاح والتعهد حتى يتخلص من داء الفردية  
الذي أخذ بنفسه بشكل قبيح . ونحب لو عاوننا الآباء في هذا . والحق ان كثيرين  
منهم قد عاونونا كما سنورد في الصفحات التالية . أما في هذه الحالة التي نحن فيها  
فلم نحصل على المعاونة التي كنا نستحقها فقد اضطره والده ان ينقطع عن قسم الصبيان  
ويكب على دروسه ، وعسى ان يكون قد نجح في دروسه ، وحقق أمل والده فيه  
لم يذهب الصبي الى الرحلة كما تقدم . أو على الاصح لم يذهب معنا لأننا عندما  
وصلنا الى حدائق القناطر وجدناه هنالك وكان — حسب قوله — قد أتى على عجلة  
من القاهرة . ومن غريب الامور ان الصبيان لم يأبهوا له ولم يجتمعوا حوله كما  
كان يظن . لابل قابله مقابلة فائزة جدا . فاعتم ان انصرف الى حال سيئه .  
ولم نعد نراه في يومنا هذا

وفي ثاني يوم حضر الى قسم الصبيان ورجاني ان لا أكون قد تأثرت من  
ذهابه الى القناطر بعد ان كان قد انسحب من الرحلة . فافهمته أني لم أتأثر البتة  
لذلك . وإنما كان تأثري لأنه أراد ان يشذ عن الجماعة التي ينتمي اليها  
وقد لاحظت عليه في الايام التالية أنه لم يكن هادئ . البال قرير النفس كما  
يجب ، وأنه كان يسارع الى الاستماع الى كلامي وكان يبادر للاشتراك في الحياة  
الاجتماعية في القسم ، ومع أن فرديته كانت تظل تتطلب الظهور ، الا أنه كان  
يتغلب عليها في كثير من المواضع . ولكنني لم استطع ان استقصي ابحاثي الى أكثر  
من هذا الموضوع لأن المدارس فتحت أبوابها بعد ذلك بأيام قليلة وانقطع هو  
عن الحضور انقطاعا تاما

والنتيجة التي استخلصها من هذه الحالة بذاتها ، هي اني لم أصل الى نتيجة يصح  
السكوت عليها ، فلم أعرف هل نجحت أم لم انجح ، واقصد بذلك نجاحاً نسبياً  
موضعيّاً ، لانه لا يمكن أن يكون العلاج شافياً مانعاً دفعة واحدة وكل ما نعلمه من  
اصول التربية الحديثة أن النجاح لا بد أن يكون نجاحاً موضعياً وأنه على المرء  
أن يظل يعالج الحالة بذاتها كلما ظهرت ، افول اني في هذه الحالة بذاتها لا استطيع  
أن ارقب تقدم الصبي ، فانه قد انقطع وذهب الى سبيله ، فلم اعد اراه ؛ ولم تتح لي  
الفرصة الكافية لدرس اخلافة ومعالجته كما كنت أروم وابغى



## الفصل الخامس

### فردية قيحة

لنا في رحلة اخرى في جبل المقطم ، وزرنا الخرائب التي تقع بعد القلعة مباشرة  
ولست أدري ما هي هذه الخرائب أو من بناها ولماذا بنيت ، ولكننا كنا نبعث  
المسير في شمس الشتاء المشرقة ، ولم يكن لنا قصد من السير في صحور هذه الجهة  
الا أن نعطي فرصة للطلبة ليروحوا عن نفوسهم خارج المدينة ، لأنهم كما يعلم الجميع  
مطالبون بان يقضوا حياتهم المدرسية أشبه بالمسجونين منهم بأناس يعيشون  
ويحيون ، وكان اليوم عطلة لبعض المدارس وبوم كهذا يحسن بالطلبة أن يقضوه في  
الخلا. لغير غاية سوى اللعب والمراح والاستمتاع بالهواء الطلق

وفي هذه الرحلات احرص على تقوية روح الجماعة ، فلا اسمح لفرد مهما كانت  
مؤهلاته أو مركزه أن يعبت بهذه الروح لأي سبب من الاسباب . فيجب أن  
يشعر أنه في جماعة لها عليه حقوق الجماعات على الافراد . وكثيراً ما يكلفني هذا  
انعابا حمة ومشاكل عدة . فاضطر لأن اصرف كثيراً من وقتي مع الفرديين الذين  
لا يشعرون بحقوق الجماعة عليهم . ولكني احرص ايضاً على أن لا آخذ هذه  
الساعات من وقت الجماعة . فتي ظهرت فردية أحد الصبيان بشكل يكاد يعبت  
بحقوق الجماعة استعمل سلطتي الادبية في معظم الاحوال وسلطتي المادية في القليل  
الشاذ حتى احمل هذا الفرد على الخضوع لجماعته في هذا الطرف الذي نحن فيه .  
ثم افهمه عند سنوح أول فرصة لماذا فعلت ذلك

وعند التحدث اضغ نفسي مع الطالب على قدم المساواة . فلا يكون هنالك  
أمر ومأمور . أو رئيس ومرؤوس . بل صديقان لكل منهما ما للآخر من حري

القول والفكر وأن وجدت في أثناء البحث أني أخطأت في بعض الأمور لا أخرج أو استنكف عن أن أقر بهذا الخطأ للصبي واعتذر عنه وأشرح وجهة نظري تأتي في مركز المتهم أمام القاضي وأعطى الحق للصبي في أن يبين لي أني أخطأت في كذا أو قصرت في كيت لأن له حق محاكمتي على مسلكي معه ، كما أني لي الحق في محاسبته على تصرفه معي أو مع الجماعة التي ينتمي إليها . كل هذه القضايا مفروغ منها فيما بيني وبين الصبيان الذين في عهدي . ولا احتاج لتذكيرهم بها إلا في القليل النادر كنا عشرة في ذلك اليوم على جبل المقطم ، وكان في زمرتنا صبي يبلغ الخامسة عشرة ، وهو تقريباً أكبر الصبيان الذين كانوا معنا ، ولكنه كان مضروباً بدماء بلادنا فكان فردياً متنعماً في فرديته بحيث أنه كان دائماً يكتشف في نفسه وعلى حين غرة ميولاً لا تتفق مع ميول الجماعة ووجدت نفسي مضطراً في أحوال كثيرة لأن استعمل في الكلام أو المنطق حتى أقاوم فيه هذه النزعة . وكنت أنجح في كل الحالات التي عرضت لنا قبيل عودتنا

فثلاثا كانت الجماعة تقف في مفترق الطرق وتحاول أن تقرر أيها تتبع . وبالطبع لكل منهم الحرية في أن يتقدم للجماعة بما يرتأيه ، وله أيضاً أن يدافع عن رأيه ويحاول جذب الآخرين إليه ، ولكن عندما تقرر أغليبتهم الذهاب إلى ناحية معينة على الأفراد الباقين أن يخضعوا وينفذوا ما تريده . وأنا بصفى مسئولاً عن الجماعة كلها أتكفل بمن يشذ منهم وأفهمه أنه لا يليق به أن يشذ والافانه لا يليق لشرف الوجود في وسط جماعة من الجماعات . وكان صاحبنا من الشاذين . لا بل كان أولهم . فكل ما قرره الجماعة لا يحسن لديه ، وظل يحنج ويتذمر ويشكو من جهل الجماعة ومن خطاها ، فكنت أسأله لماذا يظن أن الجماعة مخطئة فكان يقول لأنها مخطئة ليس غير وكان أفضل لنا أن نفعل ما انصح به ثم بعد ذلك نذهب في طريق الجماعة . وهذا بالطبع لم يكن ليرضيني أو يقنعني منه فكنت أحمله على الخضوع حلاً بطرق الاقناع والود

ولا يتبادرن الى ذهن القارىء أن الجماعة أذنت مستبدة به بأى شكل من الاشكال ، ذلك لأنى معها ولو فعلت شيئاً من هذا لكنت أقف فى طريقها كما أقف فى طريق أى واحد من الفرديين ، ولكى أبين للقارىء جوهر النزاع بين روح الجماعة وروح الفردية اضرب مثلاً بما حدث ، أرادت الجماعة مثلاً أن تذهب لترى مدفح الظهر عند تمام الساعة الثانية عشرة ، وعلى هذا فقد ارتأت أن تلعب بعض الشيء الى أن يحين الظهر فتذهب لترى المدفح عند انطلاقه ، وهذا أمر معقول لا يسع الانسان العادى الا أن يخضع فيه لرأى الجماعة ، ولكن الفردية تعارض ليس لأن الجماعة مخطئة ولكن لأن الفردية فى الواقع متعنتة ومتعسفة ليس الا ، وعلى أى حال هذا ما ارادته الجماعة ، وأما هذا الصبي فقد عارض فى ذلك قائلاً أنه يحسن بنا كلنا أن نلعب لترى المدفح . ثم نعود فنلعب . ثم نرجع عند الظهر لنراه ينطلق

رفضت الجماعة بالطبع أن تستمع لهذا الرأى ، وقررت أن تنفذ رأياها فاحتج وعزم أن ينفذ رأيه ويدع الجماعة وشأنها ، ولكنى اعترضته وافهمته أنه يحسن به أن يخضع ، وبعد بحث بينى وبينه خضع . وهكذا كنت تلاحظ فرديته فى أمور كثيرة لا حصر لها ولا عدد ، ولنت اضطر كثيراً لمقاومة هذه الفردية القبيحة التى صارت عنصراً من عناصر اخلاقنا حتى كادت تودى بالحياة الاجتماعية عندنا ، وكما قلت سابقاً لم يكن ثمة سبب قوى أو شبه قوى لهذا الفردى أن يشذ لأنه لا معنى مثلاً فى أن تخرج الجماعة كلها من باب ويخرج هو من باب آخر ، أو تذهب هى الى جناح من هذه الخرائب ويذهب هو الى جناح آخر

ليس لكل هذه التصرفات الا سبب واحد ، وهو أن الفردية تثور على الجماعة ولا تحب أن تخضع لها ، ولا يختلف اثنان فى أن هذه الظاهرة مضرّة أشد الضرر بالحياة الاجتماعية على العموم وبالتعاون الاجتماعى والاقتصادى على الخصوص

لأنه من شرط التعاون أن يكون حكم الفرد كحكم الجماعة على السواء. وعند هذه النقطة يحسن بنا أن نكرر شيئاً قلناه فيما سبق، وذلك لكي ندفع خطأً قد يعلق بالاذهان، قد يتبادر إلى ذهن بعض القراء خطأً أن هذا قتل للشخصية وليس للفردية، ولكن شتان بين الاثنين، وهذه الحالة من أجمل الحالات في تبيين الفرق بينهما، فالشخصية (Individuality) كانت تستطيع في هذه الحالة أن تجذب الجماعة كلها إلى الرأي الذي ترتأيه، وحيث لم يكن لي أنا إلا أن أقبل وأسر لأن الجماعة اتفقت على رأي واحد، وكانت هذا أيضاً يوفر على مجهوداً لا طائل تحته صرفته في معالجة الصبي وأما الفردية Individualism فحكمتها بخلاف هذا الحكم. فهي بطبعها تعجز عن اكتساب الجماعة إلى صفها. لأن من طبيعة الفردية أنها لا تعطف على الجماعة ولا تحبها، وهذه الظاهرة متبادلة بين الفردية والجماعة، فليس بينهما شيء مشترك سوى الصراع والنضال على الحياة نفسها، واتصار روح الفردية هو في الواقع فناء لروح الجماعة، والعكس صحيح، ومن ثم كان الاختلاف، وكان عجز الفردية عن أن يكتسب الجماعة إلى صفه، وعندما يعجز عن هذا الغرض يحاول أن يفسد على الجماعة أمرها ويحاول أن يفيل من عزمها ويثبط من همتها، ووظيفة التربية إذن هو تعهد الشخصية بالرعاية والعناية حتى تبلغ أقصى ما تبلغ، ثم وظيفتها أيضاً أن تقاوم الفردية حياً في خير الجماعة.

كنت أذن في صراع مستمر مع هذه الفردية طوال ذلك اليوم، وكان يشهد هذا الصراع زميل أوربي ملم بأصول التربية كنت قد دعوته للذهاب معنا وكان ذلك الصديق يعجب لهذه الفردية المتأصلة في نفس هذا الصبي، وأذكر أنه قال «إذا كانت هذه هي المادة الخام التي تصطنعون منها رجال مصر فلا يعجب أن يفشل عندكم كل مشروع للتعاون لأن فرداً كهذا في جماعة ضعيفة كالجماعات

المصرية كاف لأن يفسد أى مشروع ترمع الجماعة ان تضطلع به ،  
وانتهى يومنا على أى حال ، فمزنا على الاوبة ، ويمنا شطر القلعة من جبل  
المقطم . وماكدنا نبلغ القلعة حتى خطر فى بال هذا الصبي ان يزور جامع محمد على  
فعرضت على الصبيان اقتراحه ، فكان جوابهم أنهم تعبوا فى يومهم هذا ، وأنهم  
يرغبون فى العودة . فقال الصبي ، كلا لاأريد أن أعود الآن . ولماذا نعود الآن  
ولنا متسع من الوقت بعد انى أريد أن أتفرج على الجامع . ولا بد ان أذهب اليه  
منفردا أو مع الجماعة ،

ووجدت نفسى مضطراً لأن أفعل أحد أمرين . أما أن أرغمه على العودة  
ارغاماً وقد اضطر لأن أستعمل القوة المادية لهذا الغرض وهذا يحل معضاتى أنا  
ويريخنى من البحث الممل معه . والقوة فى هذه الحالة لايقصد بها خير الصبي بأى  
وجه من الوجوه . بل تعود على المرئى فتريحه من الصبي العنيد وتحل معضلاته  
وتسهل له الامور . فلا يعود الصبي يشد ليس عن اقتناع ولكن خوفاً من المرئى  
فكرت فى كل هذا وقررت فى نفسى ان لاأجأ للقوة بأى حال من الاحوال  
لانى لست هنا لأحل مشاكلى أنا بل مشا كل من هم فى عهدى من الصبيان

ولم يبق أمامى الا أن أتركه لنفسه وأرجع مع الجماعة ، وهذا أيضا غير  
سليم العاقبة لانه فى عهدى ولا يصح ان أتركه وأنا مشغول عنه ، ولكنى تركته  
على أى حال لانى شعرت أنه كبير السن . ويستطيع ان يعود وحده خصوصاً  
وأنه كان قد سبق لحضرت بمفرده الى هذه الجهة ، وبعد فنحن فى القلعة ذاتها ، أى  
أنتا فى القاهرة ، فلاخطر عليه فيما لو تركته ، وزنت كل هذه الامور ، فوجدت  
أن الافضل ان أنفذ للجماعة ماتريد وان أرفض معاونة الفردية على تحقيق  
غاياتها والتحكم فى الجماعة ، لهذه الاسباب جميعاً قلت له ، حسناً ، ابق أنت ،  
وأدخل الى الجامع . ثم ارجو أن تعود بعد قليل لانى أريد أن اطئن عليك ،

فقال سمعاً وطاعة ، وذهب ، ثم عدنا

ولم ينته عملي عند هذه النقطة ، لأنه لما عاد الى قسم الصبيان دعوته الى مكتبي  
وباحثته كثيراً في تصرفه ، وأريته وجه الخطأ في تصرفه وكيف ان تصرفه كان  
محقراً للجماعة كلها . فرأى غلظته ، واعتذر عنها ، ووعد ان لا يعود الى مثلها  
مرة اخرى ، وخرج من مكتبي على أحسن حال شاعرا أنى صديق له أعطف عليه  
وأحاول مساعدته فيما يعرض له من المشاكل

ولا يظن القارىء أن معالجة الصبيان تنتهى عند هذا الحد وأنها بهذه السهولة  
والبساطة ، كلا ، لان رعايتهم تتطلب من المربي ان يكون على استعداد لمعالجة  
نفس الحالة عند ما تظهر في ثوب آخر أو تتشكل بشكل جديد ، فأخطاء الصبيان  
لا يمكن أن تقتلع وتزال بعملية واحدة كعملية البتر . لانه بعد ان يعالجها المربي علاجاً  
ما، تراها قد ظهرت بشكل آخر وتراها تتطلب علاجاً آخر وقد تظهر مرة ثالثة ،  
فيجب أن يلجأ المربي لنوع آخر من العلاج . فالمسألة اذن ليست سهلة هينة . بل  
هي شاقة وتتطلب من الصبر والابانة والتفكير والروية ما يعجز دونه كثيرون من  
الآباء والمربين . وكثيراً ما أوشك صبرى ان ينقذ وان يتملكنى الغضب ولكنى  
كنت أحاسب نفسى حساباً عسيراً على هذا ، ولذلك فاقى استطيع أن أصرح بأن  
المربي يجب أن ينقد نفسه أكثر مما ينقد تصرفات الصبيان ، لان كثيراً من حالات  
الفشل يعود اللوم فيها على المربي أكثر منه على الصبي . لقد وجدت ذلك بالاختبار  
المستمر ، وانى أقدمه للآباء والمربين ليجعلوه موضوعاً للدراساتهم وابعاثهم ،  
ولا أظننى مبالغاً اذا قلت أن تسعة أعشار النقائص الاخلاقية فى أطفالنا منشؤها  
عجز الآباء والمربين عن أن يلتفتوا لنفوسهم ليصلحوا من شأنها أولاً  
ولنرجع الى ما كان من أمر هذا الصبي بعد ذلك ، مر على هذه الحادثة ما يقرب  
من الخمسة الشهور أو يزيد . ولم ألاحظ منه إلا تقدماً مستمراً محسوساً فى هذه

الناحية من الاخلاق ، فسرت . ووطنت النفس على معاوته في سيره في طريق الروح الاجتماعية ، وكنت أشعر أنه أقرب الى من قبل وانه أسرع الى فهم أغراضى وما أرمى اليه عما كان أولاً ، كانت كل هذه الظواهر تشجعنى كثيراً ، وكانت حالته من الحالات التى تجعلنى أشعر أن حياتى مع هؤلاء الصبيان لا يمكن ان تذهب عبثاً . كل هذه كانت تجول فى نفسى ، وكانت من العوامل المشجعة لى على استمرار فيما أنا آخذ فيه ، ولكنى كنت فى الوقت ذاته موطناً نفسى على ان لا أمعن فى التفاؤل فليس يصح ان يكون التفاؤل حمقاً ولذلك كنت أحذر نفسى وأذكرها بمبدأى فى الفلسفة وهو ما أدعوه التفاؤل المستنير Moral Or Critical Optimism لان هذا الضرب من التفاؤل هو فى نظرى ما يجدر بالمستنيرين والمفكرين ، وبناء على هذا كنت ارقب التطورات فى نفس هذا الصبي ولى فى هذا القسم مساعد شاب فى نحو العشرين من عمره ممتلئ قوة ونشاطاً وعطفاً على الصبيان وحبا لهم ، وهو يعاوتنى معاونة جديده فى هذا العمل ، واستطيع أن أركن اليه فى كثير من الحالات ، ونحن دائماً على اتصال وفى بحث وتفكير فيما يعود على الصبيان من كل وجه وعلى أخلاقهم خاصة

دخل هذا المساعد يوماً الى مكتبى وقال لى أنه غير مرتاح لتصرف هذا الصبي بذاته ، فسألته وما شأنه ؟ فقال انه يدخل الى قسم الصبيان بشكل يدل على التنطم ، ويتكلم بشكل لا يدل على الاحترام الواجب لى بصفتى أكبر منه ، فثلاً يحضر ويطلب الى فى خشونة أن أعطيه بعض الالعباب ، ولا يتلطف فى الحديث معى كمادة الصبيان جميعاً ، وبأنه يريد بتصرفه هذا ان يستلفت نظرى فيقبض على الكرسي ويرفعه ثم يرمى به الى أقصى ما تصل يده ، ولما لفت نظره الى ان هذا لا يليق ، قال : أنا حر افعل ما أريد ، وكل هذه التصرفات ليست بما يطلقه فشكرت الافندى على هذه المعلومات ورجوته بأن يعتمم بالصبر الى ان تواتبنى الفرصة فأرى ما شأن الصبي فى هذا التصرف

ولم أكله مطلقا في هذا الأمر ، ولذئني أمسكت به متلبسا بتصرف من هذا القبيل ، وذلك انه حضر في ليلة وذهب توأ الى المكتبة ليطلع على بعض المجلات ، وجلس الى المنضدة وخلع طربوشه ثم قذف به عدة أقدام إلى خادم القسم وقال له « ضع هذا في مكان ، فعل ذلك وهو يضحك ، كأنه يهزل بتصرفه هذا ولا يجد ، فذهبت الى الخادم وتناولت منه الطربوش وقذفت به اليه وانا أضحك أيضا وقلت له « ان الخادم يرفض ان يستمع اليك بهذه الطريقة ، فقام وذهب الى الخادم وتناول الطربوش وقال له « من فضلك ضع هذا في المكان المخصص له ، ففعل الخادم واتيته المسألة عند هذا الحد

ومع كل ذلك فاني كنت أشعر أنه في تحسن مستمر من الناحية الاخلاقية . فلم تكن فرديته لتظهر بالشكل الذي كانت تظهر به أولا

ولكن حدث في يوم من الايام حادث دهشت له وحررت في أمره ، ذلك ان هذا الصبي أخذ يتمرد ويعصى وتثور فيه نفسه كأنه يريد أن يؤكد شخصيته تأكيدا بانانا قاطعا ، وهذا ان لم يكن في نظري مظهرا من مظاهر الفردية فهو على الأقل ادعاء وغرور ينجم في أحوال كثيرة من المراهقة ، ومظهر هذا الغرور هو أن يشعر الفرد أنه انسان كبير له خطر وله قيمة . وأن الناس في الواقع لا يقدرّون هذا الخطر وهذه القيمة ، ولهذا السبب يريدان يعلم الناس كيف يحترمونه ، وينظرون اليه نظرة القدير والاعتبار . ومن مظاهر المراهقة هذه أن يصير الصبي شديد الغيرة على كرامته المزعومة ، ويحمل كل الافعال التي يأتيها الآخرون على محمل الخط من كرامته والزراية به ويرى ان كل كلام لا يفهمه محقر له ، وكل حركة لا يدرك الباعث عليها موجهة اليه للاستهانة به

ونحن لانريد في هذا المقام ان نستقصى عوارض المراهقة من الوجهة النفسية ، ذلك لأن لهذا الكتاب حجما لا يحسن ان يتعداه ، أما إذا وجدنا أن المجال

يسمع شيئاً عنها فسوف نتحدث فيها ، ونبسّطها للقراء بعض البسط ، فليرجى هذه  
اذن ونسترسل في موضوعنا

من عادتنا في قسم الصبيان أن نقيم بعض حفلات الايناس كما مر بك ، وليكني  
درجت على عادة قصدت بها شرح ما يعترض الجماعة من تصرفات الافراد فاذا  
كان قد ظهر من أحدهم روح الفردية القبيحة في أثناء الحفلة مثلا أكلهم قليلا عن  
هذه الفردية ، وأظهرهم على قبحها وشناعتها ، وليكني أحرص أحرص كله على ان  
لا أدخل في الشخصيات فلا أذكر ولو على سبيل التمثيل ما حدث من أحدهم ،  
وخصوصا متى بان الحادث قريبا للفهام ، لانه متى بان الأمر كذلك لا بد ان  
ذكره يجرح احساس الصبي وهذا ما أتخاشاه وأتجنبه ، فللصبيان كرامة ، ولهم  
عزة نفس ، ويجب على المرء أن يحرص على أن يقوى فيهم هذا الشعور ويتعهده  
بالرعاية حتى اذا ما صاروا رجالا يستطيعون أن يدافعوا عن كرامة نفوسهم  
كل هذا اضعه أمامي ، ولا اسمح لنفسى أن تنساه لحظة واحدة وليكني لا اسمح  
للصبيان بالمكابرة ايضا فادام أن أحدهم اخطأ في ناحية من النواحي ، وافر بخطأه  
واسمع الغير عن هذه الاخطاء . فليس للصبي أو لاي انسان آخر أن يعود فيكابر  
في هذا الشعور وذلك الاقرار ، لانه يجب أن يكون الشعور بالخطأ شعورا صادقا  
لا لاف فيه ولا دوران

فبعد أن استمتعتنا بحفلة الايناس هذه ، أخذت أحدث للصبيان عن الفردية  
البيضة وابين لهم لماذا لا تتفق والحياة الاجتماعية الصحيحة ، ثم قلت لهم ، أن  
الخطأ من مميزات الحياة الانسانية . فلكل منا كباراً أو صغاراً حق الوقوع في الخطأ  
ولكن ما يميز فرداً عن آخر ، وما يرفع خلقاً عن آخر ، هو أن الخلق المتين يرى  
الخطأ الذي وقع فيه ، ويستقرى من الحوادث الملازمة له لماذا وقع فيه ، ثم  
يحترس لنفسه لكي لا يقع فيه مرة أخرى ، أما اذا وقع في نفس الهفوة مرة ثانية

فلا يجب أن يئس . بل عليه أن يحلل العوامل النفسية المحيطة بهذه الهفوة . ثم يستمد من أخلاقه ومن ارادته ما يساعده على التغلب عليها ، ولكي أجعل الامر واضحاً . قلت لهم اني كثيراً ما اخطئ . ، وفلان منكم اخطأ ، وفلان أيضاً ، وهكذا الى أن ذكرت اسم بطل هذه القصة ، فاجابني صبي منهم وقال : لكن انا وانت قد اتفقنا على انك لا تحتسب غلطتي ضدي بعد ذلك ، ألم تقل انك قد ساحتني في هذه الغلطة ، فاجبته بالايجاب وقلت له اني اذكرها فقط على سبيل التمثيل  
ولكن الصبي الذي زوى قصته الآن قال : يا يعقوب افندي انا لم اخطئ . في ذلك اليوم على الجبل ،

— كلا لقد اخطأت واعترفت بذلك وقلت انك آسف للروح التي ظهرت بها في ذلك اليوم

— لقد قلت لك هذا حقاً ، ولكنني شعرت بعدها اني لم أكن مخطئاً وأنه لم يكن يجدر بي أن اقول اني اخطأت ، وكنت أرغب في أن اتحدث اليك ولكنني كنت اوجل واسوف الى يومنا هذا

— حسن اني مستعد لأن ابحت الموضوع معك من أوله في جلسة خاصة في مكنتي

وعند الانتهاء مما كنا فيه دعوته الى مكنتي وجلسنا نتحدث وهذا ما دار بيننا  
وكنت أنا البادئ بالحديث

— عندما شعرت بانك لم تكن ملوما في حادثة جبل المقطم كان يحسن بك أن تأتي في الحال وتبحث الموضوع معي ، وعلى كل فقد ظننت أن الموضوع قد انتهى واننا قد فرغنا منه ، ولكن لا بأس من أن نعود له ، هات ما عندك

— حضرتك قلت انه يجب على الفرد أن يخضع للجماعة ، وانك تتشدد في هذا كثيراً ، ولكنك أنت لا تخضع للجماعة

- وكيف كان ذلك؟

- لاننا اجتمعنا مرة وطلبنا اليك أن تدخل الملاكمة في القسم فرفضت ، فلو كنت حقاً تقيم وزناً لرأى الجماعة لكنت اجبت لنا مطلبنا  
وقبل ان اورد باقى الحديث يحسن بي تنويراً للقارىء ان اورد هذه الحادثة والظرف المحيط بها ، انا من المنتصرين للملاكمة لدرجة معلومة لاني اشعر ان النعومة الاتوية منتشرة بين شباننا بشكل مريع ، وان الصبي يفضل ان يهان ويضطر لأن يتعرض للتحقير وسماع الشتائم على أن يضرب ولو ضربة واحدة. وهذا مظهر من مظاهر الضعف النفسى الذى ينتاب بيثتنا على العموم ، وسأعود الى فيه فى فصل خر

وأما الآن فيكتفى ان اقول أن بعض اللبكات يتناولها الصبي من اللعب تفيده ولا تضره ، ويحسن بنا أن نشجع اطفالنا على ان يتحملوا الضرب وعلى أن يضربوا سواهم ، لأن هذا مفيد لنفسياتهم كثيراً ، ولهذا السبب ادخلنا هذا النوع من الرياضة الى قسم الصبيان ، ولكن بعض الآباء ثاروا واحتجوا على الوحشية المرعومة ، وطلبوا البنا ان نطلبها ، ثم ان الصبيان انفسهم انسحبوا من هذا النوع من الرياضة من تلقاء انفسهم ، فقد كان من يأنس فى نفسه العجز عن مقاومة الآخر ينسحب من اللعبة كلية وكان كل يصر على انتقاء خصمه ، ويحرص على ان يكون اصغر منه ، وهذا الخصم بدوره يرفض هذا المتحدى ، ويتقى آخر اصغر منه ، وهكذا الى ان صرنا عاجزين عن ان نستمر فى هذا المران المفيد لهم مع اننى كنت احرص على أن آتيهم بمدرب من خيرة الشبان اديباً وخلقاً ، والطفهم معشراً وابرهم بالصبيان ، وعلى ذلك فقد تجمعت على العوامل كلها منها ما كان خاصاً بالآباء وهو المهم فى نظرى ، ومنها ما كان خاصاً بالصبيان انفسهم ، وكانت النتيجة انى اضطرت لان امنعها من قسم الصبيان الى ان نرى ماذا يأتى به الغذ

ولكن هذا الصبي حضر مرة ومعه زميل له وطلب الى ان اصرح لهما بالملاكمة ، فرفضت لهذه الاسباب ، وشرحت له بعضها ، ثم قلت له اني سوف أنظر في الموضوع ، وقد نعود اليه مرة أخرى ، ولكن لن يكون ذلك قبل الانتهاء من المدارس لأن المدرب الذي أثق به لا يستطيع ان يحضر قبل ان يفرغ من الامتحانات فاقترح على أن أتركه مع صديقه يتلأجان ، فرفضت وانهينا على ذلك ولكن يظهر أنه لم يكن راضياً بهذا الحل ، ولذلك فقد انتهز هذه الفرصة التي نحن فيها ليعود له ، والآن لنرجع الى الحديث . قلت

— لم تكونوا سوى اثنين ، فلا يصح ان تقول أننا كنا جمعاً ، ومع ذلك ألسنت مسئولاً عن هذا المعهد ؟ والأليح لي ان أمتنع عن أمر تريدونه ؟

— كلا ، لا يحق لك ذلك ، لأن قوانين الجماعة تستدعي أنك تخضع لها

— اذن أنا واحد منكم لي مالكم وليس أكثر ، واذن فانا لست مسئولاً عن هذا المعهد

— كلا ، أنك مسئول عنه ، ولكن لنا حقوقاً ، ويجب ان تخضع للجماعة كما تخضع نحن

— وعندما نختلف في أمر ؟ عندما أرى أنا رأياً وترون أتم غيره فماذا يكون اذن ؟

— نحتكم الى أحد الناس ، ويحسن ان يكون السكرتير العام للجمعية . فهو الذي يصح ان نحتكم اليه

الحق أقول أن الدم أخذ يغلي في عروقي ، وشعرت ان كل أعصابي توترت ، وتارت نفسي على هذا الصبي الوقح لأنه ينكر سلطتي انكاراً باتاً . لا بل يحاول هدمها من أساسها ، فهو مغرور ، ولا يحسن ان يترك لغروره فلا بد اذن ان اعلمه درساً لن ينساه ، ولكنني أمسكت بنفسي متلبسة بجريمة الغضب ، فكظمت

غيطى علما منى بأن ثورة العاطفة لاتعود عليه بخير ما ، لابل سوف تضره اذا خضعت لها فصبرت قليلا الى ان ملكت نفسى . وشعرت انى استطيع ان احتكم للعقل و ليس للعاطفة ثم قلت له :

— لارجع الى حال مدرستك لرى ما حكمها فى هذا الامر ، دعنا نبحت فيما تفعل المدرسة فى هذه الحالة ، هل خطر لك ان تقول هذا الكلام لناظر مدرستك ؟ هل سمعت ان طالبادعا الناظر الى ان يحتكم الى الطلبة فى أمر يخص سياسة المدرسة ؟ كلا يابنى ، هذا كثير ، ولا يحسن بك ان تدعه يجول فى مخيلتك

— هذا ناد وتلك مدرسة وشتان بين الاثنين ، هنا نلعب ونحن متساوون . وهناك ندرس ، ولسنا متساوين

— اما من جهة المساواة فقد سمحت أنا بها ، وأعطيتكم من الحرية ماأظنه لايتنافى مع التربية ، ولكن فى استطاعتى أن أمنع هذه الحرية متى وجدت أنها مضرة ببعضكم ، فانا مدير هذا المكان ، أبى فيه من أشاء وأطرد منه أشاء ،

— لانستطيع أن تطردنى ، لانى سوف أشكوك لرئيسك  
— حسن جداً ، اذن لايد من طردك ، لانا لانرغب فى ان تحتفظ بالصبيان

#### الغير المؤدبين

ثم دعوت الخادم وأمرته أن يحضر ملابسه الرياضية ويعطيها له ، ثم نهبت عليه أن لايسمح له بالدخول مطلقا . فقال الصبي لاأريد أن آخذ ملابسى الليلة ، سآقى غداً لآخذها ، فأمرت الخادم ان يطرحها فى الشارع ان رفض أخذها ويلاحظ القارى . حدة العاطفة فى هذا التصرف بالطبع ، لان كل هذه الاعمال لاتصدر إلا عن انسان تملكته العاطفة الحادة ، وإلا فاذا استفاد الصبي من طرده هذا ؟ هل ستحسن أخلاقه ؟ اظن ان هذا مشكوك فيه ، فلو كنت تملك نفسى ، واجلت الموضوع الى يوم آخر لماكان الصبي ليقول هذا

الكلام ، ولما كنت وقعت تحت تأثير العاطفة الهوجاء ، ثم لولم تكن العواطف متمسكتنا كلينا لكان الصبي قد بقى تحت نفوذى فاتغاب على هذا العناد وعلى هذه هذه الوقاحة ، ولكنك قد ساعدته قليلا فى بناء أخلاقه

قد يقول البعض « لقد نال هذا الصبي جزاءه الذى يستحقه ، لقد كان وثقاً مغروراً ، وكان يجب ان يناله شىء مثل هذا ، كان يجب ان يعاقب بشكل من الاشكال لأن السكوت على هذه الاهانة ضعف ، ولا يصح ان يكون المرئى ضعيفاً عاجزاً . ثم لا يصح ان يفهم الصبيان عنه ذلك ، لأن هذا مضر بأخلاقهم كل الضرر ، وقد يقودهم الى الثرور فالتمرد والعصيان ، وما كل هذه الانقاص اخلاقية على أى حال ، فما معنى التلطف معهم فى القول الى حد يمكنهم من الاغلاظ فيه ؟ كلا كلا ، ان السكوت بعد هذه الاهانة لا منشأ له إلا العجز والضعف ، قد يقول البعض هذا وقد يمكن ان يكون فيه شىء من الصواب لان ظواهر الامور تجعل ذلك ممكناً ، وقد يكون ان شيئاً من هذا الشعور تسرب الى نفسى على غير علم منى ، فليجأت الى القوة المسادية لما أعوزتنى الحيلة . قد يجوز ان ثورة العواطف عندى قد أرغمت العقل على ان يخلق لها المبررات خلقاً كما هى عادة العواطف مع العقل ، فطردت الصبي لسبب ظاهره عقلى وباطنه شهوة وعاطفة ولكنى موقن الآن انى اخطأت فى هذا التصرف ، فتحدى ذلك الصبي اسلطتى لم يكن جدياً بأى حال من الاحوال . وهو يعلم ذلك من نفسه كما يعلمه من باقى الصبيان اخوانه ، وإذن لو كنت تماسكت عواطفى أنا ، ولم أدفعه الى هذا المركز الخطر — لو كنت أرجأت المسألة الى وقت آخر كما هى عادتى فى معظم الاحيان — لو كنت فعلت هذا لما حدث شىء من هذا القبيل ، ولما كان الصبي قد بقى تحت نفوذى أوجهه الى بعض الوجوه النافعة له . أما هذا العقاب الذى أنزلته به فلم ينفعنى أنا بشىء كما لم يعد عليه هو بفائدة

قلت انه لم ينفعنى بشئ. والحقيقة انى افدت من هذا الدرس شيئاً مهماً ، وهو انى أيقنت ان آفة الترية هى فى أن المربين كثيراً ما يخضعون لعواطفهم فتفسد عليهم جهودهم وتضيع أتعابهم ، لقد زادتنى هذه الحادثة يقيناً على يقينى بأنه على المربي ان يتمالك عواطفه واحساسه عند ما يعالج الصبيان ، فان لم يستطع أن يفعل ذلك ، عليه أن يعقل نفسه من هذا الواجب ، فالإقرار بالعجز أفضل من التورط فى الخطأ لقد بعدنا كثيراً عن الموضوع الذى كنا فيه وهو الفردية ، ولكنى أظن أن استقصاء نفسية أحد الصبيان بهذا الشكل لا يتخلو من فائدة للدشتغلين بالمترية على الخصوص وللآباء على العموم ، ومع ذلك فنشأ كل هذا هو فردية ذلك الصبي فى الأصل فى كل ما حدث

وعلى كل حال ، وبعد كل هذا استطع ان اقول ان جهادى ونضالى مع تلك الفردية لم يكن عبثاً ، لانها أثمرت بعض الثمر ، ولانى لم أجدها فى طريقى بالكثرة التى كنت أجدها بها فى هذا الصبي بالذات وأما النواحي الأخرى من أخلاقه فقد نجد شبيها لها فيما سنورده فى هذا الكتاب عن بعض الصبيان الآخرين

ولا يخظر بيال القارىء انى أعد كل خروج على الجماعة فردية والسلام ، فلا فان الفردية فى نظرى لها حدود ، وأحرص كل الحرص على ان لا أتعجل فى الحكم على أى صبي عند ما يخالف الجماعة فى أمر من الامور ، أنا أعلم ان امتناع الصبي عن مجارة الجماعة قد يعود فى الواقع إلى عوامل كثيرة ، فاما أنه يرجع إلى عامل نفسى لا غبار عليه عند الصبي ، أو قد يرجع الى الجماعة نفسها كأن تتخير ظرفاً غير مناسب له ، وقد يستطيع الصبي أن يقدم هذه الاسباب وقد لا يستطيع . والصبي أحياناً يشعر بأمر ولكنه يعجز عن شرحه لغيره ، فانا أعمل حساباً لكل هذه العوامل وغيرها عند معالجة حالة من الحالات ، فالفصل بين العوامل وتحديد مفعول كل منها على حدته من مستلزمات الدراسات النفسية المنظمة ، والمؤلف يحرص على ان يكون علياً فيما يقدمه من هذه الدراسات

## الفصل السادس

ليست فردية

من الحالات التي يكون فيها الخروج على الجماعات لاسباب قوية أو شبه قوية الحادثة الآتية :

كنا قد عزمنا في احد الامسية ان نقيم حفلة ازياء مضحكة ، وكنا قد شرحنا الغرض منها في يوم سابق ، والغرض هو هذا بالاختصار ، ان الحفلة تكون بالجوائز ويربح الجائزة من لا يتكلف شيئاً بالمرّة أو من يتكبد اقل المصاريف في تحضير زيه ، أى ان الجائزة لا تعطى لمن يكلف اهله أو يثقل باهلهم بالمصاريف التي لا طائل تحتها ، فيستطيع الصبي مثلاً ان يعمل زيه من الورق ، أو من يياضات الاسرة بشرط ان لا يعمل فيها المقص أو يفسدها بشكل من الاشكال ، وهكذا الى آخر هذه الشروط

وكان مساء الحفلة ، وحل ميعادها ، فطلبنا الى الصبيان ان يتركوا الملعب الرياضى ، وقد كانوا جلوساً فيه ، ويدخلوا الى غرفة الاجتماعات ، وذلك لأن الملعب الرياضى مفتوح ، لا يحجزه عن الفضاء حوله الا شبكة من سلك بسيطة ، ونحن نرغب في ان تكون هذه الحفلة خاصة . قام كل الصبيان ودخلوا الى الحجرة ماعدا اثنين منهم ولما ارسلت ادعوهما ، سمعت احدهما يقول : كلا لا نريد ان ندخل ، تعالوا انتم هنا ، قد يكون هذا التصرف ناجماً عن الفردية وقد لا يكون ، فعولت على أن ابحث في المسألة مع انها لا تستدعى التدقيق الكثير ، ولكن يجب على الباحث أن يستقصى التصرفات ويردها الى عواملها ان كان يرغب في أن تكون لبحوثه قيمة علمية بأى شكل من الاشكال وهذه الحالة وان كانت غير ذات خطر

يجب علاجها بشكل من الاشكال ، والا قد تتطور وتكبر ، فالمرض في اوله الم  
بسيط ولكنه يصير قاتلاً في آخر الامر

وقابلت الصبي صدقة بعد ذلك اليوم فسألته قائلاً

— لماذا يا فلان لم تنضم لرفقائك في لهُوهم وتسلياتهم ؟

— لم يكن عندي سبب

— اذن فانت ملوم ، لأنه بان يجب عليك ان تكون في وسط جماعتك اشترك

معها في لهُوها فتريد كمية هذا اللهُو ، أو تقوم بقسطك من تسليتها والترفيه عنها لأن  
للجماعة علينا حقوقاً ،

— فقال ولكن الدنيا كانت حراً ، وكنت افضل ان ابقى في الهواء الطلق

والمؤلف يميل الى قبول هذا على انه الدافع الحقيقي لامتناع هذا الصبي عن  
الانضمام للجماعة - وذلك لعدة اسباب ، منها أولاً ان الصبي نفسه ليس من الفرديين  
المنتطعين الذين يشعرون ان الصلات بينهم وبين الجماعة منقطعة وان كانت فرديته  
تظهر بشكل ضعيف في بعض الاحوال ، ومنها ان صيها آخر بان لا يحب أن يشترك  
في هذه الحفلة فهناك اذن انسان آخر يستطيع صيها هذا أن يجلس اليه ويتحدث  
معه ، وهذه من العوامل التي قد تكون سبباً في عدم انضمامه للجماعة ، وهنا لك  
سبب ثالث وقد ذكره الصبي وهو ان الحر بان شديداً حقاً ، وانه بان من الافضل  
ان تكون حفلتنا في الهواء الطلق ، فلكل هذه الاسباب ، ولأنه ذكر الحر  
اجبته قائلاً

— حقاً ان الحر بان شديداً ، انك مصيب فيما تقول ، وبان الاجدر بنا أن

تكون حفلتنا في الهواء الطلق

وإذن لم يكن ثمة ما يؤخذ عليه هذا الصبي فاتمته الحادثة عند هذا الحد .

ولكنني افهمته انه لم يكن مخطئاً في هذه الحالة ، وان الذنب واقع على الظروف التي

اضطرتنا لأن نقيم حفلتنا في داخل الحجر

ومن هذا يرى القارىء انى لا اعد كل حالة من هذا القبيل فردية أو خروجاً على الجماعة، كلا، لا يذهب المؤلف الى هذا الحد. ولكن الحقيقة التي ذكرناها سالفاً والتي هي موضوع هذا الباب لا تزال قائمة. وهى اننا نأماميل الى الفردية منا الى الاجتماع، واقصد بذلك كل اجتماع لا يسمح لفرديتنا بالظهور والوضوح فنحن نجتمع ونفعل وتنشط ولكن بافراد وليس كجماعات. وهذا هو السبب فى أن التعاون عندنا ضئيل ضعيف. والتعاون هو اتجاه فى الميول وجوهر من جواهر الاخلاق قبل أن يكون امراً مادياً أو اقتصادياً. وقبل أن يوجد فى النفوس لا يمكن أن يوجد فى مظاهر الحياة المادية



## الفصل السابع

### التعاون والاخلاق

يقين من الحادثة الآتية أن التعاون من عناصر الاخلاق ولن يكون ممكنا في الحياة المادية قبل ان يوجد في النفوس ويتدين منها ايضاً أن الفردية هي من اعدى عداة التعاون . وليس اقل له من ان يكون المشتغلون به اناسا فرديين لا يشعرون ان للحياة الاجتماعية شروطا يجب توافرها ومطالب قبل الافراد يجب أن يؤدوها. ومنها ايضاً أن فردية واحدة تكفي لأن تضر بروح الجماعة ضرراً بليغاً ، فتفكك ربطها وتحللها الى وحدات كثيرة أو الى افراد مستقلين يشعر كل منهم انه في حل من الربط الاجتماعية

ولكى يستطيع القارىء ان يلم بظروف هذه الحادثة التي سنوردها فيما يلي يحسن بنا ان نقول كلمة عن نظام جمعية الشبان المسيحية وعلاقة معهدنا بها. فهذا المعهد هو جزء من الجمعية كأحد اقسامها المختلفة — كالقسم الرياضى والقسم التعليمى والقسم الاجتماعى مثلا ، ولكن لقسم الصبيان — بخلاف ما عداه من الاقسام — بناء خاصا وادارة خاصة وادوات خاصة وملعبا رياضيا خاصا ، ولكن ليس له ملاعب لكرة المضرب — التنيس — وهذه اللعبة ليست داخلية في برنامج الرياضى ، ولذلك فقد حضر الى بعض الصبيان وقد كان الوقت وقت الاجازات الصيفية وطلبوا منى ان اسهل لهم السبل حتى يلعبوا التنيس ، فاخذت المسألة الى اخوانى سكرتيرى قسم الرجال وطلبت منهم ان يصرحوا بذلك للصبيان . فانفقنا على ان نحجز الملاعب لهم يومين فى الاسبوع على أن يكون ذلك فى الصباح فقط ، ثم بلغت هذا القرار للصبيان وعلى ذلك فقد اجتمع الصبيان وأخذوا يتداولون فيما يفعلون ، لأنى

بعد ان أخبرتهم بتكاليف اللعبة فهموا أنها ليست من الامور السهلة على الطلبة إلا من كان منهم في حالة اقتصادية متوسطة أو فوق المتوسطة، وهذا معقول لأنه ليس في امكان كل العائلات أن تجهز أولادها بالمضارب والكرات والملابس الضرورية لهذه اللعبة، ثم أنا أكره جداً أن أكلف الوالدين فوق طاقتهم، ولذلك فاني أحجم في مثل هذه الحالات عن أن أستعمل نفوذى مع الصبيان

وبعد ان قتلوا الموضوع بحثاً حضر الى نفر منهم وقالوا أنهم اتفقوا على أن يتعاونوا جميعاً في شراء المضارب والكرات وما أشبه، وأنهم يزمعون شراء مضربين لكل عشرة منهم، فسررت لهذا القرار كل السرور، ليس لأنهم سيلعبون تلك اللعبة بل لأنهم بدأوا يشعرون بضرورة التعاون الاختياري، أى بدأوا يتعاونون من تلقاء أنفسهم، وقلت لمن حمل الى هذا الخبر منهم أنه وان كان عندي كل أدوات التنس ومع انى أجد لعبها الا انى مستعد لأن أتعاون معهم فيما هم شارعون فيه ورجوته ان يعدنى كفرد منهم لأنى مستعد لأن أقوم بكل ما يطلب منى في هذا الامر، وسألعب معهم بنفسى ولا أكل أمرهم للدرب الذى يتقاضاهم الاجر، فقط انتظر منهم ان يتعاونوا ليعملوا كجماعة وليس كأفراد فذهب راضياً مرضياً . وفى ثانى يوم سألته ماذا تم فى مسألة كرة المضرب، فقال لم يتم فيها شىء مطلقاً، لابل قد أنفض عقد الجماعة وتفرقت وذهب كل منا الى حال سبيله

— وديف كان ذلك؟

— لأن فلان رفض ان يشترك، وفضل ان يشتري لنفسه كل مطالب اللعبة فما كان من البقية إلا أن قالوا أنت المشروع فشل وقرر كل منهم ان يهتم لنفسه فى الموضوع

وكانت النتيجة من كل هذا أن واحدا منهم فقط هو الذى اشترى المضرب والكرات لان مالية عائلته تسمح بذلك وبأكثر من ذلك، وأما البقية فقد انصرفوا

عن لعبة التينس الى سواها ، ولست في الحق آسفا لانهم انصرفوا عن تلك اللعبة لانها والحق يقال تعد ضربا من الترف لمثل كثيرين من هؤلاء الصبيان ، وانما ما آسف له حقا هو فضلهم في التعاون فيما بينهم على غرض من الاغراض . فهذه الظاهرة تصدمنى في كل خطوة اخطوها معهم وفي كل مشروع نزمع الاخذ به وقد يسأل بعض القراء لماذا لم أتدخل في الموضوع ؟ ولماذا لم أرفع به وأحملهم على تنفيذه أو استعمل نفوذى معهم حتى يتم المشروع ، وكنت أحب أن أكون في مركز استطيع معه ان أفعل شيئا من هذا ، ولكننا نتحاشى أن نكلف الوالدين فوق ما يستطيعون من الوجهة الاقتصادية ، فمعظم الوالدين لا يدركون الغرض الذى نسعى اليه ، ولا ينظرون الى أبعد من الوجهة المادية ومادمت تكلف العائلة ثلاثين قرشا مثلا ، فقد كلفتها هذا المبلغ وكفى ، وماعدا ذلك فهو من الاعذار التى لانجدى كثيرا ، ثم ان الصبيان أنفسهم يتدفعون ، ولا يقدرّون العوامل الاقتصادية قدرها ، ففي نظرهم ان عائلاتهم تستطيع كل شيء ، وكثيرا ما يرهقونهم بالطلبات ، ولكل هذه الاسباب أتحاشى ان أشجعهم في هذه الامور أو أستعمل نفوذى معهم وعلى كل حال فنحن نحارب الفردية بكل الطرق المنظمة ، ثم نستعمل الطرق العملية في مقاومتها ، بمعنى ان الفردى يوضع في الظروف التى تتطلب منه عملا ايجابيا موجها الى خير الجماعة كلها ، ولم أجد فيما وجدت من اختباراتى ومشاهداتى ومطالعاتى عن طبائع الصبيان أن شيئا خيرا من الالعب المنظمة التى تتطلب بجهودا مشتركا من الجماعات ومن الافراد ، ففي هذا النوع من النشاط يكون الفعل والحركة والحياة تلقائية — أى أن منشأها جميعا الدوافع الطبيعية البيولوجية ، فهى فى تكوين الصبيان أنفسهم وليست شيئا خارجا عنهم يحملون عليه قسرا ولست تستطيع ان تجد طفلا من غير أن تكون استعداداته وميوله للعب

طبيعية واضحة ظاهرة ، فهذه الاستعدادات وتلك الميول موجودة فيه اصلا ومن تلقاء ذاتها ، وما على المرءي إلا أن يستثمرها الى أقصى حدود الاستثمار ، وعلى حسن استثمارها يتوقف كثير من الاسس التي تبنى عليها الاخلاق

ومن حسنت اخلاقه في اللعب فقد حسنت أيضا في الحياة اليومية وفي النشاط العادي ، والحياة اليومية والنشاط العادي هما في الواقع العمل الذي يقوم به الانسان في الحياة ومن أجل الحياة ، فلست أجد في الحق تفسيراً للحياة إلا بأنها سعي وحركة ونشاط ، أو بمباراة اخرى ليس للحياة من معنى سوى أنها عمل فيها ولها ، فاذا كان هذا حقا وبانت الحياة في جوهرها ليست سوى نشاط أو عمل ، فقد صار حتماً أن الاخلاق الحسنة أو العالية تتوقف على نوع هذا العمل وذلك النشاط ، ومتى حسن وكان مفيداً للجماعة البشرية ومساعداً لها في نضالها في سبيل التقدم والتطور ، فقد حسنت اخلاق الفرد وكانت درجتها من الفضائل سامية وعالية

بقي علينا ان نثبت ان الصلة بين العمل واللعب متينة بشكل يجعل عوامل أحدهما تنطبق على الآخر ، ولحسن الحظ فان هذه الصلة موجودة فعلا فاللعب هو في الحقيقة عمل ( شغل ) ليس غير ، ويرى البعض ان العمل أو الشغل يكون لغاية معينة وأما اللعب فلغير غاية معينة ، وأما في غير هذا الوجه فهما متفقان كل الاتفاق بحيث تستطيع ان تسمى الشغل لعباً واللعب شغلاً . فالنجارة مثلا هي عمل النجار او شغله بينما هي في نفس الوقت تسلية الاستاذ أو المدرس ولعبه . وأما فيما عدا ذلك فهما يستويان

ونحن ننكر هذا الفارق الذي يأخذ به البعض ولا نعه فارقاً بأي وجه من الوجوه ، والدليل على ذلك في تناول كل انسان يفهم الحياة ويتفاهل لها ويواجهها بالعدل والقصد ، فالعمل أو الشغل هو في نظر الكثيرين من الناس

لعب من نوع معلوم ، فلو كان النجار الذي يكسب رزقه من نجارته ومن الكدح فيها طول اليوم ممن يتعشقون مهنتهم ويحبونها لبادر إلى التجارة ليتسلى بها ويلهو في أوقات فراغه ولسكان لا يجد التسلية واللهو واللعب في غيرها من الهوايات ولناخذ مثالا غير هذا يستطيع أولو الشأن فيه أن يردونا إلى الصواب فيما لو كنا عدوانه . لناخذ أناسا يستطيعون ان يخطئونا في الحال لو ارادوا ذلك ، خذ الاستاذ الدكتور طه حسين والاستاذ العقاد والاستاذ سلامه موسى مثلا ، واسأل هؤلاء ماهو اللعب في نظرهم ؟ ثم ماهو العمل أو الشغل ؟ فأغلب الظن انهم يجيبونك ان اللعب حسب ترتيب ورود أسماءهم هو بحث في الادب الجاهلي أو بحث في الأدب على العموم ، أو بحث في نظريات العلوم الانسانية الحديثة Human Sciences هذا هو اللعب في نظرهم ، ثم هذا أيضا هو الشغل أو العمل الذي يقومون به لكسب أرزاقهم وأقواتهم

وأنا أيضا أقول مثل هذا القول وأشعر مثل هذا الشعور ، لأن عملي أو شغلي هو في نفس الوقت تسلية ومرحى ولعبى ، فانا أقوم بهذا النوع من العمل أو أن شئت اللعب هذا النوع من الالعب لسبيين كلاهما مهم وكلاهما ضرورى ، وأما أيهما أهم وأيهما أكثر ضرورة فلست أدري ، والسيان هما أولا انى أقوم بهذا العمل لانه لعبى الذى افضله على سواه ، ثم انى اللعب هذا اللعب لان منه أكسب عيشى أيضا ، ولو قدر لى ان أضمن عيشى من مورد آخر لقممت بهذا العمل نفسه على انه لعبى وتسلية ، وأظن أن هذا هو الحال مع من ذكرت فانهم ايضا يحبون ان يوغلوا فى مباحثهم ودروسهم حتى وان توافرت لديهم موارد للعيش غير هذه

وليس يعنى هذا ان الانسان منا يعد عمله او شغله الضرب الوحيد من اللعب الذى لا يريد سواه ، كلا لانلى انا مثلا ضروبا شتى من الالعب اميل اليها وافضلها

على سواها ، وعملي هو اهم هذه الانواع او من اهمها على اقل تقدير ، ولو تركت  
وشأني لاخترته من ضمن مااختر من ضروب اللعب واللهو والتسلية ، ويتضح  
من كل هذا ان اللعب والشغل اقرب الى بعضهما مما يقول به بعض المفكرين  
وهؤلاء يذهبون الى ان للعمل غاية خارجة عنه ، وان تلك الغاية في الواقع  
هي اقتصادية مادية ، فالشغل يتميز عن اللعب بكونه يرمى الى الحصول على  
المال ، وهذا يختلف مع فلسفة المؤلف الذي لايقسم الافعال الى وسائل  
وغايات ، فليس فيها مايصح ان يكون وسيلة لاغير او غاية فقط ، ولا داعي  
لان نبحت هذه المسألة هنا اكثر من ذلك لاننا قد تكلمنا عنها في كتابنا التريية  
والاخلاق .

ومتى كان ماقلناه معقولاً مقبولاً ومنطقاً مع المنطق ينتج لنا ان العمل  
او الشغل او اللعب او كيف شئت ان تسميه ليس وسيلة لشيء آخر ، بل هو غاية  
في نفسه أيضاً وأنا نلعب ونعمل ليس لشيء سوى اللعب او العمل ، وأما ماعدنا  
ذلك من النتائج المعنوية او المادية فهي نتائج ثانوية لأعمالنا أو العابنا ، والنتائج  
الثانوية ( By-products ) هي لازمة من لازمات الحركة والسعي والنشاط  
ومما تقدم نرى ان اللعب ليس يختلف في جوهره عن العمل ، بل هو في ذاته  
عمل ليس غير ، ومن ذلك نرى أيضاً ان اخلاق اللاعب في لعبه هي في الواقع  
اخلاق العامل في عمله ، ومتى استطاع المرء ان يجعل الصبي يلعب على مقتضى  
قواعد الاخلاق فاعلم ان الظن انه يتبع في تكوين اخلاق هذا الصبي جملة  
ولكن الاخلاق شيء يجعل يحتاج الى التفصيل والايضاح ، وهذا ماعملناه في  
موضع آخر ، وانما نحن هنا نعى بنواح خاصة من الاخلاق أو ببعض عناصرها  
التي تتألف منها ، ونحن نعى هنا على التخصيص بالفردية ، تلك الناحية من  
الاخلاق التي لها اتصال برأى الفرد في الجماعة وتصرفه ازاها ، وهذه الفردية

كما قلنا يمكن التغلب عليها بأمر كثيرة ومن ضمنها الالعب المشتركة وأظن أن البحث فيها قد استوفى وإن الشواهد التي أوردناها والحالات الخاصة التي بحثناها كافية، ولكن يحسن بنا أن نورد ثلاث حالات أخرى، وإن كانت لم تحدث في قسم الصبيان إلا أنها وقعت تحت حس المؤلف ومشاهدته، وهي بعد تصلح لأن تزيد ما قلناه بياناً وشرحاً، ولا اسمي هذه حالات بالمعنى العلى الصحيح (Case Studies) فليس حكمها كحكم ما ذكرته سابقاً لأن تلك كان في استطاعتي أن استقصيها إلى نتائجها، أو أدرسها عن كسب دراسة عليية منظمة، وأما هذه الحالات الثلاث فيصح أن نسميها شواهد لاغير، لأن المؤلف لم يستطع أن يستقصيها إلى منتهى ما تصل إليه



## الفصل الثامن

شواهد على الفردية

### الحادثة الاولى

كنت نائماً في غرفتي ، وكانت الساعة الواحدة والنصف صباحاً ، وكان يسير في الشارع تحت نافذتي بعض الشبان (الافندية) وكانوا يتكلمون بصوت مزعج بنفذ من الحيطان والنوافذ ومن اذان النائمين الصياء الى دائرة وعيهم فيوقفهم من نومهم ، ولم يلتفتوا بهذا بل اخذ واحد منهم يغني بأعلى صوته في الشارع ، وقد يكونون من خيرة الشبان ادباً وفضيلة ، الا ان تقديرهم للجماعة ضئيل جدا ووزرايتهم بها وبراحتها واضحة بينة لا تحتاج الى دليل أو برهان ، فالناس حقاً نيام ، ولكن ماذا بهم ؟ فليناموا ان ارادوا وان استطاعوا ، واما هؤلاء فيغنون في الشوارع في الساعة الواحدة ونصف بعد منتصف الليل . فراحة راحة الجمهور ليس لها وزن عند الافراد عندنا الا في القليل الشاذ

وقد يظن البعض أن هذه غلظة البوليس فقد كان يجب عليه أو على الحكومة ان تجبر اولئك على احترام الجمهور ، قد يكون هذا حقاً ، الا ان الاصل في احترام الجماعة هو الجماعة نفسها ، فهي التي تحمل الافراد على احترامها وتأدية ما يجب لها ، فلو كانت الجماعة قوية — واقصد بذلك لو كان لها شخصية قوية — لما تجرأ الافراد على معاملتها بمثل ما يعاملونها به الآن

ولست اذكر الآن من الذي لفت نظر هذا الانسان الى أن الناس ، نائمون وانه لا يحسن به أن يغني بهذه الطريقة ، لست اذكر من قال هذا الكلام ، هل هو عسكري البوليس أم احد اصدقائي صاحبنا ، وانما اذكر اني سمعته يقول ، وانا

مالى . ماذا يهمنى من الناس ، انا حر ، اغنى مئى اشاء وكيف اشاء ، وليس هذا سوى احدى مظاهر الفردية التى اطلعناك على امرها فيما تقدم

### الحادثة الثانية

والحادثة الثانية شبيهة بالاولى الا انها تدل على عكس ما دلت عليه الحادثة الاولى ، اى انها توضح لنا كيف ان الفرد فى البلاد الراقية يحرص كل الحرص على راحة الناس ، واحترام شعورهم وارادتهم ، وان للجماعة حقوقا على الفرد ، وان الفرد مطالب باداء هذه الحقوق

كنا مسافرين على سيارة احد الاصدقاء ما بين بلدة اسمها هارفارد وبين شيكاغو بالولايات المتحدة ، وكان صديقى صاحب السيارة موكلا بقيادتها ، وكان منوطاً بي ان اسدد المصباح الكهربائى القوى الى الطريق ، ومن خصائص هذا المصباح انه متحرك فيمكن تسديده الى أى جهة تريدها ، ولانه قوى جداً كان ينير لنا الطريق على مسافة ميل ، وكنت الساعة الثانية صباحاً تقريباً ، ولما كنا متأخرين جداً وكانت المسافة طويلة وكان علينا أن نقطع مائة ميل قبل ان نصل شيكاغو -- كنا نسير بسرعة خمسين ميلا فى الساعة تقريباً ، وبسبب هذه السرعة كان تسديد المصباح يخرج عن طوقى فى بعض الحالات ، وكان يقع على نوافذ بعض البيوت فى الطريق ، فما كان من صديقى الا ان قال لى فى عجلة وفى توكيد كبير ، احترس من ذلك ، ولما استوضحته السبب اجاب أن النور قد يوقظ النائمىن اذا ما نفذ الى حجراتهم ، قلت ، وماذا علينا من ذلك ؟ ماذا يحدث لو نفذ الى حجراتهم وايقظهم ؟ قال ، يكون من ذلك ان ينامنا الناس ، وليس ذلك فقط بل يقاضوتنا اذا ارادوا ، ولهم الحق فى ذلك . لانه من حق الجمهور ان يستريح ومن واجبتنا ان نسعى وراء راحة الجمهور ، وليس هذا فقط بل لا يحل لنا أن ننفخ فى نفير السيارة ليلا ، واما اذا اعترضنا احد فى طريقنا فنوقف السيارة بدلا من ان نستعمل النفير ،

ولا يظن القارىء ان القوانين هي التي تحمى الجمهور في مثل هذا النظام ، كلا لأن من طبيعة القوانين انها توجد لتثبيت العرف والمتبع ، فليست توجد القوانين لايجاد شيء معدوم اصلا ، كلا بل توضع لتكسب ما كان موجوداً صيغة التأكيد ، واذن فليس يحرص الافراد على راحة الجمهور هنالك لأن القوانين تنص على ذلك فقط بل لأن الافراد هنالك ليسوا فرديين بالشكل الذي نجد عندنا او بشكل يقرب منه ، فالناحية الاجتماعية من اخلاق الافراد قوية و متمكنة منهم بشكل يجعلهم يحسبون للجماعات حساباً

والفرق بين فرديتنا واجتماعيتهم واضح من امور كثيرة متعددة نذكر منها واحداً وهو طريقة التحدث عند الكثيرين منا ، فانك تجد الناس عندنا يتحدثون بشكل اقرب للخطابة منه للحديث ، بمعنى أن حديثهم يتعدى اذن السامع الواحد أو السامعين القلائل الى الكثيرين الذين قد لا يودون ان يسمعوا اثره احد من الناس ، فقد يكون بعض الناس ميالين الى الجلوس الهادى والراحة والسكوت ولكنهم مرغمون على أن يستمعوا لهذا الذي يتكلم في علاوات الموظفين أو تعديل الدرجات وما اشبه ، بينما ليس هؤلاء من علاوات الموظفين أو تعديل درجاتهم ناقة ولا جمل ، ولكن هكذا يريد ذلك ان يتحدث ، وهكذا يصر على أن تسمع الدنيا حديثه بينما هذا لا يعينها في كثير أو قليل

كنا مرة جلوساً في الترام في نيويورك من اعمال ولاية كونتكت بالولايات المتحدة ، وكان ولد صغير يتحدث الى امه بصوت مرتفع يصل الى آذان من لاشأن لهم في الموضوع ، فقالت الام لابنها « يا بنى اخفض من صوتك ،

— لماذا يا أمي ؟

— لأن الناس موجودون حولنا بكثرة ، ومن المستحسن ان لا تسمعهم ما تريد

ان تقول

— ولماذا ذلك ؟ انا لا اتكلم في اسرار  
— هذا حق ، ولكن من حق الناس ان لا يسمعوا صوتك خصوصاً متى كان  
من بعيداً لعلوه ، من حق الناس ان يجلسوا هادئين اذا ارادوا ذلك ، وهم بالطبع  
يريدونه ، والا فقد كانوا يصيحون لو انهم لا يفضلون الهدوء  
فما كان من الطفل إلا أن أخذ يتكلم بصوت منخفض لم نعد نسمعه ، ولم يعد  
يعكر الهدوء والسكوت المحيطين بنا الا جمعة مجلات الترام  
واذن يدفعهم تقديرهم للجماعة لان يسموا وراء راحتها ، ويدفعنا عدم تقديرنا  
لها إلى ان لانقيم وزناً لما ترغب فيه الجماعة ، وأظن ان الفرق بين الحالتين انما  
يرجع إلى التباين بين الجماعتين ، فهنا جماعة ضعيفة ضعفاً كبيراً وهناك جماعات  
قوية تجبر الافراد على احترامها وعمل حسابها ، ولكي نبين الفرق بين الجماعتين  
نذكر هذه الحادثة الثالثة ، وبها سنختم هذا الفصل ، ونترك ذلك الموضوع — أي  
الفردية — عند هذا الحد

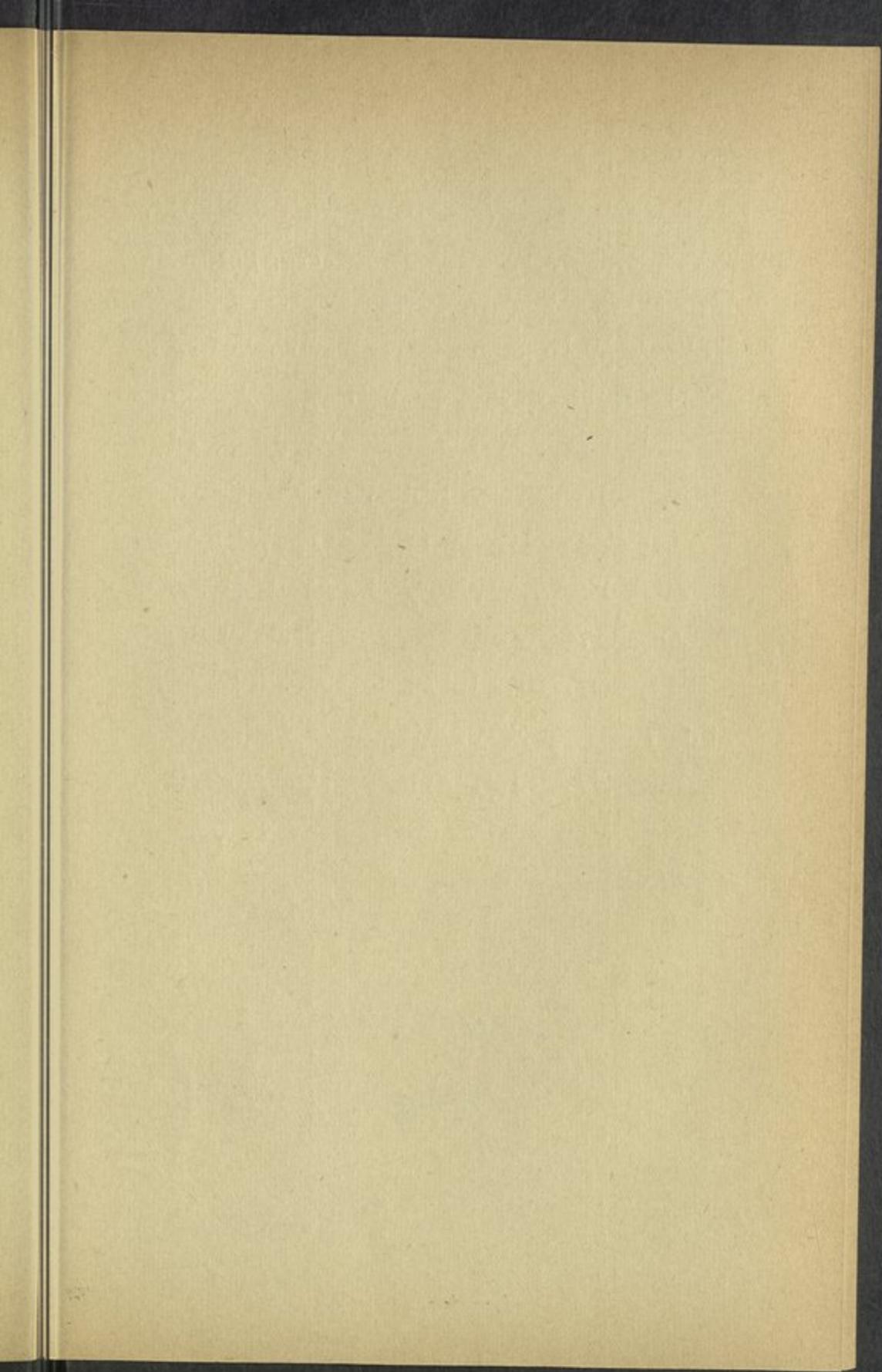
### الحادثة الثالثة

كنت في احدى الخيام ، والخيام هذه تطلق على نظام في أمريكا محصله ان  
مئات الالوف لا بل بعض ملايين الصبيان يقضون اجازاتهم الصيفية في خيام في  
الغابات والجبال على شواطئ البحيرات بعيدين عن عائلاتهم وبيوتهم وذويهم ،  
هنالك يعيشون مع صبيان من سنهم تحت ملاحظة قادة وزعماء من البالغين ،  
والغرض من الخيام هو انماء اخلاق الصبيان وتنمية ملكاتهم ، ثم تدريبهم على  
كثير من العادات التي تعود على حياتهم بالفائدة ، وبلغ من شأن الخيام في نظر  
المربين ان اليوت رئيس جامعة هارفارد قال مرة ان خير ما عمل لصالح التربية  
بأنواعها في الولايات المتحدة في بحر الخمسين السنة الماضية هو هذا النظام —  
نظام الخيام

كنا في احدى هذه الخيام اذن ، وحضر بعض الصييان يشكون صيياً لمدير الخيام Camp Director ومحصل هذه الشكوى ان ذلك الصبي فردى لايعبأ كثيراً بالجماعة التي تضمه ، فالطعام لايعجبه مع ان الجماعة كلها تأكل منه ، والالعب التي يقومون بها لا توافق مزاجه ، ثم هو يصر على ان تستمع الجماعة له ، وأما هو فلا يحب ان يستمع لها ، فما دامت تعمل ما يريد فهو معها ، ولكنها اذا عملت ما تريد هي فهو اول الشاذين

كانت هذه محصل الشكوى ، وحاول المدير ان يصلح من شأن هذا الصبي بالنصيحة فلم يفلح لأن فرديته متأصلة فيه ، وأخيراً حضر الصييان الى المدير مرة أخرى وقالوا له هذا الكلام بحرفيته أو بمعناه « نرجوك ان تترك أمر هذا الصبي لنا ، ولا نطلب منك إلا ان تغمض عينك عما يجري برهة ، فقال : افعلوا ما أنتم فاعلون بعقل وبقصد ، فقالوا : لانعترم أمراً يضراً أحداً ، وانصرفوا وبعد قليل حضر اليه الصبي باكياً وقال « لقد ضربني رفقائي ، فقال المدير « حسناً ، اذهب وافعل كما يفعل رفقائك سواء بسواء ، لاتشد عنهم في أمر من الامور ، افهمت ؟ ، فقال الصبي « نعم فهمت وسأفعل ، وانتهت المسألة





الباب الثاني

الطاقة

## الفصل الاول

كبرياء يقود الى العصيان

شرعنا في يوم من الايام ان نلعب كرة السلة ، ولأن هذه اللعبة عنيفة نوعا  
نصر على ان يرتدى الصبيان ملابس اللعب حتى لا تتسخ ملابسهم العادية .  
وارتداء هذه الملابس غير مرغوب فيه كثيراً عند الصبيان لأنهم يفضلون ان  
يلعبوا من غير ان يكلفوا أنفسهم هذه المشقة ، وماذا عليهم لو اتسخت ملابسهم  
العادية ؟ وهذا بالطبع لا يروقنا كثيراً ولا يعجبنا لأنه لا يليق في حد ذاته أولاً  
ولأنه يضرهم ثانياً — ذلك لأنهم لا يستحمون بعد اللعب ويخرجون الى الشارع  
والعرق يتصبب منهم فيأخذهم البرد . لهذه الاسباب جميعاً قررت ان الصبيان  
لا يلعبون هذه اللعبة من دون ان يرتدوا ملابس اللعب ، واصريت على تنفيذ هذا  
الامر مهما كلفني ، ليس هذا لصالح الصبيان ولنظافتهم ووقايتهم من البرد ؟ هو  
كذلك واذن فلنفعله \*

بلاحظ القارىء ان هذا تعسف نوعاً ما وان كان له مبرر من الاهتمام  
بصالح الصبيان ولكن الصبيان لا يسعون وراء صوالحهم وإنما يسعون وراء  
أهوائهم وشهواتهم ورغائبهم . والرغائب ملحة ملحة تضغط نفوسهم فلا يعودون يهتمون  
شيء إلا لتحقيقها واشباعها ، ومتى تحكمت الرغبات والشهوات لا يعود ينفع العقل  
أو المنطق وخصوصاً مع الصبيان ، أما الامر كذلك فان من يقف في سبيل  
هذه الرغبات والاهواء يعد متعسفاً في نظر هؤلاء الصبيان الذين لا يستطيعون أن  
يروا الدوافع الحقيقية لتشدده في الامر

وبالطبع أشعر بعد الاختبار ان هذا المسلك خطأ من جانبي ، بمعنى أني

اكتشفت بطول الممارسة ومعالجة هؤلاء الصبيان أنه يجب ان لا أقرر أمراً  
بطريقة تعسفية ، حتى وان كان ما أقرر لفائدتهم المحضة . وهو في الواقع كذلك .  
هو لفائدتهم من جميع الوجوه . ولكن هذا لا يغير في الامر شيئاً . ولا يبرر أن  
ارتأى الرأي وانفذه من غير أن يكون لهم رأى فيه . أستطيع ان أفعل هذا لأنى  
بحكم سنى ووظيفتى في هذا المعهد أملك من الوسائل ما يجعلهم يخضعون لهذا الرأى  
ويقبلون على تنفيذه فيسيرون على النظم المدرسية المعهودة في بلادنا . أما ان  
فعلت هذا فأنى أريح واستريح ولا يكون ثمة مجال للأخذ والعطاء . ويفهم الصبيان  
حدودهم ويقبلون أو يرفضون ثم يتحملون النتائج لهذا الرفض والقبول  
ولكنى أقول ان هذا خطأ ليس لأن المرئى يتعدى الحدود اذا أخذ بهذا  
المبدأ فقط بل لأن الصبي لا يستفيد الفائدة الاخلاقية المرجوة من هذا التصرف .  
ويصبح خاضعاً لنظام مدرسى عسكري يستلبه حق الاعتراض ويفرض ان لاحق  
له من هذا القبيل على الاطلاق . وما يفرض فيه إلا الخضوع والاستسلام  
والحق ان هذا هو المبدأ السائد في معاملتنا للصبيان وتجد ان كثيرين من الآباء  
والمربين عندنا لا يرون له بديلاً لا بل يظنون أن ما عدها فوضى لا تعدلها فوضى  
وان الاطفال لا يعرفون الصالح من الطالح فيجب ان يحملوا حملاً على ما يزعم  
المربون والآباء أنه لفائدتهم

سرت اذن على هذا المبدأ في بعض الحالات ، ووجدت بالاختبار والممارسة  
ان هذا خطأ ، خطأ من هذه الوجهة وخطأ من وجهة النظريات الحديثة للتربية ،  
وعلى هذا من بالمربين ان يعدلوا عن أمثال هذه الطرق التى لا تعود منها فائدة  
اخلاقية على أحد . والى القارىء بعض الحالات التى عرضت للمؤلف من هذا  
القبيل ، والمؤلف عاجلها بالطبع على الطريقة التى رها . وافقة بغض النظر عما  
اذا كان الصبي مقتنعاً بصواب هذا العلاج أو غير مقتنع ؛ وبمعنى آخر سرت على

الزعم انى ادرى فيجب ان أنصح وأرشد . وان الصبيان لا يدرون فيجب أن يتصحوا ويسترشدوا ويجب ان يعملوا بنصائحي وارشاداتي

نوبان ان لعب كرة السلة اذن فطلبت الى الصبيان الراغبين في اللعب ان يرتدوا الملابس الخاصة ، ولنت أسأل كل فرد بمفرده هل يريد ان يلعب فان أجاب بنعم طلبت اليه ان يرتدى ملابس اللعب وان أجاب بلا تركته لشأنه وسألت غيره وهكذا . دنوت اذن من صبي هو أكبر الأعضاء جسما وسنا ، وكان يبلغ السادسة عشرة من عمره — ألمته هل يجب ان يلعب أم لا ، ولما أجاب بلا واعتذر بأخارج لشأن من الشئون تركته لحاله اجتمع لنا عدد من الصبيان فقسمناه الى فريقين وأخذوا يلعبون وأنا أحكم لهم ، وفي أثناء اللعب رجعت الصبي الكبير وقال

— أنا أحب أن العب

— فقلت حسنا ، ارتد ملابسك وانضم للاعبين

— أحب أن العب بملابسي العادية لأنى سأخرج الى شأني بعد حين

— كلا لا تلعب بملابسك العادية

— أرجو أن تصرح لى بذلك

— لا أصرح لك به

— أرجوك

— لا ترجونى فيما لا يجدى ، أما أن تلبس ملابسك أو تبقى خارج الملعب لأنى

لا أسمع لك بأن تعطل هؤلاء الصبيان

— معلش

تخرجت المسألة اذن ، وتوقف الصبيان عن اللعب ليروا كيف ينتهى هذا الفصل البارد ، ووقوف هؤلاء الصبيان وانتظارهم وتطلعهم للنتيجة عامل سىء فى هذه الظروف ، لأنه يقطع خط الرجعة على الصبي ويدفعه لأن يكابر ويندفع فى هذا السبيل الى آخر مداه ، أما من ناحيتى أنا فقد كنت أرحب بأى ظرف يشفع

لهذا الصبي ويقدم لي عذراً في مسامحته وتركه لشأته . ولكنه واقف في الملعب لا يريد الخروج منه . ويصر على ان يعن في هذا المسلك يفعل هذا وهو يتسم ويظل في وجهي كأنه يرجوني ان لا أنظر الى هذا التصرف بشكل جدي . وبمعنى آخر بان لسان حاله يقول ، لا تغضب لاني أمزح . ولكنني أرجوك أن تتسامح فلا تكسفي أمام هؤلاء الصبيان لاني كبير ولأنهم يشقون بشجاعتى ، ومركزى بينهم مركز الزعيم . فان فعلت شيئاً حازماً ، أو أصررت على رأيك فسوف لا ينظرون الى بمثل ما كانوا يفعلون وأنزل في أعينهم درجات ،

هذا ما كان يوشك أن يقوله صراحة ، وهذا ما كانت تترجم عنه نظراته الى في وسط الملعب ، ولكنني لم أعبأ لهذا ولم أرد ان أقيم له وزناً أو اعتباراً ، لاني لو فعلت لما كان ذلك الا على حساب ادارة المعهد وكنت أدفع من كرامة المعهد ثمناً لكبريائه ، فلا يستقيم في عرف عاقل ان يعمل حساباً للدبرياء الصبي ويفعل كرامة العائلة أو المدرسة أو المعهد . خصوصاً وان الصبي ملوم ويستنكف ان يرجع عن غيه . وما زاد الحالة ضعفاً على ابالة ان الصبيان جميعهم واقفون يشهدون وانهم مستعدون لأن يتعلموا الدرس الذى يلقي عليهم في هذا الظرف

وما زادنى تشدداً في هذا أنى كنت قد أطلعت على جزء من تاريخ حياة هذا الصبي وعرفت بعض وسائله التى يستخدمها في بيته لنيل ما يريد ، فقد حضر الى أخوه الأكبر يشكو من تصرفه ويقول ان هذا الصبي عصي المزاج جداً أحاد الطبع الى درجة مروعة ، ومتى تشبث برأى واصر عليه فلن تستطيع قوة في العائلة ان تنزله عنه لانه يصرخ ويستجير ويركبه عفريت ويقلب المنزل رأساً على عقب ، وقد أوشك مرة أن يطعن نفسه بسكين لاننا لم نعطه سؤله لتتو والساعة ، وكاد مرة أخرى أن يقذف بنفسه من النافذة ويترك عنقه لاننا نرددنا في إجابته الى

لمتمسه ، كل هذا يفعله ، وأعظم من هذا يفعله ، فلا يرده عما ينويه شيء . . .  
انه عصبي جداً يا فلان افندى . . . . . وقد ورث هذه العصبية عن جدته لانيه لأم  
جدته . . . . . لهذه الأسباب نصحت للعائلة أن لاتقف في سبيلة أو تعترضه بل تدعه  
لشأنه بفعل ما يروق في عينيه . . . . . والحمد لله لقد اتصحت العائلة وأخذت  
برأيي وسمعت مشورتي . . . . . ثم تركناه لشأنه ،

تذكرني هذه الظاهرة بظاهرة أخرى اجتماعية بليت بها بلادنا دون بلاد الله  
وهذه الظاهرة هي الزار . . . . . الظاهر ان بعض نساءنا عصبيات جدا ، ثم عصبيات  
جداً ، وان الجن والشياطين لا ( يخاوون ) الا أمثال هؤلاء ، وانه يحسن بالرجال  
أن يتركوا نساءهم وشأنهم يفعلن ما يحلو لهن لان العفريت متحكم ، والعفريت  
قوى لا يغلب ، وقد يقذف بالتي عليها الزار من النافذة ويدك عنقها ، وبالطبع هذا  
يعز علينا جداً ، ويجب ان نتجنبه مهما كان الثمن الذي ندفعه

والعصبية هي المذكور للزار — فالثانية تنصرف للاناث والاولى تنصرف  
للذكور ، فهذا الصبي الذي نحن بصدده عصبي جداً ولهذا فهو يزعم أن له عذرا في هذا  
كنت أعلم هذا اذن عن هذا الصبي ، وشعرت انه في حاجة إلى درس يحفظه  
ولا ينساه ، والظاهر انه شعر بحروجة الموقف فاراد ان يحذرنى فقال  
— أرجو ان لاتعصبنى لأني عصبي واطن ان اخي اطعمك على هذه الناحية

من حياتي

— فقلت إذن اخرج في الحال

— فقال لا يستطيع احد ان يخرجني لأني عضو هنا ولاني ادفع اشتراكا مثل

باقى الأعضاء فلي الحق فيما لهم ، كيف تخرجني ؟ لا يمكن ذلك

ثم علا صوته كأنه يستدعى عفريته أو يستجلب زاره او يهوش حتى

نسلم بما يريد

فدعوت الخادم وامرته ان يقذف به خارج أبواب المعهد ، بأسرع ما يستطيع ،  
ففعل وعدنا للعب

ثم عاد الصبي بعد يومين او ثلاثة وهو لا يتألم إلا لشيء واحد وهو اننى  
استخدمت بربرياً فذراً لاجراجه عنوة من المعهد ، فافهمته ان البربرى ليس حتماً  
فذراً أولاً ، وانى قصدت ان يتعلم درسه مرة واحدة ، ثانياً ، فقال

— ويعنى ماذا كان يجرى لو صرحت لى بان اللعب ؟

— وماذا كان يجرى لو صدعت بالامر وخرجت من الملعب من غير أن تكابر

— لكننى طلبت أن اللعب فكان يجب أن يجاب طلبى ولا يرفض أمام كل

هؤلاء الصبيان

— وانا كنت قد رفضت فكان يجب أن لا تقاوم الامر امام هؤلاء الصبيان

اذا كنت انت تستنكف أن ترجع عن خطأك امام الصبيان فكيف ارجع انا عن

امر ما زلت موثقاً انه صواب ؟

— الحق انى اخطأت من الاول ولكن هل كان هذا يستدعى مثل هذه

الاهانة تلحقنى ؟

— بان يستدعى اكثر من ذلك وما زلت اشعر انك كنت تستحق ما نالك

كان يتحادث معى والدموع تسيل من عينيه فسحها وانصرف

فديرعم البعض أن هذا ما كان يجب أن يعمل فى مثل هذه الظروف لأن مثل هذه

الروح الردية لا يجب أن تسود معهداً محترماً مثل قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية

لأنها تستطيع أن تقضى على كل حسن وجميل فيه ، وتوشك أن تنشر الفوضى بين

جدرانها ، والفوضى والاخلاق لا يجتمعان ، وقل ما كان يقدر من النتائج لها ان باقى

الصبيان يدرجون على هذا ويستقر فى افهامهم أن العصية هى عصا الساحر التى

تزيل الفرد جميع ما يمتنى . واطن ان الكثيرين يزعمون أن هذا هو الذى يكون اذا

ترك الحبل لهذا الصبي واذا اطلق له العنان لينال ما يريد بهذه الوسائل السخيفة  
ولكن هنالك امرأ كان يجب ان احتاط له وان اتدبره حتى يستطيع ان  
سبق الحوادث واتق مثل هذه الحالات وهذا هو الرأى العام أو روح الجماعة  
(Group Spirit) وهذا ما سوف نتكلم عنه في فصل تال عندما نبحت الوسائل  
الايجابية للتربية الاخلاقية، وانما يكفى هنا أن اقول انه لو كانت فرقة كرة السلة  
منظمة، ولو كانت تشترك في وضع القوانين وتنفيذها، ولو كان لها رأى في كل هذا لما  
استطاع هذا الصبي ان يتصرف بهذه الطريقة ولكانت الجماعة أول من يعترض  
ويشور ويهم بانزال العقاب

في هذه الحالة كان ينقلب وضع الاشياء، فعوضاً عن انهم جميعاً يقفون متفرجين  
ينتظرون تطور الحوادث ويتكهنون عن نتيجة هذا النزاع ليروا أى الطرفين هو  
المنتصر، نقول عوضاً عن هذا يكون المتفرج هو انا، ويكون انى اقف هناك انتظر  
فعل الرأى العام في تأديب احدالشواذ الفرديين العاصين واندخل في الوقت الملائم  
لانقذ الصبي، ويكون الصبي في هذه الحالة قد تعلم الدرس الذى يجب أن يتعلمه  
فلا يعود يلعب بالنار

اما والامور قد سارت في هذا السبيل فلم يتعلم الصبي على ما اظن الا امرين  
اثنين وهما اولاً انه ليس كفتوآ لمدير المعهد وان لقوته حدوداً لا يجب ان تتعداها  
والا اصطدم بقوة اكبر وانخزل، ولا اظنه تعلم هذا الدرس بشكل عام يستطيع  
ان يطبقه في جميع الحالات، وانما غاية ما علم ان مدير هذا المعهد بالذات يستطيع  
ان ينفذ فيه ما يراه، وعلى هذا فلا يحسن به ان يجرب نفسه في موقف آخر معه،  
وهذا كما لا يخفى درس بسيط ضئيل الشأن لا يستحق حل هذا العناء

وتعلم ثانياً انه قهر على امره، وان قاهره فرد بذاته، ولا يمكن ان تصفو نفسه  
من ناحية هذا الانسان، قد تأخذ الظواهر شكلاً طبيعياً ولكن نفسه مازالت  
تحمل حزناً دفيناً واثراً بعيد الغور، وما يخسر من هذه الحالة الا المرئى لأن  
سبيله الى نفسية الصبي لم تعد سهلة معبدة

## الفصل الثاني

### بحث نظري في الطاعة

لقد مرت بالمؤلف حالات كثيرة كان فيها العصيان ظاهراً صريحاً ؛ ولكن قبل أن يذكر بعضاً من هذه ؛ وقبل أن يذكر بعض الحالات الاخرى التي كانت في ظاهرها عصياناً وفي باطنها شيئاً آخر بخلاف العصيان ؛ والتي كثيراً ما تلبس على المرء فيحار وتدفعه حيرته الى الغضب والانفعال ؛ قبل ان نذكر شيئاً من هذا يحسن بنا ان نقول شيئاً عن الطاعة نفسها ؛ حتى تستقيم الامور في افهامنا ، وحتى لانضل في مسالك النفس المتشعبة يحمل اذن بنا أن نبحت الطاعة من الوجهة النظرية حتى نستطيع ان نرى مواقع الاقدام فلا نضل في الاسباب والدوافع الحق أني أشعر ان الطاعة أمر يختلط على الافهام ، وتدخل عليه عوامل كثيرة تزيد تعقيداً وتجعله ابعد من أن يكون مفهوماً أو معقولاً ؛ يختلط الامر في افهام الآباء والمرين اختلاطاً كبيراً ، وتشوش عوامله في نفوسهم فلا يهودون قادرين على ان يحلوا تلك العوامل تحليلاً قريباً للمنطق والعقل . فالطاعة من الآداب والفضائل حيناً والصبي الذي لا يطعم شرير وخاطيء . وتجوز عليه أنواع العقوبات ، هذا من ناحية . وأما من الناحية الاخرى فان الصبي المطواع الذي لا يخالف أمراً يكون قليل الحيلة عاجراً ضعيف الشخصية والنزوع

لقد درجت الناس على الاعتقاد بأن الصبي يجب ان يطيع الأب والام والاساتذ ثم يطيع الاخوة الكبار في بعض الحالات والبالغين على العموم في بعض الحالات الاخرى . ولماذا يجب ان يطيع هؤلاء وأولئك ؟ هل خطر في بال الأب والام والاساتذ وأمثالهم ان يسألوا أنفسهم هذا السؤال ؟ لا أظن ؛ ولماذا يكفون

أنفسهم مشقة السؤال ؟ ان الصبي موجود ، والآب كذلك موجود ، وما على  
الاول إلا ان يكون رهن اشارة الثانى من دون ان يكلف انسان نفسه مشقة  
السؤال والجواب ، وهل ينتظر ان يكون الامر بخلاف ذلك ؟ هل يدعو انسان  
الى عصيان الاولاد ؟ هذه مصيبة ، والمرنى الذى يدعو الى ذلك مجنون ، وما على  
الآباء وباقى المرين إلا أن يدمغوه ويرسلوه للشيطان

وأما ماعدا ذلك فالامر لا يختلف فيه اثنان لأن من طبيعة الاستاذ ان يطاع  
ومن طبيعة الطفل ان يطيع ، فرغنا من الموضوع ، انتهينا ، لم يعد فيه قول يقال  
هذا هو محصل السياسة التى نسير عليها من غير تردد أو تبصر فلا يقف أحد  
منا ليتساءل هل هذا صواب أم خطأ . وهل يتفق مع التربية الحقة للصبيان أم  
لا يتفق ، كل هذا لا يدخل فى نظام تفكيرنا ، والحق أننا لانفكر أصلا فى هذا  
الموضوع . وكل ما نفعه هو أن ندرج على العادة والعرف والتقليد ، وليس لهذه  
جميعا رأى بخلاف هذا

أنا لا أدعو الى العصيان والتمرد ، ولا أشجع الصبيان على هذا . فكثيرا  
ماعاونت الآباء على تقريب المسافات بينهم وبين أولادهم ، وكثيرا ماعاونت  
وجهاً النظر على أن تتقابل وتسير فى اتجاه واحد ؛ ولكن كل ما أعو اليه هو  
ان يرجع الآباء والاساتذة الى نفوسهم ويسألوها هل للصبي حق فى ان يعصى ؟  
ومتى يكون له هذا الحق ؟ واذا لم يكن له مثل هذا الحق فلماذا لا يكون له ؟ وهل  
تعود اضرار العصيان على أخلاق الصبيان فقط ؟ أم نبغضه فقط لأنه متعب للآباء  
والاساتذة ؟ كل هذه الاستئلة وأمثالها يجب ان تبحث باخلاص وبصراحة بين  
الآباء والاساتذة وبين أنفسهم ، فاذا اكتشفوا أن الطاعة فى كل ما يأمرون به  
لازمة من لوازم الاخلاق فى الصبيان فليفعلوا وليحملوهم على الطاعة حملا ، وليذهبوا  
فى هذا السبيل الى أقصى ما تنصل

ولكننا نرى أن الطاعة قد انسحبت الى أمور كثيرة لم يكن يحسن أن تنسحب عليها ، أو بعبارة أخرى قد اتسعت دائرتها الى ان صارت تشمل أموراً كان يحسن أن تكون خارجة عن دائرتها ؛ فالاصل فيها كما نرى أنها ضرورة قضت بها الظروف فقط ، فالطفل جاهل بأحوال البيئة التي يتعامل معها لذلك صار حتماً لزاماً عليه ان يرجع الى أبيه وأستاذه لياخذ رأيهما فيما يعرض له ، ثم لانه قد يتعرض لاختطأ نفسية وبدنية كثيرة وجب عليه ان ياتمر اذ يؤمر بشيء ، فالاصل فيها اذن فائدة الصبي ليس غير ، أى أنه لا يجب ان يكون للوالدين والاساتذة مصلحة في ذلك لأن هذا النظام لم يوجد لخيرهم هم

كل هذا واضح ظاهر ، ولكن الأمر اختلط اختلاطاً كبيراً ، فصارت مصلحة الوالدين والاساتذة مقدمة في الاعتبار على ما عداها ، وصارت الطاعة واجبة على الصبيان لان ذلك مما يسهل الامور لهم . يقول رختره لاقيمة اخلاقية للطاعة في نفسها وبغض النظر عن الدافع لها ، وكل ما تستطيع الطاعة ان تفعله هو ان تسهل الامور للوالدين ،

فاذا كان كل مانسعى اليه هو تيسير الامور للوالدين فقط فقد عرفنا الطريق لذلك ، وما على هؤلاء إلا ان يقسروا اطفالهم على الطاعة وكفى ، يستطيع الوالدون ان يرغموا الاطفال على ان يستمعوا لهم وينفذوا أوامرهم - وكان الله يحب المحسنين

ولكن الوالدين على الاطلاق ينكرون ذلك ولا يسلمون بأن الدافع للطاعة راحتهم هم . قد تستطيع ان تبين للأب ان تصرفه مع الصبي لا يقصد منه إلا تسهيل الامور للأب نفسه ، وقد يقبل ذلك منك اذا ما أحكمت المنطق وضيقت عليه الخناق ، ولكن عند ما يأتي دور العمل فعلى المنطق العفاء . لقد أمر الأب ويحسن بالصبي ان يطيع

فالأمر كما تقول لأنه عند ما يأمر الأب أو الأستاذ طفله تكون قد تنهت  
فيهما الشخصية، وتكون هذه الشخصية (Individuality) قد تحركت لاثبات  
وجودها الفعلي بأي شكل من الأشكال، تكون قد شعرت أن الأمر هو عبارة  
عن تنازع بين شخصيتين، وأن هذا التنازع أخذ يدور حول السيادة بينهما،  
فالأب يأمر، وهذه حالة من حالات النفس حينما تحاول أن تسود، ثم يعصى  
الابن، وهذه أيضاً حالة من حالات النفس حينما تحاول أن تستقل وتتحرر،  
أو تحاول أن تثبت لشخصيتها وجوداً، ثم يبدأ النزاع بأمر من الأب وبعضيان  
من الابن، ومن ثبت منهما وأوغل في خطته فهو الناجح

عند هذه النقطة تستيقظ العواطف، لأننا لانستطيع أن نرى نزاعاً بين  
شخصيتين من دون أن تلازمه العاطفة الهوجاء، وعند ما تدخل الأهواء في  
الموضوع لا بد أن يغفل خير الصبي كل الاغفال، فالأب مونتور أو يشعر أنه  
كذلك، والابن مظلوم أو يظن ذلك

أنا لا أزعم أن كل هذه الخطوات يأتيها الوالد أو الأستاذ عن قصد وروية،  
كلا لست أزعم ذلك، لاني كنت استاذاً وما زلت كذلك من بعض الوجوه،  
واعرف بالاختبار أيضاً أن مايجول في نفس المربي في حالة كهذه ليس شيئاً سوى  
شعور وعاطفة، وانه عند ما يفعل أمراً يفعله عن شعور وعاطفة أيضاً بغض  
النظر عن خير الصبي

ولكي أحل هذا المشكل أخذت على نفسي عهداً أن لا أفعل شيئاً للتو والساعة  
متى كان ذلك مستطاعاً، وهو مستطاع في نظري في معظم الحالات فعند ما تعرض  
لي حالة من هذا القبيل اترك الأمر عند حد معلوم، وأعطى فرصة للصبي ولنفسى  
حتى تتصرف العاطفة والشعور ويعود العقل متمسكاً لزمام النفس، ثم افعال بعد  
ذلك ما أنا فاعل، وفي معظم الحالات تنتهي المسألة بأحسن الطرق، فيرى الصبي

وجهة نظرى وأرى وجهة نظره ، ثم تتعاون فيما يعود على اخلاقه ، ويكون ذلك بالممارسة والبحث من غير تعنت أو ثوران فى النفس ، يقول صورز أحد أساتذة التربية بجامعة شيكاغو ، اذا لم ير الطفل الحكمة فى بعض أنواع السلوك الذى يطلب اليه ان يفعله فعلى الاباء ان يوضحوا له ان الحكمة فى بعض الامور قد تغيب عنه ، وانه يجب عليه ان يفعل ما يطلبون ليس على سبيل الطاعة بل لانه يثق بمحبتهم له وانه فى حاجة الى نصائحهم وارشادهم ، أو بعبارة أخرى يجب أن تسعى التربية الاجتماعية لان تنتزع السلوك من دائرة الطاعة لتضعه فى باب الاستماع لنصائح المحربين ،

فانا لأدعو الصبيان إلى العصيان ، ولا أدعو الاباء الى التساهل مع أولادهم فى العناد والتمرد ، لان مثل هذا خطر على أخلاق الصبيان ، وانما كل ما أدعو اليه هو انه لا يوضع الاباء كل طلباتهم فى صيغة الامر والنهى لان مثل هذه الحالة تنتج أحد أمرين ، أما أنها تستلب النزوع والارادة والاستقلال من الصبيان وتحرمهم من قوة الشخصية التى هى من مستلزمات القيادة والزعامة — أو أنها تجعلهم يتمردون على والديهم ويعصون ، فيتولد الاحتكاك والتنازع بين الفريقين ، وقد ينقلب كل هذا الى حقد وكراهية من الجانبين

فاذا أردت من ابنك ان يفعل شيئاً اطلبه منه بلطف ولا تنس ان تقول « من فضلك » ، فاذا رفض الطلب ، يجب ان لا يكون هذا سبباً لثوران العاطفة فيك فتحمله على ما تريد بالقوة ، بل حاول ان تفهم لماذا لا يريد ان يفعل هذا ، وباحثه فى الامر كما تباحث صديقاً لك ، واشرح له وجهة نظرك وبين له لماذا تريد منه هذا الامر ، فللطفل الحق أيضاً فى ان يفهم لماذا هو مطالب بفعل هذا أو ذاك ، يجب ان توضح ذلك له بلغة سهلة بسيطة حتى يفهم ، ومتى فهم فقد يقتنع ويفعل ما يراود أن يفعله

ليس ذلك من حق الصبيان فقط بل هو لصالح الآباء أيضا ، فقد يجوز أن الطفل يعصى لأن له من الأسباب ما يبرر هذا العصيان ، وقد تكون هذه الأسباب مقنعة عند ما يعرفها الوالدون والمربون ، ليس هذا بعيدا ، فلماذا إذن لا يتأني الآباء ويصبرون حتى يعلموا الدوافع الحقيقية التي تدفع الصبيان إلى العصيان ؟ فإن الصبر والناة هما من خير الأمور للكشف عن تلك الدوافع وليس يضر الوالدين أن يعلموا بهذه الأسباب حتى وإن كانت تافهة ، لأنهم متى علموها وقدروها قدرها الذي تستحقه تسرت الأمور وهانت عليهم فيستطيعون أن يعالجوا صبياتهم على نيرة وبصيرة

أما إذا هاج الآباء وثار عواطفهم وتنبهت فيهم غرائز حب السيادة والانتصار فسوف لا يسئل عليهم أن يرجعوا عن خطتهم بعد أن يكونوا قد قطعوا فيها شوطا كبيرا لأن العاطفة تعميهم عن أن يروا للصبيان حقا أو شبه حق والنتيجة لذلك أن الصبيان يظلمون لغير داع وعلى غير طائل والظلم قبيح ومضر على أي حال ولست ادعو إلى شيء نظري أو خيالي لأنني قد اختبرته بنفسى في معاملتى للصبيان ، ووجدت أن التريث والناة من خير الطرق في تقويم اخلاقهم على أهون سبيل ، ووجدت بالاختبار أيضا أنهم يستجيبون للعقل والمنطق ويقدرون للأمور ظروفها واحكامها في معظم الحالات وهم في الاغلب مستعدون للاحتكام للمنطق والعقل

ولا ارى لهذه الطريقة الاعيين الاول ان صبرى يكاد يفرغ في بعض الحالات ولكنى اعتبر هذه من اغلاطى وليس من اخطاء الصبيان فأروض نفسى على الناة والصبر ، واسعى جهدى لكيلا اجعل الصبيان يتحملون نتائج تقصيرى انا فان فرغ صبرى كالحال مع معظم المربين والآباء يجب على ان اتحمل انا وحدى نتائج

نقائصه والاعجاب انى انجح فى هذا الامر وأما الامر الثانى فهو ان مثل هذه الطريقة تأخذ كثيراً من وقت الانسان ، وهذه وان كانت من الامور المهمة حقاً فى نظر بعض الآباء والمربين ، الا انها ليس مهمة عدى ، وذلك لأن لى من الوقت ما يستطيع ان اصرفه فى مثل هذا العمل ، اشغالى كثيرة حقاً ، ولكنى لا اسمح لها مطلقاً بان تتدخل فى امر تربية الصبيان لان هذا فى نظرى اهم ما لدى من الاعمال

وبعد فسأله الوقت يمكن تديرها لانه اذا لم يكن للاب او المربي متسع من الوقت يبحث المسألة مع الصبيان يحسن به ان يتركها معلقة الى وقت آخر وهذا فى الواقع افضل . لانه فى هذه الحالة يتسع المجال للاب والابن فيدرسان الموضوع ويقبلانه على وجوهه الكثيرة ، حتى عندما يعود ان اليه يكونان فى حالة نفسية تسمح لكليهما ان يقدرآ وجهة نظر الآخر ، وعلى التفاهم المتبادل يتوقف كثير من التربية الاخلاقية

بعد هذا لا يتبقى إلا حالات العناد الصريح المقصود لذاته ، وهذا فى آخر الامر ضرب من الفردية المزدولة ( Individualism ) التى ليس لها منشأ فى رأى إلا من محبة النفس بشكل مزر للجماعة ومحرم لحقوق الآخرين ؛ وظاهرة هذه الفردية أو الزرابة بالجماعة هو العصيان والتمرد ، ولهذا الحالة حكم آخر ، وهو التشدد من الوالدين والمربين ، وليسك الحزم مظهر هذا التشدد بشرط ان لا يكون هنالك غلظة أو شدة أو ضرب ولكم ، فكل ما ندعو الآباء اليه هو أن لا يرجعوا على أعقابهم فى مثل هذه الحالة ، وليكن هذا الحزم مقرونًا بالصبر والامانة أيضاً ، فليس يجدى ان يثور الآباء على أطفالهم

التراجع فى رأينا مفسدة للصبيان ، لأنه يعلمهم أن يوغلوا فى عنادهم متى عندوا وذلك لأن الصبي عندما يرى ان الوالد تراجع يشعر أن صبره قد فرغ وأنه قد عجز عن أن يصل الى غايته ، فيوقر فى ذهنه ان النزاع هو فى الواقع بين نوعين من

الصبر، ومن استطاع منهما أن يستمر الى آخر الشوط فذلك الذي يربح، ولا يحجم العبي عن أن يبارى أياً كان في هذا المضمار، وأغلب الظن أنه سيربح الرهان ثم هنالك حالة أخرى نرجو أن يلتفت الآباء لها لأننا نشعر أنهم لم يقدروها قدرها في كثير من الحالات مع أنها من أهم العوامل في تمرد الصبيان وعصيانهم وذلك ان الآباء لا ينفكون يدرون على مسمع من الصبيان وعلى غير مسمع منهم ان هؤلاء شديدي المراس عنيدون لا يمكن لانسان أن يصددهم عما يشرعون فيه يقول الواحد منهم د ابني عنيد — رأسه ناشفة — يستحيل عليه ان يرجع في رأيه، هذه الجمل وأمثالها كثيرة الشيوع في عائلاتنا بشكل يجعل الانسان منا يشور في قرارات نفسه

وليس لهذا الضرب من العقائد والآراء إلا نتيجة واحدة، وهي أنها تشجع الصبيان على العصيان والتمرد، لا بل تذهب الى أكثر من ذلك، فانها تحضهم على أن يعصوا ويتمردوا وتحجب اليهم ذلك وتفتح أمامهم الأبواب اليه، ومعناها الذي ليس لها معنى سواه هو هذا د يا بني أنا أو من وأعتقد إيماناً واعتقاداً لاشك فيه أنك صلب العود وعنيد، وأعلم أيضاً أن لاحيلة لي في ذلك ولا استطيع أن أثنيك عن أمر تريده، فانا عاجز وأنت قوى، أنا متردد وأنت ثابت، وأعلم أنك سوف تفوز على في كل أمر تتشبت به، وأنا مستعد لأن اسلم لك مقدما في هذا المضمار، فدونك وما تريد،

حقا لا يقول الآباء كل هذا، وانما يقولون شيئا في معناه ويقولونه مختصراً مقتضيا، ولكنه يكفي على كل حال لأن يفهم منه الصبيان كل ما هم في حاجة لفهمه وهنا لك شيء آخر وهو أن بعض الآباء يتفعلون أبناءهم، فاذا جلست الى احدهم وتناول الحديث ابنة ترى أمورا مضحكة، يغمز لك الاب بعينه ويهز رأسه لناحية ابنة ويقول لك د عنيد جدا: رأسه ناشفه، ويمضغ الالفاظ مضغاً كأنه

بهذا الضرب من الكلام والاشارات اغلق الامر على افهام ولده ، اما اذا كانت لك دالة عليه وتستطعم ان تذكره بان مثل هذا الحديث لا يصح في حضرة الاولاد على الاقل فانه يجيبك قائلاً ، لا ما هو ما يفهمش ، وهذا ضرب من تغفل الصبيان والاحتقار والزراية بافهامهم وهو لا يجوز ولا يتخلو من الخطر .

بعد كل هذا يتعجب الآباء لعناد أبنائهم فمنهم من يقول انها الطبيعة قد قصت بذلك وليس لقضاء الطبيعة الا التسليم والطاعة ومنهم من يقول ان الطفل قد ورث ذلك عن أمه أو أبيه أو أحد أجداده الاقربين فقد كانوا رحمهم الله عنيدون لا يرجعون في أمر من أمورهم وهكذا يسدرون في هذه التكنهات الى غير حد ولو دروا لعلوا أنهم هم السبب في ذلك وليس أحد سواهم

هم السبب في ذلك أولاً لانهم أوحوا لنفوسهم بالعجز ومتى شعر الانسان بأنه عاجز في ناحية من النواحي ووقر في ذهنه هذا العجز ولم يحاول له علاجاً أو دواءً أصبح حقاً عاجزاً ودرج على هذا ووطن نفسه عليه ولا يستعين الآباء بالإيحاء الذاتي ( Auto - suggestion ) فإن له قوة كبيرة في توجيه الميول والنفس ذاتها الى الوجاهات التي يريدونها الانسان . ولقد غالى بعضهم في هذا كل المغالاة حتى قالوا ان الإيحاء الذاتي يشفي من الامراض البدنية الكثيرة ومن أمثال هؤلاء كويه العالم الفرنسي . ولست أنوى بحث هذه النظرية الآن ولكن يكفي ان اقول ان رأى كويه لم يعد له قيمة في الدوائر العلمية ، ولكن بقي شيء واحد من كل هذا وهو ان الآباء يصيرون عاجزين حقاً عندما يستقر في أذهانهم خطأ أنهم عاجزون ومتى وقر ذلك في أذهانهم لا يعودون قادرين على ان يسوسوا صبيانهم

وهم السبب في ذلك ثانياً لانهم يطلعون اطفالهم على هذا العجز يفعلون ذلك وهم لا يدرون في معظم الحالات ولكنهم يفعلونه على أي حال وبعد ذلك ماذا بقي من سياسة الاطفال ؟ لقد فرغ من الامر وصار الاطفال أحراراً يفعلون

ما يريدون من غير رقيب أو حسيب  
ومحصل رأني في الطاعة هو هذا - أولاً انها من أحط درجات الفضائل ،  
وتوشك أن تكون خارجة عن دائرتها وثانياً يجب ان تستبدل بالممارسة  
والتفاهم من الطرفين ، وثالثاً من حق الصبي وخيره ان يفهم لماذا هو مطالب بأن  
يطيع أباه في كل حالة على حدتها ، فليس يجدي ان يلقي الاب على ابنه عظة طويلة  
في ضرورة الطاعة المطلقة المجملة بل يحسن ان يفهم الصبي لماذا يجب ان يطيع في  
كل حالة بذاتها . رابعاً يجب ان لا يوقر في أذهان الآباء انهم عاجزون عن حمل صيانتهم  
على الطاعة . خامساً يجب ان لا يشعر هؤلاء بعجز آباءهم لان شعورهم بهذا العجز  
يجعلهم يوغلون في التمرد والعصيان سادساً لا يجب ان نطلب الى الصبي ان يكون  
مطواعاً يفعل كل ما يؤمر به لان هذا يحرمه من النزوع وقوة الشخصية وهو أيضاً  
يقتل فيه روح القيادة والزعامة وعلى هذا يجب على الآباء ان يقللوا من الاوامر  
والنواهي ما استطاعوا الى ذلك سبيلاً

من المفروض المسلم به ان الاعتراض على أمر لا يأتي الا من انسان قوى  
النفس جرى على التعبير عما في نفسه وفي الدفاع عنه ، حقا قد يكون هذا الاعتراض  
من الامور الغير مرغوب فيها في بعض الظروف وقد يتسبب أيضاً عن نقص  
اخلاقي عند ما يكون الاعتراض لمجرد الاعتراض أو حبا في الشذوذ عن الجماعة  
كما بينا في الفصل السابق ، قد يكون هذا حقاً ، ولكنه حق من الجهة لاخرى أن  
المقاومة لاتأتي الا من بان قوى الشخصية حراً في شعوره وفي التعبير عن هذا  
الشعور ، هذا الصنف من الناس يملكون العوامل النفسية التي تشجعهم على البروز  
في مجال الصراحة وفي مجال التمسك بالحقوق العامة والخاصة التي قد يشعرون  
ان خطأ وان صواباً انها قد مست في ناحية من نواحيها ، هذا الصنف من الناس  
أحب اليه ان يفنى من ان يعيش مستعبداً في الارادة والشعور والنزوع

والنفوس القوية هذه في حاجة الى التعهد والرعاية وليست في حاجة الى الضغط والكبح والأذلال ، ومظهر قوة النفس هو الاعتراض بصراحة على مالا يروق ، وأما مظهر الشخصيات الضعيفة فهو الطاعة العمياء التي ليس لها ارادة مستقلة تدور هذه النقطة حول مذهبين متباينين في التربية ، وهما المذهب القديم والمذهب الحديث ، وليس المقصود من هذه التسمية تفضيل أحدهما على الآخر ، ولو استطعنا أن نسميهما بخلاف ذلك لفعلنا من غير تردد ، لأن الظرف الذي نعيش فيه والحياة الفكرية التي نحياها في هذا العصر قد أكسبت « الحديث » مزية الفضل والايثار على « القديم » ، فصار يكفي في مثل حالتنا هذه ان نسمى المذهب قديماً فيتنكر الناس له ، او أن هذا جديد حديث فيقبلون عليه اقبالا شديداً ، ولكن شيئاً من هذا لا تقصد بهذه التسمية التي قدمناها ، وكل مانعني هو ان أحد المذهبين تقدم الآخر في الترتيب الزمني فصار أحدهما قديماً والآخر حديثاً ، وان كنا في حالتنا نفضل المذهب الحديث على القديم فليس ذلك ناتجاً عن شيء سوى متانة الاسس التي بنى عليها كما سنبين في الصفحات التالية

يصعب جدا في مجال كهذا ان نستقصى المذهبين الى اصولهما التي خرجا منها أو إلى نتائجهما المحتممة التي سوف يقودانا اليها ، يصعب ذلك لأن بحثاً كهذا يستغرق كتاباً قائماً بنفسه ، وهذا بالذات ما لا تنوى أن تفعله في الوقت الحاضر لأسباب كثيرة أهمها ان الغرض من كتابنا الحالي يتناقى مع هذا الامر وثمة نقطة اخرى يحسن التنبيه اليها قبل أن نذكر شيئاً عن هذين المذهبين ، وهي هذه : من أي وجهة اقتربت من هذا الموضوع يتحتم أن تبدأ فيه من نقطة معينة وقد تكون هذه النقطة نتيجة يقود اليها المذهب أو غاية يسعى اليها ، ولما كان يتعذر علينا كما قلنا ان نستقصيه بالتفصيل فسوف يظهر للبعض أننا متعسفون في البدء بهذه النقطة ، فلماذا لم ننته اليها بدلا من ان نبدأ بها ، أو كيف جاز لنا أن

نزعم ان هذا أو ذاك هو أساس هذه النظرية وليس الغرض الذى تقودنا إليه ؟  
وهكذا من هذه الاسئلة التى نشعر فى أعماق نفوسنا أنها معقولة من وجوه  
كثيرة ، ولكننا كما قلنا نجد أنفسنا مضطرين لان نبدأ بشيء ما على أى حال ،  
أما لماذا أخذنا بهذا ولم نأخذ بذاك — أو ماذا حدا بنا لان نبدأ به فلنا تنوى  
ان نشرحه فى هذا المجال

يظهر ان السبب الذى حدا بالمدرسه القديمة لان تذهب هذا المذهب هو الزعم  
الخطأ بأن طبيعة الانسان شريرة من الاصل ، لقد ولد الانسان بالخطية والخطية  
جزء لا يتجزأ من طبيعته وكيانه ، فالشر ليس أمراً طارئاً على بنى الانسان لانه  
كما هو من عهد الخليفة الى الآن وسيظل كما هو الى ان يرث الله الارض ومن عليها ،  
لم يطرأ على الانسان الا ما كان من المظاهر الخارجة كاللباس والمدنية بتوابعها من  
سيارات وقطارات وطائرات ونظم اجتماعية ، وكل هذه مظاهر خارجية لاتقدم  
ولا تؤخر فى الموضوع ، وأما الانسان ذاته فى جوهره وفى تكوينه وفى طبيعته  
ومبوله ونزوعه فهو هو بنفسه من يوم ان خلق وسيظل كذلك الى الابد  
لا نستطيع اذن ان نغير طبيعة الانسان من الميل الى الشر ميلاً متصلاً فى  
تكوينه الى الاخذ بأسباب الخير أخذاً منشاء طبيعته أيضاً ، لانستطيع تغيير  
الطبيعة أصلاً ، ومن العبث محاولة هذا الأمر ، لابل من العبادة ان نظن بأنه  
ممكن بأى وجه من الوجوه ، فالسارق مثلاً سارق بطبيعته والقاتل يقتل لأن  
تلك الطبيعة عينها تدفعه إلى هذا الفعل ، وهكذا الحال مع جميع الشرور التى  
نجدها فى المجتمع ، فقد توارثناها جميعاً كما توارثنا تلافيف مخنا سواء بسواء ، وإلى  
أن نستطيع تغيير تلافيف المخ وقلب المعدة والامعاء الى غير المعدة والامعاء  
لانستطيع ان نغير من ميول الانسان الشريرة ، لقد حق علينا قضاء الله وسوف  
يكون مستقرنا الجحيم وليس لنا منه مهرب

اذن ماذا يجب ان نفعل؟ هل نضل مكتوفى الأيدى مغلولى السواعد لنشهد  
الانسانية وهى سائرة الى غايتها القائمة المظلمة؟ ما الخلاص من كل ذلك؟ وأين  
منه المفر؟ يقول أصحاب هذه النظرية يوجد مفر من ذلك والسبيل اليه الحديد  
والنار - أو العصا تعمل فى ظهور الصبيان ، فاعلى الانسانية الا ان تحطم الصبيان  
وتذل نفوسهم وتأخذهم أخذ جبار عزيز . فاذا سرق الطفل الهب ظهره وأشوه  
شيأ ، حذار من التهاون أو الشفقة ، لاتبق على طفلك ولا تذر أباك وأن تأخذك  
به الرأفة ، اقص هذه العواطف عنك ، واعمل يدك ورجلك وعصاك حتى تنقذ  
الصبي مما هو صائر اليه بحكم طبيعته الشريرة الفاسدة

اعمل جهدك لان تنقذه من نار جهنم التى هو صائر اليها بحكم طبيعته الدنسة  
النجسة ، والعصيان هو أحد مظاهر تلك الطبيعة القذرة ، لاتفكر ، ولا تنرو فى  
الأمر ، لا بل أفعّل وأفعل سريعاً وفى حزم وقوة حالما تدبى ان للصبي ارادة من  
أى نوع ، فارادة الصبي بدعة خطيرة يجب القضاء عليها قضاء حازماً وسريعاً ،  
لاتباحث الصبي فى أمر يتعلق بارادتك أو ارادته ، لاتحاول اقناعه فى مثل هذا  
الأمر ، فان مثل هذا العمل يقوده حتماً الى الهلاك المحتوم ، يقول جون ويسلى  
« حطم ارادة طفلك حتى لا يهلك ، حطم ارادته حالما يستطيع ان يلىغ بالكلام  
أو قبل ان يستطيع ذلك أصلاً ، يجب ان تكره الطفل على ان يفعل كما يؤمر حتى  
ولو اضطررت لان تلهب ظهره بالسياط عشرة مرات متتاليات ، حطم ارادته حتى  
تستطيع روجه ان تدخل الخلود ،

ولا يقتصر الامر على انكار ارادة الاطفال والتشكر لها ، بل يتعدى الى  
الرغبات والميول ، وهذا هو الاثم الذى ليس وراءه اثم ، وذلك لسبب واضح  
وهو ان الطبيعة الآثمة لاتميل ولا ترغب الا فى الاثم والشر ، والحل لذلك أيضاً  
بسيط وهو التحكم فى تلك الطبيعة وليس تغييرها ، كبل تلك الطبيعة وضع اللجم

فيها وأقبض على العنان بيدين قويتين ثم قدها الى الخير وانفها راغم ،  
حرام ان يرغب الصبي في شيء أو يميل الى شيء ، اعترضه في كل رغباته وميوله  
وأفسد عليه الأمر وقف عقبة في كل سبيل له حتى لا تتحقق ميوله وأرغباته ،  
هذا اذا كنت لا ترغب في ان يذهب ابنك الى الشيطان ، يقول الاسقف ويلز  
في سنة ١٨٠٢ « حاول بأسرع ما يمكن لان تقمع شهوات أطفالك ورغباتهم ،  
تحكم فيهم وارغمهم على ان يخضعوا ارادتهم لارادتك . . . . . فمعظم خطايانا  
ومتاعبنا التي تواجهنا في حياتنا هذه مرجعها الى عدم قمع رغباتنا في عهد الطفولة »  
ذلك هولب المذهب القديم في التربية ، وهو مؤسس كما قلنا سابقاً على الزعم  
بأن الطبيعة شريرة فاسدة لا يمكن اصلاحها ، وكل ما يستطيع أن يفعله المربون معها هو  
أن يتحكموا فيها كما يتحكم الفارس في فرسه ويأخذ بزمامها ويقودها الى المزود ،  
وعلى هذا القياس يجب أن نأخذ بزمام الاطفال والرجال ونقودهم صاغرين  
الى الفضيلة والى الجنة والى الخلود

وأما نظرية التربية الحديثة فتختلف عن هذه في كل النقط الاساسية ، فليست  
الطبيعة في نظرها فاسدة ولكنها ليست صالحة ايضاً ، وكل ما نستطيع أن نقوله عنها  
انها الطبيعة ليس غير ، فهي المادة الخام التي نصطنع منها الرجال بأى شكل من  
الاشكال ثم تتسائل هذه النظرية قائلة ، « من ادرانا أن الطبيعة صالحة أو طالحة ؟ ليس  
ما يحملنا على الأخذ بأحد هذين الفرضين الا جهلنا بعوامل البيئة أو لادبنا بفعلها ثانياً ،  
نحن لا نعرف في الواقع عوامل البيئة ولا نستطيع أن نحددها أو نحصرها ،  
فليست هي ما يحيط بالطفل أو بالانسان فقط ، بل هي ايضاً تليته لما يحيط به أو  
ستجابه لمؤثراتها ، فالنار مثلاً جزء من بيئة الطفل ولكن لا اثر لها فيه الا عندما  
تنزع أمه بقمته وهو يقرب منها فليست النار في هذه الحالة عاملاً من عوامل  
البيئة ما دامت منفصلة عن احساسه ، وهكذا الحال مع كثير من عوامل البيئة

والوسط ، ومتى ثبت هذا فقد عجزنا في الواقع عن التفريق بين عوامل البيئة  
وعوامل الطبيعة

ف عندما نجد نقصاً في اخلاق الطفل من الخطأ أن ننسبه الى الطبيعة بشكل قاطع  
لانه علاوة على أن هذا الزعم هو رجم بالغيب لا تدعمه الحقائق فانه يغفل ايدي  
الوالدين والمربين عن أن يساعدوا اطفالهم بوجه من الوجوه ، وفي الواقع نحن  
لا نستطيع أن نفعل شيئاً مطلقاً ما لم نسلم بأن للبيئة الاثر الفعال في تكوين الناس .  
وبغير هذا فنحن عاجزون ، لانه من العبث أن نفترض انه في استطاعة المربين أو  
الوالدين أن يغيروا طبائع الاطفال ، ولكنه من المعقول أن نزعمانهم يستطيعون  
أن يتحكموا في عوامل البيئة الى درجة محدودة

فالتربية الحديثة تغفل الطبيعة من الحساب ، تغفلها من وجهة واحدة فقط  
وهي انها تفترض أن الطبيعة غير شريرة وغير فاسدة في الاصل ، ومتى سلمنا بذلك  
فقد وجب علينا أن نعالج ما يحيط بالطفل حتى تستقيم اموره وتفتح طبيعته فيصير  
الى ما هو صائر اليه ، ومتى تساوت جميع العوامل الاخرى فالانسان صائر الى  
الخير والى الكمال والتمام — أو على الاقل ليس من المفروض حتماً أن طبيعته  
تدفعه الى الهلاك

وعلى هذا فالنظرية الحديثة في التربية تتعارض مع النظرية القديمة في الصميم  
فحيث تدعو الثانية الى الشدة والصرامة ، والى الارغام والقهر ، تعارض الاولى في  
ذلك معارضة شديدة وتزعم أن القهر ليس مما يساعد على تقويم اخلاق  
الاطفال لابل تذهب الى أكثر من ذلك ، فهي تزعم أن الشدة والصرامة محققة  
الضرر من وجوه كثيرة

فالشدة أو القهر تؤلب عواطف الصبي وميوله ومشاعره ضد ما يريد أن نعله اياه  
مهما كان نوعه ، فاذا ما اضطر صبي لأن يسلك نوعاً معيناً من السلوك — واذا

ما ارغمه المرءون على فعل ذلك فلا بد وأن يأتي اليوم الذي يكشف فيه المرء أن جهوده كانت عبثاً لا طائل نحتة ، حقاً لقد فعل الصبي ما يراد منه أن يفعله ولكن نفسيته لم تهضم هذا النوع من السلوك ولم تقبله على أنه في دائرة رغباتها وميولها وعند أول فرصة تسنح لها سوف تركز هذا الضرب من السلوك بالقدم وتنفض يديها منه ، يقول دولي ، لا يهم ما تعلم الطفل مادام لا يحبه ولا يرغب فيه ،

ومن مستلزمات القهر التي لا يوجد من دونها في أي ظرف من الظروف انه يخلق الرياء في نفوس المقهورين . فهو لاء يتظاهرون بالرضى والقبول . وترى الى وجوههم فلا تكاد تبين فيها الاكل علائم الرضا والاعتباط ، ولكن الحقيقة بخلاف ذلك على خط مستقيم ، لان النفس في قراراتها نائرة غاضبة وسوف تثر ثورتها العلنية في أول فرصة تتاح لها ، وأما اذا لم تثر ولم تقاوم فهذا دليل مادي لا يدحض على انها فقدت حيويتها من طول الضغط عليها ومن توالى الاضطهاد والقهر الذي لازمها الى أن ارداها عاجزة لاحيلة لها ولا قوة . يقول سينسر في هذا الصدد ، أن اقصى ما تستطيعه الشدة هو أن تخلق مرئين ومداورين ، ولن يستطيع القهر أن يوجد الراضين القانعين ،

وليس ذلك فقط ولكن الشدة تذهب بكثير من النزوع او الارادة ومتى اتنى استقلال الارادة فقد ذهب الاساس الذي تقوم عليه الفضائل دينية كانت أم اخلاقية ، لانه من المسلم به عقلا ان الفضيلة ليست كذلك إلا لأن للانسان مطلق الحرية والارادة لأن يتقبلها ويسير بموجبها ، وهذا ما يذهب اليه كانت ( Kant ) الفيلسوف الالماني كما بينا في كتابنا السابق ، التربية والاخلاق ، وذلك لانه يزعم ان الارادة هي الاساس الوحيد للفضيلة وهو يؤيد ما نذهب اليه في هذا المجال من لزوم الارادة الحرة للفضائل والآداب عامة

وأما القهر والضغط والارغام فهذه كلها تستلب الارادة من الانسان وتتركه

عاطلاً منها ، وتجعله يسلم قياد نفسه الى الغير ليفعل بها كيف يشاء ، وانسان هذه حاله لا يجب ان يكون مسئولاً عما يفعل أو يفكر أو يؤمن ، أى أنه لا يكون مسئولاً عن فضائله أو رذائله ، بل المسئول عن كل هذه هو المراجع والسلطات الدينية أو الاجتماعية التي ترسم له خطط السلوك والتصرف والايمان ، ففي باب الدين مثلاً لو قررت جماعة من الجماعات ان تلهب ظهر كل من لا يؤمن بوجود اله وملائكة وشياطين وجنة وجحيم فقد لا يتبقى انسان واحد يتشكك في هذه الامور ولكن ما قيمة هذا الايمان في نظر الفضيلة وفي نظر الله الذي يرى ما في النفوس وما تنطوي عليه الضمائر ؟ هل يتقبل الله مثل هذا الايمان ؟

وهكذا الحال مع جميع الفضائل التي يقهر الانسان على أن يتظاهر بقبولها خوفاً من عقاب أو تجنباً لا يلام ، وأغلب الظن ان الناس في عهد البداوة والهمجية كانوا أكثر منا استمساكاً بما كانوا يظنون من الفضائل ومن الدين ، وذلك لسبب واضح وهو أن ارادة الانسان في ذلك العهد لم تكن تجد الحرية الكافية لتختار لنفسها ما يحنو ، وعلى هذا فقد كانت درجات الفضائل منحطة ولا شك ، وكان الدين خرافات أو ما يشبه الخرافات وكانت السلطات الخارجية هي التي تتحكم في ضمائر الناس وفي ظواهرهم ، وكان ما تقول به السلطة — مهما كان مذهبها ونوعها هو الحق والصواب وما ترفضه هو الباطل الذي يجب أن يرفض . يقول هكسلي « من المبادئ الاخلاقية التي يستمسك بها الهمج وانصاف الهمج أن السلطة هي آمن الاساسات التي يرتكز عليها الايمان والفضيلة . فالفضل لمن يكون مستعداً لأن يتقبل ويؤمن من غير بحث ، وأما الميل الى التشكك فهو رذيلة ، والتشكك للسلطة خطيئة ، لانه عندما تقدم بعض المراجع مذهباً من المذاهب ، وعندما تحمل الفرد على الايمان به بطل عمل العقل ،

هذه هي بعض الاعتراضات على النظرية القديمة في الترية : وهي كافية —

بغض النظر عن الوجوه الإيجابية للموضوع — لأن تجعلنا نتجنب هذه النظرية  
للإضرار المحتملة التي تعود منها على حياة الصبيان لأنها علاوة على أنها تستلب  
الإرادة من الفرد وتجعله قليل النزوع عاجز الحيلة قليل الفكر — فهي أيضاً  
وحشية لا يصح معالجة الصبيان بوسائلها

ويمحسن بنا في هذا المجال أن نعود قليلاً إلى ما سبق أن ذكرناه في مفتتح هذا  
الفصل لنرى أولاً وقبل كل شيء إلى الغرض الذي نسعى إليه في معالجتنا للصبيان ،  
فإذا كان هذا الغرض إراحة الآباء والمربين من الصبيان ومن مهامهم ومسائلهم  
فبالأولى يجب على الآباء والمربين أن يأخذوهم بالشدة المتناهية ويعاملوهم كما تعامل  
الافاعي والضواري فليجاء الآباء إلى القهر والارغام ، وبذا يريحون أنفسهم من  
عصيان الصبيان ومن تمردهم ومخالفاتهم للأوامر

ولكن إذا كان الغرض من التربية أمراً بخلاف هذا كأن يكون مثلاً الأخذ  
ببداية الصبيان ليصيروا رجالاً نافعين أقوياء في العزيمة أحراراً في النزوع وفي  
الفكر — إذا كان هذا هو الغرض من التربية — فالمذهب القديم أبعد المذاهب  
عن أن يصلح لمثل هذا الغرض ، ونحن نقترح بالطبع أن هذا هو الغرض بذاته  
وعلى هذا فالمذهب الحديث أولى بالاتباع

وعلى أي حال يجب أن لا يعزب عن بالنا أن الفضيلة أمر إيجابي ، بمعنى  
أنها ليست الامتناع عن بعض الأمور التي تعتبر من الرذائل ، بل هي في الواقع  
أفعال إيجابية فاضلة ، فليس يحسن أن يوجه المربون كل جهودهم إلى منع الناشئة  
عن أتيان ما يشين ، بل هي أخذهم بالمران والاختبار ليفعلوا ما يحسن فعله ، فليس  
من يمتنع عن السرقة مثلاً فاضلاً ، بل الفاضل هو ذلك الذي يرد ما يجده لاربابه  
وليس من يمتنع عن تناول المخدرات في مستوى من يقاومها ، وهذا إلى آخر  
هذه الأمور الظاهرة

فلا يحسن اذن ان نوجه جهودنا الى منع الرذيلة من الصبيان بل الى غرس الفضائل الايجابية فيهم ، وذلك لسبب بسيط وهو ان المنع يستلزم الالم ولكن الفعل من مستلزماته اللذة ومعنى ذلك بعبارة أخرى ان العمل — العمل على الاطلاق أو الحركة والسعى والنشاط — هو ما ينتج اللذة للكائن ، فانت لاتلتذ ولا تسر الا متى عملت شيئاً أو استجبت لمؤثرات البيئة بوجه من الوجوه ، عند هذا تشعر بلذة ، وليس معنى ذلك ان أى عمل يستتبعه اللذة حتماً ، كلا ليس هذا ما نرى اليه ، وانما نقصد ان نقول ان اللذة هي نتيجة لنشاط الكائن الحي بشكل من الاشكال ، فان اردت ان تجعل الصبي يلتذ بالفضيلة فدعه يفعلها ويعملها بطريقة ايجابية ، ولا تدعه يمتنع عن الرذيلة لحسب ، ولخير للطفل أن يتبع الفضيلة لانها تنتج له لذة من ان يمتنع عن الرذيلة لانها تنتج له ألماً ، ولتوضيح ذلك نضرب مثلاً : عندنا طفلان . أحدهما يتجنب الكذب لان الكذب يعود عليه بالآلام ، والآخر يتجنبه لان الصدق ينتج له لذة ، أو يقول الصدق اللذة التي تعود عليه من قول الصدق . فقوانين علم النفس تؤكد لنا ان الثانى منهما يكون الصق بالفضيلة وأكثر استمساكاً بها وحباً لها من الاول ، يقول الاستاذ ثورندايك « ان تثبيت التلبات الحسنة يربطها باللذة التي تنجم عنها لخير من الامتناع عن عمل التلبات الرديئة لانها تنتج ألماً . فليس من يشكر ان الحيوان قد يتعلم عن طريق الالم ، ولكنه من الممكن أيضاً ان الحيوان الذى تؤلمه ليتجنب أمراً مكروهاً — من الممكن ان مثل هذا الحيوان يتجنب كل أنواع السلوك المسكروه والمحبوب جميعاً ، ولها زدناه آلاماً كان أقرب لان لايفعل شيئاً مطلقاً من هذه أو من تلك ، ومعنى ذلك ان الحيوان أو الانسان الذى نأخذ به بالشدة والعنف عند ما يخطئ . قد يأتى عليه وقت فيه يلتبس عليه الامر فلا يعود مستطيعاً أن يعمل شيئاً مطلقاً وعلى أى حال فان أخذ الكائن بالهوادة واللين أعود عليه كثيراً من

أخذه بالشدة والقهر، لانه في الحالة الاولى يستطيع ان يرتأى ويفكر ويريد، ويكون في ارادته وفي فكره بما من من الارهاب والازعاج، وفي هذا قدر كاف من الحرية يسمح له بالنهال والاضطراد

والحرية التي نذكرها هنا ليست مرتكزة على العواطف أو الشعور، لسنا ندعو الى الحرية لان عواطفنا قد ثارت لها، او لاننا اندفعنا اليها على مثال المتطرفين المتهورين الشغوفين بالحرية يلوكون لفظها ولكنهم لا يكادون يرون أبعد من أنوفهم في هذا المجال، كلا لسنا ندعو الى الحرية لان «الموضة» أن يدعو الناس اليها، ولكننا نذكر الحرية لانها السبيل الوحيد لنهال الشخصيات وتقدمها، ولانها السبيل الوحيد لاستكمال ملكات الطفل وتفتحها حتى يصير من طراز الرجال الذين تحتاج البيئة المصرية وغير البيئة المصرية، فمن المحال ان ينتج الضغط هذا الضرب من الافراد الاحرار، يقول روسل في الاتلانتيك ماثلي ( Atlantic Monthly ) « عوضا عن ان نرى في تعليمنا الى الطاعة والخضوع يجب ان نرى الى المحافظة على استقلال الشخصية والنزوع، ونستعيض عن الشدة والقهر بالقصد والعدل . . . . فقد صارت التربية الآن تعالج على أنها وسيلة للتسلط على التلاميذ وليست لمعاونتهم على النمو والاضطراد،

وثمة أيضا التعاون، وهو يقوم على تضامن الناس مع بعضهم وقيامهم بعمل مشترك، وهذا لا يتسنى الا لجماعة مكونة من أفراد أقوياء أحرار مستقلين في ارادتهم وفي أفكارهم، وهذا بالطبع لا يعنى ان كل الناس متساوون في المشروعات التعاونية، لأن لكل منهم بطبيعة الأشياء ملكات يبزون فيها الآخريين، وهؤلاء بالطبع أقدر من غيرهم في بعض الميادين، ويجب ان تسلم لهم الجماعة بالكفاية والتبريز في تلك الميادين، ومع كل ذلك فان من مبادئ التعاون الاساسية حرية الرأى والفكر والشعور لجميع الافراد على السواء، والا انقلب

التعاون الى بيروقراطية ، وهى الحفرة التى كثيراً ما تتردى فيها الروح التعاونية ومن خصائص التعاون التى تلازمه فى كل الادوار شعور الافراد بالمسئوليات الملقاة على عواتقهم ومحاولتهم الاضطلاع بتلك المسئوليات من غير تردد او خور فى العزيمة ، والاضطلاع بالمسئوليات هو فى الواقع قبول للتناجح المترتبة على النشاط المشترك فى الجماعة ، وبالطبع يلزم لكل هذه الشرائط أناس أقوياء النفوس جريثون كبار الشخصيات ، وهؤلاء بالطبع أصحح للتعاون من الضعاف المترددين . يقول برايس « ان الشعب الجرىء الذى تتميز اخلاقه بالجرأة والاعتدال على النفس أصحح للقيام على المعاهد والمنشآت الحرة من شعب اعتاد الخضوع والخنوع المستكين والطاعة العمياء .

يذهب الاجتماعيون والسياسيون أيضاً الى أن هذا الزمن هو عصر الديمقراطية وحكم الشعب . وسواء أبقى هكذا الى أمد طويل أم قصير فالواقع أنه كذلك . فن الصين الى أمريكا الجنوبية ومن روسيا الى جنرب افريقيا تجيش صدور الناس بالأمل فى الديمقراطية وفى حكم الشعوب نفسها بنفسها ، ومن أخص خواص هذا النوع من الحكم استقلال الشخصيات والافراد وتعاونهم المستنير للاغراض العامة التى تسعى اليها الشعوب والجماعات ، لانه من المفروض المسلم به فى الحكم الديمقراطى أن الافراد أحرار فى آرائهم وفيما يظنون أنه الخير لهم وللجماعات التى ينتمون اليها ، وبعبارة أخرى أنه مبنى فى الاصل على الثقة فى الناس عامة وفى الطبيعة البشرية على الاخص

لايستبع حتماً أن يكون ما يظنه الافراد والجماعات خيراً حقاً ، فالعصمة ليست من مستلزمات الديمقراطية بأى وجه من الوجوه ، فقد يخطئ الافراد ، وقد يخطئ الجماعات ، لا بل من حق الافراد والجماعات أن يخطئوا ، ومن حقهم أيضاً أن يتحملوا نتائج أخطائهم ، ولكن من المبادئ الاساسية ان الناس حربون بأن

تكون لهم آراء ونظريات في نوع الحكم الذي له يخضعون وفي المشاريع التي بها  
يضطلعون ، ثم أنهم حريون أيضاً بأن يعبروا عن هذه الآراء ويدافعوا عنها  
ويحاولوا حمل الآخرين على اعتناقها وقبولها

ولسنا بالطبع في مقام الدفاع عن وجهة معينة في الحكم وفي طريقته ، وإنما  
نقول في هذا المجال أن الاغلبية العظمى من المفكرين والعلماء الاجتماعيين يدعون  
الى الحكم الديمقراطي ، فاذا كان هذا هو الحال حقاً ، واذا كان الغرض الاساسي  
من التربية هو اعداد النشء لحكم شعبي بأى وجه من الوجوه فقد صار حتماً لازماً  
علينا أن لانلجأ للقهر في تربية الصبيان لأن أخذهم باللين وبالممارسة والسباح لهم  
بالاعتراض في بعض الاحوال - كل هذه ادعى لغرس الروح الديمقراطية ، ففي  
مثل هذه الحالة يشعر الفرد أنه حر لأن يفعل ما يظن أنه الحق ، وعليه أيضاً ان  
يتحمل نتيجة عمله . يقول الاستاذ ديبوي في هذا الامر : ان الحياة في عصرنا هذا  
معناها الديمقراطية ، والديمقراطية معناها تحرير العقول لنتج آثارها المستقلة .  
أو بمعنى آخر اطلاق الحرية للناس في الفكر والقول . . . . لأن اخضاع العقل  
للعوامل الخارجية المستقلة عن الشخصية معناه انكار لمبادئ الديمقراطية ، وهذه  
تقوم في الاصل على استقلال الشخصيات وعلى مكانتها من الفضائل ،

لقد ذهب العرف وذهب العادة الى ان الصبيان الذين لا يطيعونهم في الواقع  
غير مؤدبين . فكأن الأدب اصبح مرادفاً للمذلة والخضوع وتجرد الفرد من الحرية  
والاستقلال . ولا يذهب الناس هذا المذهب مع الكبار البالغين ، لأنه من الحق  
ان يظن انسان أن الادب هو في خضوع الناس لرأيه ، هذا مع العلم أن بعضهم  
ما يزال يتخيل ان الاختلاف في الراي حتى عند البالغين أمر شائن للشخصية  
والاخلاق ، أو على الاقل داعية للكراهية والبغضاء بين الناس

ولكن الامر مع الصبيان يختلف عنه مع البالغين على أى حال ، فالناس مستعدون

في معظم الحالات لأن يرموا الصبيان الذين يخالفون مربيهم أو والديهم بالتجرد من فضيلة الأدب والحياة ، وذلك راجع بالطبع الى الزعم الخطأ ان الطاعة من الفضائل ، ونقصد بذلك الطاعة في جوهرها وفي اصلها بغض النظر عن الاغراض التي ترمى اليها وبغض النظر ايضاً عما يطلب اليهم ان يفعلوه ، فما دام الذي يطلب منهم ان يفعلوه هو في حدود العادة والعرف فليس لهم ان يخالفوا او يعترضوا ونحن بالطبع نخالف العرف والعادة فيما يذهبان اليه في هذا الصدد ، فالادب في نظرنا هو أن يأتي الفرد الفعل عن قصد وروية وأن يكون مستعداً لأن يتحمل نتيجة اعماله بشرف ونزاهة ، وما دام الفرد يقصد ما يفعل ويفعله بعد أن يقاب الاربعى وجوهه الكثيرة ، ثم بعد ذلك يقدرله نتائج المترتبة عليه . وما دام يتقبل تلك النتائج أمام ضميره وأمام الناس فهذا الانسان مؤدب ، وبعبارة أخرى أن الأدب هو في الواقع نوع من الاستقلال في الاخلاق وفي الفضائل ، فهو رياضة النفس على أن تفعل ما تقضه واجبها من غير أن تلقى بالالا الى المتاعب التي تحيق بها من جراء تلك الافعال ، فالانسان مؤدب عندما يختلف مع من هم أكبر منه واعظم شأ . وهو مؤدب عندما يعصم في لطف وفي دعة وتواضع وهو مؤدب -- بغض النظر عن سبه -- اذا ما أراد أن يفهم لماذا هو مطالب بالطاعة . وهو مؤدب ايضاً عندما يظن ويشعر انه غير ملزم بالطاعة في بعض الاحوال ، أو عندما يعبر عن هذا الرأي وذياك الشعور . يقول ديوى ، أن من نشأ على أن يمحص افعاله ويأتيها عن قصد وعمد فهو مؤدب ( disciplined ) اصف الى هذا الخلق مقدرة الفرد على أن يهتم في سبيل العمل الذي اضطلع به عن عقل وروية كل أنواع التشويش والاضطراب والصعوبات التي تعترض سبيله ، وهذا هو محصل التأديب

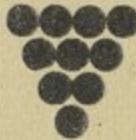
« essence of discipline »

ومتى اعترف الوالدون والمربون بهذا الحق للصبيان -- حق الاعتراض وحق

المطالبة بتوضيح الاسباب والدوافع — فقد ووطنوا نفوسهم حقاً على خدمة صيانتهم وانقاذ استقلالهم وحررياتهم وشخصياتهم بحملتها من ضرر العسف والقهر والارغام انهم ان فعلوا هذا يسلمون معنا بأن الطاعة ليست امراً مرغوباً فيه لذاته ، وليست غاية يجب السعي اليها ، ولكنها وسيلة لحماية الصبي من البيئة وما يحيط به من العوامل المضرة بنفسيته وبكيانه المادى والادنى على السواء

بعد هذا نرجع الى الامور العملية ، أو بعبارة أخرى لنطبق ماقلناه على بعض الحالات الخاصة التي عرضت للمؤلف لنرى هل حقاً يمكن تطبيق هذه النظريات على الواقع ؟ وهل تنفع حقاً أم هي مجرد الفاظ وخيالات نظريين لا يدرون من الوقائع شيئاً على الاطلاق ؟

والمؤلف يأخذ الى حد كبير بمبدأ الفلسفة العملية — فلسفة ديوى وويليام جيمس ( pragmatism ) ، ففي رأيه كما في رأى الاستاذين أن النظريات الصائبة هي تلك التي تؤدي الى الغرض المقصود والتي تنفع في الواقع وفي الحياة العادية ، حقاً أن للمنطق روعته وللعقل حكمه ، انما الواقع ابلغ واروع ، فالحكك لهذه النظريات في عرفه هو اثرها في الحالات التي تعرض لنا في حياتنا اليومية



## الفصل الثالث

### النشاط الحر

يحسن بنا عند ما نتكلم في باب الطاعة ان نذبه القارىء إلى بعض الأمور الأولى الخاصة بحالتنا نحن أو بحالة ذلك المعهد الذى نسميه قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ، هذا المعهد له حكم خاص وقاعدة مستقلة يقوم عليها ، فهو لا يشبه المدرسة إلا من بعض الوجوه الثانوية . ولكنه أيضاً لا يشبه النادى الرياضى إلا من بعض النواحي السطحية التى لأهمية كبيرة لها ، وبعبارة أخرى نستطيع ان نقول ان له حكماً خاصاً قائماً بذاته

صحيح اننا نسعى لتقوية عقول الصبيان وتممية أجسامهم ومن هذه الوجهة اذن نستطيع ان نزعم اننا نشبه المدرسة والنادى الرياضى ، ولكن الشبه بينه وبين هذين المعهدين لا يعدو هذه النقطة ، وفي هذا الصدد نستطيع ان نقول بحق ان هذا المعهد يشبه الحياة العادية اليومية ، فهو يشبه الاسرة ويشبه العمل والنشاط والسعى ، ويشبه غير ذلك كثيراً . إلا أن أوجه الشبه هذه بعيدة ومصطنعة

الحق أنه معهد قائم بنفسه ، لا يشبهه معهد آخر من المعاهد التى نبتت في القرية المصرية من منتديات ومجتمعات وجمعيات ومعاهد

وأخص ما يميز به هذا المعهد ، ويجعله متفرداً بعوامله هو محاولته تربية النشء تربية اخلاقية وعقلية وبدنية عن طريق النشاط الحر ( Free activity ) وسيله الى ذلك أو فرصته التى يستعملها لهذا الضرب من النشاط هو ساعات الفراغ تلك الساعات التى اصطلحت البيئة والعرف والمدرسة على انها ملك للصبي يتصرف فيها كيف يشاء . ويقضيها فى اللعب واللهو والمرح ، والمؤلف يعتقد ان هذه

الساعات قليلة وضئيلة ولا تكفي لحاجات الصبي النفسية والاجتماعية والعقلية بحال من الأحوال ، ولكنه لا يزعم الدخول في مثل هذا الآن ، وقد يعود اليه في مجال آخر وعلى أى حال يسمى قسم الصبيان إلى استثمار هذا الوقت بشكل يعود على الصبي نفسه خاصة وعلى الجماعة البشرية عامة بأحسن النتائج ، وسيدله الى ذلك هو ما قلنا فيما سبق النشاط الحر ، أو الميل الفطرى الى الحركة والنشاط وهذا الضرب من النشاط له قيمته فى التربية وله أثره الذى لم يعد يجدينا انكاره أو التنكر له ، فلا نكاد نفتح كتابا من كتب التربية الحديثة إلا ونرى فيه الفصول الضافية التى تعالج هذا الموضوع ، ونستطيع ان نقول من غير تردد أن علماء التربية قد أجمعوا فعلا على ان السبيل الى الاخلاق هى فى ذلك الضرب من النشاط ، وأنه على حسن توجيهه سواء أكان هذا التوجيه بفعل الانسان أو بفعل الظروف يتوقف مصير الصبي

ولكن شيتاً من هذا لا يعيننا هنا فى الواقع لاننا سبقنا وفصلناه فى كتاب آخر ( التربية والاخلاق ) وبيننا اثره فى تكوين الاخلاق على العموم ، وانما كل ما يعيننا هنا هو ماهية النشاط الحر وليس اثره فى الاخلاق

والنشاط الحر ( free acitivity ) هو نوع من الحركة والسعى يقوم بهما الكائن بدافع نفسانى من غير أن يكون للغير دخل فيه من طريق مباشر ، فالكائن يوجد فى حالة تحجب اليه بعض أنواع الحركة والفعل فيفعل وينشط بشرط ان لا يكون مضطراً للحركة والفعل بعامل قهرى سواء أكان ذلك العامل بإرادة انسان أو بحكم الظروف ، فالصبي الذى يدخل حجرة الدرس لأن الميعاد أوف قد يجوز أن يكون مرغماً وقد يجوز أن يكون حر الارادة ، أى أنه قد يكون حرأ فى هذا النشاط وقد يكون مضطراً ، وجلوسه فى حجرة الدرس هو بعض انواع النشاط ايضاً وقد يكون حرأ وقد لا يكون ، أما الصبي الذى يخرج من الفرقة فى حالته

الاعتيادية بعد أن يكون قد استوفى ساعات الدراسة فنشاطه هذا حر ، ونشاطه يكون حرّاً أيضاً عندما ينظر الى الدمى والصور والملابس والظواهر الاخرى التي تعترضه وتقع تحت حسه اثناء سيره في الطرقات والرجل الذي يجلس باحدى المقاهى يوم الجمعة وأمامه فنجان القهوة يكرع منه ويديه لفاة تبغ ينهل منها يتلفت في العادين والرائحين فنشاط هذا الرجل حر بشرط أن يكون في حالته الطبيعية وليس للنشاط الحر اذن غرض خارج عنه يرمى اليه ، أى أنه فعل بغير غاية مستقلة عنه يسعى اليها ، تقصد من هذا أن نخرج العمل الذي يتكسب منه الانسان من دائرة هذا النوع من النشاط ، لأن عمل الانسان يخرج عن هذه الدائرة بشرط أن لا يكون مما يلذ له ويستويه

وقد يدخل الفعل في دائرة النشاط الحر طوراً ويخرج عنه طوراً آخر ، فبحث الاستاذ الدكتور طه حسين في الادب الجاهلى وتنقيبه في الكتب عنه واستقصاؤه له هو بمض أنواع النشاط الحر ، ولكن هذا الامر بذاته قد يكون نشاطا اجبارياً لطالب في كلية الآداب

فاللعب نشاط حر ولكن العمل ليس كذلك ، وهذا في الواقع هو الفرق في نظرنا بين اللعب والعمل ، فالاول منهما نوع من النشاط يقوم به الكائن بدافع نفساني بينما الاخير يقوم به بدافع خارج عنه ، فكل ما يفعله الكائن من تلقاء نفسه لعب أو نشاط حر وكل ما فضل أن لا يفعله فيما لو ترك لنفسه فذاك هو العمل أو الشغل ، وعلى هذا فقد يكون الامر الواحد لعباً أو نشاطاً حرّاً لانسان بينما يكون شغلاً وضرورة لانسان آخر ، وذلك كالنجارة مثلاً يمارسها النجار كضرورة من ضرورات العيش أو كعمل يقوم به لاغراض خارجة عن العمل ذاته ، وهى أيضاً نشاط حر ولعب وغرض في نفسها لعضو مجلس النواب الذي يمارسها في وقات فراغه حينها فيها

وهذا في الواقع بحث في الغايات والوسائل لا نريد أن نطيل فيه هنا ،  
خصراً وقد سبق أن شرحناه بالتطوير في كتاب آخر  
وإنما كل ما يهمنا هنا هو أن نقرر أن سبيل قسم الصبيان الى تقويم الاخلاق  
هو النشاط الحر لا بل تستطيع أن تقول أن اللعب بأنواعه — اللعب المنظم المسدد  
الى بعض غايات التربية هو سبيلنا الى الاخلاق  
فنحن نريد أن يكون الصبي حراً في تصرفاته في معبدهنا — حراً لينشط ويسمي  
ويعمل — ونحن على افعاله واعماله ونشاطه رقباء ، نريد أن يلعب ويختار لنفسه  
نوع النشاط الذي يلائم ميوله ومؤهلاته واستعداداته ثم نشترك معه فيم هو آخذ  
به من ذلك النشاط

أظن أن القارىء قد ادرك الآن أن اساس التربية الاخلاقية عندنا هو الحرية  
وليس القهر أو الغضب ، الاستقلال وليس الطاعة ، واطنه اكتشف لنفسه الآن  
بعض الصعوبات الكثيرة التي تكتنف مثل هذه السبيل ، وأما أن لم يكن قد اكتشفها  
بعد فما عليه الا أن يتخيل مدرسة بها عدد كبير من التلاميذ يقضون يومهم بتامه  
خارج حجرات الدراسة أحراراً يروحون ويغدون ويختارون لانفسهم ما يحلو  
من أنواع النشاط ، وليلاحظ القارىء أيضاً أنه يسهل على استاذ واحد أن يملك  
ناصية الحال في حجرة بها مائة تلميذ جلوساً بينما يعجز نفس هذا المدرس عن أن  
يضبط عشرة تلاميذ أحرار يلعبون كيفما يشاءون

ففي الحالة الاولى — أى في الفرقة — يعالج الاستاذ الفرقة على انها كائن واحد  
أو مجموعة واحدة ، ولكنه يضطر في أوقات الفراغ على أن ينظر الى كل تلميذ  
على أنه حالة خاصة قائمة بنفسها ، وهذا بالضبط ما يفعله قسم الصبيان ، فلكل صبي  
فيه حالة خاصة بنفسها والقسم مضطر لمعالجة مائة حالة عندما يكون فيه مائة صبي  
فانظر كيف تكون مسألة الطاعة من المعضلات التي تقابلنا على رأس كل طريق

أنظر كيف نحن في حاجة أشد من حاجة المدارس لأن نحمل الصبيان على أن يطيعوا أوليائهم في هذا القسم ، لو تأملت في هذا لوجدت أننا أقن بأن تتطلب طاعة الصبيان التي نحن في حاجة أمس إليها من حاجة المدرسين والاساتذة

تعرض لنا أمور كثيرة ومشاكل يهون حلها إذا ما كنا نفرض الطاعة على الصبيان فرضاً ، وكما كانت تهون ما موريتنا لو سلكنا هذا السبيل ، فليس آمن منها الراحة بالنسبة وراحتنا مما يعترض سبيلنا من المصاعب

مع أن هذه حالنا ، ومع أن كثيراً مما يعرض لنا نستطيع حله فيما لو فرضنا الطاعة على الصبيان فرضاً وهو أمر سهل ميسور . إلا أننا نحرز من هذا كثيراً وتربيت وتتردد قبل أن نقدم على هذا ، وذلك لسبب بسيط جداً وهو أننا لم نقبل الصبيان في المعهد لنحل معضلاتنا نحن ، وما معضلاتنا إلا أن نطاع وتقبل نصائحنا من غير مقاومة -- لم نقبل الصبيان لنحل مشاكلنا نحن -- بل قبلناهم لنحل مشاكلهم ومعضلاتهم هم وما مشاكلهم ومعضلاتهم إلا كيف يكونوا أخلاقهم وعلى أي أساس يبنون نماذج تصرفاتهم ، هذا بالذات ما نريد أن نجد له حلاً موافقاً وعلى هذا فنحن نفضل أن تعبت ونختار أن يعصانا الصبيان على أن لا نهمد لهم الظروف ونوجد لهم البيئة الصالحة لنموهم الاخلاقي الاكيد ، فنحن نقبل أن نتعرض للعصيان وللمقاومة لكي نعيد لهم السبيل حتى تنقوى أخلاقهم وتتقدم ، وبعبارة أخرى نحن نسلك الطريق الشائك مختارين حتى تقدم فرص النمو والتقدم الخلق والاجتماعي

بهذه الروح نسير معهم وعلى هذا الاسلوب نعالج حالاتهم التي تتطلب العلاج وليس معنى هذا أننا معصومون من الخطأ ، أو أننا لم نعاقب ونحرم ونطرده بعض الصبيان ولكن هذه الحالات شاذة نادرة وليست داخلية في برنامجنا الاخلاقي ، وإنما نلجأ إليها -- عند الضرورة -- وقاية للصبيان الآخرين وليس علاجاً لبعض

الحالات ، ولحسن الحظ لم نلجأ لمثل هذه الوسائل بشكل جدي بأى وجه من الوجوه ، وذلك لأن كل من لهم يد في إدارة هذا القسم هم ممن يلبون على نوع ما بطبائع الصبيان فلم نجد انفسنا مضطرين لأن نسلك هذا السبيل الا في القليل النادر وبالاختصار نستطيع ان نؤكد - كما اسلفنا - ان الطاعة شئ في مصلحة المرين اكثر مما هو لخير الصبيان في معظم الحالات . وان المرين ، عندما يضيق ذرعاً بالصبي ويعجز عن ان يجعله ينشط راضياً مختاراً ، يلجأ الى وسائل القسب يفضها النزاع ويريح باله من عناء الاقتاع والممارسة  
والآن نعود الى الوقائع المادية التي هي الاصل في هذا الكتاب ، لنحاول ان نرى متى تستطيع وسائل الاقتاع ان تأتي بالغرض المقصوده ومتى تفشل عن ان تقوم بذلك



## الفصل الرابع

حالة بغير علاج

هنالك حادث أظنني فشلت فيه فشلا ذريعا ، وليس يعود اللوم في هذا على أحد سوى ، وأنا مستعد لان اتقبل نصيبي من اللوم فيه فلا أرغب في ان اهرب من المسؤولية بوجه من الوجوه أو انتقص من هذه المسؤولية بأى حال من الأحوال ، وأرجو من المربين والمشتغلين بالتربية على العموم أن يحلوا هذه الحالة تحليلا دقيقاً ويعينوني على تفهم كل تلك العوامل التي تكون قد غابت عني إلى أهم الاهتمام كله بأوقات الصبيان وأشعر انه من واجبي أن أساعدهم على الاستفادة من أوقاتهم معنا إلى أقصى حد ممكن ، ثم اني أشعر أيضا شعوراً متغلغلا في الأعماق بأن المدرسة المصرية على حالتها الراهنة لا تستغل ساعات الطلبة كل الاستغلال الذي يعود على حياتهم كلها بأحسن النتائج ، أشعر أن المدرسة مقصرة جداً فيما يتعلق بصحة أبنائنا وحالتهم الاجتماعية والاخلاقية فكل جهودها موجهة فقط الى حشو أدمغتهم الصغيرة ببعض الحقائق التي لا تمت لحياتهم العادية الواقعة بسبب

فلمست أعلم في الواقع الصلة الكائنة بين صبي في الحول العاشر من عمره يقطن الدر من أقصى الصعيد وبين نهر الجانج في الهند والامازون في أمريكا وبكين في الصين ، لا علاقة البتة تجمع بين حياة هذا الصبي في بيئته الخاصة وبين هذه الجهات البعيدة التي قلنا يذكر اسمها في حياته كلها ، ومع ان في حمل الصبي على استظهار مثل هذه الحقائق ارهاقاً له الا ان المدرسة لا تبال بهذا الارهاق وهذا الاعتساف ، بل هي تشعر ان هذا من عملها الذي وجدت لاجله وهي في نفس الوقت لانتهم

لحياته في بيئته ولا بصحته العامة ونشاطه وحيويته  
هذا شعورى الذى أحمله بين جنبي وأسير به وأتعامل مع الناس على مقتضاه،  
ولست أرغب الآن وفي هذا الظرف ان أقدم بحثاً في أحوال المدرسة في بلادنا،  
لانه وان كان مثل هذا البحث من الامور الحيوية وقد نعود اليه في فرصة أخرى—  
الا أننا نبحث في أمر آخر في هذا الفصل، ولكن مثل هذه المقدمة ضرورية  
على ما أظن حتى يستطيع القارىء أن يرى حالتى النفسية في معالجتى لهذه الحالة  
التي سأوردها الآن

للسبب المتقدم أريد من كل صبي يحضر الى القسم ان يأخذ نفسه ببعض  
الالعاب الرياضية المختلفة. وذلك أولاً لفائدته الجسمية وثانياً لتقويم أخلاقه،  
فالصبي الذى يمكث ثمانى ساعات في اليوم أو ما يقرب من ذلك يستمع للدروس هو  
حاجة ماسة الى الحركة والنشاط لان هذه الحركة ودياك النشاط من مستلزمات  
حياة الصبي وتقدمه في الصحة العامة

ولسنا نكون مغالين — على ما اظن — إذا ما صرحنا بأن الألعاب الرياضية  
هى من الامور الجوهرية في بناء الأخلاق، ففيها يقوم الصبي بتصيب من المجهودات  
المشتركة لخير الجماعة، وفرق بين ان يدرس الصبي ليظهر على أقرانه وبين أن يلعب  
لينصر جماعته أو فرقته فالمجهود في الحالة الاولى ليس له غرض إلا الصبي نفسه  
فهو ذاتى فردى وأما في الحالة الثانية فهو اجتماعى وغيرى

ولا أظن أحداً من الذين يقرأون هذا الكتاب يختلف معى في ان اللعب  
ضرورة قصوى لتقدم صحة الصبيان ونموهم، لا أظن ان انساناً يثار عنى في هذا لان  
هذه مسألة مفروغ منها على ما أعتقد

وأما الاخلاق فهذه قضية أخرى نظن ان مجال الخلاف فيها يتسع للتضارب  
عند القراء، ولكنى أصرح أنى لم أجد من علماء النفس والتربية من يخالفونى في هذا

الزعم على تعدد المراجع التي رجعت اليها ، فكل العلماء يجمعون على ان مجال الاخلاق في المدرسة لا يوجد في مواد التدريس — ولكنه يوجد في مجال المواد الخارجة عن المنهج مثل فرق الالعب الرياضية والنوادي المدرسية وجمعيات التعاون وكل المجهودات المشتركة التي يقوم بها الطلبة مجتمعين على العموم

فلهذين السببين مجتمعين — لصحة الصبيان وأخلاقهم — أشجعهم على ان يلعبوا معا عندما يحضرون الى قسم الصبيان ، وأبغض الاشياء الى ان أرى أحدهم جالسا على مقعد يشاهد حركات الغير ونشاطهم ، أشعر ان الوقت الذي يقضيه الصبي على هذه الحالة ضائع وان الصبي الذي يفعل هذا بغير داع من المرض أو الحالات النفسية المختلفة يحتاج الى كثير من العلاج والانتباه

بعد هذه المقدمة الضرورية أروى الحادثة الآتية التي أظن أني فشلت فيها فشلا عظيما ذريعاً والتي أظن ان مجهوداتي فيها كانت ضائعة وأنى لم أخرج منها الا بدرس واحد وهو انى فشلت وانى مطالب باستقضاء أسباب فشلي فيها

تعود أحد أعضاء القسم لا يتجاوز سنه الثالثة عشرة ان يحضر كل يوم لمدة ساعة أو ساعة ونصف ، وهو صبي ظريف تعلو شفثيه ابتسامته تلازمه دائماً ، بشوش وخفيف الظل يحبه كل الصبيان ، ولكنه ضعيف الجسم هزيل الجسم محدودب الظهر بشكل يدل على حاجته القصوى الى الرياضة البدنية والنشاط الجسماني بانواعه المختلفة ، وقد علمت من والده أنه معرض للامراض الكثيرة ليس لعب أو مرض ولكن لرقته وضعفه الجسماني العام ولانه يدره الحركة والنشاط ويتهرب منهما فليس أحب اليه من الجلوس ومشاهدة الصبيان الآخرين يلعبون ، استشرت فيه طبيب الجمعية فاخبرني انه في حاجة الى الحركة والنشاط حتى يستقيم جسمه ويقوى أخذت اعالج هذا الصبي بكل الطرق الممكنة حتى يلعب وينشط ويأخذ قسطه وافراً من الالعب الرياضية فلم أوفق ، تحدثت اليه كثيراً في هذا ولكن اتعابني

ذهبت أدراج الرياح ولم استطع أن أدفع به الى ميدان الجهاد والنشاط، ضربت له على كل النغمات فلم أجد فيه وتراً حساساً، أخذت أوقف فيه كبرياء النفس وابين له أن صيباً يوجد بين الصبيان يجب أن يعمل ما يعملون، يجب أن يكون مثلهم وليس أقل اقداماً منهم، يجب أن يحشر نفسه بينهم ويناضل معهم وعندهم، يدافع عن فرقة ويهاجم أخرى، يتعلم العاهم ويلعب معهم

وعدت في يوم آخر أحدث عن صحته ورقة جسمه وضعفه الظاهر الواضح واحد يدب ظهره وينت له أن لا شئ ينقذه من كل هذه الا أن يشترك مع باقي الصبيان في العاهم. كلمته في هذا وأخبرته اني أحب أن أراه مليء الجسم متوثباً يفيض منه النشاط وانى لاخر به إذ تنتصب قامته ويستقيم ظهره ويغزر دمه

كل هذا وغيره فعلته معه ولدني لم افلح خزنت وتأملت إذ وجدتي عاجزاً عن أن أساعد هذا الصبي الذي أحبه كثيراً لذكائه ونباهته، وعلى كل حال لقد استقر في نفسي بأني عجزت وفشلت، ثم تواضعت مع نفسي على أن افر بهذا الفشل في الوقت الراهن وأترك المسألة للزمن عساني استطيع أن اعرف الدوافع الحقيقية لتصرف هذا الصبي وأتمنن من معالجة حالته علاجاً ناجحاً

كنا إذن نلعب جميع أنواع اللعب من عنيف وسهل بينما هذا الصبي يحضر الى قسم الصبيان في الميعاد الذي يروقه ثم يأخذ مقعده في مكان عال ويقعد براقبنا ساعة أو بعض الساعة ثم يشهد حفلات الايناس التي تقيمها من آن لآخر من غير أن يقوم بقسطه في خدمة الجماعة، كان يساهم بالنظر والتطلع الى هذه جميعاً ثم يقفل راجعاً الى منزله من غير أن يكون قد نال ما يلزمه من أنواع النشاط الجسماني والاجتماعي، كل هذا ولم يكن كلامي معه ليجدى نفعا فلم يبق امامي سوى طريق القهر والارغام، وهذا الطريق بالذات هو ما يحذر بي ان لا اسلكه والا فسدت الاغراض التي اسعى اليها، كنت انأى بجاني عن هذا السبيل لأن اثره في

تكوين الاخلاق مشكوك فيه ، ولأن علماء التربية ينصحون بعدم استخدام القر والاجارمى بان ثمة مندوحة عن ذلك

قلنا ان هذا الصبي تعود ان يجلس ويترك جميع انواع النشاط لغيره من الصبيان ولعل المسألة لم تنته عند هذا الحد ، لاني لا اشعر ذات يوم الا وصبي آخر يجلس بحايه ويتحل المعاذير لهذا التصرف ، فهو يجلس ايضاً لأنه تعبان ولأن رجليه لاتستطيعان حمله في هذا اليوم وهو لا يحب أن يتحرك . وفي يوم ثان انضم لهما آخر وفي ثالث رابع وفي رابع خامس - خمسة صبيان في أيام قلائل خرجوا من دائرة النشاط بأنواعه الى دائرة الخمول والجمود

شعرت عندئذ أنني لو تركت الامور تسير في مجراها لانقلب قسم الصبيان الى مكان يجتمع فيه الصبيان ليجلسوا ويفعلوا ما يروق لهم أو يتحدثون في كل المواضيع فيقتلون أوقاتهم من غير فائدة تعود عليهم ، وهذه حال لانروق لائن الفلسفة التي بنى عليها قسم الصبيان هي هذه . النشاط أبو الاخلاق ، فتمت كانت النشاط منصرفاً باحسن الطرق تكون الاخلاق الناتجة من أمن الاخلاق وأقوامها أما الجلوس والتحدث الى غير غايه فليسا من دواعي الاخلاق

ثم ما زاد المسألة تعقيدا شعورى ان هذا الصبي ورفاقه سلكوا هذا السبيل دبا لنا ، بمعنى أنه قد وفر في نفوسهم أننا نعجز عن أن نفعل شيئاً معهم ، وأنهم أحرار فيما يفعلون وان ادارة قسم الصبيان لاتستطيع أن ترغمهم على امرهم لا يرغبون فيه ، شعرت بكل هذا لأن الصبي الأول كان يسير بيننا شامخاً بأنفه رافعا رأسه يتسم بشكل يمكن تفسيره على ألف وجه ووجه . شعرت بكل هذا وسكت وكظمت ما بنفسى فلم أفتحه الى ان طلب الى مساعدى ان افعل شيئاً فقلت

-- ماذا تريد ان افعل ؟

-- لأعلم

— انا لا أقصد بهذا اني عجزت وانما أريد ان اعلم منك اسباب شكايك  
— فقال أنا لست راضيا عن تصرف هذه الشلة  
— فقلت ولا أنا ايضاً ، وانما أريد أن أعلم لماذا انا وانت غير راضين ،  
قد يكون اننا نحن المخطئان وليس هؤلاء الخمسة صيبانا  
— فقال ان بي شعوراً خفياً انهم يقصدون الى التحدى فهل تقف مكتوف اليدين  
بينما خمسة صبيان يتحدون انظمتنا؟ هل تريد أن يوقر في نفوسهم ان معبدا عاجز  
لدرجة ان يتحداه صبي واحد؟  
— فقلت ، قد يكون هذا نفس شعوري ، قد يجوز ان شعوري يتفق معك في ان  
هؤلاء الصبيان يتحدون المعهد والقائمين به ، ولكني لا أريد ان اعاقب انسانا فاجعله  
مسئولاً عن شعوري انا ، الست ترى معنى ان شعورنا قد يكون خاطئاً؟ الا يجوز ان  
نكون ظالمين لهؤلاء الصبيان اذا ما أخذناهم بما نشعر به نحن نحوهم؟ وخصوصاً لان  
شعورنا في هذا الظرف بالذات ليس لصالحهم؟ الحق اني لا أستطيع أن اعطي السوء  
بالناس ثم أوأخذهم على زعم ان هذا التظن حقيقة واقعة  
— فقال الحق معك ، ولكن ماذا تريد ان تفعل؟  
— فقلت لن افعل شيئاً الا اني ارجو ان يثوب هؤلاء الصبيان الى رشادهم  
ويشعروا أننا فيما نفعل لانقصد الا الى خيرهم  
ثم تركنا هذه المسألة عند هذا الحد بعد أن اتفقت مع مساعدي وهو شاب  
ذكي يستطيع ان يفهم الأمور على حقيقتها ، تركت المسألة اذن ، وكنت قد أتركها  
من غير حل الى حين يستطيع ان انفذ الى قلب هذا الصبي فاحرك أوتاره لينشط  
في السبيل الذي يؤدي به الى الخير ، كنت أستطيع ان افعل هذا لولا انه قد دخل  
في الموضوع عامل جديد . واليك التفصيل  
أردنا أن نلعب كرة السلة ، فآخذنا نكون فرقتين وأخذ قائدا الفرقتين

يختاران اللاعين فاختار أحدهما صيباً ، ولكنه رفض ان يلعب فقلت له لماذا هذا الامتناع ، وقبل ان يجيبني هم الصبي الذي هو أصل كل هذه المشاكل وقال ، هو حر ، أليس كذلك ؟ لا يريد ان يفعل وكفى . لا يجب ان يسأل العضو لماذا يفعل هذا أو لايفعله ، نحن أحرار ولا يستطيع باثن من كان ان يرغمننا على شيء لا نريده ، والله عجيب ،

وقفت أستمع لكل هذا بصبر وأناة الى ان فرغ مما يريد ان يقول فلم أغضب ولم أثر ، والحق اني لو طوعت عواطفى لغضبت وثرث وكان هذا الصبي يدفع ثمن هذه الغضبة وتلك الثورة لاننى شعرت ان التحدى ظاهر أولاً وانى انا المقصود منه ثانياً ، ولكنى تمالكنت نفسى وأخذت أقلب المسألة فى رأى عسانى أستطيع ان اهتدى الى حل عادل وسريع لأن الموقف يتطلبه ، وأكثر ما أريد ان احرص عليه فى هذه المواقف هو ان لا أفعل شيئاً وأنا متأثر بعاطفة أو شهوة ، وبينما انا اقلب المسألة لاحت منى التفاتة فرأيت مساعدى يرقبني ويتبسم كأنه يقول ، لقد أتاك بالاخبار من لم تزود ، رأيت كيف انه يتحدثانا جميعاً وكيف انه غير برى . فى تصرفه ؟ ها قد تكشفت لك الحقيقة التى كنت تنتظرها فاذا أنت فاعل الآن ؟ ، فرددت تحيته بمثلها وتبسمت ثم التفت الى الصبي وقلت ، هل لك ان تأتى الى مكنتى للتحدث قليلاً ؟ ،

— ثم سأله ماذا دفعك على ان تقول ماقلت ؟

— قال لاشيء سوى انى استغربت كيف تريد ان أشرك عضواً فيما لا يريدان يشترك فيه

— وهل يهملك ان لا يشترك معنا فى برنامجنا ؟

— كلا لا يهمنى ذلك ، فليشترك معكم من يريد ان يشترك لكننى لأحب أن

أرى عضواً يرغم

-- ومن أرغمه ؟

-- حضرتك

-- وهل اشترك معنا أصلاً حتى يجوز لك ان تقول انى أرغمته ؟

-- كلام يشترك

-- اذن لم يكن هنالك ارغام

-- لم يكن بعد

-- اذن لقد تسرعت

-- كلام أتسرع لاني رأيتك توشك أن ترغمه

-- وهل تقاوم شيئاً لم يوجد بعد ؟ ألم يكن الاحدر بك تنتظر لئرى ماذا

سيكون ؟

-- على كل حال أنا شعرت أنه قد يرغم على ان يشترك مع الرفاق في اللعب

فسارعت الى نجاته

وما هو مركزك حتى تسارع الى الاعتراض على نظم المعهد أولاً وتعرض

من غير داع الى الاعتراض ثانياً ؟

مركزى اننى عضو هنا واعترض على مالا يروقى

-- الحق أنك تغاليت فى تصرفك وعلى هذا فسوف أعاقبك على تصرفك هذا

بأن أحرمتك من امتيازاتك فى قسم الصبيان ان لم تخضع لنظاماته ، ونظاماته هى

ان يكون لك ما لجميع الاعضاء. عليك ماعليهم يجب ان تشترك معهم فيماهم

آخذون فيه

وان لم أرد ان اشترك معهم ؟

-- اذن تكون لا تصالح لمعهدنا الا اذا بدلت من تصرفك وسوف نرى

ثم انصرف

وفي يوم آخر رفض هو وأصدقاؤه الاربعة ان يشترك مع باقى الاعضاء فى نشاطهم ، فأمرتهم جميعا ان يغادروا المعهد ويبقوا بعيدين عنه أسبوعا كاملا وبعد الاسبوع ترى كيف يدون تصرفهم ، فهموا جميعا بالانصراف من غير ان يعترضوا الا واحدا منهم وقر فى ذهنه انه يستطيع ان يقاوم الى النهاية ويفوز لاننا سنعجز عن ان ننفذ أوامرنا ، وكان ماقال بالحرف ، كلا ان أخرج ولن يستطيع أحد ان يخرجنى من هنا ، أنا عضو وان يمكن لانسان ان يحرمى من امتيازاتى ، ولكنه خرج على أى حال

هذه هى احدى الحالات الثلاث التى استعملت فيها العنف فى بحر الثلاث السنين التى قضيتها مع هؤلاء الصبيان لم استعمل العنف ان ثلاث مرات وذلك مع سبعين صبيا يحضرون الى قسم الصبيان بمعدل ٦٠٠ مرة فى الشهر

والآن أنا أشعر انى أخطأت فى استعمال العنف على أى حال ذلك لسببين اولا لان فلسفى فى التربية تسقط العنف من حسابها وتقودنى الى الاعتقاد بأنه من المستطاع ان تربي الصبيان والاطفال على العموم من غير ان تلجأ اليه ، وليس قناعى بهذا المبدأ مبنياً على الامور النظرية فقط أو المنطق المجرد عن الواقع الملوس ، بل هو مبنى على المشاهدة والممارسة والاختبار ، ودليلى على ذلك هو ما مرى من معالجة لعدد كبير من الصبيان لمدة كبيرة كهذه

وأما السبب الثانى فى انى لاؤمّن بالعنف فهو هذا : الالتجاء الى العنف فى الواقع انما هو اقرار من المرئى بعجزه عن ان يصل الى اغراضه من طريق آخر ، ومتى عجز المرئى لا يحق له ان يتحكم فى الصبيان بهذا الشكل ويحملهم قهراً على ان يخضعوا لما يريد منهم فالقوة فى نفسها ليست برهانا على ان المرئى يصيب فيما يريد ان يفعل ، ثم انها سلاح خطر ليست فيه الضمانة الكافية لأن لا يستعمل فى غير محله ، ولائذ الطريق الآخر ... طريق الاقتناع والممارسة صعب شاق غير معبد نجد ان المرئى ميال

بطبعه وبدوافعه النفسية الى ان يتجنبه ويلجأ الى اسهل السبل ، وليس هذا بمستغرب لأن طبيعتنا تدفعنا الى تجنب المسالك الشاقة والطرق الوعرة ، نفعل هذا وقد لا ندري اننا نفعله ، ومتى كان الامر كذلك فيحسن بنا ان نحترس كل الاحتراس من طبيعتنا عند ما نعالج الاطفال

وثمة سبب ثالث وهو متعلق بالظروف الخاصة لهذه الحالة ، ذلك اننى شعرت ان التحدى موجه الى والى معهدنا ، ثم ان هذا الشعور قد وقر فى نفسى وان كنت قد حاولت ان اتخلص منه ، فمن ادراى انى عند ما استعملت العنف مع ذلك الصبي اننى لم اكن واقعا تحت هذا النفوذ ؟ هل استطيع ان ازعم اننى لم اكن البتة مسوقا بأى عاطفة ؟ هل فى مقدور انسان من أئمة التربية ان يزعم اننى لم اكن مدفوعا بعامل العواطف الدفينة على ان اخلط بين تقويم أخلاق ذلك الصبي وبين عقابه على هذا التحدى ؟ وبصفتنا مربين لا يجب ان نهتم سواء أكان الصبي يعاقب على اخطائه أم لا يعاقب ، يجب ان لانهتم لشيء سوى تعهد اخلاقه لتستقيم

لهذه الاسباب جميعا ولغيرها يدعو مؤلف هذا الكتاب الى الاحتراس من استعمال القهر كوسيلة من وسائل التربية كما بينا فى كتاب سابق (التربية والاخلاق) ولهذا السبب يدعو أيضا الى انه يجب على المربين ان يحلوا نفسياتهم قبل ان يحلوا تصرفات الاطفال ونفسياتهم ، يجب ان يحلوا الاجراءات التى يتخذونها مع الاطفال لئلا تكون احداها منبعثة عن دوافع اخرى غير تقويم سلوكهم

وعلى كل حال لقد انتهت مسألتنا عند هذا الحد ولم يعد هؤلاء الصبيان الى مثل ذلك التصرف لابل فهموا ان لحياتهم حدوداً . وانه يحسن بهم ان يقيموا تلك الحدود لانفسهم والا اقامتها لهم السلطات المختصة

## الفصل الخامس

ما يرفضه الصبي يقوم به المرئى

الحالة الآتية تكاد تكون تافهة ، ولم تكن لتوردها هنا لولا أنها تخدم قضيتنا التي أوردناها عن الطاعة عامة . يذكر القارىء ان نظريتنا التي أخذنا على انفسنا الدفاع عنها هي هذه : ان الطاعة ليست دائماً من الفضائل وأنها ليست حتماً وسيلة من وسائل التربية ، لا بل نستطيع ان نستغنى عنها اذا تحررنا من أن نوجد لها مجالاً للظهور واذا لم نرفضها فرضاً على الصغار ، وبمعنى آخر يجدر بالمرئى الملم بفنه ان يتحاشى بقدر استطاعته ان يدفع الامور الى درجة العصيان ثم يأمر ثم ينتظر من الصغير ان يطيع ، لأنه اذا وصلت الامور الى هذه الدرجة لا بد أن يضطر المرئى فى آخر الامر لأن يحمل الصبي بالقوة على أتباع ما يريد منه ، وهذا فى ذاته مفسد للعلاقات الحسنة بينهما

ثم يلاحظ أيضاً أنه عند هذه النقطة يتغير وضع الامور فبعد أن يكون المرئى مهتماً للفعل الذى سوف يفعله الصبي ويشعر أن هذا الفعل فى ذاته مفيد ، تنتقل المسألة من هذا الوضع الى وضع آخر وتصير نزاعاً على مسائل شخصية بين الصبي ومرئيه ، وبالطبع ان وضعاً كهذا مضر بقضية التربية كل الضرر ولا يعود منه شيء مطلقاً على الصبي ولا على المرئى ، ولا يمكن لانسان عاقل أن يرى أقل فائدة تعود من مثل هذا النزاع الشخصى ، لهذه الاسباب وغيرها تنصح ان لا نوضع الصائح للصبي فى صيغة الاوامر بل فى صيغة الارشاد حتى اذا خطر للصبي ان يرفض لا تعود الامور الشخصية تترك العلاقات

دخلت مرة فوجدت صدياً يأكل بعض الفاكهة ويرمى بقشورها الى أرض

المعهد كأنه في الشارع سواء بسواء ، فأول ماخطر لي أن هذا التصرف فيسمح وقدّر في نفس الوقت وهو لايدل مطلقاً على أبسط قواعد اللياقة والذوق فقلت له ما جال في نفسي ثم طلبت اليه بطريقة لطيفة ان يجمع ماثر من هذه القشور فقال « حاضر بعدين أجمعها ،

شعرت في الحال ان هذا الصبي لم يكن يقصد الى مخالفتي لأنني لم أمره بشيء . وأغلب الظن ان الصبيان لم يشعروا ان في هذا مخالفة لأوامري لأنني في الواقع لم أصدر أوامر ، وإنما « بعدين » ، هذه لا تغني فتيلاً ولا تترك المعهد نظيفاً ، فإمام هذا الجواب لم يبد أممى سوى ان أصدر له الامر صريحاً ، ولكن في هذا خطراً على علاقتي بهذا الصبي لانه ان فعل فسيشعر أنه مضطر لذلك عن طريق الالزام وأما اذا لم يفعل فسيزيد المسألة حرجية ويخرجها من موضعها الاصيلي — أي باب النظافة واللياقة — الى نزاع شخصي بيني وبينه وينتج من كل هذا أننا ننسى الغرض الاصيلي ، أفول أن كلا الامرين — الالزام أو العصيان — غير مرغوب فيه ، ولذلك عملت الفكرة لحظة لأرى مخرجاً لي وله لانه لا داعي لاجراجه أو احراجي أنا

فكرت في الحل لحظة قليلة فوصلت اليه وشرعت في التنفيذ في الحال وبأسرع من شروعي في التنفيذ أخذ الصبي يجمع بقايا الفاكهة التي نثرها على أرض القاعة ولم يكن الحل الذي اهدت به اليه شيئاً غير ان أجمعها أنا بنفسى وفعلاً انخبت لالتقطها واحدة فواحدة ، فما كان من الصبي إلا أن سارع الى التقاطها على مشهد من اخوانه ، وليس هذا فقط ولكنه أخذ يعتذر لي ويرجوني ان لا أتعب نفسي في جمعها لانه سيجمعها في الحال ، وأما من جهتي أنا فاني قلت له ان لا داعي للاعتذار وأنه لا مانع عندي من جمعها بنفسى ، وفي الحق أنني لم أفرغ من جمعها قبل أن كان كل الصبيان الموجودين يعاونوننا في هذا الامر

كنت أستطيع ان احل المشكلة بان اطلب الى خادم المعهد ان يجمعها وقد كان على قيد أشبار منا ، ولكنى لم ارد ذلك لاني اردت ان اعلم هذا الصبي درساً في النظافة لا ينساه ، فوجدت اني كنت موقفاً في هذا الدرس لدرجة ان باقي الاعضاء حفظوه فلم نعد نجد صعوبة من هذه الناحية بعد ذلك

لقد قلت ان هذه الحادثة تافهة ، وانها الكذلك حقاً من حيث مادتها وموضوعها ولكنها ليست تافهة من حيث دلالتها ونتائجها فهي تدلنا في الواقع على ان جزءاً كبيراً من الصعوبات التي تعترضنا في معالجتنا للصبيان راجع الى أمزجة المربين وقصور تصرفاتهم واتجاهاتهم الفدريّة المتلوية ، أنا لا أزعم أن كل المربين أو معظمهم على هذا الحال ، ولست أزعم أيضاً أني براء من هذه النقائص لأن حكى في الواقع هو حكم معظمهم ، وانما أريد أن أقول أنه يجب ان نرجع الى نفوسنا قبل ان نرجع الى تصرفات الصغار عندما تعترض الصعوبات أغراضنا من التربية، يجب أن نتقّب وراء تصرفاتنا وأمزجتنا وشعورنا عندما نقف وجها لوجه أمام الصبيان ، فليس يعقل ان نتنظر هذا منهم هم ونعني أنفسنا مؤنة البحث والتحليل وأما ان لم نفعل هذا نكون قد قلّنا وضع الأشياء وحملنا الصغار ما لا يحسن أن يتحملوا

ولكى نزيد هذه المسألة شرحاً وبيانا وحتى نبين بما لا بدع مجالاً للشك في النتائج التي تترتب على تصرفات المربي الذي لا يدقق في بحث أمثال هذه الحالات بحثاً دقيقاً بعيداً عن الأهواء والشهوات — أقول لكي نصل الى هذا الغرض دعنا نفترض بعض الفروض لنرى ما قد ينجم عن أمثال هذه الحالات، لنفرض أني كنت ناظراً لمدرسة وليس سكرتيراً لهذا المعهد ، ولنفرض أيضاً ان هذا الصبي طالب في هذه المدرسة وأنه فعل نفس الشيء الذي نحن بصددده ، فاذا كانت تكون النتيجة ؟

كانت تكون النتيجة على هذا الوجه : أني أعتبر جملة التي قالها تحديداً لسلطاتي

أو على أقل تقدير أستخفاً بهذه السلطة ، وشعورى هذا كان ينقل المسألة من أمر يتعلق بتصرف الطالب ذاته الى شيء متعلق بشخصى أنا كناظر مدرسة ، وكنا ننسى الموضوع الاصلى المتعلق بنظافة المدرسة وبذوق الصبي ، ننسى هذا لأننا قد أثرنا بتصرفاتنا بعض الشهوات الحادة والاهواء الشخصية البحتة . ثم تأخذنى معالجة هذه وتترك الاولى من غير علاج ، ذلك لان الاهواء والشهوات تطفئ فى جميع الحالات على المسائل العادية

عندما رجعت من أمريكا فى سنة ١٩٢٨ وجدت مذكرة من زميلى المستر هولكم الذى كان سكرتيراً لقسم الصبيان قبلى موجهة الى المساعد يقول له فيها ما معناه ، يجب ان تتحرز من الشعور بأن تصرفات الصبيان موجهة الى شخصك . يجب ان تحترس من هذا بكل ماتملك من جهد لان تصرفاتهم فى معظم الحالات تكون موجهة الى الفعل فى ذاته وليست الى شخص المرئى ، فهم عندما يعصون أو يثورون يكون عصيانهم أو ثورتهم متجها الى العمل الذى ترغب اليهم ان يعملوه وليس الى شخصك أنت ،

وفى الحق لست أجد اجمالاً للموضوع أبلغ من هذا ، ولست أطمح فى أن أترك للقارىء نصيحة غير هذه ، انما ثورة الاطفال تكون فى معظم الحالات موجهة الى الفعل ذاته وليست الى شخص المرئى ، ومضى سار المرئى على هذه القاعدة استطاع ان يخدم قضية التربية خدمة لها صداها فى حياة الاجيال المقبلة

## الفصل السادس

تمجّل الغايات

هنالك حالة أريد أن اشرك أرباب التربية في درسها معي وارحب كثيراً بأى شعاع من نور يستطيعون ان يلقوه على هذه الحالة - أرحب كثيراً برأيهم عنها وأود لو يستطيع بعضهم أن يتصلوا بالمؤلف عن أى طريق لبحثها لانها شغلتني كثيراً واستفدت من وقتي الشيء الكثير ومع كل هذا لم نحلها وان كانت قد اندثرت معالمها مع الصبي الذي اثارها

ثم لست أرى في الواقع تحت أى باب من أبواب هذا الكتاب كان يحسن بي ان ادجها ، ذلك لأنها تدخل تحت ابواب متباينة ، وكنت أستطيع ان اتناولها بالبحث في أى مكان من هذا الكتاب بما تناولتها هنا ، فهي حالة مشاعة بين الابواب لأن العواطف المتباينة تضاربت فيها من عصيان الى عناد الى كبرياء الى سوء تفاهم بين ذلك الصبي وبينى مع فارق واحد بينى وبينه - ذلك انه اساء فهمى أما انا فلم افهمه احياناً واكتشفت في نواحي نفسه بعض العناصر التي تحتاج الى علاج أحياناً اخرى

أما وقد مر على هذه الحالة ما يقرب من السنة والنصف فاني أستطيع أن ارى الآن في ضوء العقل المجرد عن الشهوات المناحى التي أوأخذ نفسي عليها وبمحمل تقصيري كبريى كان في كوني تشددت حيث كان يجب أن لا اتشدد وعلى أى حال أظن انه من المستحسن الآن أن لا احارل لوم نفسي أو تبرئتها ، وانما أورد الحالة كما حدثت وارك البحث والتنقيب للشغلتين بأموور التربية من القراء

ولأن لهذه الناحية جانباً اقتصادياً يحسن أن نعلم القارىء على سياستنا في هذا

الباب نوعاً ما حتى يستبين في تقديره ظروف تلك الحالة التي نحن بمهددها . فإعادة  
لاحوال الآباء الاقتصادية جعلنا قيمة اشتراك الصبي في معهدنا خمسين قرشاً في  
السنة فقط ، وبعد ذلك نفكر كثيراً ونترى مراعاة لظروف الآباء عندما نضع  
انظمة تزيد في الاعباء المالية الملقاة على عاتقهم ، فتمنى عرض لنا مشروع ندرس  
ناحيته الاقتصادية بامعان وروية لنرى هل يستطيع الصبيان أن يساهموا فيه من  
مصرفهم الخاص من دون أن يرهقوا آباءهم بالمطالب ، ثم نراعى أيضاً أن لانجور  
هذه المشروعات على مصروف الصبيان الخاص فلا تشجعهم على الاقبال عليها  
بشكل يستنفد نقودهم الخاصة ، والمشروعات التي نضطلع بها في الواقع لا تعدو  
عن أن تكلف الصبي قرشاً قليلة لانبليغ في مجموعها العشرين في السنة ، وهذه بالطبع  
يتحملها الصبيان ويساهمون فيها من مالهم من غير رجوع الى عائلاتهم ، والآن  
والقارىء يعلم بعض الشيء عن سياستنا هذه نرؤى له الحادثة الآتية

في ذات يوم طلب صبي أن يحادثني في مكتبي فرحبت بهذه الفرصة بالطبع لأن  
الآخذ والعطاء مع الصبي والحديث في مختلف الشؤون يزيد المرء علماً بنفسية  
الصبي - دعوته إذن الى مكتبي وجلستنا نتحدث فقال :

- نريد أن نلعب التنس يا يعقوب افندى ؟

- ماذا تعنى بقولك « نريد » ، وكم انتم ؟

- نحن خمسة . ش . ر . م . ل . وأنا

- انتم الخمسة إذن ، ولماذا تريدون أن تلعبوا التنس واماكم أنواع الالعاب

الآخري التي تفوقها من جميع الوجوه ؟

- نريد ذلك لأن اللعبة لذيدة

- إذن ادع اخوانك كلهم لتتحدث في هذا الامر

ففعل وحضروا جميعاً . فقلت :

- بلغنى انكم تحبون أن تلعبوا التنس

- نعم

- ولكنى لا ارى هذا الرأى

- لماذا؟

- لانى العب هذه اللعبة واعلم مبلغ ما تتكلف من النقود، انها تحتاج الى مضارب وكرات وأحذية وسراويل ولان طاقتكم المالية محدودة جداً لاتعدو بضعة قروش تأخذونها من ذويكم لتصرفوها فيما يتعلق بالمدرسة، أنصحكم ان لاتفكروا فى هذا الامر، أنا أرفض كل شىء يزيد فى اعباء اهليكم المالية، يجب أن تشعروا ببعض شعورهم فلا ترهقونهم بمطالبكم التى تكاد لاتقف عند حد معلوم، رفقاً بأبائكم، وكفاهم ما هم فيه من مصروفات مدرسية وكتب وطعام ولباس وغير هذه مما تضغط طاقتهم الاقتصادية ضعفاً، الحق انى اعد التنس رياضة ترف وسعة وأود لو استطع ان استعيز عنها بشىء ينفع بدنى ولا يكلفنى مثلما تتكلف هذه الرياضة

فقال واحد منهم ان عمه سيعطيه مضرباً وهو سيتكفل بالباقي من مصروفه الخاص، وقال الآخرون أنهم يستطيعون ان يصرفوا على هذه اللعبة من نقودهم الخاصة، فشعرت انى عاجز عن ان افعل أكثر مما فعلت وان على الآباء ما تبقى مما لم استطع ان أفعله، فهم ان شاءوا منحوا صبيانهم ما يطلبون وان ارادوا امتنعوا، وعلى ذلك لم أر لى وجها فى المعارضة الى النهاية. فقلت لهم

-- اتم وما تريدون، ولكن يجب ان تلعبوا هذا: ان ملعب التنس خارج عن دائرة اختصاص قسم الصبيان وانه ملك لقسم الرجال، ونحن مستقلون بشئوننا الداخلية عن هؤلاء، فاذا سمعت لانال لكم اذننا من مدير الجمعية الرياضى فسوف نضطر لأن نقبل شروطه التى سوف يفرضها علينا من تعيين للواعيد والانظمة

الآخري . وما يعطينا القسم الرياضى نأخذ ويجب ان لانطمع فى أكثر منه وهو بالطبع سيكون كرهما معنا عاطفا علينا وفى نفس الوقت سيرعى مصالح قسمه الرياضى ، فهل اتم قائلون ؟ فقالوا نعم نقبل وسوف نلزم الحدود التى يضعها لنا — اذن الى الملتقى ، سأحدث اليه وأفيدكم

ثم قابلته ، وأطلعت على رغباتنا ، ورجوته ان ينظر بعين التسامح الى هذه الرغبات وان يعطينا أقصى ما يستطيع ان يعطى فعلى على طيبة خاطر ، ثم عدت اليهم وقلت :

— قد صرح لكم المدير الرياضى ان تحتلوا ملعب التنس من الساعة كذا الى الساعة كذا يومى الاثنين والاربعاء من كل اسبوع ، وأنظمة التنس التى تسرى فى قسم الرجال تسرى عليكم سواء بسواء من حيث محافظتكم على المواعيد وطريقة حجز الملعب وخلافه ، فهل اتم راضون بهذا ؟ فقالوا نعم

اذن اتفقنا وأنامسرو لانكم نلتم ما رغبتم فيه ، وانما انصحكم ان لاتستخدموا الاولاد هنالك ليجمعوا لكم الكرات لأن قانون الجمعية يتطلب ان يدفع الواحد منكم قرشاً أو نصف قرش على أقل تقدير للصبي الذى يجمع لكم الكرات واتم تلعبون ، وأنا أشعر ان هذا كثير على جيوبكم ، لابل هو ترف لا يحسن بكم ، فانصحكم ان تعاونا فيما بينكم حتى يخدم من لا يلعب منكم اخوانه اللاعبين . تعاونا على هذا وانقدوا قروشكم عن ان تضيع فى ترف اتم فى غنى عنه ، فهل اتم فاعلون ؟ فقالوا نعم سوف نفعل

ثم انصرفوا

وفى ذات يوم قرع على باب مكتبي صبي منهم ، وكان أكثرهم اعتناء بملبسه وخدمة لشعر رأسه وأوفرهم اهتماما بمظهره بالاجمال ، وقد كان أيضاً أضعفهم جسماً وأحوجهم للحركة والنشاط ، استأذن هذا الصبي ثم قال

— يا يعقوب افندى ، الحق انا غير راضين عن نظام جمع الكرات هذا لانه نظام سيء ، فلماذا لاتصرح لنا بأن تؤجر صبيان التنيس ليجمعوها لنا كما يفعل أعضاء قسم الرجال ؟

— قلت ولماذا لاتجمعونها اتم لانفسكم ؟

— لان هذا متعب

— أليس اللعب ذاته متعباً ؟ فعلى منطقتك هذا يترتب ان لاتلعب التنيس ابدآ لانه يتطلب منك مجهوداً بديناً بينما انت تنشده الراحة

— لا — المجهود الذى ابذله فى التنيس يعود على جسمى بالفائدة

— وكذلك المجهود الذى تبذله فى التقاط الكرات

— لكن المجهود الاول لذيد

— صدقت ، ان الامر لكذلك ولكن ماالداعى لان تؤجر صبيان التنيس

بينما اتم تستطيعون ان توفروا الأجر لنفوسكم

— نحن لايهمنا الأجر لاننا نستطيع ان ندفعه ونحب ان نفعل ذلك

— أما أبوك وأنا فانه يهمنا ان لاتصرف فى هذا الباب

— ولكن هذه تقودنا الخاصة ونحن احرار فيها

— ولكن خصله الاقتصاد خصله ضرورية ونحب أن نمتادوها

— لا نريد أن نقتصد فى هذا ؟ لأن هذا الضرب من الاقتصاد مزرر بالانسان

— كيف ذلك ؟

— ذلك لأن جمع الكرات من عمل الخدم ونحن لسنا خدما فقد هبطنا من

بيونات طيبة

— انا لا يعجبني هذا المنحى من التفكير لانك لا تخدم فى هذا سوى نفسك

واخوانك وسوف يخدمك اخوانك بدورهم ، ومع ذلك فقد مكثت ثلاث سنين

في امريكا العب فيها التينس مع اللاعبين ولم أر فيها رأيت أن الصبيان يؤجرون ليلتقطوا الكرات ويقدموها للاعبين ، وانما اللاعبون انفسهم هم الذين يفعلون هذا كيف تكون خدمة الانسان لنفسه مزرية بكبريائه ومنتقصة قدره ؟ أوصلت بك الدرجة لان تستنكف من أن تخدم نفسك بنفسك ؟

— نحن جميعا لا نحب هذا العمل على أى حال ونرى أن ارغامنا على أن نجتمع الكرات بانفسنا تعسف لامبرر له

— ليس هو تعسفا يا بنى وانما هو لفائدتك الخاصة من كل الوجوه وقد ذلرت لكم بعضها ، فيحسن بكم أن تقدروا نصيحتي وتعملوا بها

وهنا يحسن بي أن اتوه عن سبب مهم جعلني اسلك هذا المسلك ، وبالطبع لم اذكر هذا السبب فيما ذكرت من الاسباب للصبيان ، ولم اذكره لعلى أنه لا يمكن أن يكون سببا مهما في نظرهم والحال انه من أهم ما حفزنى الى اتخاذ هذا الطريق وسلوكى معهم هذا المسلك . واليك التفصيل :

الالعب الرياضية من أهم العوامل في انماء الخصائص الاجتماعية في الصبي لاننا في الواقع لا نرى شيئا يعدلها أو يقرب منها في هذه الظاهرة ، فالصبي الذى تعلم أن يلعب مع رفقاته ويتحمل جزءاً من الهزيمة التى تلحق بجماعته بروح رياضية ويفخر بانتصار فريقه بقدر معقول من الفخر ويستमित في الدفاع عنه في اثناء اللعب ويتعاون مع رفقاته بجسمه وعقله وقلبه من غير اضطرار خارجي بل بدافع نفساني محض ، هذا الصبي لا يبني جسمه بهذا العمل لحسب ولكنه ايضا يبني اخلاقه وبكونها ويضع لها الاسس الثابتة المتينة ، وليس هذا فقط ولكنه يظل يجمع لنفسه العناصر المكونة للشخصية من نزوع الى القيادة والزعامة ومن توفير البيئة اللازمة لهذه الشخصية ايضا ، فالالعب في مجموعها من العوامل التى تبني الجسم المادى والتي توفر العناصر اللازمة لتكوين الشخصيات

وبالطبع نحن ندخل في باب الالعاب جميع أنواع النشاط الحر free activities الذى يقبل عليه الصبي بدافع الرغبة واللذة ويساهم فيه إذا ما ترك لنفسه من غير ضغط خارج عن نفسه، وعلى هذا فأي مشروع يضطلع به الصبيان من انفسهم وبدافع ذاتي مهما كان لون هذا المشروع فهو نشاط حر أو لعب، فالمدرسة التي ينشئها الاطفال و يقيمون عليها ناظرأ ومعلمين ويضمون اليها طلبة وينشئون لها مناهج ويحفظون لها دروساً - كل هذه الامور إذا تمت على أى شكل من الاشكال تدخل في باب اللعب إذا كان الاطفال هم القائمون بها بدافع من انفسهم ومن غير أن يكونوا مدفوعين اليها بارادة خارجية عنهم، وعلى هذا القياس نقول أن أى شيء يحمل عليه الصبيان حملاً لا يبعد من باب اللعب في شيء حتى وأن كان هذا الشيء مثل كرة القدم متى فكرت فيها المدرسة واضطرت الصبيان لأن يساهموا فيها على انها شيء الزامى أو جزء من المنهج المدرسى

أنا لا أدعو الى ترك كرة القدم أو حذفها من المدارس لانها ليست لعباً بالمعنى الذى نقصده من هذه اللفظة، وانما كل ما أرى اليه هو ان أحدد المعنى المقصود من هذا الاصطلاح وأميز بين اللعب الصحيح والعمل، ومن هذا أيضاً يتبين ان الشيء الواحد قد يكون لعباً عند بعض الناس وعملاً عند بعض الناس الآخرين، لا بل نستطيع ان نقول ان الشيء الواحد قد يمكن ان يكون لعباً في بعض الظروف وعملاً في بعض الظروف الاخرى عند الشخص الواحد، ومن هنا ترى ان الانسان السعيد حقاً هو من نهيات له الظروف بحيث يستطيع أن يجمع بين مهنته ومهواته أو لعبه أو على الاقل أن يقارب بينهما

نقول ان اللعب من أهم العوامل في بناء الاخلاق في حياة الصغار ذلك لانه يستدعى منهم ان يستعملوا غرائزهم الاجتماعية وهم يلعبون، يتطلب منهم بعض عناصر النفس الاجتماعية التي لا تجد لها مجالاً للظهور في غير اللعب، ولسنا

متسفين أو ميالين للاطلاق والتعميم عندنا نزع من الاخلاق هي ظاهرة اجتماعية لا غير ، أو هي تقوم على العلاقة بين الافراد وبعضهم أولاً وبينهم وبين الجماعة ثانياً كما فصلنا في كتابنا السابق ( التربية والاخلاق ) من هذا نرى ان أثر اللعب في تكوين الاخلاق والشخصيات اثر لا ينكر ولا يتقص من شأنه

والالعب نوعان - نوع شخصي كالسباحة وجمع طوابع البريد وأنواع التجارة والتمارين الرياضية الفردية ، ونوع آخر اجتماعي ( Group games ) يتطلب ان تتعاون جماعة من الجماعات على القيام به ، والاول منهما مفيد للجسم فائدة مؤكدة وهو رياضة للعقل أيضاً في بعض الحالات وقد يكون له أثر في تربية الفرد الاخلاقية في بعض الاحيان الاخرى ، فليس يستطيع انسان ان ينكر أثر الهواية Hobby في أخلاق الافراد

اما الالعب الاجتماعية فهي خير الالعب على الاطلاق وخصوصاً للصغار اليافعين ، لان هؤلاء الصغار لا يزالون في دور التكوين حيث تكون الغرائز الفردية - غرائز حب النفس على اختلاف مظاهرها وتعدد أشكالها - محتلة المكان الارفع من حياة الصبي ، ففي هذا الدور يهتم الطفل أول ما يهتم وقبل كل شيء بما له علاقة مباشرة بشخصه وذاته ، يهتم لان يتعهد ميوله ومزاجه واهوائه ونزعاته ويحاول ان يشبع هذه جميعاً ويعينها للوصول الى ما تبغى وتشتهى

في هذا الدور اذن يجدر بالمربي أن يعين النواحي الاجتماعية من الطفل لتجد لها مجالاً تنشط فيه أيضاً ، يجب ان يحرص حتى يقدم له الفرص ويوجده في البيئات الخاصة التي تستفز من نفسه النواحي الاجتماعية ايضاً ، وكل مرب لا يحرص على ان يعين هذه النواحي النفسية لا يمكن ان يكون قد ادى مهمته خير اداء ، يجب توكيد هذه النواحي الاجتماعية من نفسية الصبي لانها هي التي تحتاج الى التوكيد والالحاح عليها بالمعاونة والمساعدة ، ذلك لأن النواحي النفسية الذاتية اقرب الى

شعور الصبي وعواطفه من غيرها ، وعلى هذا فهي تستطيع ان تطغى من تلقاء نفسها إذا ما تركت وشأنها ، فيصير الصبي معنا في الفردية البغيضة الممقوتة ويعجز عن ان يحتل مكانا ملائما في حياة جماعته ونظامها لهذا دون غيره

ومتى استطاع المرء ان يجعل الصبي يقبل برغبة وشوق على خدمة الجماعة التي ينتمى اليها حيا في الخدمة نفسها وفي الجماعة ذاتها فقد نجح الى حد بعيد في تكوين شخصية تتوافر لها عناصر النجاح المادى والاجتماعى والاخلاقى ايضا - ذلك لأن القائد بجيشه والزعيم باتباعه والحاكم بمن يحكم ؛ ولن يمكن ان يكون قائدا او زعيما او حاكما من لا يتصل بالجماعة التي ينتمى اليها ويرتبط معها بأوثق الربط ويؤسس علاقته بها على امان الاسس

فاذا سلنا بما تقدم فنحن إذن وجها لوجه امام السبب المهم الذي حدا بي لأن أتشدد مع هذا الصبي الذي أوردت قصته فيما سبق ، نحن اذن امام السبب الذي لم أذكره له لعلمى انه لا وزن له في نظام تقديره للاشياء ، قد يجوز انى أخطأت في عدم ذكره له ، قد يجوز ذلك ولكنى لم أذكره على أى حال

ذلك السبب هو أنى كنت أطمع في أن أدفع بهؤلاء الخمسة الصبيان على أن يتناوبوا خدمة بعضهم البعض بجمع كرات التنس ، ولذلك تشددت جدا في هذا الامر ولم اصرح لهم بأن يؤجروا صبي التنس لخدمتهم . والآن بعد مرور هذا الزمن الطويل على هذه الحادثة أشعر أنى أخطأت في تشددى وتمسكى بوجهة نظرى الى النهاية ، أخطأت في هذا لأنى كنت أستطيع ان أئين امام تشبههم وأغض الطرف عن هذه الفرصة انتظارا لفرصة اخرى وهي لا بد سائحة اعلمهم فيها هذا الدرس الذى كنت أحرص على أن اعلمهم آياه في ذلك الظرف . حقا أنهم نزلوا على رأى وخضعوا في آخر الامر لما اردت منهم ولكنهم خضعوا خضوع المضطر الذى يعجز عن ان يفعل امرا آخر ، جمعوا الكرات وخدموا بعضهم البعض لأنى

كنت املك الوسائل المادية التي تستطيع ان احملهم على ان يفعلوا ماطلبت  
اتتهت حكابتنا عند هذا الحد وان كان لها ذيل لذيد احب ان اورده تفكها  
للقرام، وهو عبارة عن حوار يستبين منه منطق الصبيان وعقليتهم التي تحتاج الى  
التمرس والاطلاع حتى تنمو وتصل الى مداها المقدر لها في سجل الزمان؛ هو  
حوار منطق يستقيم في نظر الصبي لانه يوافق هواه ليس لانه يتجرد عن الاهواء  
ككل منطق سليم

قال -- الصبي وما العمل الآن؟

قلت -- ليس شيء سوى ان توطنوا نفوسكم على ان تتبادلوا المعاونة

-- لكن الصبيان جميعهم غير مرتاحين لهذا الحل ولا يحبون ان يقبلوه

-- اتم وشأنكم

-- لكن يايعقوب افندى الم تصرح امامنا مراراً وتكراراً ان الحكم في هذا

القسم للديموقراطية وان الرأي للكثرة؟ نحن الآن كثرة وانت فرد فيجب ان

تخضع لحكم الاغلبية

قلت -- هذا منطق لا يستقيم لان للديموقراطية حدوداً في جميع الحالات،

وحودها هنا هي أغراضنا من ايجاد هذا القسم، فكل مايتعارض مع هذه

الأغراض لا يؤبه له ولا يقام له وزن بغض النظر عن رأى الاغلبية والاقلية،

وبمعنى آخر سياسة هذا القسم في يد لجنة ادارته وما تسمح لكم به لجنة الادارة

فمن حكمكم اتم ان تسيروا فيه بالنظم الديموقراطية لانها أفضل النظم حسب ما نرى

قال -- لست أرى هذا الرأي وانما أرى اننا اختلفنا -- انا واخواني في جانب

وانت وحدك في جانب آخر، والنظم الديموقراطية تتطلب التحكيم فيحسن بنا

جميعاً نحن وانت ان نحكم بيننا فلان افندى

قلت -- هذا منطق معكوس ليس له معنى إلا انك تطلب تغيير سكرتير القسم

فهل تقصد إلى هذا؟

— كلا لأقصد هذا أو شيئاً يقرب منه ، ولاكن كيف يفهم هذا من كلامي ؟  
— قلت إذا كنتم تسировون على هذا الزعم فكانتكم تضعونني موضع الخصم  
وتبحثون عن حكم يفصل في الخصومة ، وليست هذه أول مرة تختلف فيها ولن  
تكون آخر مرة ، فكانك تطلب مديراً آخر غيري قريباً من اليسوى لنا خصوماتنا ،  
لأن هذا الحكم الذي ارتضيه يصير في آخر الأمر المسئول الوحيد عن سياسة قسم  
الصبيان ، هذا اذا حكمناه هو في كل مرة ، وأما اذا جعلنا لكل حادثة حكماً خاصاً  
فقد ارتضيت ان اتنازل عن الاضطلاع بمسئولية هذا المعهد وجعلت هذه المسئولية  
نهباً مشاعاً لكل عابر سبيل  
— اذن ما العمل الآن ؟

— لاشيء سوى ان تخضع أو تترك لعبة التنيس لسانها

— خرج هذا الصبي من مكتبي غير مقتنع وشعرت انا انه كان يحسن في ان  
لا أتشدد في هذا الظرف ، كل هذه مشاعر قد تكون مخطئة وقد تكون مصيبة تبع  
وجهات النظر المختلفة ولكنني موقن من شيء واحد وهو اني عصرت دماغى  
وبذلت أقصى ما استطيع من همه حتى تعود المياه الى مجاريها بيني وبين هذا الصبي  
وحتى أجعله يشعر اني لم اتعسف أولاً وانني لم أتشدد الاحبا في خيرهم ثانياً ، لست  
أقصد من هذا اني عدت الى محادثته في هذا الأمر مرة أخرى ، كلا فان شيئاً من  
هذا لم يكن ، لابل لا أذكر ان حديثاً من هذا القبيل دار في هذا الموضوع بالمره ،  
وانما قصدت ان اقول اني أظهرت له كل شعور حسن وأوليته كل عطفي وقدمت  
له كل المساعدات الممكنة في ظروف كثيرة

ومع اني استطعت ان اتنازل عن المطلقه في اغراضى ونياتي نحوه فاني  
لازلت اعتقد بأنه لم يكن يحسن في التشدد في هذا الظرف بعينه ليس لأن ايمانى  
بالاغراض التي وضعتها أمامي قد تزعرع قيد شعرة ، كلا ، فاني مازلت اعتقد بأن  
تلك الاغراض لا غبار عليها ، وانما كل ما أوأخذ نفسي عليه هو السبيل التي سلكتها  
الى تلك الاغراض

## الفصل السابع

عصيان مجهول السبب الاصلى

لقد سبق ونوهت بان قسم الصبيان يحاول ان يستغل أوقات الفراغ لصالح الصبيان . ووسائله لذلك لذيدة ومقبولة من الصبيان أنفسهم ، الحق أنها لذيدة ومقبولة بدرجة أنها قد تغريهم بالوقت فيضيعوه من غير حساب ، ولكننا لا نجعل مثل هذه التجربة فلا نمسكنهم من ذلك ، لاننا نعتقد ان من متممات الاخلاق أن يودى الصبيان ما عليهم من الواجبات للمدرسة وللبيت حق أدائها ، ولهذا نتصل بولى أمر الصبي عند التحاقه بالقسم واستشيريه فى مقدار الوقت الذى يظن أن ابنه يستطيع تمضية تحت ارشادنا ، وكثير من الاباء الذين يعرفوننا ويثقون بنا اتنا ووسائلنا وأغراضنا يتركون هذا التقدير لنا لئلا رأينا فيه

واتفق ان أنضم للقسم صبي وأخوه واتفق أبوهما معى على ان أصرح لهما بأن يقضيا ساعة كل يوم فى معهدنا بعدها يذهبان الى البيت ليذاكرا دروسهما ، وقد كان ودرجنا على هذا الاتفاق حينما من الدهر

وفى أحد الايام بعد ان قضيا ساعتها أراد الاكبر أن يذهب الى البيت ليدرس واعترض الاصغر على ذلك العزم ، واختلفا فى ذلك وجدبهما الخلاف فلما لم يستطيعا الى تسويته سبيلا تقدما الى به لأحله ، فاستغربت لهذا الخلاف يجد بينهما وهما لم يشجربينهما خلاف من وقت ان انضما الينا . فطلبت الى الاصغر — وكان لم يتجاوز الحادية عشرة — ان يذهب الى البيت مع أخيه الاكبر كعادته فرفض . عجبت لهذا التصرف الذى لم أكن أدرى الدافع له واليك مادار بينى وبينه من الحوار — اذهب يا بنى الى البيت مع أخيك الاكبر

— كلا ، لا أريد ان اذهب الآن

— ولماذا ؟

— لانى أريد أن العب قليلا وما زال عندى متسع من الوقت لذلك فلماذا لا أفعل ؟

— ووالدك ، الا يعترض على ذلك ؟ الا يغضب منك إذ يرى أخاك عائداً وأنت باقياً ؟

— كلا والدى لا يغضب منى مادام يعلم انى هنا وفى هذا المكان

— والدروس ؟ الا يحسن أن ترجع لتستعد لدروسك غداً ؟

— كلا ليس لىدى دروس استعد فيها ( واغلب الظن أن الصبي صادق فى ذلك لأنه كان فى السنة الاولى الابتدائية )

— ولكنى اظن أن والدك يرغب فى ان ترجع الآن الى البيت

— كلا ، سيات عند ابى أن ارجع الآن أو بعد الآن

— ومن ادراكى بذلك ؟

— أنا عارف

— اذهب يا بنى الى بيتك

— كلا . لا اذهب الآن

وجدت نفسى فى هذه الحالة فى مركز حرج ، الصبي يعصيانا صريحاً ، وليس امامى الا سبيلان لا مندوحة عن سلوك احدهما ، فاما انى اتركه ليقب الى أن تغلق أبواب القسم حوالى الساعة السابعة مساء ، وفى هذا غضاضة على نفس المرئى كما لا يخفى ، فليس أصعب على نفس الاستاذ من أن يقبل امرأ كهذا ، إذ له نتائج سيئة ترتب عليه خصوصاً متى علم القارىء أن بقسم الصبيان ما يقرب من الثمانين صبياً فلو ترك أحدهم وشأنه أو لو وقر فى ذهن الصبيان أن لهم أن يفعلوا

ما يشامون لما تبقى لنا سبيل الى تقويم أخلاقهم ، فالتمرد والعصيان أقرب اليهم وأسهل عليهم من أى شىء آخر خصوصاً متى شعروا بضعف المرئى  
أما من جهة الغضاضة التى يشعر بها المرئى وأما من جهة كرامته المزعومة فليس  
يجب أن يجعل لهما المكان الاول من حسابه ، فكرامته وعزة نفسه هراء بجانب  
اخلاق الصبيان ، وكثيراً ما تكون كرامته وعزة نفسه على حساب كرامتهم وعزة  
نفوسهم ، وعلى هذا فليس للكرامة دخل فى هذه الحالة بالذات ، ومن هذه الوجهة  
يستطيع الصبي أن يبقى إذا لم يكن ثمة عوامل أخرى فى الموضوع

والعوامل الأخرى هى هذه — أولاً ليس من الامور المأمونة العواقب أن  
يذهب هذا الصبي الى البيت بمفرده يحسن أن يكون بصحبة اخيه الأكبر ، وثانياً  
يجب أن يرجع الى البيت مبكراً متى كان أبوه يريد ذلك ومتى كانت دروسه تتطلب  
هذه العوده

وبما اننى لم اكن ادرى رغبة والده بهذا الخصوص فقد صار من اللازم  
أن اسلك السبيل الثانية ولكن قبل ان افعل ذلك يجب ان افهم الدافع الحقيقى  
الذى حدا بهذا الصبي لأن يعصانى وذلك كما قلت سابقاً لخير الصبي نفسه ليس غير  
فليس من خيره ان اجعله كالآلة أمر فيطيع من غير تردد ، بل يجب ان تكون  
اعماله صادرة عن اقتناع ورضى ، واذن يجب ان افهم الدوافع الحقيقية لتصرفه  
ولانظن ان كل هذه الافكار خطرت ببالى فى لحظة كلا ، فلست من الملهمين  
والواقع انى لما أشكل على الامر اعطيت نفسى فرصة للتفكير وذلك بأن طلبت  
الى الصبي ان يفكر فى الموضوع وقلت له انى سافكر فيه أيضاً وسوف ادعوه  
للحديث بعد ربع ساعة

ولما انقضت ربع الساعة دعوته الى مكنتى ، وبدأت الحديث معه ، وما كان اشد  
اندهاشى اذ وجدته يكرر نفس اقواله السابقة . ففهمت ان وراء هذا التصرف دافعاً

حتى على الصبي نفسه ، او قد يكون ان هذا الدافع قد اختفى وراء رغبة او شيء غير الرغبة ، وأن تلك الرغبة او ذلك الشيء قد تملك الصبي بشكل لم يعد معه يميز أهو باق لأنه يرغب في ذلك أم لأنه يقاوم فكرة معينة او انسانا معلوماً

واختلاط الدوافع هذا أمر مقرر في علم النفس وقد كتب عنه شيء كثير . فليس هو إذن أوهاما او شبه اوهام بل هو حقيقة واقعة ويسميه علماء النفس في لغتهم ( Rationalization ) كما يسميه الأميركيان أو Racionation كما يدعو برتراند رسل ( Bertrand Russell ) والانجليز غالبا

ومحصل هذه النظرية ان العقل يفقد قوة نفاذه الى خفايا الامور واسرارها متى كان ثمة في زاوية من زوايا النفس رغبة او شهوة او عاطفة تامة بشكل من الاشكال ، فالتناس يكرهون اليهود أولا لسبب من الاسباب ثم يبررون هذا الكره بالعقل والمنطق او بغير العقل والمنطق . فالكرهية تأتي أولا والسبب الظاهر لهذه الكراهية يأتي أخيرا ، فليكن أننا نكره اليهود أولا ، ثم ليسن السبب الظاهري لذلك قتلهم للمسيح عند المسيحيين ، او ممارستهم للربى عند غير المسيحيين ، فالاصل فيهم اذن الكراهية ، وبعد ذلك يسعى العقل لتبرير الكراهية

وعملية التبرير هذه ( Rationalization ) عملية غير واعية أى أنها تحدث في اللاوعى ( Unconscious ) وعلى هذا ففى معظم الاحوال يخفى السبب الحقيقى عن الانسان ولا يبقى إلا السبب الظاهري الذى لا يصح ان يكون سببا فى الحق والواقع وهكذا تسرب الى الشك فى الدافع الحقيقى الذى حدا بهذا الصبي لان بعضى ويقاوم ويتذمر للذهاب الى منزله فى مثل هذه الساعة ، ومتى كان ثمة سبب حقيقى لهذا العصيان فمن خير الصبي المحقق ان أكشف عنه لارى اذا كان حقا يبرر عصيانه فاسمح له ان يعصى ، يجب ان اعرف الدافع الحقيقى وازيله قبل ان استطيع ازالة ماترتب عليه من النتائج

والوسائل لمعرفة مثل هذه الحالات النفسية معروفة ، فيمكن الكشف عنها بطريقة التحليل النفساني Psychoanalysis وهي عملية صعبة شاقة تستنفد جهوداً كثيرة وتستغرق وقتاً طويلاً ، ولكن كثرة الجهود لا تروغنى وطول الوقت لا يدخل في حسابى متى بان تقويم اخلاق صبي واحد يتطلب مثل هذه الجهود وذلك الزمن وأول شرط للتحليل النفساني هو ان يثق الانسان ( The Subject ) بمن يعالجه ؛ واذن يتحتم على ان اهدى ثورة العواطف في نفس الصبي الى ان يعود الى حالته الطبيعية وبعد ذلك أسير معه على طريقة التحليل النفساني — وهي ان ادعه يتكلم واغريه بالتكلم وأمهده له السبيل اليه وافتح له أبوابه ومسالكه فيقول ما يعن له وبعد حديث طويل لاداعى لا يراده هنا التي الصبي جملة لم يكن يدري بأهميتها في الموضوع ، والحقيقة انها هي علة العلل وبيت الداء وأصل جميع ما نحن فيه من تلك الحالة المعينة ، قال الصبي ( طيب وهو ماله — عاوزنى أروح دلوقت ليه )

( طيب وهو ماله — عاوزنى أروح دلوقت ليه ) — هذه هي الجملة التي كشفت لى عن أصل العلة وبيت الداء ، لقد صارت المسألة كلها واضحة أمامى وانحلت عقدها واستطيع اذن أن أعالج الصبي بما يساعده على معضلاته التي قد تضر باخلاقه كثيراً ، وان كانت عوامل هذه الحالة تغيب عن فطنته

أظنه قد وضح الآن للقارى ان المسألة على وضعها الصحيح يجب ان تكون هكذا ، لقد طلب الاكبر الى الاصغر — أو امره ان شئت — ان يصحبه الى البيت لأن الاول منهما يريد ان يذا كر دروسه ، ولهذا السبب ثارت ثورة الاخ الاصغر ، ووقرى نفسه — ان خطأ وان صواباً أنه يريد أن يتحكم فيه ، وعلى هذا ثارت عاطفته ، وتمسكته وتحكمت في كل مشاعره فاعتمه عن كل شيء آخر عدا أنه يريد ان يثبت لنفسه وجوداً بجانب اخيه الاكبر ، والسبيل لاثبات وجوده هو أن يبقى حيث يريد اخوه على ان يذهب ، والبقاء في نفسه — علاوة على ذلك — مرغوب فيه عنده فهو إذن يريد ان يبقى

يلعب ويلهو ، وتمسكته هذه الرغبة القوية في ذاتها بشكل انساه الموضوع الاصلى  
أى اعتداء اخيه المزعوم ، تداخلت عواطفه في بعضها البعض وتعقدت وارتبكت  
حتى صار يعجز عن تمييزها ، وصار لا يدري لماذا يريد ان يبقى على أى حال ، وعند  
هذه النقطة وصلنى حالته ، فكان من واجبي أن احلل الحالة الى عواملها الاولية  
حتى اساعده في حل معضلاته

وإذن فقد اكتشفت ان الصبي يعصى حقاً وأنه في سبيل ذلك قد عصانى أنا  
ايضاً ، ولكنه في الواقع معذور في ذلك فقد تجمعت عليه عوامل كثيرة ليس له  
بها قبل ، ولو عوقب في هذه الحالة بأى عقاب مما أمك لما افاده ذلك شيئاً في حل  
معضلاته ثم يكون في ذلك ظلم بغيض يحق به ، وليس للظلم الا أن يفعل أحد  
امرئ ، فاما أنه يدفع المظلوم الى الثورة والتمرد والعصيان ، أو انه يقتل فيه عزة  
النفس ويميت فيه المروءة والشجاعة ، وهذا ما يتعرض له الصبيان كثيراً بسبب  
عدم تبصر الآباء والمربين وهذه في الواقع احدى العلل التى تعمل في هدم الاخلاق  
في الصبيان

والآن نعود الى تممة الحديث بعد أن كشفت عن البواعث النفسية لهذا  
العصيان -- تلك البواعث التى خفيت فى الواقع عن مدارك الصبي ذاته

-- قلت -- هو إذن يتحكم فيك ؟

-- دائماً يا افندى

-- وكيف ذلك ؟ أتستطيع ان تسرد لى بعض احواله معك ؟

-- نعم . هو يريدنى على ان ارجع للبيت حين اريد ان ابقى ، ويبقى عندما

اريد أن اذهب

-- لم اعرف شيئاً عن هذا ، ولكن إذا كان يفعل ذلك حقاً فهو ملوم

-- نعم يفعله

-- تريدني أن انقذك من هذه الحالة وارادك استقلالك؟

-- اشكرك أن فعلت

-- هل أنت متأكد ان اباك لا يمانع في بقائك هنا الى الساعة السابعة مساء؟

-- نعم متأكد

-- هل تستطيع أن تأتيني بالبرهان على ذلك غداً؟

-- كيف؟

-- بأن تأتيني بخطاب من والدك يقول لي فيه بأن لا مانع عنده من بقائك

الى ان نغلق أبواب قسم الصبيان في الساعة السابعة

-- استطيع ذلك وسأفعله

-- وانا استطيع أن احميك من أخيك واراد عنك اعتدائه وتحكمه فيك

فضحك وسر من ذلك وقال : يبقى كتر خيرك ،

فقلت -- والآن ماذا أنت فاعل؟

-- كما تريد

-- اذهب الى البيت مبكراً الليلة وأتني بالورقة غداً وعندئذ تنتهي مأموريتك

-- حاضر -- ليلتك سعيدة

وذهب الى البيت في الحال وانتهى الاشكال ، وفي اليوم التالي احضر التصريح

من والده بأن له أن يبقى كيف يشاء . وقت انا بتعهدي من ناحيتي فلم يتعرض له

اخوه مطلقاً ، واغرب ما يكون أنه بعد أن استمتع بحريته اسبوعاً أو ما يقرب

من الاسبوع صار يذهب الى البيت من تلقاء نفسه عندما يرى أن اخاه هم بذلك

## الفصل الثامن

ضبط النفس وسيلة فعالة في التربية

الحق ان الطاعة من الامور التي يلذ للانسان دراستها واستخراج العبر الكثيرة منها ، فهي منشأ كثير من العقبات في سبيل حسن التفاهم بين الآباء والابناء وبين المرين ومن هم في عهدتهم من النشء الصغير ، يلذ للانسان دراسة هذه الظاهرة ويسهل عليه ذلك لان المادة فيها كثيرة لانفرغ

ففي كثير من الاحيان وجدت ان العصيان ينشأ في الواقع من سوء التفاهم بين المرين وتلميذه قبل ان ينشأ من أى شىء آخر ، لسنا ننكر ان هناك عوامل كثيرة تسبب في العصيان ولكن نريد ان نقول ان عدم التفاهم التام بين العبي وأبيه ينتج عصيانا في كثير من الحالات

لقد اعترضت قسم العبيان في مفتتح حياته صعوبة كاد فهمنا لعواملها يقضى عليها ، ولكن هذه الصعوبة افضت من مضاجعنا في طور مهادنا الاول ، نعم ان لها بقايا وان لها اثاراً وخصوصاً مع الصبيان الحديثي العهد بهذا القسم ، وحتى مع هؤلاء. أخذت تلك الصعوبة تنخذل وتفقد حدتها وأخذت السبل تمهد أمامنا نوعاً ما خصوصاً بعد ان يتمرس العضو قليلاً في المعهد ويتدرب على نظاماته ويفقه الدوافع لتلك الانظمة ؛ تلك الصعوبة تنجم عن رغبتنا في ان كل صبي يلعب العاباً قوية يحب عليه ان يستمتع بالماء البارد بعد اللعب

مسألة الاستنقاغ هذه ( الدوش ) من مستلزمات الرياضة الصحيحة المؤسسة على المبادئ الصحية القويمة ، ونحن نتبع فيها نصائح طبيب الجمعية الخاص ورأى مديرها الرياضى ؛ وبمعنى آخر نحن نوقن ان الحدس والتخمين في المسائل الصحية

خطر وبجازفة لا يحسن بمن له مسكة من العقل ان يرتكبه ، فلامور الصحية  
اخصائيوها وأربابها ، ونحن لسنا من هؤلاء . ولا نمت لهم ، ولذلك فانا انحرز في  
معاملاتي مع الصبيان من ان انصح بشيء له علاقة بابدانهم وصحتهم وكل ما أفعل  
هو ان استشير برأى الدكتور ثم أحاول اتباع ارشاداته ؛ فن جهتنا اذن نحن  
واقفون بما نفعل في هذه الناحية

ولكن هنالك عاملا خارجا عن ارادتنا يعقد المسائل ويريد في تبعاتنا ويعطل  
البرامج النافعة التي نأخذ بها لمنفعة الصبيان من غير ادنى فائدة للصبيان انفسهم ذلك  
العامل هو بعض الآباء والامهات في هذا البلد

الحق ان الآباء والامهات في هذا البلد يتصرفون كأنهم اخصائيون في الطب  
والتربية والاجتماع والاخلاق وفي غير هذه الامور التي قد لانعدو الصواب ان  
قلنا ان في كل البلاد المصرية لا يوجد اخصائيون فيها الا النزر اليسير فيما عدا  
الطب ؛ يتصرف الآباء على زعم انهم يعرفون بشكل قاطع ما يفيد انائهم وما يضر ؛  
ثم انهم لا يقبلون شيئاً يتعارض مع ما استقر في عقولهم من هذه الآراء حتى انك  
لتصرف وقتاً طويلا وجهداً كبيراً في افهامهم انه يجدر بهم ان يتركوا هذه الامور  
لاربابها وثقوا بهؤلاء ، وقد يكون الوقت الذي صرفت والجهد الذي بذلت ضائعين ؛  
لا بل نستطيع ان نوقن انهما ضائعان ؛ وانه يحسن بك ان تتأكد بما انت فاعل  
ثم تفعله على عهدتك ان استطعت الى ذلك سبيلا ؛ حقا ان بعض الآباء مستثيرون  
يعرفون حدودهم فيطلقون يدنا فيما نحب ان نصنع بأطفالهم ؛ وحقاً ان منهم من  
يشرف مكتبي ويصرح لي بهذا ويعرب لي عن ثقته فيما نحن صانعون - نقول مع  
ان بعضهم يفعلون هذا صادقين مخلصين الا ان امثال هؤلاء قليل وأقل من القليل  
يعدون على أصابع اليد الواحدة - واما الغالبية العظمى منهم فيجبون ان ينصحوا  
لعليب الجمعية بما يفعل ويرشدوا سكرتير قسم الصبيان فيما يهضم

وأغلب للظن أن الآباء فيما يفعلون مكلفون من زوجاتهم مضطرون ، لا بل هذا هو الواقع بالفعل لأن الام تتبع نظاما خاصا لوقاية ابنها من الامراض ، وهذا النظام مضحك لأنه مبني على مزاعم فاسدة وخرافات شائعة ، فإذا اتاب الصبي زكام يجب ان يتدثر ويثقل ملابسه من داخلية وخارجية ويجب أن لا يقرب الماء البارد وقد يكون كل ذلك في أشهر القبط أى في يوليو وأغسطس اللذين يكادان أن يزهقا أرواحنا بحرهما الشديد ، وليس من النادر أن ترى صيدا في هذا الظرف متدثرا مترملا كأنه يعيش في القطب الشمالى أو في أسوج ، تفعل الأم هذا متبعة فيه منطقاً بسيطاً ولو أنه مغلوط ، منطقاً له مقدمات ونتائج ولكن نتائجه غير مبنية على مقدماته ، فالبرد في عرف الام عكس الدفء ، ومتى أردت أن تقضى عليه لا يكون ذلك بغير الدفء ، والدفء يلزمه التدثر والترمل بالملائس الكثيرة من صوف وقطن ، هذا منطق بسيط ، ولكن هل هو مستقيم ؟ ذلك بالضبط مالا تسكف ، الام يبحثه

وبناء على هذا يقبل الاب والام من ابنتها ان يساهم معنا في العابنا من سهلة خفيفة وقوية عنيفة ، يقبلان هذا ، أما الاستنقااع بالماء ، وأما تغيير الملابس عند اللعب فلا ، لان هذا يسبب البرد والزكام للصبي ، تقبل الام أن يلعب ابنتها بكل ملابسها وهى مركبة من قطع لا عدد لها ، وتقبل ان يعرق الى ان تكاد تملأوعا كبيراً اذا عصرت ملابسها ، ثم تقبل ان يخرج الى عرض الطريق وملابسه مبللة على هذا الحال — كل ذلك حتى لا يتعرض ابنتها للبرد والزكام — ثم هى واثقة أن نظاما مثل هذا لا يعرضه لهذين العارضين وعبثاً تحاول اقتناعها بخطأها لانها تعرف بما لا يدع مجالاً للشك أن البرد يلزمه الدفء وأن الدفء يلزمه كثرة الملابس أما من جهتها فنحن نعلم أن الملابس المبللة تعرض صاحبها للامراض الصدرية ونعرف أيضا أننا ملزمون ان نقاوم هذا النظام الذى تضعه الام وان نقاومه

للنهاية من غير هوادة أولين . ثم نعرف ايضا أننا مضطرون لان نمنع الصبي من الالعب الرياضية التي تستلزم مجهودا اذا كنا لانستطيع ان نجعله يغتسل ويفرك جسمه حتى يجف وحتى يعاون الدورة الدموية فتتشط تحت الجلد مباشرة ، وبمعنى آخر نحن نرفض ان نخضع لمشورة لاتصل اليها من اخصائي مهما كانت النتائج التي تترتب على ذلك

وقد ترتب على ذلك فعلا بعض نتائج لاني اذكر اني اصطدمت بأمر من هذا القبيل فنعت ابنها عن أن يغشى معهدنا ، وكل ذنبنا في ذلك أننا حتمنا على هذا الصبي ان لايلعب بملابسه العادية . فكان يخلعها . ولما علمت الأم بذلك منعت ابنها إلا إذا قبلنا ان نتركه بملابسه كما هي فيلعب فيها ؛ وهذا بالذات مارفضنا أن نأخذ به ؛ فانقطع هذا الصبي عن قسم الصبيان رغما عن علاقة الصداقة التي تقوم بيننا وبين أبيه وعائلته ؛ ولقد تزاورت مع هذه العائلة كثيرا بعد ذلك ؛ ولكن ما يزال الصبي متألما من الزكام والبرد وما زالت أمه تكوم الاقشمة المختلفة فوق بدنه ؛ ومازلنا نحن عاجزين عن ان نفعل شيئا

هذه ناحية واحدة اذن للصعوبة التي تعترضنا . وهي ناحية واحدة من صعوبة واحدة بين صعوبات جمّة ؛ وأما الناحية الاخرى من المسألة فهي آتية من الصبيان أنفسهم . فهم ايضا يفضلون أن لا يستنقعوا اذا استطاعوا الى ذلك سبيلا يحبون أن يراوغوا ويتهربوا ولا لوم عليهم في ذلك لان للماء البارد سمعة رديئة عندهم أولا . وثانيا لأن لهذا الماء لذعة خفيفة حتى وان كان الوقت صيفا خصوصا عند اولئك الذين لم يعتادوا الاغتسال بالماء البارد . وكل ما يقبلونه ويرتضونه هو أن يبللوا وجوههم وروسهم واما ما عدا ذلك فليس من الامور المستحبة عندهم هذا في مبدأ الامر ، أما بعد ذلك . بعد أن يكونوا قد تمرسوا على الانظمة واختبروها وعللوا أنها تعمل خيرا لهم لا غير فلا تعود هنالك صعوبة مطلقا ، بل تنحصر أمورنا

في ان نجعلهم يقتصدون ما أمكن في مكوثهم تحت ميازيب الماء وإلا يطيلوا زمن تعرضهم للرداذ لأن الاطالة في هذا التعرض مضرة كما يقول الطبيب من هذه العوامل نجمت حالتنا التي نحن بصددھا والتي أوردناھا تحت باب الطاعة وان كان يجوز ان توضع تحت غيره من الابواب

انضم لعضوية قسم الصبيان صبي في الخامسة عشر من عمره مديد القامة اصفر الوجه نحيل البدن تكاد تجزم أنه في حاجة الى غذاء وهو فعلا في حاجة الى الغذاء وان كان منزله يفيض به . انضم هذا الصبي اذن لعائلتنا واخذ يشترك معنا في الالعب الخفيفة التي لا تطلب حركة سريعة أو مجهودا كبيرا . وخيرا صنع لأننا لم نكن لننصحہ بالاشترك في مثل هذا المجهود من دون ان يكون بدنه قد اعتاد الحركة والنشاط ومن دون ان يكون قد تدرج في الحركة والنشاط

ثم تولدت فيه الرغبة للالعب القوية السريعة وشعرنا نحن ان جهازه الجسماني قد تكيف بشكل يجعله يستفيد من مثل هذه الالعب فسمحنا له بأن ينال قسطه منها ، خلع ملابسه الخارجية اذن وارتنى ملابس الالعب فوق الملابس الداخلية وخرج الى الملعب الرياضي وكان ذلك في أشهر القيظ والدنيا توشك ان تشتعل من الحرارة . فدعوته الى واخبرته انه لا يستطيع ان يلعب بهذا الشكل وهو مرتد نفس الملابس التي سوف يخرج بها في عرض الطريق واقنعته بعد بحث كثير ان هذا مضر بصحته . فكان دفاعه الذي لا يبغى عنه تحولا أن هذا العمل قد يعرضه للبرد والزكام . ولكنه اقتنع على كل حال واتصح بنصيحتي . ثم لعب

فرع من اللعب ودخل مع الداخلين ليبدل ملابسه وتبعته حتى أحمل من لم يستحم منهم على الاستحمام ، فوجدت بضعة منهم يوشكون ان يرتدوا ملابسهم العادية من دون أن يغسلوا أبدانهم فأخذت الابهة وأجمعت أمرى على ان أقابل هذه الحالة واتغلب عليها في الحال حتى لا تعرض أبدانهم أو صدورهم لبعض النزلات الشعبية أو غيرها

ونحن نعلم من الاختبار أولاً ومن قواعد التربية ثانياً ان التربية لا تجدى اذ كانت بالجملة بل يجب ان تكون بالتجزئة وتتناول الصبيان أفراداً وليس جماعة . لان الجماعة -- وخصوصاً متى كانت مؤلفة من صبيان صغار -- من شأنها أن تشجع الفرد وتشد من عزمه فيوغل في الخطأ استناداً على روح الجماعة وما أسرع ما يخلق المرئى في جميع روح العصاة Gang Spirit اذا لم يتحرز ويتشد في تصرفه معهم واذا لم يتربى ويحتال حتى لا تنبت مثل هذه الروح ، وخير ما يفعل المرئى ان يأخذهم منفردين اذا كانت تلك الروح توشك ان تتكون على مبادئ غير مرغوب فيها ولاغراض غير منتجة وغير نافعة لتكوين شخصياتهم . ولكن كيف يتسنى لى في هذا الظرف بعينه أن أعالج هؤلاء الصبيان منفردين ؟ هل اتحنى بكل ناحية منزوية فى مكتبى . وأتحدث اليه ؟ لم يكن ثمة مجال لذلك لانهم أما ان يغتسلوا فى الحال أولاً يغتسلون مطلقاً فى هذا الظرف . وبمعنى آخر لا يتسع الوقت للاخذ والرد . فكان من المتحتم على اذن ان أبدأ كلامى ونصائحى وأبدأ فيها من أى طرف ومع أى صبى . ولم يكن لى الا ان أتحير أحدهم وأبدأ به ، ولانه لم يكن لى معرفة بتقسيمات هؤلاء الصبيان بالذات لانهم حديثى العهد بمعهدنا لم يكن أماًى الا ان أعالج واحداً منهم كيفما اتفق فان نجحت معه عاجلت غيره ولكنى اصطدمت بعقبة كأداء فى مفتح الطريق

تقدمت الى صبى وقلت له

-- اغتسل قبل ان ترتدى ملابسك

-- لا... (قال هكذا بلغة جافة شديدة قاطعة من غير ان تصحبهارة اعتذار)

فقلت كيف ذلك ؟

فقال . لا -- موش عاوز ....

وكانت جافة أيضاً من غير تल्पف فى القول ... قالها بشكل جعلنى افهم انى

انا المقصودة بهذا الرفض وليس الفعل ذاته ؛ وبعبارة أخرى التي الكلمة في وجهي كأنه يتحداني ، فصمت قليلا لا قلب المسألة في عقلي علني اهتدى الى اسباب هذا التحدى ولكني لم اهتد لتلك الاسباب لانها غير موجودة أصلا ، فانه لا يعقل ان صبيا يتحدى رجلا مسئولاً له بعض السلطان عليه هذا مع العلم انه لا داعي مطلقا لهذا التحدى . فهو اذن ليس تحديا رغما عن كون تصرفه يدل على ذلك ورغما عن ان باقى الصبيان نظروا الى هذا الفعل على انه تحد مقصود

تبين هذا لي بعد أن حلت الظروف والظواهر بقدر ما استطعت ان احلها فلم يكن لي في هذا الظرف الا أن اتبع العقل والمنطق والا أن اهزأ من العاطفة الغليظة التي كانت قد تملكنتي ، قررت للتو والساعة ان تصرفه برى . وانه لا يقصد الى العصيان أو الى التحدى ، ولم يتبق لي اذن سوى أن افهم الاسباب التي من اجلها يرفض أن يغتسل ، وهذه الاسباب مجهولة وهولا يريد الكشف عنها أولا يستطيع ذلك . وعلى أى حال لم يكن ذلك الوقت انسب الاوقات للبحث وراثها وعلى هذا تركته من غير كلمة أو اشارة وذهبت الى غيره ونحدثت اليهم على مسمع منه ومرأى

قلت لغیره — يحسن بك ان تستنقع فقال كلا . وهكذا كلمت ثالثا ورابعا ولكنهم امتنعوا جميعا عن ان يقبلوا ، فزاد الحرج في صدري واسفت لهذا الظرف الذى صادفتي ، خصوصا وقد شعرت أن جميع المشاهدين حلقوا في وجوه بعض كأنهم يستوحون بعضهم عما يتبع هذا النصر الذى لم يكونوا يفهمونه الا على انه تحد صريح

قلت ، فليكن ، وانصرفت مثقلا بالشعور ان المعضلة في الواقع لم تنته ولكنها ابتدأت

وبعد أيام قابلت الصبي فدعوته الى ودار الحديث الآتى :

-- كيف حالك ؟

-- الحمد لله

-- وما رأيك فيما حدث تلك الليلة

-- ما هو ؟

-- رفضك بطريقة عليها مسحة القطع والبت ان تغتسل

-- انى اخشى الماء البارد

-- هذا حسن ولكن ما قولك فيما ترتب على ذلك

-- وماذا ترتب عليه ؟

-- ترتب عليه رفض الجماعة لهما ان تنتصح بنصيحتي، ماذا كنت تقصد بالضبط هل

كنت تقصد ان تهرب من الاغتسال لا غير أم كنت تريد ايضا ان لا يغتسل غيرك ؟

-- لم اكن ارمى الى شيء من هذا مطلقا

-- انى اميل الى تصديقك، ولكن هذا بالضبط ما ترتب على امتناعك أولا

وعلى الطريقة التي بها امتنعت ثانيا، فهل فكرت قليلا في هذا الامر بعد ان انصرفت

الى منزلك ؟

-- نعم فكرت واسفنت لهذا الظرف وشعرت بحروجة الموقف وتمنيت لو لم

افعل، ثم انى قررت بعدها بزم قصير انى اخطأت وانه كان يجب على ان لا امتنع

وليس هذا فقط ولكنى آليت على نفسى ان اغتسل بعد كل لبة كما تفعلون في

هذا المعهد

-- كفى فنحن متفقان وما زلنا صديقين

-- شكرا وسوف ترى منى ما يسرك

قد يقول القارىء : هذا حسن ولكن ماذا عملت لجميع هؤلاء الصبيان الذين

شاهدوا هذا التحدى أو الذين شعروا ان خطأ أو صوابا ان صبياً تحدى مربيه

من غير ان يكون لهذا النحدي المزعوم نتائج تترتب عليه ؟ الم يكن يجدر بالمربي ان يقدم هؤلاء الصبيان درساً في الطاعة مثلاً ؟ الم يكن ينبغي على المخطيء ان يشعر هؤلاء بأنه أخطأ وبأنه تصرف تصرفاً معيباً وبأنه آلى على نفسه ان لا يعود الى مثل هذا التصرف ؟ تجول هذه الاسئلة وأمثالها كثير في خواطر القراء ، ولست أنكر انها حالت في خاطري مرة من المرات فبحثتها مع نفسي وحللتها ووصلت فيها الى نتيجة مرضية

وقبل ان نجيب على هذه المسألة ، أو بعبارة أخرى لكي نجيب عليها بطريقة معقولة يحسن بنا ان نجيب على هذا السؤال ، ما الغرض من وجود هؤلاء الصبيان في هذا المعهد من الأصل ؟ هل التحقوا به لكي يعلموا ان له مديراً وأنه يجب عليهم ان يخضعوا لهذا المدير ويطيعوه ؟ أظنه من المنفق عليه ان غرضنا كهذا لا يصح ان يجول بخاطر أى انسان ، فاحرى بهم ان لا يلتحقوا بهذا المعهد ولا يعرفوا مديره او يخضعوا لهذا المدير ويطيعوه من ان نوجدهم فيه ونؤاخذهم بهذا الخضوع وتلك الطاعة ، فالمعهد لم يوجد للمدير وإنما للصبيان ولن يمكن ان يكون الأمر بخلاف ذلك

ولا يمكن ان يكون قد وجد لمعاينة المذنبين فيه لانه يكفي ان لا يوجد أصلاً فلا يوجد فيه مذنبون ، لابل نحن نوقن ان لامذنبين فيه لانه ليس اصلاحية للاحداث وان كان يحاول ان يصلح من الاخلاق ما استطاع الى ذلك سبيلاً ، وبمعنى آخر لم يؤسس هذا المعهد على شئ سلبى ، أو على مقاومة بعض أنواع التصرف ، وإنما وجد لكي يكون ميداناً للنشاط الايجابى — ذلك الضرب من النشاط الذى عليه تتوقف الاخلاق بحملتها وتفصيلها — وكل مانسعى اليه اذن هو ان نوجد البيئة الملائمة للصبي لينشط ويفعل فينبى اخلاقه بمقتضى ذلك النشاط ، وبمعنى آخر ائنا لا نقبل الصبيان لتعاقبهم متى سرقوا أو كذبوا أو عصوا ،

بل تقبلهم وفي نفس الوقت نحاول اصطناع البيئة بشكل لا يترك لهم مجالاً لهذه الامور فلا يفعلونها أصلاً ، واما اذا ارتكبوها فيجب أن نرجع الى نفوسنا نحن المرين حتى نصلح من طرائق معالجتنا لهم أولاً وحتى نغير من عوامل البيئة ثانياً ، وليس يعنى هذا اننا لانقاوم هذه النقائص ، وانما كل ما نرمى اليه هو ان المرين يجب ان يرجع الى نفسه والى البيئة والظروف التى اصطنع قبل ان يعود باللائمة على من هم فى عهده وتحت رعايته

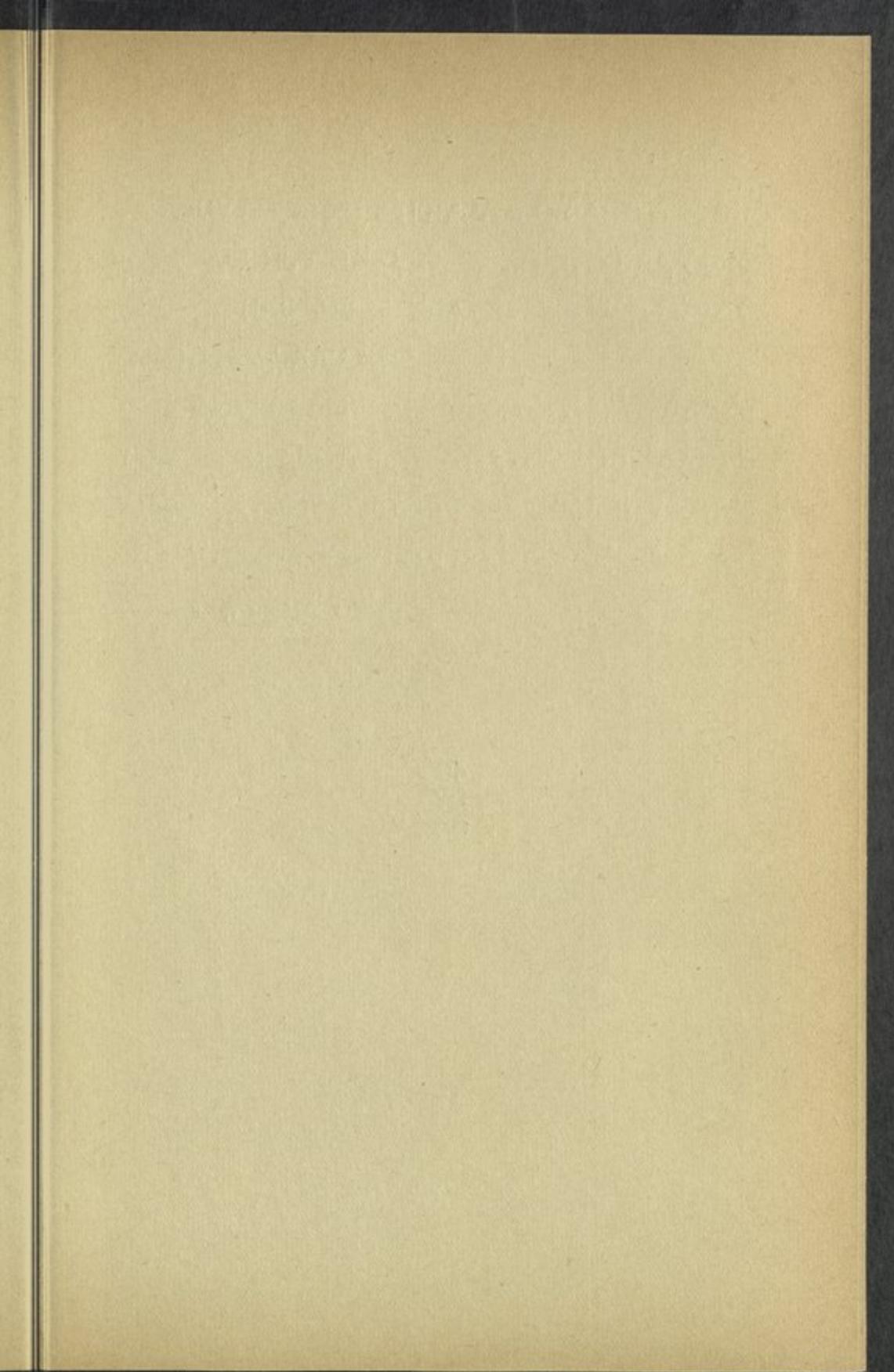
انا أعلم ان هذا الكلام لا يروق كثيرين من المرين ، ولكن ما ذنب الكاتب فى هذا ؟ ما ذنبه وهو لا يأخذ فى هذا الا برأى أئمة التربية المجددين أولاً و باختباراته وتجاربه فى التربية ثانياً ؟ ثم هو يشعر بعد اطلاعه وتجاربه ان كثيراً من المعضلات التى تقوم بين الطفل والمرين انما منشأها فى الأصل من المرين ، وان هذا الأخير لو رجع الى نفسه وحاسبها ودقق فى هذا الحساب لوجد انه هو المولوم الى حد كبير ، وانه لا بد واجد فى مزاجه وميوله وتصرفاته ما يبرر بعض تصرفات الاطفال

فليس اذن من الامور المهمة أن يعلم الصبيان ان الطاعة واجبة عليهم أو ان المرين قادر أو غير قادر على الاقتصاص منهم ومن المذنبين ، وانما المهم أن لا يعصوا فيما يعود عليهم بالخير ، والمهم أيضاً أن يكون لهم من قوة الشخصية وعناصر النفس الايية ما يجعلهم أن يعصوا ويقاوموا أيضاً متى كان العصيان والمقاومة واجبين عليهم ، وبمعنى آخر يجب الا يكون الغرض من التربية الزام الصبيان بالطاعة لاي سبب من الاسباب بل تجنيبهم للاخطاء التى تعود على اخلاقهم بالاضرار ، وبعد ذلك ليعصوا ماشاؤوا أن يعصوا ، فالطاعة اذن ليست غاية فى نفسها وانما هى وسيلة لشيء آخر . ومتى استطعنا أن نصل بالصبيان الى هذا الشيء الآخر من غير أن نلزمهم بطاعتنا فليكن . ولنسلك تلك السبل

بعد هذا نستطيع نجيب على السؤال الاول وهو : ماذا عمل هؤلاء الصبيان ؟  
نجيب على هذا السؤال بالقول أنه لم يعمل لهم شىء على الاطلاق . وهم لا يدرون  
شيئا مما تم بهد الحادثة أما اذا خطر لاحدهم أن يتحدى على هذا النسق فستكون  
حالته خاصة وستعالج على أنها كذلك

اذن فليحملوا هذه الحادثة على أى يحمل يريدون . وليس لانسان مهما كان  
ذاسلطان أن يتدخل فيما بين الصغار وبين شعورهم . وليس لنا فى الواقع تدخل الا  
فى تصرفاتهم . ثم يجب الا يتدخل فى هذه الا بقصد توجيهها الى الوجيهات التى نظن  
أنها صالحة ، وبمعنى اخر لا يجدر بالمرءى أن يحاول منع بعض التصرفات بل يجب  
عليه أن يوجهها ويسددها الى غايات عالية





الباب الثالث

الولاية للجماعة

## الفصل الأول

### ضرورة الولاء للجماعة

قد ينجو العبي إذا خان قضية رفقاءه ولم تكن الظروف تساعد على ان ينال جزاءه الحق ، وخصوصاً متى كانت جماعته غير منظمة ، وليس لها رأى عام يتحكم في الافراد ، قد يفعل ما يعد خيانة في نظر الحق والعدل ومع ذلك لا يكون لهذه الخيانة نتيجة تترتب عليها — ذلك لأن الجماعة في هذه الحالة لا تشعر بوحدتها ولا تكون لها روح الجماعة ومميزاتها ، في مثل هذه الحالات لا يكون أمام المربي إلا أن يعاقب الفرد بنفسه او يتركه من غير عقاب أصلاً ، وكلا الامرين لا يخلو من مأخذ ، فالعقاب من طبعه ينقل الحالة من وضعها الاصلى — صبي أخطأ لا أكثر ولا أقل — الى ما يشبه النزاع بين المربي والتلميذ ، وأما الترك فيجعل العبي يشعر أن مسائل الاخلاق تافهة نوعاً ما

ونحن لانميل للعقاب من طبعنا وان كنا في بعض الحالات نسبب بعض الآلام للصبيان المخطئين ، ولكننا نفضل على أى حال ان لانلجأ اليه وبذا نحافظ على العلائق بيننا وبين الصبيان حتى نستطيع ان نستخدمها في حملهم على أن يقبلوا على بعض أنواع النشاط الذى ينتج منه فائدة لأخلاقهم ، نحافظ على هذه العلائق ونحاول بكل الطرق الممكنة أن نزيدها وثوقاً وتمكيناً علماً منا بأنها أفعال في نفوس الصبيان وأنجمع الوسائل التى تستخدم معهم لتنزيه سلوكهم وتصرفاتهم عن النقائص وأن كان لا يمكن ان تنزه عن الاغلاط والاختفاء ، والحق ان حسن العلاقات وعمقها بين العبي ومربيه هى أئمن ما يملك هذا المربي ، ويجب أن يحرص عليها بأكثر مما يحرص على أى شىء آخر

وهو يستطيع ان يحرص عليها وأن يستخدمها متى كان بجانبه رأى عام أو روح قوية للجماعة ( Group Spirit ) يستطيع أن يستخدمه لتبكيه الصبي ولزجره من غير ان يلجأ الى الطريقة المباشرة كأن يحضر الصبي أمامه ويشرح يوبخه وينهره عن هذا أو ذاك ، أما اذا كانت الجماعة منظمة يستطيع المربي ان يترك هذا للرأى العام ويحفظ هو بالعلاقات الحسنة يستخدمها بطريقة ايجابية منتجة ، ونحن نوقن أنه متى كان الرأى العام منها ويقظاً ومستعداً ، ومتى أخذ يتحرك ليتناول المذنب يستطيع المربي ان يؤمن ان النتيجة ستكون سريعة

أما في الحالة التي سنوردها الآن فلم يكن قد وجد عندنا رأى عام أو روح خاص بالجماعة ، لم يكن عندنا هذه الروح لأن هذه الحادثة قد وقعت في وقت مبكر من تاريخ حياة معهدنا — حدثت من سنتين تقريباً وكنت حديث العهد بالمعهد فلم أدخل فيه بعض تلك الانظمة التي تساعد على ايجاد رأى عام ، ولأنه لم يكن قد وجد بعد كنت اوبخ وانهر عندما يوجد داع لذلك ، وبعبارة اخرى كنت أحاول ان أقوم بتلك الوظيفة التي أنصح الآن بتركها للرأى العام

والآن لنا في معهدنا كثير من هذه الانظمة ، ويعيننا في وظيفتنا رأى عام للجماعة سوف نتناوله بالشرح فيما يتلو من هذا الكتاب ، هذه الروح تضغط المذنبين نوعاً ما ، وأنا استخدم علاقتي بالفرد بطريقة ايجابية لمنفعته ولتدبير أنواع النشاط اللازم لنمو اخلاقه عند سنوح الفرص الملائمة لذلك

حدث مرة اننا ازمعنا أن نمثل رواية في قسم الصبيان ، ورواياتنا عادة تمس الحياة العامة أو حياة الصبيان في هذا البلد على الخصوص ، نكتب الرواية بأنفسنا بعد أن نفكر في هيكلها سوية ، ثم يستعد الصبيان في أدوارهم ، وينظمون مسرحهم ويقومون بكل ما يلزم لمثل هذا المشروع ، نحن لانكثر من أمثال هذه المسرحيات حتى لاتستنفد كثير أمن أوقاتهم ، وانما نعين الاجازات والعطلات حتى نستثمرها فيما يعود عليهم

ولما لم يكن لدينا ناد للتمثيل كنت أوزع الادوار بنفسى على من يليقون لها  
وتليق لهم من غير استشارة أحد من الصبيان ، بالطبع لم تكن هذه احسن السبل  
لان فيها تعسفاً وفيها تقليداً لانظمتنا المدرسية الشبيهة بالمسكرية ، ولكنى لم اكن  
املك في ذلك الوقت غير هذه السبل اذ لم تكن الجماعة قد تكونت بعد ، ولم تكن  
قد اخذت تقوم بوظيفتها فقامت انا بتلك الوظيفة ما استطعت

كنت ادعو الصبيان الذين اخترت الى مكتبي افراداً واحاديتهم بشأن الرواية  
واعرض عليهم الدور الذى اخترت لهم واسألهم عما اذا كانوا مستعدين لان  
يقوموا به ، ومن قبل منهم اعطيه دوره ، ومن رفض اشكره على صراحته واتقبل  
عذره شاكر اراضياً ثم اصاحه واقفاً ويخرج ، وبالطبع كانوا يعلنون انهم احرار  
مطلقو الحرية فى القبول وعدمه ، فلم يكن ثمة ضغط عليهم بأى شكل من الاشكال  
والصبيان على العموم يحبون التمثيل ويشتهون أن يساهموا فيه لانه يستقيم مع  
طباقتهم بأكثر مما يستقيم مع طبائع البالغين ، والواقع أن الاطفال يصرفون جزءاً  
كبيراً من وقتهم فى بعض انواع التمثيل ، فكان الصبيان اذن يقبلون على هذا ،  
لا بل بعضهم كان يحزن لانى لم اعطه دوراً يمثله ، وبعضهم كان يحزن ويذهب  
حزيناً غير مستطيع أن يفهم وجهة نظرى ، وهذه الصعوبة ايضاً كنت استطيع أن  
اتجنبها لو كان لنا ناد للتمثيل منظم

دعوت اذن احد هؤلاء الصبيان وعرضت عليه الدور الذى ارى أنه يليق به  
قبله بطيبة خاطر ووعده بأن يفرغ جهده ليتقنه ويقوم به خير قيام فسررت من ذلك  
ودعوت له بالنجاح فيه ثم انصرف

ومضى وقت طويل ، واوشك ميعاد الرواية أن يحين ، وأنا من جهتي ماض  
فى تحضير ما يجب تحضيره ، والصبيان يستعدون فى ادوارهم بينما كل هذا يحدث  
اذابى اتسلم مظروفاً ، ففتحتة ووجدت به دور هذا الصبي وبه ايضاً مكتوب يعتذر

فيه عن القيام بدوره، ثم لم يزد على هذا، بالطبع لم يكن هذا التصرف مستجبا لدينا ولم يكن مساعدا لنا على تحقيق مشروعنا ولم يكن منه الا أنه زاد في الاعباء الملقاة على هاتقنا، فقد انشأ لنا حالة تتطلب حلا سريعا والا استطاع هذا الصبي أن يفسد مشروعات معهد كبير محترم، وهذا بالذات ما يجب أن لا يكون تحت أى ظرف، لا يجب أن يمدن صبي مثل هذا من الوصول بالمعهد الى مثل هذه النتيجة سواء أكان يقصد الى مثل هذه الغاية من تصرفه أم لا يقصد، لأنه لو استطاع ولو عن غير قصد أن يفسد اغراض المعهد لما كنا نأمن أن يحاول بعض الصبيان أن يقلدوه لاغراض عندهم، ولاستقر في اذهانهم انهم مستطيعوه، وهذا ما يجب أن نحاط له بكل ما نملك من قوة ووسائل، نحاط له لخير الصبيان انفسهم حتى لا يهزلون حينما يجب أن يجدوا، وحتى تبقى للمعهد في نفوسهم كرامته فلا يستخفون به فيعود هذا الاستخفاف على اخلاقهم باضرار بالغة لا اظنها تخفى على المشتغلين بالتربية

أخذت الدوراذن وأعطيته لصبي آخر واستعد فيه وقام به خير قيام، فثلت الرواية في ميعادها وحضرها ذلك الصبي مع الحاضرين، وأظنها نجحت نجاحا كبيرا، كل ذلك وأنا أرى ذلك الصبي كل يوم تقريبا من غير أن أفاتحه بشيء، وأغلب الظن أنه كان ينتظر ان يرى المعهد مقلوبا رأسا على عقب، ويرى مديره يسعى هنا وهناك ويهرول من هذا الى ذلك حتى يتقده أحدهم من ورطته، وأغلب الظن أيضا أنه كان ينتظر أن أدعوه الى مكتبي وأتحدث اليه حديثا لنا لطيفا وأحاول أن أفهمه أهمية مركزه وأرجوه ان لا يتركنا في مثل هذه الورطة

أنه لعبت أطفال، ويجب أن نتظر منهم مثل هذا العبث لأنهم لا يقدررون النتائج، لا بل يجب ان نحب منهم هذا العبث فهو دليل على التفكير وترتيب النتائج، أنما يجب أن نوجهه الى حيث ينفع

فرغنا من تمثيل روايتنا ، وسويت حسابى مع عواطفى التى ثارت لهذا التصرف  
ثم دعوت الصبي الى مسكتى وقلت

— لماذا أرجعت دورك يا فلان ؟

— أرجعته والسلام ( وتستطيع ان تنتظر مثل هذا الجواب من الصبيان فى  
معظم الحالات ، فلفظة « والسلام » هذه عبارة عن مقدمة لافضائهم بما فى  
نفوسهم ) فقلت

— والسبب الحقيقى ؟

— والسبب الحقيقى انى لم أشاء ان أظهر على خشبة المسرح مع أطفال مثل  
فلان وفلان ( سن هذا الصبي كانت ١٣ سنة وسن هذين ١١ و ١١ ونصف سنة )  
— لماذا ؟

— لأنهم أصغر منى

— اذن يجب أن أخجل أنا لظهورى معك فى أى مكان لأنك أصغر منى  
بشئير هل ، يروك مثل هذا المنطق ؟

— ؟؟؟ ( وهذا أيضا نوع من أجوبة الصبيان )

— لاجواب عندك ، اذن أنت تشعر بأن هذا خطأ . فلتحدث فى غير هذا ،  
ما قولك فيما فعلت بقسم الصبيان الذى تنتمى اليه ؟  
— ماذا فعلت ؟

— خنته فى أخرج مواقفه ، خنته حيث كان ينتظر منك أن تقف بجانبه

— كلام أخنه ولست أنا خائناً

— لقد تصرفت تصرف الخائن ، ذلك لان قسم الصبيان وثق منك لترفع  
رأسه بين الناس فهربت وركبته فى أخرج المواقف ومثلك فى هذا مثل لاعب  
يترك فريقه لجأه والفريق على وشك نضال عنيف

- كلا لم اخن القسم فقد وجد من يقوم مقامى
- ان كان قد استطاع ان ينحو من هذا المركز الحرج فذلك لم يكن من عملك
- انت او بارادتك ، اتريد ان لا يثق بك قسم الصبيان ؟
- كلا ، أريد منه ان يثق بي
- بكل أسف ليس تصرفك مشجعاً له على هذه الثقة
- ثم فتحت درج مكتبي وأخرجت منه مشروعاً كان يرمى الى تكوين لجنة من الصبيان واعطائها بعض السلطة لتصرف في ناحية من برنامجي ، وقد كان الغرض من هذا النظام أن تنمي روح القيادة والزعامة في الصبيان ، وقد كتبت اسم هذا الصبي من ضمن هؤلاء الذين وقع عليهم الاختيار ليتزعموا ويقودوا اخوانهم في بعض ضروب النشاط ، اربته هذه الورقة وقلت
- اترى هذه ؟
- نعم
- اترى هذا الاسم ؟
- نعم هو اسمي - وما الغرض من هذا ؟
- كنت أضع مشروعاً للجنة من الأعضاء الكبار نوعاً في هذا القسم حتى يشتركوا معي في وضع سياسته وحتى يكون عليهم جزء من المسئولية الملقاة على عاتقي ، وبالطبع لانتخار مثل هذا الشرف الا الذين يكونون موضع ثقة قسم الصبيان
- وهل أنا عضو في هذه اللجنة ؟
- هذا ما كنت آمله
- والآن ؟
- والآن لاشئ ، نحن مازلنا صديقين وانا مستعد لمساعدتك بكل ما أملك
- من قوة الا انتي يجب ان اترث امام اسمك

... لماذا ؟

... قد تكلف بشيء فتركة في آخر لحظة وتترك المعهد في مركز حرج كما فعلت

... كلا ، لن أفعل هذا

... وما هي الضمانات على ذلك ؟

... أنا أعلم اني لن اتخلي عن قسم الصبيان في الأوقات الحرجة

... لكن هذا ماتم بالضبط في حادثة التمثيل

... ولكنه لن يحدث مرة ثانية

... لقد اتفقنا اذن

في هذه الحادثة خدمتني الظروف وأسعفتني لاني كنت فعلا أفكر في هذا الصبي لينضم الى فريق القادة في قسم الصبيان ، ولان هذا الظرف كان موافقاً وملائماً للدرس الذي أردت ان يتعلمه ، استخدمته الى أقصى حد ممكن ، وأظن ان الحظ المحض والصدفة الغير المدبرة هي التي مكنته من ان يرى غلطته ، أما لو لم يكن الامر كذلك ، ولو لم يكن هذا المشروع موجوداً في درج مكتبي ، ثم لو لم يكن اسم هذا الصبي من الاسماء التي فكرت فيها لتنفيذ هذا المشروع ، نقول انه لو لم تكن الامور مرتبة بهذه الكيفية من تلقاء نفسها لما استطعت ان أوثر في هذا الصبي أو أفعل معه شيئاً — ذلك لان الشهوة كانت قد تملكته وكانت تسيره كيف تشاء وفي هذه الحالة بالطبع لا ينفع منطق أو عقل ، لانه اذا كانت الشهوة تعمي البالغين الذين يدركون الامور بشكل أعم فكم بالحرى تفسد هذه الشهوات قوة الادراك عند الصبيان ؟

وكما قلت سابقاً لم يكن لنا رأى عام ولم تكن روح الجماعة قد تكونت بعد فلم يتسن لي ان استخدمها بالطبع ، ولكن ليس لي ان اشكو أو أتذمر لان الظروف في هذه الحادثة كانت ملائمة لاقتناع هذا الصبي - عن طريق شهوته أيضاً - بأن تصرفه معيب

## الفصل الثاني

الولاة للجماعة أيضاً

لسنا مغالين اذا دعونا الحادثة السابقة خيانة لانها في الواقع كذلك، فالجندي الذي يهرب من الميدان عند بدء النضال خائن، والزعيم السياسي الذي يترك حزبه في وقت الخطر خائن، وأى انسان يترك جماعته في الازمات خائن لهذه الجماعة، وهذا ما فعله صبيننا بالذات، وهذا هو الوصف الذي ينطبق على تصرفه، ولا ينطبق على تصرفه وصف سواه، فنحن اذن لسنا مغالين أو نريد أن نهول في الامر ونكبر على غير داع. ولسنا نريد ان نصم هذا الصبي ونسويه سمعته، ولكننا نحاول ان نذكر التصرفات باسمائها لاغير

والواقع ان هذا الصبي لم يكن يدري مبلغ ما فعل والاثار التي تترتب عليه، وبمعنى آخر انه لم يكن يرى الى الخيانة أو الى ما يقرب منها وانما كل ما فعل هو انه قد تملكته شهوة عارضة، وانه أخضع نفسه لهذه الشهوة، ولا لوم عليه في ذلك مطلقا لانه صغير ولم يتمرس بعد ولم تكن لديه ملكة التفكير نامية مستكملة حتى يستطيع ان يزن بها الامور ويقدر العواقب، والحق انه دل على انه أهل للثقة بقدر ما تسمح له ملكاته واختباره

وانما في الحادثة التي ذكرنا في الفصل السابق لا يسعنا الا ان نقول ان تصرفه كان خيانة، وان كانت خيانة غير مدبرة أو مقصودة، ثم أنه يجب ان يعالج منها حتى لا تكبر معه، وتصير لازمة من لوازم اخلاقه وتبعه كظله أينما سار، كان يجب ان يعالج من هذه الظاهرة، وهذا ما حاولنا أن نفعله، وهذا بالضبط ما سوف نفعله معه ومع غيره اذا بدت هذه الظاهرة عليه أو على غيره، وقد

كانت الظروف ملائمة لنا في تلك الحادثة كما قلنا  
أما في هذه الحادثة التي نزمع ان نشرحها في هذا الفصل فلم تكن الظروف  
ملائمة لعلاجها ، لقد بينت للصبى الاثار التي تترتب عليه باوضح ما استطعت ، وقد  
استخدمت كل ما أملك من قوة حجة وبيان لهذه الغاية ، ثم حرصت على ان لا  
تتمسكنى سورة الغضب للمركز الحرج الذى أوجد المعهد فيه ، حاولت أن أتملك  
كل عواطفى الحادة لان الغرض من هذا المعهد هو تربية الصبيان وتحسين أخلاقهم  
وليس المعهد غرضاً فى ذاته ، نعم نحرص عليه لانه هو اداتنا فى التربية الاخلاقية  
ولكن هذا الحرص لا يعدو ان يكون محافظة على اداة نافعة لغرض اسمى ليس  
غير ، ولذلك لم افكر لحظة فى المركز الحرج الذى وضع فيه المعهد ، لم افكر فى  
هذا الا بقدر ما استعمله كحجة لتفهيم الصبى معنى تصرفه ، واما فيما عدا ذلك فقد  
كان الصبى نفسه محور تفكيرى فى اثناء معالجتى لاخلاقه

كانت هذه الحادثة أيضاً تختص بالتمثيل ، وكان عندنا رواية واخترت الاعضاء  
على الطريقة التي شرحت وقبلوا جميعهم ان يقوموا بادوارهم وكان من القابلين صبى  
لا يتجاوز الثانية عشرة حسن المظهر والبزة فصيح العبارة والالقاء لا تلعم فيه ولا  
تردد . كان كسولاً ليس عن عجز او ضعف فى العقل وانما لا يستطيع ان يحصر فكره  
ويجمع رأيه على أمر من الامور ويسير فيه رغم الجهود التي يتكلفها ولكنه قبل  
على اى حال واخذ دوره ليستعد فيه

ثم ارجع الدور مع بعض الصبيان ، ولم يكتب لى بالسبب ولم يفتحنى به ،  
بل ارسله ، والسلام ، ثم ثارت نفسى بعض الشيء ، ثم هدأت أو الزمتها أن تهدأ  
وتسكن واعطيت الدور لآخر ، ومثلت الرواية كالمعتاد

ودعوت الصبى الى مكتبى ، وكانت ظروف هذه الحالة اسوأ من ظروف الحالة  
السابقة ، فى الحالتين لم اكن املك رأياً عاماً أوجهه الى ناحية معلومة فيمهد السبيل

ويعبدها ويزيل منها الموانع حتى اصل الى غرضي باخصر طريق واسهله ، لم يكن لنا هذا الرأي العام في الحالتين على السواء ، والى هنا هما متشابهتان ولكنهما مختلفتان في انه في هذه الحالة لم يكن لدى مشروع مثل المشروع السابق ولم يكن اسم هذا الصبي من ضمن اسماء اخرى لغرض مثل ذلك ، واذن فهذا سلاح لم اجده في متناول يدى لاستعمله في هذه الحالة ، هذا عامل مهم في الموضوع لم يكن مترافاً لنا ولكن هذا لم يكن ليمنعنا عن أن نتحدث الى ذلك الصبي ففعلنا . قلت :

— لماذا ارجعت دورك؟

— لاني فقدت اللذة في الظهور على المسرح

— الم تعلم انك فقدتها قبل ذلك؟ الم تكن تدرى بميولك النفسية قبل أن تعد

بالاضطلاع بهذا الدور؟

— كلا . لقد خطر ببالى أن ارجعه فارجمته

الم تفكر في معهدك وفي اخوانك قبل أن ترجعه؟

— وماذا على المعهد وماذا على اخواني من هذا؟

— كان المعهد يثق بك

— وماذا جرى لهذه الثقة؟

— تبددت

ولماذا؟

— لانه وثق بك مرة ، وثق انك ستكون عندك التي اعطيتها له وانك

ستبدل اقصى ما تستطيع من جهد لاثباره للناس بأحسن مظهر

— وأنا مستعد لأن افعل هذا

— ولكنك لم تفعله في المرة السابقة . لم تكلف نفسك اقل عناء من اجله لأنه

لا يعينك سواء انجحت مشروعاته أم لم تنجح وسواء أكان يوفى بعهوده للجمهور

أم لا يوفى بها

- انى اهم لهذا كله
- اذن لماذا لم تبرهن على هذا الاهتمام بالفعل ؟
- عندما تحين الظروف افعل
- لقد حانت الظروف فامتعت عن أن تفعل
- ما كنتش عاوز امثل
- لقد اخطأت فى تصرفك
- لا أرى انى أخطأت
- حسن أذهب اذن

ثم صاحته واقفا كما هى عادتي معهم ، وخرج ،

ماذا استطيع أن أفعل فى هذه الحالة أكثر مما فعلت ؟ الحق ان هذه التصرفات تدفع بالانسان الى الخلق ، ولكن ماذا يجدى الخلق والغيظ إلا أن يزيد المسائل عقيداً وإلا أن يؤذى الصبي ولا ينفعه ؟ اذن فلنبلع حنقنا ولنبرد غيظنا لأنهما فى الواقع دليل ماضى على عجزنا المريع فى فهم هؤلاء الصبيان ، وما ذنبهم هم اذا كنا لانفهمهم كما يجب ، ليس لهم ذنب فى هذا واذن فلا يجب أن يتألموا او يعاقبوا ، بل يجب ان نكد أذهاننا نحن ونستثمر عقولنا ونستخدمها فى حل هذه المعضلات التى تجبهنا وتقف فى سبيلنا

إذن لاشئ يعمل فى هذه الحالة ، وإذن يجب أن نفكر أكثر وان نمن فى التفكير ، فلنستبذ اذن بعض النظم التى تكفل للصبيان قدرا معقولا من الفرصة ( Fair Chance ) حتى يستطيعوا ان يروا النتائج التى تترتب على سلوكهم ، لنكن عادلين معهم ، ولنكن أوسع منهم صدرا واقدر على التفكير العميق ، ثم لنساعدهم فهم فى حاجة الى المساعدة

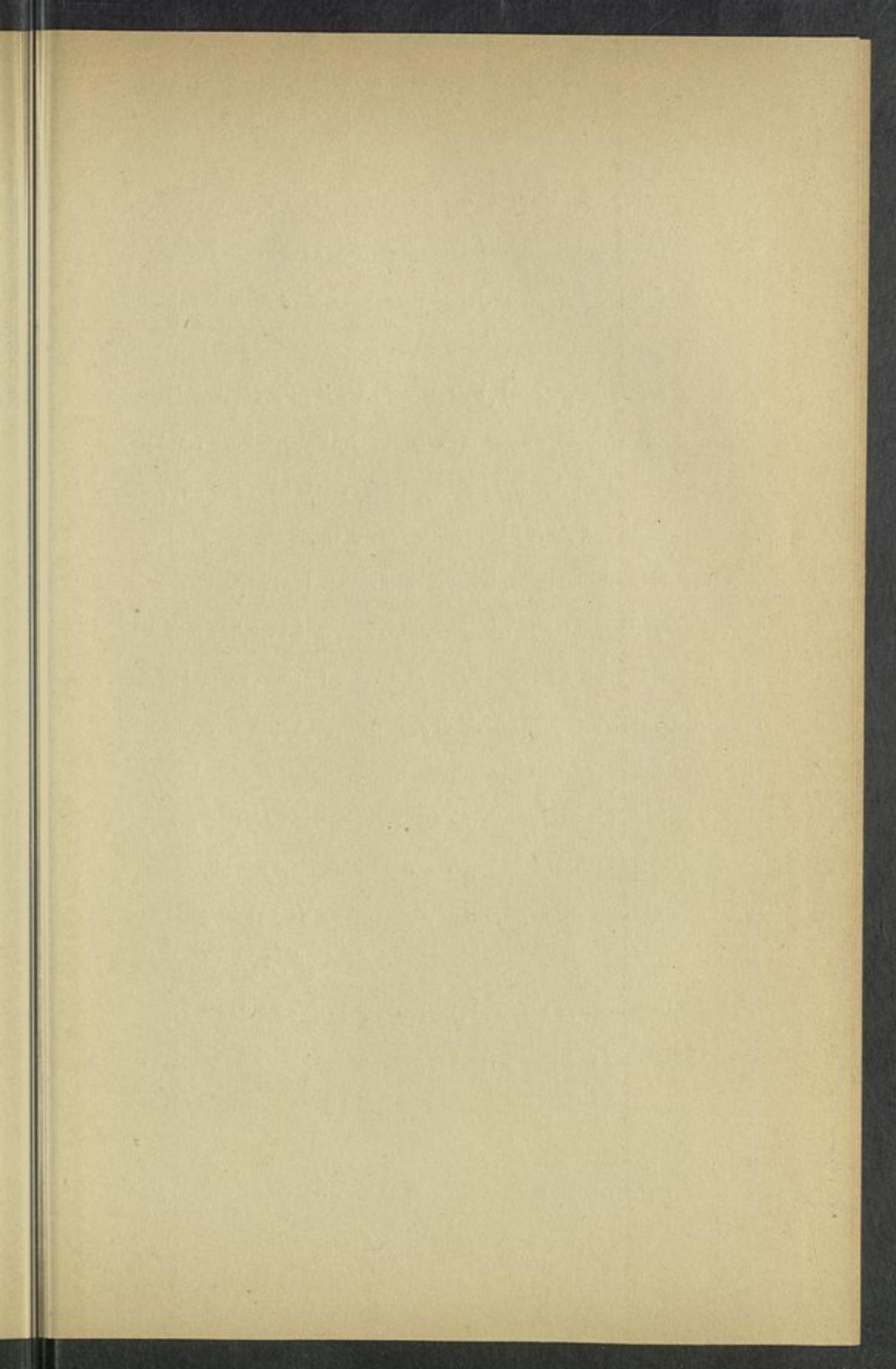
فى هاتين الحالتين لم يكن أهون لدى من أمر صريح أصدره فينفذ ، أو نوع

من العقابات اقدره فينزل بهم ، ولكن هذه سخافة لا استطيع ان احتضنها في عقلي  
برهة من الزمان ، فلا يجب ان تخطر ببال لحظة على أنها سبيل ممكنة او محتملة  
لأنها ليست كذلك ؛ ولا يجب ان تخطر ببال انسان ينوى ان يكون مريباً  
يوماً من الايام

واذن فالى الوسائل لترتيبها وندبرها بشكل آخر يكون أكثر ملائمة لطبائع  
الصبيان ، لا بد ان يفكر المربي في وسائله وفي تصرفاته قبل ان يفكر في تصرفات  
الصبي ، ذلك لأن الخطأ يجوز علينا كما يجوز عليهم سواء بسواء

لسنا ننوى الآن ان نزيد على ما قلنا في مسألة الولاء للجماعة شيئاً جديداً ،  
نريد ان نكتفي بهاتين الحالتين اللتين أوردناهما ، خصوصاً وأن لنا عودة الى هذا  
الموضوع في الباب الخامس عندما نتناول العوامل الايجابية في بناء الاخلاق ، فاذا  
كنا قد عجزنا في معالجة احدي الحالتين ، لا بل لأننا عجزنا دون ذلك ، فكرنا في  
ايجاد بعض الانظمة التي تجعل عدم الولاء للجماعة صعباً شاقاً على الصبيان ،  
وبمعنى آخر ان عجزنا في العلاج جعلنا نلجأ الى طرق الوقاية أولاً ، والى  
تعوية أركان الاخلاق ثانياً حتى تقل الاحتمالات لوجود هذه النقائص ، والحق  
أن اختبارات المؤلف في تلك العوامل الايجابية لما يشجعنا كثيراً ويزيدنا ايماناً  
وثقة بأن اصطناع الاخلاق من الامور الممكنة والمحتملة مادام المربي منتبهاً لما  
يحيط بالصبيان من البيئة والعوامل النفسية

ترك هذا الباب اذن لنعود اليه بشكل آخر في بعض صفحات هذا الكتاب  
فيكفي ما ذكرنا من المشاهدات لوضع هذه القضية — عدم الولاء للجماعة — تحت  
نظار القراء



الباب الرابع

الخوف

# الفصل الأول

## الخوف

أعرف أحد الأمريكيين المشهورين في هذا البلد ، هذا الأمريكي له ابن صغير ، وهو كباقي الأمريكيين يعنى كثيراً بتربية هذا الصبي ويصرف معه وقتاً طويلاً ويشترك معه في العابه ويتعاون معه في المشاريع المختلفة ، هذا الكبير ذهب الى أحد البيوت التجارية واشترى زوجي قفازات للملاكمة ، زوج كبير يصلح لرجل وآخر صغير لا يصلح الا للصبي ، فقابله أحد معارفه وسأله

- ما الغرض من هذه القفازات ؟

- للملاكمة

- ومن سيتلاكم بها وأحدها لا يصلح لرجل

- انا وابني

- انت وابنك ؟ وهل تريد ان ينشأ ولدك ملاكاً ؟

- ليس حتماً ، ومع ذلك هو وما يريد عند ما يكبر

- ولكن ما الغاية من هذه الملاكمة ؟

- أريد ان أحقق بها غرضاً اخلاقياً

- عهدي بالملاكمة أنها تنفع البدن فتقويه ولكن ما دخلها بالاخلاق ؟

- أريد ان ينشأ ابني قوياً أولاً وهذه احدى السبل لذلك ، ثم أريده ان يكون

شجاعاً غير هيباح يحتمل الضرب ويقاوم ، انا لا يهمني ان كان يتعلم أن يضرب

أم لا يتعلم وانما أرغب في أن أراه يصمد للضرب واللكم من غير ان يتهيب ذلك

ومن غير ان يفر أو ينكش ولذلك فسوف ألاكه بعض الأحيان . ومتى اعتاد

هذا الضرب من الرياضة فسوف يكون له جلد وشجاعة ليقف في وجه من يحاول الاعتداء عليه ، انت تعلم يافلان اننا نحن معشر الامريكيين لانحب الرجل الرخو الناعم الضعيف القلب

صدق هذا الامريكي فيما ذهب اليه وانصف في اختيار هذه السبيل بالذات في تربية ابنه ، ولا نظن ان شعباً من الشعوب المتمدنة أحوج منا نحن المصريين للشجاعة والاقدام ، لاننا نهاب المنازلة جسماً لجسم . فلم ير المؤلف فيما رأى من شعوب العالم الراقى ان اثنين يمسكان بملابس بعض ويقفان عند هذا الحد من المنازلة وينطلقان في السباب والشتم إلا في مصر ، أو اذا لم يفعلا هذا يقفان على جانبي الشارع ويكتفیان بالمهاترة الكلامية وذكرا الآباء والأمهات ويهدد أحدهما الآخر بقوله انه سيصفعه أو سيدك عنقه إذا ما وصل اليه ، هذا وهو يعلم أنه لن يصل اليه لان الجبن يقيد الاثنين

لقد مر بالمؤلف حوادث من هذا القبيل وشاهد تصرف الطرفين في كل منهما ، أما احدها فقد حدثت في شارع سليمان باشا حيث اختلف افنديان وشعرا ان الخلاف لايسوى إلا بمنازلة فأخذنا بملابس بعضهما ووقفنا على هذه الحالة وهما يمسكان بأطراف الملابس يتراشقان بالشتائم ، كنت ماراً بتلك الجهة فوقفت أراقبهما مايقرب من العشر دقائق ، وبعد ان أشبعنا بعضهما شتما وجذبا في الملابس ترك أحدهما الآخر وسار في حال سبيله وانتهى النزال على هذه الحال المزرية ، وحادثة أخرى وقعت تحت حسي في رأس البرولفت اليها نظر صديق كان بجانبى ، بان ثلاثة يسرون جنبنا الى جنب ونحن جالسون على القهوة ، وكانوا يتحدثون بحدة نوعا ما ولم تكن ندرى موضوع الحديث ، فهم أحدهم ونفض يده وصفع أحد رفيقه صفعة دوى لها الشارع فما كان من المصفوع وهو افندى في سن الضارب أو ما يقرب منه إلا ان قال والا ان أخذ يقول ويردد هذا القول

• تضربني أنا؟ والله لأوريك... تضربني أنا؟ والله لأوريك، وسار ثلاثتهم في الشارع والمصفوع يردد هذا الكلام الفارغ. وكان أفضل له لو وضع يده مكان الصفعة وطأ رأسه وعاد من حيث أتى مادام يشعر أنه عاجز عن رد الاعتداء. هذا العجز المزرى بكرامة الرجولة

يحدث هذا هنا وفي هذا البلد بينما لا يحدث مثله أو ما يقرب منه في غيره من بلاد الغرب ( والمؤلف لم يكن له الحظ ان يزور الشرق فلا يعلم عنه شيئاً من هذا القبيل ) هنالك يقبل الرجل منهم على مقاومة الاعتداء مهما كلفه هذا الاقبال من الآلام، هم يعلمون انهم رجال وان الرجولة عندهم هي النقطة الحساسة التي تهون دونها كل الشدائد والاهوال، وانها لا تتوافر للانسان الا متى قام باعبائها، فهم يقومون باعبائها من غير تردد، ولعلمهم ان الافراد هنالك لا يقيمون على الضيم ولا يصبرون على الاعتداء تراهم يتحرزون من أن يعتدوا على بعضهم لأن لمثل هذا التصرف عواقب وخيمة، لذلك تران في كل السنين التي قضيتها بين شباب أمريكا لم أر مطلقاً ان اثنين تشاتما، لم يحدث أمامي حادث واحد من هذا القبيل في ظرف ثلاث سنين قضيتها بينهم، وفي كل هذه المدة حدث أمامي حادثة ضرب واحدة بذاتها، وحتى هذه لم تستدع المهارة والسباب فقد اختلف الشبان وخلصا ستراتهما وصدرياتهما ونازلا بعضهما وأخذنا يتبادلان اللكمات الى ان غلب أحدهما وانتهت الحادثة عند هذا الحد، وعادا موفوري الكرامة مرهوب الجانب، وكلا الغالب والمغلوب سوا في هذا الشرف

اذن نحن خوفاون، لا يجب ان نمارى أو نداور في هذا النقص في اخلاقنا، ويجب ان نتجه التربية عندنا الى مداواة هذا النقص واذن يجب ان يدخل في حساب الوالد والمربي ان يحرص على ان ينال صبيه قسطاً وافراً من الشجاعة، ولا بأس عندنا ان يضرب الصبي غيره وان يضربه الغير بعض الاحيان، وبمعنى

آخر تنصح للآباء ان لا يجولوا بين الصبي وبين الضرب واللكم في جميع الحالات،  
يحسن ان ينال الصبي حظه من هذا فهو سينفعه وسيقوى قلبه ويشجعه . كنت  
أزور عائلة أمريكية في مصر ، وكان للعائلة صبيان متقاربا العمر فاختلفا وأخذ  
يلسكان بعضهما ، وحى وطيس الضرب وأخذت اللكيات تنهال بسرعة لا بأس بها  
كل هذا والام والأب جالسان يراقبان ، ولم يتدخل الا بعد ان تركا المجال  
فسيحاً للصبيين ليعاقبا بعضهما . ثم قال الآب ، هذا حسن لقد احسنا واستفادا  
من هذا النضال .

أرجو أن لا يسىء أحد فهم ما اقصد ، انا لا ادعو المدارس أو المعاهد لأن  
تسمح بالشجار أو الضرب ، لأن هذا بالطبع لا يجب أن يكون ، وانما ادعو  
العائلات لأن تفهم أن هذه الحوادث في البيوت وفي الشوارع — ان حدثت من  
تلقاها نفسها — مفيدة الى حد محدود وتساعد على تكوين الرجولة في الصبي ، ويحسن  
أن ينال الصبي حظه منها عفواً وبمقتضيات الظروف من غير أن يدبرها احد ، أما  
حماية الصبي من أن ينال بضغ للكات ، أما حمايته من هذه على طول الخط فلا  
يعود منها شيء على اخلاقه سوى أنه يعتاد أن يتهبب الضرب ويخافه ويتهرب  
منه مهما كان الثمن الذي يدفعه لهذا التهرب . فقد يسلم الصبي في كل شيء الا في أن  
تناه صفة واحدة من زميل له ، قد يسلم بكبرياته وبعزة نفسه لكي ينجو من الضرب  
اذن فنحن لاندعو الى القوضى والى التنازع وانما ندعو الى التربية الاخلاقية  
ومن حيث أن الضرب والتنازع لا يجب أن يكرنا السبيل الى مثل هذه التربية  
فيجب أن نستعيز عنهما بما يؤدي الغرض منهما من غير أن نجعل مثل هذه  
السبيل مشروعة . هنالك انواع كثيرة من النشاط تولد الشجاعة في الصبي ويجب  
أن نوفر له هذه الانواع حتى يتشجع

الحق أن العائلات عندنا غير صالحة لبث الشجاعة والاقدام في نفوس

الاطفال ، لا بل كثير من هذه العائلات يعمل على النقص من هذا تماماً ، فبعضها تحاول عن غير قصد بالطبع أن تفتش صبياناً خوافين جنباً رعاديد ، وطريقتها الى ذلك بسيطة جداً ، وهى انها تحمى الطفل أكثر مما يجب أن تحميه ، ثم انها تغالى فى هذه الحماية الى ان تستلب منه جميع الخصال التى يستطيع أن يعتمد عليها الصبي فى الظروف الحرجة أو الشديدة بالحرجة ، فترى بعض هؤلاء الصبيان عاجزين عن أن يتصرفوا بما يخرجهم من ورطتهم بشيء من عزة النفس أو بقليل من الروح المعنوية

وإذا كان الطفل لا يخرج الى الشارع الا بصحبة خادم أو فرد بالغ من العائلة ، وإذا كان لا يؤتمن أن يركب الترام بمفرده أو يذهب الى المدرسة مجرداً من حماية العائلة له ، وإذا كان لا يتشجع على أن يذهب للسوق أو يخرج للرياضة أو يخطو خارج عتبة الدار غير مصحوب باحد ، إذا كان لا يفعل هذه أو يشجع على أن يفعلها بمفرده ، فإذا ننتظر من مثل هذا الصبي سوى أن يكون عالة على غيره فى جميع ما يعرض له؟ هل ننتظر من مثل هذا أن يكون رجلاً مستقلاً يوماً من الايام؟

والمؤلف لا ينكر الاخطار التى يتعرض لها الصبيان فى شوارع القاهرة ، ولا يريد أن يزعم أن هذه الاخطار خيالية غير حقيقية ، لا يستطيع ولا ينوى ان يزعم هذا أو شيئاً مثله ، ومع كل هذا لا يزال الموضوع حيث هو ولا يزال التهمة قائمة وهى ان العائلات فى هذه البلاد تحمى الطفل وتصر على أن تحميه بغض النظر عن العواقب الاخلاقية التى تترتب على هذا

كان لاحد الامريكين فى برلين صبي صغير ، وكان هذا الصبي تلميذاً فى احدى المدارس التى تبعد عن بيته بمرحلة طويلة ، أخذ هذا الامريكى ويده الى المدرسة بنفسه فى أول يوم ، وفى اليوم الثانى قال لابنه ، يا بنى أنت كبير ويجب أن تعتمد

على نفسك لا غير فيجب ان تذهب الى المدرسة منفرداً من الآن فصاعداً ، فبكي الصبي واحتج وتردد في الذهاب بنفسه بدون حماية والده ، ولكن اباه اغلظ عليه لكي يذهب منفرداً ، فذهب بينما ابوه يتبعه من بعيد موارياً نفسه خلف الابنية والمارة وهو يحرص على ان لا يراه ، ذهب الصبي اذن واعتاد الذهاب منفرداً الى مدرسته في مدينة كبرلين وهو غريب عنها

وكان لاحد المصريين صبي في الثالثة عشرة من عمره وكان هذا الصبي عضواً في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ، وكان الصبي يرغب في ان يستفيد من مزايا هذا المعهد العديدة ، ثم أنه كان يشعر من نفسه انه مستطيع ان يذهب الى ذلك المعهد ويعود منه منفرداً ، لا بل كان يحتج على ابيه ويعارض في أن يستصعبه أحد ، ولكن احتجاجه ومعارضته كانا على غير حدود لان الأب - وخلفه الام بالطبع - كان بصر على أن لا يدع هذا الصبي يغيب عن عينيه لحظة في الطريق ، وكان هذا الأب المسكين يرصد جزءاً كبيراً من وقته يصرفه في الذهاب والاياب وفي انتظار ابنه ريثما يفرغ من العابه في قسم الصبيان ، كان يفعل هذا في كل مرة يزعم الصبي الذهاب الى المعهد

وبالطبع ستم الآب هذه النزهة الاجبارية ، وحقق له ان يسأماها ، فاراد ان يجد حلاً موافقاً لهذه المعضلة ، وكل حل موافق له مادام الصبي لا يروح منفرداً أو يغدو منفرداً ، فوجد الحل المعقول عنده الحل الذي لا يطيب له حل سواه ، وهو ان هذا الصبي لا يجب أن يظل عضواً بقسم الصبيان ، وعلى هذا انقطع الصبي ولم نعد نراه بينما هو في نظري من أحوج الصبيان الى وسائل هذا المعهد

ثم قابلت اباه واستوضحته فقال

- أما الصبي فحتاج الى ماتقدمون في معيكم وشديد الرغبة في ان يعود اليكم

- اذن ما المانع في أن يعود الينا ؟

لأننا نؤمن أن نطلقه وحده في الطريق ، لا بد وأن يصحبه انسان كبير وليس لدى الوقت الذى أصرفه فى الحجى . والرواح ، فهل يمكن ان خادم المعهد يأخذه من يده الى أن يضعه فى الترام نمره كذا ؟ أرجو ان يكون هذا ممكنا لأن هذا يحل لنا مشكلة مستعصية

— أظن هذا غير مستطاع لسبيين أولا لأن لنا خادما واحدا وعندنا أعضاء كثيرون ، فاذا بدأت هذا لا أعلم أين ينتهى بنا المطاف ، هل نستأجر حارسا لكل صبي عندنا ؟ ومع ذلك فليس هذا السبب المهم وإنما السبب المهم حقا هو ان هذا العمل مضر باخلاق الصبي ، فاذا كنا لاثق به لينظر الى نفسه فى الطريق وهو فى هذه السن فاذا يفعل فى مستقبل أيامه ؟

— أنا أعلم هذا وأعرف ان التربية الصحيحة تستلزم ان هذا الصبي يغدو وروح منفرداً ، ومع كل هذا لا يطاوعنى قلبى ان أفعله ، لا أستطيع . كلا لا أستطيع

والمؤلف يشعر انه لا يستطيع حقا ، فهو فى حاجة لأن يعود طفلا مرة أخرى ويعيش فى نظام آخر ويخضع لنوع آخر من التربية حتى يستطيع ، ومن حيث ان هذا غير ممكن فسوف يدفع هذا الصبي ثمنا غاليا لحنو هذا الأب هذا ما يدعوننا لان نرسم هذه الخطة لتربية الصبيان ، فندعو لان يتركوا لانفسهم قليلا حتى يتمرسوا وحتى يختبروا الجانب الحشن لهذه الحياة ، يجب ان يتعرضوا لشدائدها نوعا ما حتى تنمو فيهم خصائص الرجولة ، وبالطبع هنالك أنواع كثيرة من النشاط الذى يودى الى هذه الغاية متى خلى بينه وبين الصبي ، فليقبل الصبيان اذن على بعض أنواع النشاط وليوفر الآباء مثل هذا البعض لأولادهم قسطا نافعا منه

وأول هذه الوسائط الالعب الرياضية ومنها الملاكمة أيضا ، فى الالعب

الرياضية يضطر الصبي لأن يلتحم مع اخوانه جسماً لجسم ويداً ليد ويقاوم بقوته البدنية ويستعمل هذه القوة البدنية في الهجوم وفي الدفاع ، هذا الضرب من النشاط يولد الشجاعة حقاً ، وينتزع من فؤاده الرهبة التي يستشعرها من الناس ويشعره أيضاً ان حظه في الزوال قد يساوى حظ غيره وأنه ان كان مجازفاً حقاً فغيره مجازف أيضاً ، ثم يعرف بالخبرة والمران ان الهروب ليس أذعى للسلامة من الاقدام في جميع الحالات . كل هذه أمور تتوافر للصبي في الالعب الرياضية بشرط ان تكون من النوع الاجتماعي الذي يتطلب عدداً من الصبيان يشتركون فيها فكرة السلة أو كرة القدم مثلاً تستخدم هذا الغرض أجل خدمة وهما من الوسائل الابدية في ايجاد عنصر الشجاعة في الصبيان ، ومتى استطاع الصبي أن يساهم في هذين النوعين من الرياضة ويشترك فيهما بقسط وافر فليتحم مع باقي الصبيان عندما يجد الجدد ويحمى اللعب ويهجم بقلب كبير ويبل بلاه طيباً عندما يستعر اوار اللعبة فلا بد أن يتوافر عنصر الشجاعة للصبي اذا لم تكن هنالك عوامل أخرى تحاول القضاء عليه

يلد للمؤلف كثيراً أن يتجى ناحية قصية من الملعب الرياضي ويشاهد سلوك الصبيان فيه ، والحق أن هذه المشاهدة تفتح له كثيراً من الابواب فيرى عن كثر بعض نواحي الفرد الاخلاقية خصوصاً في الصبيان الجدد في المعهد . فان هؤلاء يتميزون عن ابناء المعهد الاصليين بشيئين ، أولهما الصعوبة التي يجدها الصبي الجديد في التوفيق بين عضلاته ونظره أى ما يسميه النفسيون والفسولوجيون ( Coordination of eyes and muscles ) فترى الصبي من هؤلاء يتحرك وبهم بالعمل قبل ان يؤون الاوان أو بعده وليس في الظرف المناسب ، وبمعنى آخر تراه يهجم بامساك الكرة مثلاً قبل ان تعزل المكان المناسب أو يتأخر في امساكها ، وفي كلا الحالين يفشل ، وبالطبع يحتاج الصبي الى زمن وخبرة ومران

حتى يعمل حينما يجب ان يعمل لا قبل ذلك أو بعده  
والشيء الثاني الذي يتميز به الصبي الحديث العهد بالمعهد هو خوفه وتردده في  
اللعب ، فانك ترى مثل هذا للصبي يحرص على أن يكون بعيدا بجسمه عن بقية  
الصبيان في اللعب ، فيمد يديه بأكثر مما يجب ان يمدهما ويبعد جسمه عن بقية  
اخوانه بأكثر مما يجب ان يبعده ، كأنه يخشى أنه سوف يتهم اذا ما اصطدم بغيره  
ثم يلعب على هذه الحالة ويحرص على أن لا يجازف بأكثر من هذا مهما كلفه الامر  
فليس الغرض الاول عنده أن يسبق زميله الى الكرة مثلا ، وانما غرضه المهم هو  
أن ينجو بنفسه من هذا النضال

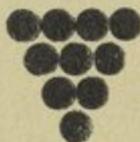
تشاهد هذا ولا أظنك تستطيع ان تفعل شيئا سوى أن تضع مثل هذا الصبي  
مع من هم في سنه وحجمه حتى يشعر ان الكفة متعادلة نوعا وان الحظوظ متساوية  
وان الاحتمالات تقضى بأنه سينجو سليما اذا ما اصطدم بغيره ، وبمعنى آخر تدخل  
عاملا طفيفا من الطمأنينة على عوامل البيئة ، وهو أن تتساوى أجسام اللاعبين ،  
ثم تتركها تفعل فعلها في الصبي ، ثم تتيقن أنه مادامت العوامل كما هي ومادامت لم  
لم تدخل عليها بعض العناصر الغريبة فسوف يقدم هذا الصبي ويتشجع بعد  
الاختبار والممارسة

أما اذا ترك مثل هذا الصبي من غير تغيير أو تبديل في عناصر البيئة فسوف  
يتأصل فيه هذا الخوف ويصير لازمة من لوازم أخلاقه وخصوصا لو تصادف  
وصدمه أحد الصبيان الكبار بقصد أو بغير قصد ، متى حصل هذا أو شيء  
مثله فسوف يزداد حرص الصبي على ان ينجو بنفسه اذا حتم وطيس اللعب ، ثم  
اذا كان هذا هو حظه واخوانه يهزلون فما باله اذا كانوا يجحدون ؟

هذا من ناحية الالعب الرياضية ، وأما في غيرها فيجب ان يتربص المربي  
الغرض حتى يزرع بذور الشجاعة والاقدام في الصبي كلما وجد ان الغرض سانحة

لهذا النوع من التربية ، يجب ان يراقب الصبي كثيرا ويتدخل في بيئته كلما استطاع ذلك ، ويجب ان يفعل هذا باستمرار ومن غير انقطاع مادام الصبي في عهده ويجب ان يعلم انه ليس لمثل هذه الامور حد تقف عنده — أو بمعنى آخر لا يكفي لبذر بذور الشجاعة ان يتدخل المرابي في البيئة مرة واحدة أو عشرين أو مائة مرة بل يلزمه ان يتدخل ويصر على ادخال بعض العوامل في البيئة ويلجف في هذه السياسة من غير ان يهمل أو يتوقف ، يفعل هذا الى أن يصير عاجزا عن فعله بطريقة من الطرق ، حينئذ وحينئذ فقط يجوز له أن ينتظر من الصبي أن يكون مقداما شجاعا في أغلب الحالات

هذا ما نقصده بمعالجة البيئة ، وهذا بالضبط ما يفعله قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية مع الصبيان الذين يلتحقون به ، واليك الامثلة على ذلك



## الفصل الثاني

خوف يستر وراء الدين

حدث أننا ذهبنا الى رحلة في القناطر الخيرية لنصرف اليوم بطوله وكننا عشرين صبياً ، ومن عادتنا في هذه الرحلات أن نحضر الغداء معنا كل على مايشتهى ويريد وتبعاً لما تصنع له أمه ، ثم نعمل بعض المرطبات بانفسنا هنالك ، نذهب الى مكان مثل هذا ونرتب برنامجنا ونجعل لكل شيء ميعاده كالأكل وتناول المرطبات والألعاب والراحة

وحدث في فترة الراحة أن الصبيان وجدوا أنفسهم شارعين في لعبة جديدة ، وأقصد بهذا أنهم لم يفكروا فيها ولم يتدبروها وإنما أتت لهم عفواً فوجدوا أنفسهم يلعبون وهم لايشعرون ، وتلخص هذه اللعبة في أنهم انقسموا الى فريقين متقابلين ، وكان هم كل فريق أن يهجم على فرد من الفريق الآخر فيطرحونه على الأرض ويقيدونه ويمنعونه الحركة ثم يخلعون له حذاه وجواربه ويتركون هذه بجانبه ثم يلووذن بالفرار ويختبئون بين الأشجار

جلست أراقب بلذة لأن اللعب بجميع أنواعه ان لم يكن مضرأ فهو مفيد ، وقد كانوا يحرصون على أن يجرّدوا بعضهم بعضاً من الأذبة على مقربة مني حتى يروني أي الفريقين أبرع في هذا الميدان وأنشط ، وبينما هم يفعلون هذا وأنا أراقبهم بسرور ، اذا بصبي يأتي الى حيث أجلس ويجلس بجانبى فقهمت الدافع الحقيقي الذي حدا به لأن يجلس الى جانبى ، فهو يريد ان يحتفى بي لان الصبيان سيتركونه حتماً احتراماً لى ، فهمت هذا لاني أعرف هذا الصبي كما أعرف كثيرين غيره — أعرفه وراقبته في جميع أنواع النشاط في قسم الصبيان ، فهو جبان وخواف

للدرجة القصرى ، يسكره ان يحتك بالصبيان أمثاله فى الهزل والجد على السواء  
ويهرب من الاحتكاك بهم بكل السبل المستطاعة ، وأما فى اللعب فهو آخرهم  
اقداما وأقلهم شجاعة وأولهم فراراً من وجه اى مهاجم وأسرعهم فى إخلاء السبيل  
لكل فرد من الفريق المقابل . هذا من حيث تصرفه فى المعهد

أما من حيث بيئته فى عائلته فهى ليست بيئة صالحة للنماء الخلقى المستكمل ، فانا  
أعرف أباه وأمه وأعرف أنهما من النوع الذى يحرص على أن يكون ابنهما رخواً  
زاعمين ان مثل هذا من الدين ومن الاخلاق . وهما يفهمان أمر المسيح ، من لطمك  
على خدك الاين تحول له الايسر أيضاً ، فهما مغلوطيناً ويسيران على هذا الفهم المغلوطيناً ،  
فيستطيع هذا الصبي أيقظ مكتوف اليدين لكل صافع ولا يحرك يداً خوفاً وجبناً  
وفى نفس الوقت يحجك بأن هذا أمر المسيح وأنه يحرص على ان يطيع هذا الامر  
هو مثل ذلك الصبي الذى حضر الى با كياً والدموع تنهمر بغزارة من عينيه  
وقال : افندى . . . . . فلان ضربنى ، فقلت ولماذا لم تضربه فقال : حرام ،

— وكيف كان ذلك ؟

— المسيح قال كيت وكيت

— وماذا تنتظر منى أن أفعل ؟

— أن تعاقبه

— ألم يقل المسيح كذا وكذا ؟

— نعم ولكن ان عاقبه انت فلا جرم على أنا

— اذن تريدنى ان اجرم أنا

— كلا لا أريدك ان ترتكب الخطأ

— اذا كان عقابه خطأ فاتركه من غير عقاب واذا كان صواباً فعاقبه انت

— أنا لا أستطيع لانه أكبر منى

— ها ها... هذا حسن. اذن انت لم تساعه اطاعة لامر المسيح لابل لم تساعه أصلا. وانما أنت موتور منه ولكنك عاجز عن ان تفعل شيئا آخر، واذن فلا تلومن المسيح لهذا العجز — هو كذلك أنا لست كفوءاً له

— اذن اترك المسألة لى لاتصرف فيها بما ينفعلك أو لا ثم بالعدل ثانياً، وانما أعلم هذا وسر بمقتضاه — لاتسمح لآى صبي أن يعتدى عليك، رد اعتداه بكل ماتملك من قوة وسوف أقف بجانبك فى مثل هذه الأحوال

وصاحبنا من هذا النوع الخواف الجبان والذى يدارى خوفه وجبنه بشيء من السكتب المنزلة أو بأمر من أحد الأنبياء والقديسين، وهو يعتدى أو يقاوم الاعتداء، أن استطاع وينتجّل المعاذير لجبنه ان عجز، هذا هو صاحبنا الذى نروى لك قصته الآن

ثم انه مترهل كثير اللحم والشحم، وذلك لان أمه تحرص على ان تطعمه كثيراً وتحشو له بطنه ما استطاعت الى ذلك سبيلا، وليس هذا فقط ولكن عائلته تحرص على ان تحميه وتحرطه من كل أنواع الاختبارات الشاقة العنيفة نوعاً ما، فهو لا يركب مجلة لثلا يسقط، ولا يخرج الى الشارع لثلا يضربه أحد ولا يلعب مع الصبيان لثلا يترضض جسمه وهكذا وهكذا الى آخر قائمة التحفظات والحمايات، وبالطبع لانتظر من هذا الصبي وبينته كما وصفنا أن يكون شجاعاً مقداماً تقدم هذا الصبي اذن وجلس بقربي ليحظى بحمايتى كما قلت فيما سبق، وهو لا يعلم بالطبع ان حماية الصبي لاتدخل فى حسابى، وانما ما يدخل فى حسابى ان يتشجع ويقدم فيستطيع ان يحمى نفسه

-- فقلت لما ذالم تشترك مع اخوانك فى العاهم هذه يا فلان؟

-- لانى لأحب هذا الضرب من اللعب

-- لماذا ؟

-- لأن حذائى ضيق ولا أستطيع ان ألبسه من غير الاداة -- ولا أداة  
معى الآن

-- هل يستحيل لبسه من غير هذه الاداة ؟

-- كلا يمكن ذلك ولكنه صعب

ثم تركته جالساً بقربى وأخذت أتأمل فى كيف أستطيع ان أغير فى عناصر  
البيئة أو أدخل عناصر جديدة بحيث لا يهاب الاقدام كل هذه الهيبة ، وبالطبع  
شعرت أنه لا يجدى اذا قلت لهذا الصبي أنه فى الواقع جبان لان مثل هذا  
التصرف يدخل العوامل الشخصية فى الموضوع وتصير المسألة بينى وبينه عوضاً  
عن ان تكون بينه وبين البيئة ، تركت هذا الرأى اذن وأخذت أبحث عن غيره  
الى ان وجدت حلاً لهذا الأمر ، أو خلعت انى وجدت حلاً فأخذت أجربه لتتو  
والساعة عسى ان ينجح ، وقد نجح فعلاً

جلست اراقب الصبيان وهو يجانبى معنى من النزول اكرامالى ، ثم حانت  
منى التفاتة فرأيت صبياً صغيراً يصغر كثيراً عن صاحبنا ولكنه يساهم مع باقى  
الصبيان فى الهجوم والفرار ، نظرت فوجدت حذاءه فى قدميه فالتفت الى  
صاحبنا وقلت

-- أرى هذا الصبي الصغير ؟

-- فقال نعم

-- هل تستطيع ان تتغلب عليه وانت تكبره كثيراً ؟

-- بالطبع أستطيع ذلك

-- هل تستطيع ان تنزع حذاءه من قدميه ؟

-- نعم بالطبع

— اذن دونك وهذا الصبي وارنى صدق قولك

— فقال هل حقاً تريدنى ان أفعل هذا؟

— فقلت بالتأكيد

فما كان منه الا ان هم اليه وطرحه على الارض وجلس على ساقيه وخلع حذاءه وجواربه ، ولكنته ماكاد يفرغ من هذا حتى داهمه الفريق المعادى وفعل به مثلما فعل بزميلهم ، فوجد نفسه بحكم الظروف ناصراً لفريق ومعادياً لآخر ، ووجد أنه قد انساق الى المعركة بحكم الظروف فحمل حذاءه الى مكان مأمون وألقى بنفسه فى زمرة المناضلين وظل يناضل معهم الى آخر الشوط وعاد بعد ان فرغت الجماعة من اللعب وهو متملى بالفرح وبالتقة فى نفسه

انا لا ازعم اننا قد انتهينا من هذا الصبي وانه قد صار شجاعاً مقداماً لا غبار عليه ، لا ارعم هذا ولا شيئاً مثله او يقرب منه ، وانما اقول انه لو تكررت الظروف الملائمة لهذا الصبي ولو توالى هذه الظروف على هذه الحال ، لو قدر له ان يلتحم فى عراقك هزلى او جدى مرة او مرتين ، ولو قدر له ان يخرج من هذه جميعاً على مثل الحالة النفسية التى خرج بها من نضال القناطر الخيرية لتبدلت اخلاقه ولصار له شان غير هذا الشان

ولكننا لا نجد سبيلاً الى هذا الصبي بالذات لأن والده من النوع الذى يؤمن ان الصبيان انما خلقوا للدروس والاستذكار ، وان لا عمل لهم فى هذا الطور من الحياة الا هذا ، وان ما عدا هذا من الشيطان الرجيم . ولهذا السبب فالصبي ممنوع عن ان يتصل بنا ، لابل ممنوع عن ان يتصل بغيرنا ، ونظامه الذى وضعه له والده هو هذا : من البيت الى المدرسة ومن المدرسة الى البيت ، وما عدا هذا لا يدخل لهذه العائلة فى حساب

ونحن عاجزون عن ان نقنع هذا الاب بخطأه فعسى ان يقتنع به من غير ان يعطل نمو الصبي بوجه من الوجوه

## الفصل الثالث

خوف يستتر وراء القانون

من اغراضنا أن نحصر على أن نبث الروح الرياضية بين صبيان المعهد ونحن لا نفعل ذلك بالوعظ أو بالكلام أو بالمحاضرات تلقى عليهم في هذا الباب ، لانفعل هذا علماً منا بأن الكلام لن يجدى ، وأن الصبيان قد شبعوا وملوا من هذا الضرب من العلاج ، لهذه الاسباب نحصر على أن تكون البيئة ذاتها مما يساعد على هذا ويثبه . فندخل على هذه البيئة جميع العناصر التي تساعد على نيل هذا الغرض ، ونجد على العموم أن النتيجة مشجعة على المضي في هذا السبيل وانها تشجع ايضاً على أن يزيد في التجارب التي نجربها من هذا القبيل

أما اذا فشلنا في احدى هذه التجارب فتعترف لانفسنا ولغيرنا بهذا الفشل ونقبله أولاً ثم نحاول أن نكشف عن العوامل التي ادت الى هذا الفشل لتجنبها ونحيد عن طريقها - ثم نجرب بعض العوامل الاخرى عليها تنفع وتأتي بالفرض المقصود ، وفي كل هذا نحصر على أن نمنع العوامل الشخصية أن توجد بيننا وبين الصبيان

حدث مرة انا انضممنا لاتحاد كرة السلة للصبيان الذين تحت السادسة عشرة من عمرهم ، انضممنا لهذا الاتحاد ودفعنا الرسوم وأخذنا نعد فريقنا ليوم الغزال ، وفريقنا يتقن هذه اللعبة اتقاناً كبيراً فكان من المحتمل جداً أن نحظى بطولة مصر في هذه اللعبة

نزل فريقنا الى ميدان اللعب في يوم من الايام وأخذ يتمرن على رمية السلة كالعادة ، ونزل الفريق الآخر وهو مكون من اوربيين ، فاذا بهم أكبر منا بما

لا يقاس ، أكبر في الاجسام جداً ومظهر بعضهم يدل على اهم أكبر في السن المحددة فقد كان لبعض منهم عوارض نابتة . نظر اليهم فريقنا فذب الرعب في قلوبهم ، وايقنوا أن حيلهم لن تجدى مع هذه الاجسام ، فتشاوروا وتدبروا واوفدوا زعيمهم ليلفت نظري الى هذا الامر

أما انا من جانبي فقد ذهبت الى مندوب الاتحاد وسألته عما إذا كان متأكداً أن سن هؤلاء الصبيان اقل من السادسة عشرة ، فذهب الى مدرّسهم الاوربي وسأله فأجاب بالايجاب وقال أن جميعهم اقل من هذه السن ، ثم سألت المدرّس بنفسى فأجابني مثل ما اجاب مندوب الاتحاد ، مع كل هذا شعرت أن صبيانا سوف يظلمون وانا سوف نخسر في هذا النضال ولكن ماذا استطيع أن افعل في مثل هذه الحال ؟ لأستطيع شيئاً مادام المدرّس ومندوب الاتحاد أخذوا على عهدتهما هذا الكلام . واذاً تكون سنهم اقل من السادسة عشرة حقاً ويكون واجباً على أن اثق بكلامهما فوثقت ، فليكن انا تنازلهم بكل ما تملك من قوة ومن روح رياضية بغض النظر عن النتيجة ، وما كدت اصل الى هذه النتيجة حتى كان رئيس فريقنا قد وصل الى حيث كنت وقال

— هل حقاً أن هؤلاء اقل من السادسة عشرة ؟

— هكذا يقولون

— من يقول بهذا ؟

— مندوب الاتحاد ومدرّس الفرقة — كلاهما يقول بهذا

— هذا غير صحيح

— والآن ... يحسن بك أن لا تتهم احداً بالكذب من دون أن يكون

لديك الاثبات على صحة هذا الاتهام . وهل لديك الاثبات ؟

— كلا

- اذن لاتهجم على الناس في شرفهم  
-- ولكن اجسامهم تدل على اهم أكبر من ذلك بكثير  
-- هذا حق -- ولكن هذه ظنون ، لأن المظاهر الخارجية تخدع في أحيان كثيرة  
-- وما العمل الآن ؟  
-- لاجمال للتساؤل فلننزل على حكم الاتحاد ونلعب -- هذا رأي -- ومع ذلك  
فارجع الى اخوانك وتدبروا الأمر وأجمعوا على امر وانا أنقذه لكم  
فرجع اليهم وتشاوروا قليلا ثم جمعوا جمعوهم وحضروا الى حيث كنت وهم  
يكادون ينفجرون من الغيظ . وقال واحد منهم  
-- نحن لانريد ان نلعب - هذا ظلم لنا  
-- ان كنتم تريدون أن تهربوا من الميدان وأن نوسم بالفرار والهروب فدوونكم  
وما تريدون . ولكن هل تستطيعون فيما بعد أن ترفعوا رؤوسكم كرياضيين ؟  
لا أظن ذلك وسوف يأتي أي فريق أن يلعب منكم  
-- نحن لا يمكننا أن نلعب مع هؤلاء .  
-- أتخشونهم ؟  
-- كلا . ولكن لا أمل لنا في أن نتغلب عليهم  
-- اتلعبون فقط عندما تستطيعون أن تقهروا منا زليكم ، أما اذا شعرتم  
بالعجز تهربون ؟ أهذه هي رياضتكم ؟ فليكن  
-- كلا نحن لانلعب لنغلب فقط ولكن ما العمل الآن ؟  
-- أناقلت رأيي وعلينكم ان تشاوروا فيما بينكم وتقرروا بسرعة ماذا أنتم فاعلون  
ففعلووا وقرروا أن يلعبوا  
الحق أقول أني كنت أجازف بكل شيء في سبيل تربية هؤلاء الصبيان ، لابل  
كنت أقامر لأهم لو قرروا عكس ذلك لكنك وجدت نفسي في أخرج المواقف  
(١٣-٢)

وأدقها وأبعدها عن اللياقة والروح الرياضية ، ولكنني جازفت أملا أن يصدر عنهم ما يشرفهم ويشرفني ، وهذا ليس بهم كثيرا — وأملا أيضا — وهذا هو أهم شيء — ان يستفيد هؤلاء الصبيان من هذا الظرف

ولست استطيع أن أقطع برأى في أثر الحادث في اخلاقهم ، وإنما يكفي هنا أن أقول أنهم لعبوا كما يجب أن يلعب أى فريق بروح رياضية عالية مدافعين جهد الطاقة مهاجمين بكل ما يملكون من قوة ، وأعلم أيضا أننا قهرنا وغلبنا على أمرنا في هذا النضال وخرجنا منه مهيضى الجناح شاعرين ان الكفة لم تكن متعادلة ، ولكنني عملت ما في وسعي لأخفف عنهم وأفهمهم أنهم عملوا ما يجب ان يعمل في مثل هذه الظروف ، وان كفاهم فخرا أنه لا غبار على تصرفهم بأى وجه من الوجوه وأما أنا شخصا فقد شعرت ان هذا الظرف لم يكن ملائما كل الملائمة لتعويد

هؤلاء الصبيان الروح الرياضية التي ننشدها ، فقد كانت نفوسهم مريرة وافقدتهم منسحقة ولم يكن لى إلا أن أخفف وقع هذا الظرف في نفوسهم وأن انتظر فرصة اخرى تكون أكثر ملائمة استطيع فيها أن اخدم قضية الرياضة باكثر توفيقا



## الفصل الرابع

درس من الخوف

ولم انتظر كثيراً لتتاح لي هذه الفرصة فقد سحنت بعد ثلاثة أيام من تاريخ هذه الحادثة ، فقد كنا تواعدنا على ان نلعب في مباراة حبية مع احدى المدارس في أرضنا ، وما أذف الموعد الا وحضر فريق تلك المدرسة ، ودهشت حقاً لان الكفة لم تكن متعادلة بل كانت تميل الى جانبنا ، ذلك لان فريق تلك المدرسة كان أصغر من فريقنا في السن ، وكان من المحقق أن فريقنا يستطيع ان يسحقهم ان أراد . فشعرت ان هذه قد تكون فرصة أصلح من سابقها لتعهد الروح الرياضية في صبيانا فيجب ان انتهزها لاعمل شيئاً يكون له الاثر المطلوب ، فدعوت الى قائد فريقنا وقلت له

— مارأيك الآن فيما لو انسحب هؤلاء الصبيان من اللعب ؟

— ولماذا ينسحبون ؟

— لأنكم أكبر منهم سناً وأوفر جسماً

— وماذا عليهم في ذلك ؟

— عليهم شيء كثير ، فسوف تسحقونهم سحقاً وأنا لألومهم فيما لو انسحبوا

كما كنتم ترمعون في ذلك اليوم

— ولكننا نلعب حيباً وليس على كأس ؟

— وهل يغير ذلك في الامر شيئاً ؟ وهل تغير الروح الرياضية اذا كان

اللعب على كأس ؟ وهل يجوز في واحدة منهما مالا يجوز في الاخرى ؟

— لك حق يا يعقوب افندي وسوف نحاول ان نكون رياضيين بالمعنى المستقيم للكلمة

ثم حضر الحكم وبدأ اللعب ، وكان الشوط الاول حاسما في ان صبيانا متفوقون بشكل لا يدل على التعادل ، اذ أنهم أحرزوا في ربع الوقت ما يقرب من العشرين نقطة . ثم انتهى الشوط وأنا جالس أراقب والحجل يتملكني ويتغلغل في كل مشاعري ولكنني سكت اذ اني لم أكن أستطيع ان أفعل شيئا من غير ان اتعسف مع صبيانا ، والتعسف آخر السبل التي أسلكتها ، ولا أسلكتها الا في الامور التي هي من الدرجة القصوى في الامة ، وحتى في هذه لا أفعل الا بعد ان تفرغ جعبتي . وعلى اي حال تغلبت على مشاعري واخذت اتبع هذا النضال الذي لا لا يستوى فيه الطرفان . ثم حضر الحكم وأخذ كل لاعب يحتمل مكانه من اللعب ، ثم بدأ اللعب

ولكن لم تمض دقيقة واحدة الا ورأيت رئيس فريقنا يطلب الى الحكم مهلة ففعل ، واذا بهذا الرئيس يجمع فريقه ويسر اليه ببعض الكلمات ثم يعودون الى أماكنهم . لم أكن أدري ماذا قال لهم ولكنهم أخذوا يلعبون على كل حال . ورأيتهم يتناوبون الكرة ويقذفونها من يد الى أخرى من دون ان يسددوها الى السلة ففجيت لهذا التصرف ولكنني لم أفهم السر على أي حال ، ثم حانت لواحد من فريقنا فرصة فسدد الكرة الى السلة وسجل النقطتين لفريقنا ثم دوى المكان بالتصفيق ، ولكن ماندرى الا ورئيس الفرقة يطلب مهلة أخرى ويرسل هذا اللاعب بالذات الى خارج الميدان ويستدعي غيره ، فازدادت حيرتي ودعوت ذلك اللاعب واستوضحته الامر فقال

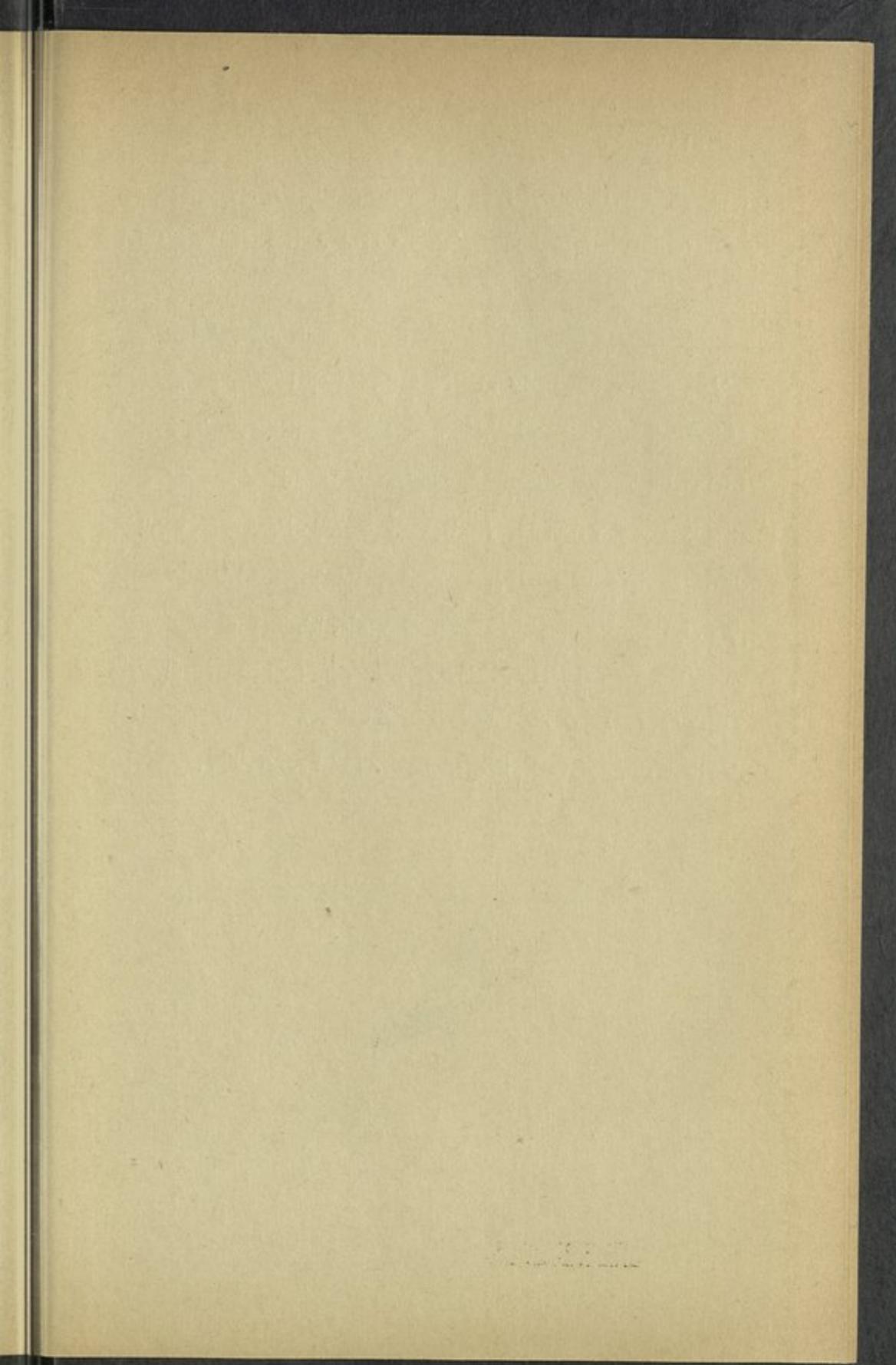
وقد طلب الينا الرئيس ان لا نحاول اكتساب نقط جديدة بل ندافع عن هدفنا ونمنعهم ان يسجلوا لانفسهم أشواطا ان أمكن . ثم نكتفي بهذا ، ولكنني كنت قريبا من الهدف بشكل أغراني على ان أقذف بالكرة اليه ففعلت وسجلت الشوط . فاخرجني الرئيس من الملعب لهذا السبب ،

فقلت حسن . يجدر بك ان تستمع نصائح الرئيس مادمت في الملعب الرياضي ،  
أما اذا فعل كل منكم مايجلو له فسيكون الأمر بينكم فوضى أليس كذلك ؟  
هو كذلك

اذن اجلس بجاني لتستريح

لو تكررت هذه المناسبات وكانت مثل هذه الظروف سانحة — وهي لا بد  
عائدة وسانحة — لكان من الممكن ان نزعّم ان أخلاق الصبيان تجد البيئة الصالحة  
لنموها فعلا ، ونحن نظن ان مثل هذه المناسبات ليست فريدة في بابها أو منقطعة  
النظائر في هذا المعهد لان بيئته غنية بمثل هذه الاختبارات ، لا بل هو في ذاته بيئة  
مناسبة لمثل هذا النماء الاخلاقي ، والصبيان في الواقع في حاجة ماسة الى أمثال  
هذا المعهد ، لقد شعر بذلك أهل الغرب فتوافروا على إيجاد المئات منها ، وعلى  
الاهتمام بها حتى يعينوها على تأدية مهمتها العظيمة . وفي الواقع قد شعر كثير من  
أئمة التربية هنالك ان هذه المعاهد متممة للبدارس وان الواحدة لانقوم الا  
بالاخرى ، وانك لتجد ذكراً لمعاهد الصبيان في معظم كتب التربية التي وضعها العلماء





الباب الخامس

العوامل الإيجابية في الاخلاق

# الفصل الاول

## الوقاية والعلاج

معظم ما مر بنا من الحالات هو امثلة على الطرق السلبية في معالجة اخلاق الصبيان ، وبمعنى آخر الحالات التي مرت هي علاج لبعض العناصر السلبية في الاخلاق ، فلم يكن ما مر بنا وسائل ايجابية اتخذت لوقاية الصبيان بل هو مقاومة لشيء كائن من الاصل أو آخذ في التكوين والنماء . حالنا في هذا كحال الطبيب الذي يشرع في معالجة الداء ومقاومته بعد أن اخذ سيره في جسم المريض ، فالمرض قد وجد والمريض أخذ يشكو منه وبقى على الطبيب أن يستأصله ان استطاع

وهذا كما لا يخفى ليس اسمى انواع الطب وليس هو الواجب المهم والاساسي للطبيب . لقد مر الزمن الذي كان يظن فيه أن مثل هذا التصرف هو المثل الاعلى للطب ، لا يجب أن يقف الطب مكتوف اليدين خلى البال الى أن تنشب الامراض في الناس ثم يقاومها ويحاول استئصالها والقضاء عليها ، وأى مصلحة أو وزارة للصحة تسير على هذا الزعم لا تستحق أن تبقى بل يجب أن يقضى عليها كالداء سواء بسواء ، فليس اذن يصح أن تبنى الانظمة الصحية على هذا المنوال السلبي الذي سمح للصدية أن تحل ثم يسمى جهده لتخفيف وقعها على الناس ، ونقصدهن هذا بالطبع أن الواجب ان تحتاط الهيئات سواء اكان هذا في الطب أم في غيره للحوادث قبل وقوعها ، وبعبارة أخرى يجب أن تسبق الحوادث وتتحكم في عواملها حتى لا يقع منها الا الذي يجب أن يقع ، وهذا بالطبع لا ينفى انها تعالج الحوادث اذا وقعت على خلاف ما تشتهي ونزوم

واسمى انواع الطب اذن هو ما كان للوقاية وليس للعلاج وهذه هي السياسة

التي تحاول البلاد المتمدنية أن تأخذ بها ، فهي لا تقف مكتوفة اليدين الى ان تضطرها الظروف للملاج ، بل تسعى جهدها لكي لا يشعر الناس اهم في حاجة الى خدماتها

وكذلك الحال في الامور الاخلاقية ، فخير انواع التريبات على الاطلاق هو ما توجه الى البيئة بقصد اصلاح عناصرها وترتيبها حتى تصير مواتية للنماء الاخلاقي ليس لأن هذه السبيل هي اسهل الطرق للتربية الاخلاقية فقط بل لأنها انجمها على العموم وابقاها أثراً

انجمها وابقاها أثراً أولاً لأن موقف المربي فيها موجباً وليس سلبياً ، وبمعنى آخر فيها يكون المربي متفقاً مع طبيعة الصبي التي تتطلب منه أن يفعل وينشط ، فالمربي الذي يكون قد رتب عناصر البيئة بحيث تتطلب من الصبي أن ينشط يكون قد استخدم الطبيعة في معاوئته على اغراضه واستعان بها على توجيه حياة الصبي الى وجهات نافعة مفيدة ، وبمعنى آخر لا يجب أن يبني المربي سياسته على الوجهة السلبية بحيث يقف للصبي وسبائه أمام انفه في كل مرة يتعامل معه ، لا يحسن أن تكون كل بضاعته ، لا تفعل هذا ، ولا تقرب ذلك ، وإياك وذاك ، لأن الاطفال ليسوا مستعدين لأن يقبلوا هذا على علاقته ويستسيغوه ، وما اقرب أن يعمم الطفل هذا النحو من النصح ويشعر أنه لا فائدة من اطلاع المربي على نيته ، وما الفائدة من اطلاع المربي على هذه النوايا اذا كان الاغلب أنه سينتفض ويشهر سبائه في وجه الطفل ويقول ، كلا ، ؟ أنه لخير للطفل ان يظن ولو خطأ أنه من المحتمل ان يوافق المربي على ما يزعمه الاخذبه ، يحسن به ان يشعر ان القبول والرفض هما على الاقل في درجة واحدة من الاحتمال ، متى استقر هذا في نفس الطفل فسوف يعرض كثيرا من مشروعاته على المربي وباخذ رأيه فيها ، وسوف لا يتم المربي بالتعسف او الاستبداد

اذن فالوجهة السلبية — ونحن ندبح العلاج الاخلاقي في هذا الباب — ليست أقوم السبل في تكوين شخصية الصبي ، بل من المحقق ان الناحية الايجابية أجدى في الوصول الى هذا الغرض ، أجدى لأنها تستقيم مع طبيعة الصبي التي تتطلب الحركة والنشاط المستمرين ، وهذه الطريقة كما قلنا تقوم على تنضيد عناصر البيئة بشكل يستدعى بعض أنواع التصرفات من الصبي . وهذا بالطبع ممكن الى حد كبير وان كانت بعض العناصر الكثيرة تخرج عن طوق المرابي والصبي جميعاً

نقول ان التربية الموجبة أو المفيدة تقوم على معالجة البيئة وليس الصبي . أو بعبارة أخرى ، تقوم على الوسائل الغير المباشرة ، فلا يجب مثلاً أن ينتظر المرابي الى أن يرى آثار الجبن والخوف تبين على الصبي ثم يسعى في معالجتها لان هذه كما قلنا طريقة سلبية ، ولأنها سلبية تجدها أقل جدوى ونفعاً واصعب على المرابي وأشق .

انما يجب على المرابي الذي له قدر كاف من الذوق السليم ان يسلك الى نفس الصبي مسالك موجبة ، وبمعنى آخر يحتاط حتى لا تثبت جذور الجبن والخوف في نفس الصبي أصلاً ، وذلك بترتيب البيئة بشكل يجعل الصبي مطمئناً نوعاً واثقاً ان النتائج لن تكون مما لا يطاق ولنضرب على ذلك مثلاً حتى نبين بالضبط ما نريد ان نقول

طفل عادي المشاعر والخواطف والقوى العقلية ، وليكن هذا الطفل في الرابعة من عمره مثلاً ، ثم ليسكن لهذا الطفل كلب يلعب معه ، وليسكن ان الكلب قد غضب لسبب من الاسباب وعوى بشكل لم يعهده الطفل من قبل ، فوقف الطفل في مكانه بعيداً عن الكلب ، وقف في حالة تردد وخوف وانتظار لما عسى أن يكون ، ثم لنفرض ان المرابي واقف يرقب هذا المشهد أو كان بالصدفة على مرأى ومسمع من هذه الحادثة

هذا هو ترتيب البيئة من غير ان تمتد اليها يد المرابي بالتعديل ومن غير ان يتناول عناصرها فيجعلها تتخذ شكلاً آخر ، لنفرض أن هذا ما كان فإذا لم تتعد

الامور هذا الحد ثان في استطاعة المربي ان يعمل عملاً ايجابياً في تلك الناحية —  
ناحية الخوف والشجاعة — من نفسية الصبي ، وبمعنى آخر يستطيع المربي عند  
هذه النقطة ان يدخل عمداً بعض العناصر الاخرى على البيئة فتستدعي من الصبي  
بعض أنواع النشاط الذي يولد فيه الاقدام والشجاعة بدلا عن الخوف والجبن ،  
نقول انه لى هنا لا يكون المربي مطالباً بمعالجة نفسية الطفل بل البيئة ويكون حاله  
كحال الطيب الذي يرى جرائم مرض معلوم ويرى جسم الانسان أيضاً ثم يرى ان  
الاتصال بينهما يوشك ان يتم ، ومتى كان الامر كذلك لا يطلب من الطيب ألا  
ان يترك الانسان وشأنه ويمد يده الى الجرائم فيبيدها فلا يعود في حاجة الى  
معالجة مريض بل وقاية انسان صحيح سليم

ومعالجة البيئة على هذه الحالة يتطلب منه أن يدخل بعض العناصر عليها  
كأن يقول للكلب مثلاً ، ماذا جرى يا فيدو ؟ لماذا غضبت ؟ أنت تستحق العقاب  
والتأديب ، فاسكت لئلا يؤذيك فلان ( الطفل ) اما اذا هدأت واستغفرت  
فسأطلب اليه أن يسامحك ، ومتى سمع الطفل هذه الملاحظات فسوف تصل الى  
جهازه العصبي بعض المؤثرات الجديدة ، وسوف تستفز هذه المؤثرات بعض  
الاستجابات أو التلبيات المرغوب فيها

أو يستطيع المربي أن يقول للصبي مثلاً ، لماذا اعتديت على هذا الكلب يا فلان  
ألا تعلم أن الحيوانات تستحق منا العطف والرحمة بدل الاعتداء والمضايقة ؟ لماذا  
أخفته وروعته وهو أولى بأن يطمئن اليك لأنك صديقه الذي تحبه ؟ انظر كيف  
هو يصبح خوفاً منك ، ، ثم يلتفت الى الكلب ويقول ، تعال يا فيدو يا مسكين ،  
أنه لا يقصدك بسوء فلا تخف وتصبح ، يستطيع المربي أن يفعل هذا أو مافي  
معناه بهذا الشكل أو بشكل آخر قريباً منه حتى يدخل بعض عناصر الطمأنينة الى  
نفس الطفل ويستفز منه عوامل الثقة بالنفس والاعتداد بها لأن البيئة كما هي في

هذا الظرف ينقصها هذا العامل المهم وتتطلب علاجاً يدخل فيها أمثال هذه العناصر التي يشعر الطفل أنها معدومة، وأن عدم وجودها يحدث فيه الخوف والجبن وبمعنى آخر أقصد أن أقول أنه يجب على المربي في هذا الظرف وأمثاله أن يدفع بنفسه ليكون جزءاً من البيئة وعاملاً فيها فعلاً فيغير في عناصرها ويبدل ويؤيد ويحذف ثم يترك الصبي لنفسه يستجيب لمجموع هذه المؤثرات التي دخل فيها عنصر مهم جديد وهو هذا المربي ذاته، ولن يكون إلا أن العنقل سيشعر بهذا المؤثر وسيستجيب له بشكل من الأشكال، وسوف تكون الاستجابة من النوع النافع للاخلاق متى كان المربي مقدراً لما هو فاعل

أما إذا لم يفعل المربي هذا فقد يحدث أن الكلب يثور ويتحفز ويثب على الطفل فيلقبه على الأرض وبعضه قبل أن يتداركه المربي، وفي هذه الحالة تنتقل المسألة من دور الوقاية إلى دور العلاج لأن الخوف وثب إلى فؤاده ونشب فيه بشكل مبالغت لا تحتمله نفس الطفل وسوف يطول العلاج بالطبع وسوف يكون شاقاً على المربي وعلى الطفل جميعاً، وسوف يضطر المربي لأن يقرب اخلاق الطفل من ناحيتها السلبية، وهذا وإن كان ضرورياً إلا أنه ليس أحسن أنواع التربية فيجب أن يتدارك المربي الظروف حتى لا يعود يجد نفسه مضطراً لمعالجة الصبي ننصح إذن بأن يلقى المربي بنفسه في البيئة حتى يعالجها فيعيد للطفل اطمئنانه وثقته بالبيئة. ومع أننا ندعو إلى هذا إلا أننا ننصح المربين أن يدرسوا الظروف بعقل وروية قبل أن يدخلوا فيها كعامل من العوامل، يجب أن يكيفوا تصرفهم حتى يصير ذلك العامل المطلوب النافع في بناء اخلاق الطفل، فلا يجب أن يكون غرضهم طاعة الطفل وحمایته بل فائدته الاخلاقية. ولسنا نقصد من ذلك إلى أن يتركوا الاطفال معرضين للاخطار ويمتنعوا عن حمايتهم للامتاع فقط، بل يجب أن يحموهم لانهم في حاجة إلى الحماية حقاً، وإنما نقصد أن نقول أن الحماية وحدها

لا يجب أن تكون غرضاً في جميع الحالات ، لأن المجازفة والتعرض للاخطار ضروريان في تكوين شخصية الطفل وهما عاملان يجب أن يتوافر منهما للصغار قدر مناسب يستقيم مع تقوية نفوسهم وبت الشجاعة فيهم ، وأما اذا لم يحتض المرابي لهذا فسوف يكون دخوله الى البيئة عاملاً سيئاً فيها وسوف يعين العناصر الصارة فيها على قهر نفسية الطفل واخضاعها للعوامل الصارة بالاخلاق

ولنعد الى المثل السابق لنرى كيف يمكن أن يكون هذا ، لقد قلنا إن البيئة كما نخلناها في المثل السابق تحتاج فيما تحتاج الى شيئين مهمين وهما عنصر الطمأنينة والشجاعة — الطمأنينة على سلامة الطفل لئلا ينهشه الكلب ويمزق له ساقا ، والشجاعة لئلا تنغرس في نفسه بذور الخوف ، وهى بعد ان تنغرس سوف تنمو وتكبر وتتحكم الى حد كبير في تصرفاته في حياته كلها — هذان اذن هما العاملان اللذان تحتاجهما البيئة في هذه الحالة ويجب أن يضطلع بهما المرابي بقدر معلوم ويقصد حتى يتوافرا للصبي فيسلم من عضة الكلب ومن الخوف على السواء . وبمعنى آخر يجب على الاب أو المرابي أن لا يفرغ ويضطرب وتملكه العواطف الحادة فيعمل عملاً سريعاً حازماً لانقاذ الطفل في هذا الظرف . يجب ان يتحكم في عواطفه ثم يعمل

أما اذا فرغ لهذا المنظر فسوف يثب من على مقعده بشكل مباغت ويحول بين الكلب والطفل كأنه يسارع الى انتزاع الطفل من بين مخالب الموت الاحمر فبفهم الطفل ان لو قد تأخر أبوه عن نجده لنفذ فيه القضاء الاعظم — أما لو حدث هذا فقد دخل المرابي كعامل في البيئة وباليته ما دخل أصلاً لأنه قد عاون الظروف الرديئة والبيئة المعادية على افساد نفسية الطفل ، واذا لم يعالج الطفل من هذا علاجاً مقصوداً أو غير مقصود فسوف تبقى نفسه عليه الى الأبد

لهذا السبب قلنا انه يجب أن تكون التربية الاخلاقية موجبة وليست سلبية .

أو بعبارة أخرى يجب أن نتناول البيئة وليس الطفل لأن خير السياسات ان يحتاط الانسان حتى لا تنشب فيه الامراض من الاصل - هذا خير من أن يدعها تقع ثم يشرع في علاجها

ثم هناك سبب آخر نريد أن نذكره هنا وهو ان السبيل السليمة كثيرأ ما تسبب الاحتكاك بين شخصية المربي وشخصية الصبي كما مر بك في الفصول السابقة ذلك ان معالجة المرض الاخلاقي تقوم في الاصل على شعور مشترك بين المربي والصبي ان وجهات نظرهما تختلف وان تصرف الثاني لا يعجب الاول ولا يروقه وان الاول يفرض في نفسه ويجعل الصبي يشعر أنه أفضل خلقاً وأعلى كعباً في الفضائل وأعلم بقواعد السلوك من الثاني ، وثيرأ ما يعجز الطفل عن ان يرى العيب في بعض أنواع السلوك التي لا تعجب المربي لا بل كثيراً ما يرى ان تصرفه لا غبار عليه وان المربي متعسف مستبد ليس إلا ومن هنا تنسج الهوة بين الاثنين ويستحكم الخلف حتى لا يعود يفهم أحدهما الآخر وحتى لا يعود يجمعهما شعور بالعطف المتبادل وبالطبع يدفع هذا بالصبي الى ان يفقد ثقته كلها أو بعضها بمربيه

فعوامل الخطر كثيرة في هذا الضرب السلبى من معالجة الاخلاق ، وأهم هذه هو العامل الشخصى الذاتى الذى يدفع كلا من الطرفين الى جهة مضادة لتلك التى يسلكها الآخر ، ومتى دخلت العوامل الشخصية فى موضوع التربية فقد جاز الخطأ على المربي كما يجوز على الصبي ، وصار عرضة لأن يركب شهواته ويخضع لعراطفه ومزاجه واهوائه كما يفعل الصبي سواء بسواء ، وبمعنى آخر يصير المربي عرضة لأن يغضب ويحتد ويثور فينتقم ويعاقب ويتحكم ويستبد ولا يربى أو يقوم الاخلاق ، كل هذه أخطار ممكنة ومحتملة فى الناحية السلبية من التربية

ولكن هذا لايعنى أنه من الممكن أن نستغنى عن هذه الناحية ، كلا فان أمراً مثل هذا لايعفل ، ذلك لأن المربي لا يمكن ان يكون دائماً أبداً جزءاً من البيئة التى

يحيا فيها العصبي وينشط ، ولا يعقل أنه يشهد كل المؤثرات التي تستفز صبيه للنشاط لأن هذا من المستحيلات المادية ، فسوف تفعل البيئة في الصبي بينما المرئي غافل أو غائب ، وسوف يوجد العصبي وجهها لوجه أمام البيئة . من غير أن يكون المرئي عاملا من عواملها ، ومتى استقر هذا في أذهاننا وسلطنا به فقد حق علينا أن نقول أن المعالجة أو السبيل السلبية للاخلاق ضرورية ومحتمة ولا يمكن الاستغناء عنها بحال من الاحوال ، وانما مازلنا نزعم أنه من الخير المحقق أن يستعين المرئي بالبيئة في تكوين أخلاق الصبي ويرتباها بحيث تتطلب نشاطاً معلوماً من الصبي — نشاطاً يبنى أخلاقه بطريقة آلية

ولنأخذ على ذلك مثلاً يساعدنا على أن نفهم المقصود من الاستعانة بالبيئة في التربية الإيجابية ، ولنأخذ الناحية الاجتماعية من الاخلاق ، ففي هذه لا يجب أن يقف المرئي مكتوف اليدين الى أن يرى الصبي مندفعاً في سبيل الفردية البغيضة ومحبة الذات المزدولة ، لا يجب أن يقف مكتوف اليدين الى أن تستبين هذه الظاهرة في الصبي ثم يعالجها ، بل يجب عليه أن يدبر للصبي مشروعات مشتركة يساهم فيها الصبي بقسط مع باقي الصبيان ، يجب أن يستنبط مشروعات لذيدة جذابة تستدعي جماعة من الصبيان يعملون متكاتفين لغرض واحد مشترك ويتوقف نجاحها على مقدار ما يبذل الفرد في معاونة الجماعة ، ويجب أن يكثُر من هذه المشروعات وينوع فيها ويستمر في الاخذ بها مادام الصبيان في عهده ، يجب أن يصر على هذه السياسة ولا ينقطع عنها وهي كفيلة بأن تنمي النواحي الاجتماعية من حياة الصبيان ولا يتبادر الى الاذهان أن مثل هذه السياسة ستفضي على محبة الذات قضاء أخيراً كلا ، فيجب أن نوطن نفوسنا على أننا سوف نقابل حالات كثيرة منها مع كل ما نعمل في النواحي الإيجابية ، وسوف نجد أنفسنا مضطرين لمعالجة كل حالة على حدة

وأما المقصود من ذلك أنه يجب علينا ان نستخدم النشاط والبيئة فندخل في الثانية لنجعلها تتطلب نوعاً معلوماً من النشاط يستقيم مع الاخلاق، وليس بمستغرب ان نصل الى هذه النتيجة لانه قد وصل اليها علماء التربية قبلنا، والنتيجة هي هذه : «أما الاخلاق وليدة النشاط» .

«النشاط هو أبو الاخلاق» ، هذه هي القاعدة التي بنى عليها قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية، وهذا المعهد ليس مصححاً للمعلولين اخلاقياً، ولا هو اصلاحية احداث بوجه من الوجوه، وإنما هو معهد يرمي الى ايجاد بيئة ملائمة للنماء الخلقى، والمؤثرات التي فيه تستدعى نشاطاً معلوماً — نشاطاً خاصاً يؤدي الى نتائج عملية في الاخلاق، وبمعنى آخر ان كل أنواع النشاط المتوافر في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية يؤدي الى هذه الغاية والى غايات أخرى مهمة وهي تنمية مدارك الصبي العقلية وتقوية بدنه وإنما نواحي حياته الاجتماعية وانهاض شخصيته للقيادة والزعامة

فهذا المعهد اذن يأخذ بالسبل الاجابية في التربية الاخلاقية وفي نفس الوقت لا يرضن بالعلاج في الحالات التي تتطلب العلاج، وعلى هذا فكل الحالات التي مرت في هذا الكتاب كانت للعلاج فقط

وبالطبع لدى قسم الصبيان حالات أخرى كثيرة — لا بل أكثر مما مر في هذا الكتاب لديه حالات اجابية فيها رتب البيئة للصبي بحيث ينشط ويفعل فيبنى خلاقه بطريقة آلية، ونحن مزعمون ان نذكر بعض هذه الحالات وكيف ان اسكرتير قسم الصبيان استطاع بادخال بعض المؤثرات الجديدة في البيئة ان يحصل على استجابات اخلاقية مطلوبة، وسوف يرى القارىء أنه يمكن للربى متى حلل عناصر البيئة واكتشف العوامل الناقصة فيها وانه متى أدخل هذه العناصر المطلوبة على البيئة فسوف يحصل على نتائج اخلاقية مهمة

ويحسن بنا قبل ان نورد بعض تلك الحالات ان نحذر القارى. التعميم والاطلاق، وبمعنى آخر نحن لانزعم اننا نستطيع ان نبني الاخلاق بتصرف واحد مخصوص فى ظروف مخصوصة، أو متى تشجع الصبي فى حالة خاصة فقد صار شجاعا واستمر كذلك، كلا نحن لانزعم هذا وما نخاف التعميم الا لهذا، وانما كل ما نرى اليه ونزعمه هو هذا « متى استمر الصبي يستجيب بطريقة خاصة ومتى توافرت له الظروف بحيث يستجيب هكذا لمدة طويلة من الزمن نستطيع ان نوقن أنه سوف يقبل على هذا النوع من الاستجابات كلما استفزته البيئة للنشاط، ومعنى هذا بكلام واضح ظاهر، معناه ان الصبي الذى يجد الظروف معينة له على ان يتشجع ويقدم مدة طويلة من الزمن فسوف يشب شجاعا مقداماً، وعلى هذا فنحن لانستطيع قياس أخلاق الصبي بحادثه واحده اذ لا يؤمن التعميم والاطلاق، وقسم الصبيان يعلم ذلك حق العلم وهو لذلك يرتب البيئة بحيث ينشط الصبي بطريقة خاصة، ومتى تم ذلك يسعى القسم الى ان يوفر الظروف لمثل هذا النشاط ليتكرر ويعاد مادام الصبي متصلا به، ومتى دامت الصلة بين المعهد والصبي مدة من الزمن فللقسم الحق فى ان يزعم ان حياة الصبي قد تغيرت وليس هذا الزعم فروضاً واحتمالات وانما يشهد به كل من عرف صبيان هذا المعهد من سنتين ورآهم الآن، والمؤلف واحد من هؤلاء فقد شهدته طول هذه المدة ووجدت ان حياة الصبيان فيه الآن تختلف عن حياتهم من سنتين مضتاً، واذن فللمؤلف الحق فى ان يزعم ان ما عمل كان ذا أثر نافع فى الاخلاق والآآن هلم الى بعض تلك الحالات

## الفصل الثاني

تساح بديع

ملعبنا الرياضي يطل على ملعب التنس الخاص بقسم الرجال في جمعية الشبان المسيحية ، والواقع أنه لا يفصل هذين الاسور عال من السلك يمنع الاتصال بين الاثنين ولكنه يسمح للانسان أن يرى ويسمع ما يدور في الملعب الآخر وللاعب التنس خادمان صغيران موكلان بجمع كرات التنس للاعبين كما هي العادة في كل الملاعب ، اذن فالطرفان - الصبيان والشبان - يلعبان على مرأى ومسمع من بعضهما فيوماً من الايام سمعت نقرأ على باب مكتبي فدعوت الطارق للدخول ، فدخل وفد من الصبيان مكون من خمسة ، دخلوا وجلسوا وعلامات الاهتمام بادية على وجوههم مطلة من عيونهم كأن الخطب جلل وكان الفلك يوشك أن يتوقف عن الدوران ، ثم قال أحدهم :

— يا يعقوب افندي : نحن من عائلات طيبة وابطاؤنا من كبار الناس ومعظمنا بنا خدم في بيوتنا ، وهكذا الى آخر هذا الحديث الذي يحتاج به ، الافندي ، عندما تكون له شكاية ضد أحد افراد الطبقات الفقيرة من الشعب ، فالشتمية مستساغة أو مغضى عنها متى كان مصدرها ، افندي ، ولكنها امر جلل متى صدرت من احد العامة ، ما علينا ، فحصل الشكاية أن احد خدمه التنس شتم عضواً ، وهذا العضو طلب قصاصاً . فقلت :

— هل شتمت أنت ؟

— نعم

وهل شهد هذا الفعل أحد من هؤلاء ؟

— فقال الجميع كلنا سمعنا ولنا يحتاج على هذا ويطلب منك أن تقتصر لنا من هذا الخادم

( وكلام كثير غير هذا محصله . لا تنس انه خادم وان هذا افندى ، )  
— فقلت سأبحث الموضوع واتصرف فيه بما يجب وسوف تعملون النتيجة ان التسامح خلة حسنة وهو صفة للنفوس الكبيرة ، وهو كمثل كل الاشياء الاخرى ينتظر الفرصة لينغرس في نفوس الصبيان ويشعر ، ومن واجبتنا كربين أن نتحين الفرص فنوجد له البيئة اللازمة ، وبمعنى آخر يحسن بنا أن نستعين بالبيئة على ايجاد هذه الروح في من يتصل بنا من الصبيان والاطفال ، أما كيف نفعل ذلك فهذا يترك للبر في نفسه ليبحثه لأن لكل حالة ظروفها وملابسها ولا ينفع في الواحدة ما ينفع في الاخرى او على أى حال شعرت أن هذه فرصتي فان استطعت أن اعمل فيها شيئاً من هذا القبيل فيها والا اقر بالعجز في هذه الفرصة وانتظر غيرها الى أن نتحين

وكان التنس موكولا الى من قبل الجمعية ايضاً وكنت استطيع أن اتصرف في اموره كما اتصرف في امور قسم الصبيان — فدعوت صبي التنس وهو لا يتجاوز الرابعة عشرة وسألته في هذا فافر واعترف بأنه دعا ابا العضو كلبا -- وكيف تقول مثل هذا الكلام ؟ هل تعلم أنه قبيح أن تتلفظ به في هذا المكان ، وقبيح أن تتلفظ به في أى مكان آخر ؟

— نعم اعلم ذلك ولكنني طلبت اليهم أن يرموا الكرات التي سقطت في ملعبكم فرفضوا ؟

— واذا رفضوا تعاقبهم أنت ، وهم غير مخطئين ولا يستحقون العقاب الحق نك ولد بطال ولا بد من تأديبك

ثم ذهبت الى رجل التنس وطلبت اليه ان يستأجر صديا غير هذا ثم اطلعت الرجل على السبب في ذلك وزدت عليه بأنه أخطأ في حق الجمعية وهذا يمكن

ان نسمح فيه بشرط ان لا يعود اليه مره أخرى ثم انه أخطأ في حق عضو من  
قسم الصبيان وهذا شأن العضو يتصرف فيه كيف يشاء . وليس لنا حق ارشاده  
الى ما يجب ان يصنع في مسألة له فيها حق ، ثم تركت المسألة عند هذا الحد وأظن  
ان الرجل فهم ما أرى اليه -- ذلك لان الحوادث التي تلت هذا كانت مما يدل على  
ان ظني كان في محله

والظاهر ان الصبي استسمح العضو فصنع عنه لاني كنت في مكنتي واذا بطارق  
ولم يكن الداخلى أحداً سوى هؤلاء الخمسة الاعضاء ، وقال أحدهم

— نمي الينا انك اتويت ان تطرد هذا الصبي

— فقلت نعم لقد نويت ان أفعل هذا بالضبط

— قال الشاكي : لكن أنا لست من هذا الرأي

— فليكن ولكني سأطرده على أي حال لانه أذنب ذنباً كبيراً

— لقد أذنب في حق أنا

— وماذا بهم ، لقد اذنب والسلام

— بالطبع هذا مهم جداً لانه أذنب في حق أنا وأنا أريد أن اتنازل عن

هذا الحق ، لقد طلبت ان يعاقب في الحق ان أطلب مسامحته

— وما هو الرأي الآن ؟

— الرأي أن يسمح وكأن المسألة لم تكن ، نرجو هذا ونأحف في الرجاء لانه

لو مسه عقاب لتألمنا جميعاً

— ليكن ما نطلبون

ثم خرجت الى ذلك الصبي وأخبرته أنه مساح فيما فعل بشرط ان لا يعود الى  
مثل هذه الالفاظ مرة أخرى ، فاخذ يشكرني . فقلت : لا تشكرني أنا مطلقاً لاني  
مما زلت أرى عقابك بطريقة من الطرق ، والحق لم ينقذك من هذا العقاب أحد

الا من شتمت ، تم انصرفت الى بعض شئوني ، وبعد برهة كنت داخل البناء أطل  
من النافذة على الملعب على غير قصد فرأيت صبي التنس والعضو يتحدثان من  
غير ان يرياني ، وسمعت الصبي يقول ، أشكرك يا فندي ، وأرجو المعذرة مرة  
أخرى ، وسمعت العضو يقول ، لا لا -- لاستحق المسألة كل هذا نحن -- أصحاب ،  
الحق ان هذا الانتهاء أعجبني وراقني ، وأظنه يعجب القراء ويروقهم أيضاً ،  
ويحسن بي ان ابنه الى ان كلا من من الطرفين قد تعلم درسه ولم تحدث حادثة  
أخرى من هذا القبيل



## الفصل الثالث

### انثاق الثقة بالنفس

وحكاية اخرى من هذا القبيل حدثت بين اثنين من اعضاء قسم الصبيان ، حدثت في زمن مبكر من حياة هذا المعهد . وكانت هي الاخرى تستدعى عقاباً ، وقد كنا على استعداد لأن نزل هذا العقاب بالعدل اذا لم نستطع أن نصلح المخطيء . ونعلم الآخر درسا في التسامح والعمو عند المقدرة

حدث ان صييا شتم صييا أصغر منه ، وخاف الصغير ان يتقدم بالمسألة الى لثلا ينتظره الصبي الآخر في زاوية من الشارع ويضربه . فكان على أن اشجع الصغير حتى لا يخشى بأس الكبير أولاً وأن أجعل الكبير يحترمه ثانياً وأن أساعد الصغير على أن يعفو عن مقدرة ثالثاً — كل هذه اغراض اسعى اليها مستغلا هذا الظرف فان ثلتها غبطت نفسي وإلا اكتفيت ببعضها ، اما أن لم يكن هذا أو ذاك فكان على أن أنهض لمساعدة الصغير لانه في حاجة الى المساعدة ، قلت فيما سبق أن الصغير لم يطلعني على المسألة ولكنها وصلت الى علمي عن طريق آخر ، ومن حيث أن لها خطرها قررت أن اسير فيها مهتماً كلفني ذلك حتى ولو اضطرت أن أطرده المعتدى

دعوت الصغير الى مكتبي وقلت

— ماذا قال لك فلان ؟

— لم يقل شيئاً

— لماذا تنكر الحادثة ؟

— أية حادثة

- لا تمارى أو تكذب يابنى
- الحق يايعقوب افندى أنى أخشى أن يضربنى هذا العصبى أن قلت لك
- يضربك؟ وأين يداك حيثذاك؟
- هو أكبرمنى
- وان يكن ، لايجب ان ترهبه الى هذا الحد
- واذا ضربنى فى الشارع؟
- قارمه ، ثم اضربه ما استطعت ، وأهجم عليه غير مدافع : فاذا بدأك بالمناوشة
- ابدأه أنت بالضرب ، ولا تكف عنه الا عندما تعجز عن ضربه
- ولكن اخافه
- خوفك هو الداء وليس عجزك - افهمت؟ انت لست عاجزا ولكنك خائف
- هو كذلك
- اذن تشجع وانا اعينك عليه
- كيف
- هذا شائقى ، الاتق بي؟
- نعم اتق
- اذن ان اعتدى عليك فاضربه وانا سأدبر طريقة معوتك
- وهو كذلك سأضربه أن تعرض لى بشر
- حسن وما الحقيقة فى الموضوع
- لقد شتمنى بأقبح الالفاظ وهى . . . .
- هذا بالضبط ماوصل الى فاخرج الآن الى الملعب ودعنى أتدبر الأمر
- ولكن لايجب ان تذهب إلى المنزل قبل ان أراك
- حاضر

ثم خرج هذا الصبي من المكتب وروحه المعنوية أسمى مما كانت ، خرج وهو شاعر أنه إنسان وإن له خطراً

ودعوت المعتدى وسألته في الموضوع ، وحاول أن يكذب ولكن جابهته بالحقيقة وأعلمته أنه يجب عليه أن يقول الصدق لأن هذا يجعلني أن أعالج الموضوع على بصيرة ، وأفهمته أيضاً أن المعالجة لا تعنى بالضرورة أن نعاقبه ، لا بل قد يمكن أن نفيده من حيث لا يدري ، فاخبرني بالحقيقة كلها ، فقلت

اسمع ، هذا جرم كبير وتستحق أن تطرد من أجله من هذا المعهد ، وقد نفع هذا لأن هذا هو رأي الخوصي ، وأغلب الظن أن هذا هو الذي سيكون ، ولكن انتظر ساعة أخرى فاعطيك الرأي النهائي في الموضوع ، ولكن اسمع هذا وتدبره جيداً : إذا تقرر طردك من هذا المعهد فأياك أن تمس ذلك الصبي بسوء لأنني لن أدعك تفلت من القصاص مهما حاولت ، كفي اعتداؤك الفاضل ولا يمكن أن أتسامح في اعتداء جديد بشكل من الأشكال بعد أن تطرد من هذا المكان ، هل انت فاهم ؟

-- نعم فاهم

-- اذن أخرج الى العابك وانتظرنى ساعة

ثم دعوت الصغير الى مكتبي وقلت

-- هل تحب قسم الصبيان ؟

-- نعم أحبه جداً

-- لماذا ؟

-- أحبه للألعاب المختلفة فيه ولحفلات الايناس التي نقيمها نحن وجميع

المشاريع التي نهضطلع بها أفراداً وجماعات ثم أحبه فوق كل هذا لأنك أنت فيه ،

وأنت صديقنا الذي يصلح من أخلاقنا

— وهل حقاً يصلح هذا المعهد من أخلاق الصبيان ؟

— نعم بكل تأكيد ، فالصبيان هنا يختلفون بأعمالهم وألفاظهم وتصرفاتهم عن الصبيان في أى مكان آخر

— وهل يخسر الصبي اذا ماترك هذا المعهد ؟

— بالتأكيد

— قد يكون الامر كذلك ولكنى فكرت في مسألتك مع فلان وقررت أن أطرده على أى حال لان تصرفه معيب جداً ويستحق الطرد فى رأى الخصوصى ، ولكنى قررت أن أترك مصيره بين يديك وانت تستطيع أن تنزل به العقاب الذى تظنه يتعادل مع ذنبه ، وأنا سأنفذ هذا العقاب ولو كان يقتضى طرده من المعهد وهو ما أرى أنه يستحقه ، ثم أعلم هذا ، انى قد نهته الى انه لا يستطيع أن يعتدى عليك لأنى سأصل اليه حيث يكون وسوف أرى أنه ينال جزاءه الحق ، وقد فهم هذا حق فهمه وقال انه لن يتعرض لك بشر مطلقاً

والآن هو بين يديك لتقتصر منه لهذا الجرم وسأتركك فى هذا المكتب ربيع ساعة لتدبر الامر وسأعود كى انفذ ما تقتضى

— سأفكر فى الامر

ثم خرجت وعدت بعد ربيع ساعة لأسأله ماذا عول أن يفعل به فقال انه لم يصل الى حل بعد ويرجو أن اسمح له بعشر دقائق اخرى ، فقبلت هذا بطيبة خاطر لانى شعرت انه فعلاً يبحث المسألة بعقل وانه لم تطغ عليه عواطفه ولم تتدخل فى حكمه ، لانه لو كانت تحمكت فيه عواطفه لما احتاج الى هذا الوقت الاضافى ،

وحكم العواطف بالطبع سريع حاسم

وعدت بعد عشر دقائق وقلت

— على ماذا عولت ؟

— فقال عولت على أن اسامحه

— لماذا؟

— لأن اخلاقه سترداد سوءا بعد خروجه من هذا المعهد وبعد أن يفقد صديقاً مثلك يستطيع أن يرشده في تصرفاته . فاذا طرد اين يذهب الا أن يقضى أوقاته في الشوارع مع اناس ارديا .؟ انا اكره أن اراه يتسكع في الشوارع من غير أن يجد من يرشده

— لكنى اخبرته انى سوف اطرده

— لكنك قلت ان امره متروك لى

— هو كذلك وانا مستعد أن اقبل حكمك وانما اكره منه اعتدائه عليك ولا أحب أن يتكرر هذا الاعتداء

— فليكن . هذا افضل من التسكع على غير هدى

ثم خرجت الى الصبي وقلت له —

— لقد قررت ان اطردك من هذا المعهد ، فادخل واسمع حكم الصغير عليك ثم دخل فاخبره الصغير بما قر عليه الرأى ، وأنه عفا عنه بعد أن كان فى استطاعته أن ينزل به اقصى عقاب فى مقدور المعهد أن ينزله ، فاعتذر الصبي حقاً وشكر الصغير على تسامحه معه ، ثم خرجا الى حيث كنت ويد احدهما فى يد الآخر ، ثم اصبحا صديقين حميمين يحترم احدهما الآخر ويحبه

وبعد مدة طويلة من الزمن قال لى الصبي الكبير أنه ما يزال نادماً على ما فعل حقاً وانه يحاول أن يكفر عنه بتصرفه الحسن

ليست هذه الحالة من السهولة والبساطة بحيث نستطيع أن نقطع برأى فيها ، فالعوامل فيها متعددة متباينة ، ولا يمكن للانسان أن يحكم فيها حكماً يستطيع أن يدعوه صائباً من غير أن يصل الى اعماق النفوس ويكشف هما يشعر به الصبيان

وما لا يشعرون ، فلا يستطيع الانسان مثلاً أن يقطع برأى في كل الدوافع التي حدث بالصبي الصغير لأن يسلك هذا المسلك ، لأن الاحتمالات في هذا كثيرة فقد يكون الدافع عدة عواطف مجتمعة أو مجموع عوامل متباينة ، قد يصح أنه ساعه خوفاً ومداراة وهذا ما اردت أن احتاط له بإعادة والطمأنينة الى نفسه فهل نجحت في هذا أم لم انجح ؟ هذا ما لا يستطيع القطع به ، ثم قد يصح أنه ساعه لأنه يشعر حقاً انه خير لذلك الصبي أن يبقى تحت ارشادى وعنايتى ، وقد يكون الدافع له شعوره بأن هذا يرضينى

قد يكون أحد هذه هو الدافع الحقيقى ، لا بل قد تكون كلها مجتمعة ، وقد يكون أن الامر اختلط على الصبي ففعل هذا وهو لا يدري في الواقع لماذا يفعله وقد تكون الاسباب التي بنى عليها حكمه مستترة وراء عوامل اخرى يدرها أولاً يدرها — كل هذه احتمالات وفروض قريبة للحق والواقع ، فمن يدري ؟ لا يمكن لنا أن نصل الى الحقيقة وسط هذا التضارب بين الدوافع والخوافز — لا يمكننا أن نفعل ذلك الا اذا امتد نظرنا الى وراء الظواهر — وهذا بالطبع مستحيل علينا وعلى غيرنا

وكل ما يمكننا ان نزعمه الى درجة كبيرة من الصواب أن الصبي الكبير حفظ الدرس وشعر بما للصغير عليه من يد وأنه مدين له بكثير ، نستطيع أن نوقن بهذا الى درجة كبيرة ثم نستطيع أن نقرر ايضاً أن العلاقات بين هذين الصبيين كانت حسنة على طول الخط وان قليلاً من الثقة بالنفس قد عاد للصغير منهما ، وان بعضاً من الاحترام لحقوق الصغير قد بدا يظهر على تصرفات الكبير هل لارباب التربية أن يحلوا هذه الحالة وبدلوا على العوامل التي تكون قد غابت عن المؤلف ؟ اننا نرحب بأى رأى في هذا الموضوع

## الفصل الرابع

### أثر الجماعة المنظمة في الفرد

من أهم العوامل في التربية الاخلاقية ان يؤخذ بيد الصبي ليشعر بروح الجماعة ( Group Spirit ) وليعتد بها ويقيم لها وزناً ، هذه الروح هي بمثابة الرأي العام في دولة من الدول له من الأثر في سياسة الجماعات وتصرفاتها ما لا يمكن ان يدانيه شيء آخر ، هذا الرأي العام هو الذي يسير السياسيين ويضع أشكال الحكومات ويرسم الخطط للنظم السياسية ، ويضغط البرلمانات فتصرف تبعاً لذلك الرأي وتستشير به في كل ما تزمع الأخذ به ، هو العامل الذي يرجح نفوذه في كفة الميزان متى شاء شالت كفة ذلك الميزان ومتى شاء حطت

وليس هذا فقط ولكن للرأي العام القول الفصل في الفضائل العرفية والاخلاق التي تواضع عليها الناس ، فما يحمده ذلك الرأي هو الذي يسير في أقليم بذاته وما يتجهم له يندثر ويندثر بغض النظر عن علاقة هذا الشيء بالفضائل الحقة وبغض النظر عن انطباقه على قواعد العقل والمنطق أو عدم انطباقه على تلك القواعد ، فمتى كان تصرف بذاته مكروهاً من جماعة معينة فسوف يندثر هذا التصرف على مرور الزمن ما لم يتغير رأي الجماعة فيه بشكل من الاشكال ، وبعبارة أخرى أن تقدير الجماعة لازم للفرد ، والفرد يسمى اليه بكل الطرق الممكنة المشروع منها وغير مشروع في بعض الحالات ، ومتى وجدت لصاً فاعلم ان هناك في تاريخ حياته جماعة يهتم لرأبها فيه قد رضيت منه هذا المسلك على أقل تقدير ان لم يكن قد امتدحته عليه

والصبي على الخصوص يهتم لرأي جماعة الصبيان فيه - تلك الجماعة التي يتصل

بها أشد اتصال ، ويسعى بكل ما يملك من قوة لينال رضاها وتقديرها ، قد ثور  
في نفسه عناصر الفردية والذاتية ، وقد يقاوم الجماعة لنزوة طارئة ولكنه لن  
يستمر في هذا ، ولن يصر عليه مادام متصلاً بتلك الجماعة بذاتها ومنتصلاً إليها لأن  
هذا لا يستقيم مع ما هو معلوم عن طبائع الاطفال خاصة والناس عامة ، فالقاعدة  
العامة هي ان الفرد يحاول ان يرضى الجماعة في الاحوال العادية . ويقيم وزناً لرايها  
فيه ، ويسعى جهده لان يكون هذا الرأى مما يرضاه ويحبه

هذا بالطبع لا يتناقى مع ما هو معلوم عن الزعماء ، فالزعم أيضاً يهتم لرأى  
جماعته فيه ويسعى جهده لان يكون هذا الرأى حسناً مقبولاً ، وانما يمتاز الزعيم  
بأنه يستطيع أن يؤثر في الجماعة بشكل يعجز عنه الافراد العاديون ، وبمعنى آخر  
يستطيع ان يكيف الرأى العام تبعاً لما يريد ويهوى ، فهو منفرد في هذا دون  
باقي الناس

فالصبي اذن يهتم كل الاهتمام لرأى الجماعة فيه ، ويقدره بأكثر مما يقدر رأى  
المربي ، والواقع انه لو تعارض رأى المربي ورأى الجماعة فسيستبع الصبي رأى الجماعة  
إلا إذا كان يخشى المربي ويخافه ، وينتج من هذا اذن انه يحسن بالمربي ان يستمعين  
برأى الجماعة على تقويم أخلاق الفرد ، وهو لا بد واجد ان هذه الاداة هي من  
أحسن ما يستطيع ان يستنبط لهذه الغاية ، فتمى استطاع ان يوجد رأياً عاماً وروحاً  
خاصاً بالجماعة فسوف تكون هذه الجماعة أول من يفعل اذا شذ فرد منها أو خالف  
الروح العامة بشكل من الاشكال . أما اذا كانت روح الجماعة لا تتفق مع ما يرمى  
اليه المربي فقد لا يستطيع ان يفعل شيئاً مع الفرد ، لابل من المؤكد أنه سيعجز  
عن أن يؤثر في الفرد ، ثم أنه سوف يجد نفسه وجها لوجه أمام جماعة متحدة  
يشد بعضها بعضاً فتسدر في الخطأ والضلال

لقد اختبر المؤلف ، هذه الروح ، فكان يجدها في كثير من الحالات ، وكان

يحاول أن ينتزع الصبي من تحت نفوذها ثم يعالج خطاه ، ولم يكن هذا أمراً سهلاً أو مأمون العواقب ، وصعوبته ظاهرة لاحتياج الى شرح وإيضاح لانتاذاكرنا شيئاً منه فيما سبق ، وبيننا ان الصبي يفضل أن ينال رضاه جماعته من أن يخضع للمربي فيما لا يوافقه أو يروقه

وأما أن المربي يحاول أن ينتزع الصبي من تحت نفوذ الجماعة فهذا غير مأمون العواقب ، ذلك لأن السبيل المتبع عادة معروفة معلومة وهي أن يأخذ الصبي على انفراد ، ويكلمه ، وبالطبع لا يخرج كلامه عن معنى واحد معلوم مهما تعددت صيغ الكلام وأشكاله ، ومحصل ما يقوله للصبي هو هذا : هذه الشلة بطالة ، وهي تضرك ولا تنفعك ، فيجب ان تنقلب عليها وتخونها ، بالطبع نحن لا نزعم ان هذه هي الألفاظ التي يستعملها المربي ، وإنما نقول ان هذا هو محصل الرأي في آخر الأمر ، ولا نرى ان لتصرفه معنى غير هذا

ولهذا بالطبع أثر سيء في أخلاق الصبي لأنه يدفع به الى الفردية والذاتية اللتين نريد ان نتفذه منهما ، وليس يغيب عن اذهانتنا أن الخلق شيء اجتماعي لا يقوم إلا على علاقة الفرد بجماعته ، ومتى كان أثره للخير فهو خاق فاضل وأما ان كان أثره يتجه للشر فهو خلق سيء . لقد شرحنا هذا فيما تقدم من هذا الكتاب ونحن لا ننوى أن نعود له هنا ، وإنما نحب أن نقول ان الجماعة الراقية المهذبة القوية هي التي تستطيع أن تجعل لرأيها وزناً عند الافراد وتضطرهم لان ينزلوا عند هذا الرأي ويحترموه ، واذا لم تكن كذلك ، أي اذا لم تكن قوية ومهذبة وراقية ، فقد توافرت بينهما أسباب الفوضى ، ولعبارة أخرى ان الفوضى توجد حيث لا يوجد رأي عام مسموع الكلمة نافذ في الافراد

واذن فهذا الطريق غير مأمون ، وقد ينتج عنه اضرار بالغة ويتسبب عنه نقص

في أخلاق الافراد ، ذلك لأنه يضعف الرأى العام ويقوى الذاتية والفردية ويقويهما ويعمل للفوضى ، ولا عاصم للاخلاق في الفوضى ، وعلى هذا يحسن المرئى ان يتجه لروح الجماعة وللرأى العام ليسكبه لجانبه أولاً ثم يتجه للفرد فيعالجه مستعينا بهذا الرأى العام ، بهذا يكون قد خدم الاجتماع ، وخدم أخلاق الفرد ، ومهد السبل للقضاء على الفردية البغيضة المزدولة ، ثم يكون قد أخذ بأسهل السبل لاصلاح أخلاق الصبي

قلت اننى كنت أعالج الفرد على حدة وخصوصاً متى كان مشتبكا مع الجماعة في المصالح ومتفقاً معها في الرأى ، فكنت أدعوه الى مكتبى واتحدث اليه كفرد وأقنمه بخطأه ، وكان عندما يحتاج باقى اخوانه ، أقول ، مالنا وللباقين ، وهل اذا أخطأ الباقون تخطئ أيضاً ؟ كلا يجب ان تتجنب الخطأ أين كان وبغض النظر عن علاقتك بالجماعة ، ثم اذا فرغت من هذا الصبي ادعوه غيره وأفعل معه كما فعلت مع هذا ، وهكذا الى ان آتى على آخر الجماعة ، وبالطبع كنت انجح مع بعض الصبيان وليس مع البعض الآخر ، واما من نجحت معهم فلم اكر اثق بنجاحى الى النهاية لأن بعضهم كان ينقلب بمجرد ان يخرج من مكتبى ويتصل بجماعته مرة أخرى وأخيراً وجدت بالاختبار والتأمل ان مثل هذه السياسة فى جوهرها غير ملائمة لانماء الروح الاجتماعى الذى اسعى لانمائه ، فهى لاتخرج عن أنها تعمل لتفكيك الجماعات واطعاف الرأى العام ، وانهاض الفردية البغيضة والذاتية من مرقدهما ، وبالطبع هذا بالذات هو ما اكره أن أفعل مهما كانت النتائج لانى قد وضعت أمام عيني غاية واحدة أسعى اليها ، وهذه الغاية هى تقويم اخلاق الصبيان بغض النظر عما اذا كنت مستطيعاً أن أحملهم على اتباع ارشاداتى أولاً استطيع فبعد أن وصلت الى هذه النتيجة من التفكير ، قررت أن اعالج الجماعة بجماعة أيضاً وأن أحرص على أن أبقيا متحدة الكلمة بجمعة على رأى واحد فى جميع

الظروف ، ثم احاول أن أحملها بجماعة لها رأى عام متحد على ان تنهج طريقاً معقولاً ، أما اذا عجزت في حالة بذاتها انتظر فرصة اخرى تكون أكثر ملائمة لتحقيق الغاية التي اسعى اليها

وعلى هذا فقد نظمنا اعضاء قسم الصبيان في جماعات ، كل منها لها غرض واحد مشترك وغاية تسعى الى تحقيقها ، فوجدنا نادياً لكرة السلة وآخر للكرة الطائرة وآخر للتمثيل ، وآخر للاشغال اليدوية وآخر للرحلات وهكذا الى آخر هذه الجماعات ، ولكل منها رئيس وموظفون واطباء ، وانا بالطبع عضو في جميع هذه الهيئات ، ثم اطلقت لهم الحرية في اختيار الموظفين وترتيب النشاط وتوقيته ، فاجتمع كل جماعة في الموعد الذي تريد وتنشط حسب الانظمة الداخلية التي وضعتها لنفسها

وكان ان جماعة كرة السلة قررت أن تعقد مباريات مع بعض المدارس المختلفة فخطبت بعض تلك المدارس وانفقنا على مواعيد معينة تتبارى فيها صبيانا ، وأزف موعد احدى هذه المباريات وحضر الفريق في هذا الموعد ، واستعد فريقنا للنزال ووقف الجميع في اماكنهم المعتادة ، كل هذا واحد اعضاء فريقنا لا يزال خارج الملعب واقفا ينظر في الفضاء ، فتقدمت اليه وسألته لماذا لم ينزل الى الميدان ؟ فقال

— لا أريد ان لعب اليوم

— لماذا ؟

— ليس عندي سبب

— اذن يحسن ان تنزل

— كلا لا اريد

— وفريقك

— ماله ؟

اتردد بلعب ناقصا ؟

-- ولم لا؟

-- لأنه يعوزه فرد

-- يستطيع ان يلعب من غير هذا الفرد

-- لكن هذه خيانة للفريق

-- كيف ذلك؟

-- ذلك لأن الفريق كان يظن لآخر لحظة انك ستنصره على من ينازله ، وله

حق في هذا الظن لأنك عضو فيه ، وقبولك لهذه العضوية هو تعهد بطريق غير مباشر لأن تنصره في كل نضال يدخل فيه فانت الآن تنكث بهذا العهد وتخون فريقك خيانة قبيحة ، تخونه وهو في اخرج المواقف

-- لست خائناً ثم لا اريد أن العب اليوم

الحق اقول اني استأنت أشد الاستياء واخذ الغضب يتملكني ، وشعرت أن الموقف يتطلب عملاً حاسماً واخذت افكر في هذه الحالة الشاذة فعرضت لي جملة حلول وكنت احرص كل حل ، ومتى تبين لي أن في احدها علة اطرحه جانبا واتناول غيره بالتمحيص والتحليل ، فقد عرض لي أن أمر هذا الصبي بأن ينزل الى الميدان واغلب الظن أنه كان يفعل ولكن هذا التصرف كان يترك أثراً في نفس الصبي ولا ، وكان ينقل المسألة ثانياً ، كان ينقلها من وضعها الى نزاع شخصي بيني وبينه فكأنه في هذه الحالة يكون اخطأ في حق انا وانا الذي يرد الامور الى نصابها ، هذا في حالة صدوعه بالامر ، اما اذا قاوم الامر وعصاني فتصير المسألة نضالاً بين الصبي وبينى ، والنضال بين الصبي ومربيه هو آخر ما يجب أن يفكر فيه المرابي وفي حالة عصيانه بالطبع كنت اشعر بالاهانة تلحقني انا شخصياً فكنت انفعل واعاقبه بالطرد مثلاً -- أى نعم اعاقب واقتص ولا اربي واقوم الاخلاق ، جالت

كل هذه الامور بخاطري فقررت أن ابقى المسألة كما هي ولا اجعلها تتطور الى شر من ذلك . ووضع المسألة كما هي الآن هكذا : أنت الصبي هرب من الميدان لسبب لا يريد أن يبوح به أو بغير سبب على الاطلاق ، وان هذا التصرف يعد خيانة للجماعة التي ينتمى اليها ، وأن المسألة بين الصبي وبين جماعته ليحلوها على ما يشتهون ويرغبون ، ولا تنس ايها القارى . اتى عضو فى هذه الجماعة ولى رأى فى مسألتهم ، فهناك اذن الضمانات الكافية على أن الامور ستسير فى سبيل قويم . ولهذا الاسباب قررت أن اترك المسألة حيث هي فلا انقلها من موضعها . فقلت : -- اذن انت تصر على أن تترك فريقك فى هذا الموقف الحرج من غير أن تنصره -- نعم هذا ما قررت

— فليكن

ثم تركته فى مركز لا يقبض عليه وذهبت الى مكانى وجلست انتظارا لما سيكون وتلفت زعيم الفرقة ليرى كل واحد فى مكانه فوجد ان فريقه ينقصه واحد فطلب الى الحكم أن يعطيهم مهلة وخرج من الملعب واتى الى وقال : — ينقصنا واحد

— الا يوجد احد من فريقكم هنا ؟

— هنا فلان ، ولكن لماذا لا يريد أن يلعب ؟

فلو اجبت على هذا السؤال الجواب الكافى لانصرف الزعيم الى اللعب وترك المسألة انتظارا لما سأفعل أنا ، وبمعنى آخر لو قلت أنه لا يريد أن يلعب والسلام لشعر وشعرت معه الفرقة أن هذا التصرف له ما بعده عندى وانى سأفعل شيئاً ، سأقتص من ذلك الصبي أو اعاقبه بشكل من الاشكال ، وقد يجوز أن يكون القصاص مثلاً أنه لا يلعب مع هذا الفريق ، وقد يجوز ان الفريق يشعر أن هذا الصبي قد يدير فى اللعب فيطلب الى ان اغير نوع القصاص ، وبالطبع ان لم افعل

فسوف يكون الرأي العام لهذا الفريق مختلفاً مع رأي وتكون الظروف قد ساعدت هذا الصبي على أن ينجو على اهون سبيل، لست مغالياً أو متعسفاً في هذه الفروض لأن كل من له المام بطبائع الصبيان يستطيع أن يرى انها محتملة كثيراً -- لهذه الاسباب جميعاً قلت للزعيم :

لا اعلم الاسباب فاسأله انت

فذهب اليه وتحدث معه على مسمع مني وان كنت تظاهرت بأنني متغافل

عنهما -- قال الزعيم

-- انزل يافلان الى الميدان

-- لا اريد ان انزل

-- لماذا ؟

-- لغير سبب ، لا أحب ان العب اليوم وكفى

-- هذا كلام فارغ ، اتركنا في هذا المركز الحرج ؟

-- لا اريد ان العب ، أنت شريكى ؟

ثم علت اصواتهما قليلا . وحضر جميع أعضاء الفريق ليروا السبب في هذا الاختلاف ، حضروا وسألوا بالطبع ، وكان جواب الصبي واحدا لا يتغير -- وهو أنه لا يريد أن يلعب -- فثار أعضاء الفريق واغلظوا له في القول وتخرج مركزه كثيراً وساء ، وشعر أنه خاسر في هذا النضال الذي تتألب فيه الجماعة على الفرد ، واخذ القلق والحيرة يساورانه ، ولكنه كابر وأوغل في المكابرة -- كل هذا وأنا جالس أصغى اليهم واتغافل عنهم الى أن شعرت ان الرأي العام قد تدون في هذه الحادثة بالذات ، ذلك لأن أعضاء قسم الصبيان الخارجين عن هذا الفريق اخذوا ينصرون للفريق واخذوا يكيلون اللوم لهذا الصبي ، تغافلت الى أن شعرت بهذا أولاً ثم شعرت بأن الصبي نال جزاءه الذي يستحقه ثانياً ، وأن

الحالة تسوء إذا لم أ تدخل ثالثاً ، تسوء الحالة لأن الجماهير لا تتحكم في عواطفها متى ثارت فيكون عقابها انتقاماً وليس حكماً بالعدل — لقد حان اذن موعد تدخلي فتدخلت

ذهبت الى حيث هم وسألت ما الخبر؟ فقالوا أن هذا الصبي يرفض أن يلعب ويعاون فريقه من غير أن يقدم اسبابه لهذا الرفض — هذا قبيح — هذا مربع هذه خيانة عظمى . . . . هذا كنود . . . . ، فقلت كفى ، انزلوا الى الميدان والعبوا وناضلوا اشد نضال تستطيعونه ، وبعد اللعب اقصوا في أمر هذا الصبي قضاكم فقالوا — أى نعم نزل الى الميدان وتلعب دونه . . هلموا يا اخوان هلموا الى الميدان ونزلوا ، ولعبوا ، ولست أذكر اذا كان فريقنا قد انتصر أم غلب على أمره ولكنهم لعبوا على أى حال وأبلوا بلاء حسناً

وبعد اللعب مباشرة ، وبعد ان حيوا الفريق الزائر بالتهنئات المعروفة حضر الى الزعيم وقال

— هذا الصبي لن يلعب معنا ، يجب ان نفضله ونضم غيره  
— فقلت لا تتعجل ، انتظر ريثما يجتمع الفريق في مواعيد اجتماعه وأبحثوا  
المسألة

— حسن ، سنفعل هذا ولكن الا ترى معنا انه أساء الى فريقه بهذا الهروب  
المزرى؟

— نعم ارى هذا الرأى فاطمأن من هذه الناحية  
— اذن سادعو الفريق للاجتماع في مواعده المحدد وأطرح عليه هذه المسألة  
— هو كذلك

وفي الموعد المحدد اجتمع الفريق ، وكانت العواطف قد هدأت نوعاً ما ، وقرر ان هذا الصبي يفصل من الفريق الا اذا كان يشعر انه اخطأ في هذا التصرف ثم وكلوا الى التحدث اليه ، ففعلت ورجعت اليهم بالخبر في الاجتماع الثانى وكان ان الصبي اعتذر لفريقه ، وكان ان الجماعة عفت عنه

## الفصل الخامس

### الآباء والأبناء

الغرض من قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية هو ان يستغل أوقات فراغ الصبيان خير استغلال لفائدتهم الأدبية والبدنية والعقلية وهذا المعهد هو الاداة لتنظيم أوقات فراغ الصبي ، وتوفير العوامل والمؤثرات التي تفعل في نفسه حتى توجهه في الطريق الذي يؤدي به إلى ذلك الغرض

فشكل مامن شأنه أن يقف في سبيل هذه الغايات بجماعة أو متفرقة لامكان له من أنظمة هذا المعهد ، لان كلا منها تستوى لدينا في الامة مع غيرها . فاذا تعطل نمو الصبي العقلي أو البدني أو الاخلاقي ترجع في الحال الى وسائلنا فنغربلها ونمحصها لنطرح منها ما يعطل أو يساعد على التعطيل ، وبمعنى آخر ان النمو الاخلاقي أو البدني لا يجب أن يحول دون قيام الصبي بواجباته المدرسية خير قيام ، لابل نحن نوقن ان هذه جميعاً مرتبطة ببعضها برباط وثيق وان الاخلاق السامية والبدن السليم يجب أن يكونا عاملين في تقوية الصبي من الناحية العقلية وفي مساعدته على الاضطلاع بمسئوليته المدرسية على أتم وجه

نحن تؤمن بهذا ونؤكد أن التجارب التي أجراها علماء التربية في الغرب تدعم هذه النظرية ، ونشعر أن القارىء لا يظالمنا بأن ننقل له مايقول هؤلاء لاننا نشعر أن هذه القضية في حكم البديهات ، ونظن أن رجلا كائناً من كان لا ينكر ان الجسم السليم والاخلاق القويمة يساعدان على حسن قيام الصبي بتلك الواجبات ، ولم نقرأ فيما قرأنا ثم أننا نسمع فيما سمعنا أن الجسم السليم والاخلاق القويمة معطلان للاعمال المدرسية بأى حال من الاحوال ، فهذه اذن قضية مفروغ منها

ولكننا نعلم في نفس الوقت ان اللعب يستنفد الوقت بشكل عجيب ويبتله  
ابتلاعا ، وان الصبيان مغرمون باللعب ، وأنه لو ترك لهم الحبل على الغارب لنسوا  
ماعداه من الواجبات الملقاة عليهم ، فاللعب من طبيعته لذيذ والصبيان من طبيعتهم  
لا يشبعون منه ، فيجب اذن أن يحرص المربون على أن يقيموا الحدود للصبيان  
فلا يعود اللعب يستهويهم ويجعلهم ينسون كل اعتبار آخر غيره ، وليس يعنى  
هذا بالطبع أن يحاول المربي أن يمنع الصبي منعا باتا أو يكاد يكون باتا من  
اللعب لأن هذا أكثر ضرراً من غيره ، ومثل من يفعل هذا كمثل من يمنع الطفل  
عن الأكل منعا باتا لان بعض أنواع الطعام تضره ، أو يحججه ولا يعطيه غذاء  
نافيا لان البطنة تسبب له الامراض ، فالتخمة وقلة الغذاء يستويان في أن كلا منهما  
عيب يجب تلافيه ، فليست السبيل السلية دائما آمن السبل

واذن يجب ان تقتصد وأن تعدل فيما تفعل وفيما تترك ، ويجب أن لانسلك  
أسهل السبل دائما لان السهولة في ذاتها ليست دليلا للشئ. أو عليه ؛ وهذا  
بالضبط ما يحاول قسم الصبيان أن يأخذ به مع الذين يلتحقون به ، فبرنامج موزع  
توزيعا متناسبا بين أنواع النشاط من بدنى إلى اجتماعى إلى أخلاقى إلى عقلى ،  
والصبيان يساهمون بقسط في جميع هذه المناحي من غير ارغام أو قهر ، وبمعنى آخر  
ليس الصبي مضطرا لأن يشترك في هذه جميعا وانما نحاول أن نجعلها جميعا مشوقة  
ولذيذة بحيث تستدعى انتباه الصبي وتغريه على الاقبال عليها والمساهمة فيها

وفي نفس الوقت ليس هذا المعهد مدرسة أو بيتا ، ولا يحاول أن يكون  
كذلك ، وبمعنى آخر لا يرمى الى الاضطلاع بمسئوليات هذين المعهدين تلقاء  
الصبي ، ولا يحاول أن يحل محلها فيما يؤديانه له ، وانما كل ما يضطلع به هو ان يقدم  
للصبيان البيئة التي لا يجدونها في هذين المعهدين والتي لا تسمح الظروف بوجودها  
فيهما ، فهو متم لهما ، ويجب أن يتعاون متهما على خير الصبي من كل الوجوه ،

وهو في الواقع يستطيع أن يخدمها خدمة كبيرة في هذا الباب لأن له من الوسائل ما يجعله أقدر في بعض الحالات على أداء مثل تلك الخدم التي يحتاجها الصبيان ، ونظن ان في مأمور بالقارى. من أبواب هذا الكتاب ما يكفي لاثبات هذه الحقيقة فليس هذا المعهد اذن ناديا بالمعنى المعروف من هذه الكلمة ، أى انه ليس مكانا للصبيان فيه يلعبون ويمرحون وكفى ، نعم انه يؤدي هذه الوظيفة خير اداء . وله من خبرته ومن المصطلعين به الاخصائين في هذا الباب ما يجعله أقدر من أى ناد آخر على خدمة أبدان الصبيان ، ثم ان نشاطه في هذا الباب متنوع النواحي متعدد الجوانب بحيث يستطيع أن يتناول مختلف الأمراض والسفاهات والاستعدادات الجسمية في الصبي وينمياها ويصل بها الى درجة بالغة في التقدم والاضطراب ، وعلاوة على ذلك لا يعالج الصبيان بطريقة آلية ، فلا يخضعهم لأنظمتهم ويدفعهم للالعاب المختلفة بغض النظر عن الفروق الفردية والحاجات المتباينة التي لا يكاد الصبيان يتفقون فيها وبمعنى آخر ان هذا المعهد لا يسير على الزعم المغلوط ان ما يحتاجه هذا الصبي بالذات هو ما يحتاجه غيره وغيره الى آخره ، وانما يسير على سياسة مستنيرة تقتضى أن تبحث حالة كل صبي على حدة من الوجهة البدنية ويقدم له ما يظن الاخصائيون أنه يحتاجه ويعوزه ، فهو اذن يتبع الطريقة العلمية في معالجة أعضائه من نقائصهم البدنية ، وقبل أن يرسم للصبي نظاماً رياضياً يسير عليه ، يكشف عن هذا الصبي كشفاً رياضياً ليتبين حالة جسمه ، ثم يقدم له العلاج الرياضى اذا كان يحتاج الى مثل هذا العلاج وبعبارة أخرى هو لا يفتح أبواب الملعب للصبيان ويتركهم وشأنهم ليلعبوا ما يحلو لهم وينشطوا بالطريقة التي تروق في أعينهم ، وهو لا يسلمهم الى للصدفة العمياء لتوجه جهودهم ونشاطهم الى الوجهة التي تروقه ، بل يعمل بتفكير وروية وبرأى مستنير ، يعمل وهو يدري ما يعمل ولماذا يعمل وكيف يعمل

ومع هذا فليس قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ناديا بالمعنى المفهوم من

هذه الكلمة كما نوهنا سابقاً، وإنما أظن أنه معهد يحاول أن يقدم للصبي بيئة مستكملة الشرائط للنماء من جميع وجوهه - بيئة تكون العوامل فيها مرتبة مدبرة ومبحوثة ومفكر فيها حتى تستفز منه بعض أنواع النشاط المطلوب، ثم يراقب استجابات الصبي لهذه العوامل ويدونها حتى تستبين آثارها في حياته

ومع كل هذا نجد ان بعض الآباء لا يرون رأينا ولا يوافقوننا فيما نذهب اليه في هذا الصدد، والحق أن هؤلاء بعض العذري ترددهم في قبول وجهة نظرنا لأنهم يحكم تربيتهم وبحكم البيئة التي يعيشون فيها ليسوا في الواقع أهلاً للحكم في هذه القضايا التي تحتاج الى اطلاع كبير على شئون التربية الحديثة ونظرياتنا، ونظن اننا نكون متعسفين لو طالبناهم بهذا الاطلاع لأن للتربية اربابها الذين يتبعون تطوراتها، وأما الآباء في مجموعهم فلمهم شئون اخرى في الحياة يحسن بهم أن يولوه التفاتهم ولدينا في نفس الوقت نرجو من المربين أن ينبروا الطريق ويصلوا ما بين بعض مبادئ التربية وبين الرأي العام في مجموعه، وبمعنى آخر يجب أن يعملوا بكل ما يملكون من جهد على نشر ثقافة عامة تكون معينة للآباء على معالجة اطفالهم بشكل مستنير نوعاً ما

نقول أن بعض الآباء معذورون في عجزهم عن أن يروا كل هذا دفعة واحدة كما نراه نحن، لا يستطيعون أن ينظروا اليه نظرة شاملة محيطية، ولكنهم يرون بعض العوامل بارزة، ويكون بروزها مدعاة لأن لا يروا غيرها من العوامل التي قد تعد لها في الأهمية والمكانة، وعلى هذا فبعضهم يشك في فائدة مثل هذا المعهد وان كان المتشككون قليلين والحمد لله - ولكن هؤلاء يلحقون ابناءهم بالمعهد ويوصوننا بهم من جهة الدروس والمدرسة، زاعمين أن انضمامهم قد يؤثر في سير الدروس

ونحن من جانبنا نحب أن نعرف من الأب عن الصبي لأن هذا يعيننا في

مأموريتنا ويسهل علينا الاضطلاع بها ، ثم نحن من جانبنا نفهمهم بعض انظمة قسم الصبيان التي تهتمهم ، وما يهمهم منها هو هذا . ان هذا المعهد يفتح ابوابه من الساعة الرابعة والنصف بعد الظهر الى الساعة السابعة مساء كل يوم من ايام السنة الدراسية وفي العطلة الصيفية تفتح ابوابه من ٩ الى ١١ صباحا ثم من ٥ الى ٨ مساء ، وبهذا النظام نحرص على أوقات المدرسة بالطبع ، وليس هذا فقط ولكننا نحسب أن لا يحضر الصبي الى المعهد كل يوم لأننا نشعر انه في الواقع لا يحتاج الى كل هذا الوقت في المعهد ، وإنما نشعر انه يحتاج الى ان يحضر الى المعهد مرتين أو ثلاثا على الأكثر في الاسبوع ولا يمكنه معنا أكثر من ساعتين في الدفعة الواحدة ، وهذا يكفيه لأن يروض جسمه ويقويه ويروض نفسه فتراض ، ثم أن لكل عضو عندنا تذكرة تنتزع من مكانها عندما يدخل ويوضع عليها تاريخ حضوره ، وبذا نستطيع ان نعرف كم مرة في السنة حضر الى قسم الصبيان وفي أى تاريخ أن شئنا حتى يتسنى لنا أن نضبط أوقات الصبيان ونمنعها ان تضيع وتبثتت ، ويستطيع أى أب ان يسألني ، هل حضر ابني في يوم ١٠ يناير سنة ١٩٣٠ أو ١٩٢٩ ، أو كم مرة حضر في شهر يناير مثلا من السنة الفلانية ، ويمكنني أن اجيبه عن هذا في الحال ، بعد هذا البيان اسأل الاب كم مرة يجب أن يصرح لابنه بالمجيء الى المعهد ، ولم من الوقت يحبه أن يبق ، فبعض الآباء الذين يعرفوننا ويتقنون بنا يترون هذه المسألة لي كل الترك ، وأنا ادبرها بالطريقة التي اظنها تنفع الصبي في دروسه واخلاقه وصحته

وأما بعض الآباء فيدلوننا على رغباتهم ويشيرون علينا بما يرونه يتفق مع نجاح الصبي في دروسه كأن يحددوا لنا عدد المرات التي يجوز فيها للصبيان أن يحضروا الى المعهد ، وبالطبع تتفاوض في الامر معهم وتتفق ، ثم اننا نسير بمقتضى هذا الاتفاق

حضر الى مكتبي احد هؤلاء الآباء وقال

— حضرتك فلان؟

— نعم

— لقد سمعت بما يقوم به معهدكم للصبيان من الخدمات ، وعندى صبي أريد

أن الحقه بمعهدكم اذا كنتم تقبلونه

— نحن نقبل الصبيان بشروط

— وما هي ؟

أولاً أن تكون سن الصبي من ١١ الى ١٥ سنة فقط

— هذا متوافر لصينا

— ثانياً ان يكون الصبي وأبوه موافقين على انضمامه لمعهدنا ، وبمعنى آخر

نحن لا نقبل صدياً هو أو أبوه معارضا في هذا القبول

ثالثاً أن أقابل الصبي نفسه على انفراد وتحدث بعض الوقت حتى أستطيع أن

أفهم بعض نواحي حياته وشيئا من نفسيته لأرى هل يستفيد من الالتحاق بهذا

المعهد أم لا يستفيد

— فقال سيحضر اليك بأقرب فرصة لتجاده

— اذن نحن متفقان

— مهلا فلي بعض الملاحظات احب ان انبهك اليها

— تكلم

— هذا الصبي مغرم باللعب ، عفريت قد اعتننا فيه الحيل

— كيف ؟

— أولاً — تراه شعله حركة ونشاط ، لا يستكن لحظة أو يهدأ ، ثم أنه

كالقرد لا يترك شيئا في مكانه ، ولا يتركنا مستريحين لحظة ، ومادمت في البيت

فلا انقطع عن النواهي والأوامر التي تستدعيها تصرفاته

— معنى هذا أن الحيوية فائضة فيه ، وأن نشاطه غزير متوافر ، وأنه في حاجة الى بيئة يصرف فيها هذا النشاط . وهذا لا يرجعني كثيراً لأنه دليل على أن هذا الصبي يستطيع أن ينتفع بنظامنا وأن يفيد منه فائدة كبيرة ، وبعد فالوسائل متوافرة لدينا بحيث نستطيع أن نوجه هذا النشاط الى الوجهة التي نريد ، فالامل اذن في أمثال هذا الصبي كبير

— وهناك شيء آخر أريد أن أوجه اليه نظرك وهو أن ابني مغرم باللعب كما قلت لك ، مغرم به بشكل يجعله يضحى بدروسه في سييله ، وكان من نتيجة ذلك أنه فشل في امتحاناته في الدور الماضي ، وفي الحق أني اجد نفسي عاجزاً عن أن أجعله يحصر فكره في الدروس بشكل جدي ، فما أكاد أحول نظري عنه حتى يلقي بالكتاب جانبا ثم يلعب ، وبعبارة أخرى لا يجلس الى مكتبه ويفتح كتبه إلا اذا كنت أنا في البيت بجانبه أراقبه وأدفعه للدرس ، أما اذا لم أفعل ذلك فهو دائماً أبدأ في الشارع يلعب ، والآن أنا أخشى من التحاقه بهذا المعهد من هذه الوجهة لأنه سوف يحضر هناك يوم بعد المدرسة ليلعب ، وهذا مالا أحب أن اراه بشكل من الاشكال

— في هذا المعهد نحن نضبط الحضور ونقبل الصبيان فيه بحساب وتقدير ثم أننا نحصر على الورق عدد المرات التي يأتون فيها الى هذا المعهد ، ونستطيع أن نتصرف في هذا بالشكل الذي يوافق الآباء ، ولن يتمكن ابنك من الدخول إلا في الايام التي تحددها ، فكم مرة في الاسبوع اذن تريده أن يحضر هنا ؟

— اصرح له بالحضور يومى الخميس والجمعة بعد الظهر فقط ، واما ما عدا ذلك فلن أقبله

— اذن اعطني مهلة حتى ارى الصبي واتحدث اليه بهذا الشأن

— وما دخله بهذا الشأن؟ هذا شيء نقرر نحن وما عليه إلا أن يخضع لقرارنا، ألا تعلم بأنه يجب على الآباء أن يحكموا الصبيان بيد من حديد! — كلا لأعلم ذلك، ونحن في هذا المعهد لا نفعله ولا نفعل ما يقرب منه، وإنما نتفاوض مع الصبيان فيه مفاوضة حرة من كل قيد ونريهم جميع العوامل التي تدخل في الموضوع ثم نجعلهم يحكمون لأنفسهم، فإن اختباراتنا الماضية تدلنا على أنهم يحسنون التقدير إذا كان المرابي عادلا معهم، وأعلم من الآن اني لأنفذ نظاما في العسى لا يقبله برضاه ويمطلق حريته، وما عليك من ذلك؟ ألم تضع النظام بنفسك؟ فانتظر لترى هل يقبله الصبي أم لا؟

— لا بد ان يقبله راضيا أم مكرها

— اذن فانتظر، فقد يقبله راضيا ونكون قد وفرنا على أنفسنا عنه. نحن في غنى عنه، ونكون قد ساعدنا على تكوين أخلاق الصبي أيضا اذ جعلناه مسئولاً عن نفاذه الى حد ما، فهذا أحسن أساليب التربية — حسن، فليكن لك ماتريد من الوقت

في هذا الحوار بيني وبين هذا الوالد يرى القارىء تصادم نظرتي التربوية، فالآب يسير على النظرية القديمة التي تقوم على الارغام والقهر، والصبي في رأى هذه النظرية مجرد من كل عوامل الصلاح والاخلاق، وطبيعته شريرة بالفطرة وتمتددة بالطبع، وعلى هذا فيجب ان يحكم بيد من حديد وان يساق سوقا الى الاخلاق المرضية، ويحمل كرها على الرضاء بما يستتبه له المرابي، وسواء لدى هذه النظرية أن يوافق الصبي على النشاط المرغوب أم لا يوافق، وسواء لديها أهم الغرض والغاية من هذا النشاط أم لم يفهم، وكل ما هو مطالب به هو ان ينشط وهو مغمض العينين واثقا من نيات المرابي نحوه، وليس هذا فقط ولكنه مطالب أيضا ان يضرب برغائبه عرض الافق، لابل يجب ان لاتكون له رغائب أو

مبول في عرف هذه النظرية ، وثمة شيء آخر ينكره هذا الضرب من التربية على الصبي ، وهو الارادة ، ففي مثل هذا النظام ليس للصبي ارادة بالمرّة الا فيما يوافق اهواء المرين ، وأما فيما عدا ذلك فالهسي آلة صماء يضغطها المرني فتدور بالشكل الذي يرغب فيه

وبعض الآباء والمرين لا يفكرون في مثل هذه الامور ولا يحللونها كما حللناها الآن ، وإنما يتصرفون على البديهة من غير تفكير ، وتصرفهم يقود الى مثل هذه النتيجة وهم لا يشعرون ، ولكن بعضهم يفكر أيضا ويصل في تفكيره الى مثل هذه النتيجة ، ثم يقبلونها ويظنون أنها أحسن النتائج التي يجب ان يصلوا اليها ، هم يعلمون ان مثل هذه السياسة تقتل حرية الرأى في الطفل ، ولكنهم يقولون وماذا علينا في ذلك ؟ اليس الاطفال شياطين صغيرة ؟ فيجب ان نقيدهم هذه الشياطين بالسلاسل

وأما الظاهرة الاخرى التي تبين من هذا الحوار في النظرية المضادة لتلك - النظرية التي تزعم ان الصبيان أناس ، وأن الانسان يخطئ . ويصيب وان خطأ الصبيان أكثر من صوابهم . وانه ينقصهم الاختيار والزمن الذي يجعل صوابهم يرجح على اخطائهم . وان كل ما تقدم لا يبرر حرمانهم من حق الارتياح والبحث والمناقشة ، ولا يجب أن يحرمهم من حق الاختيار وهو الدعامة الوحيدة التي تقوم عليها جميع الفضائل ، وأنه متى انعدم حق الاختيار فقد انعدم الخلق وتوقضت أسس الفضائل

نحن لا نتكر أن سبيل النظرية الاولى أسهل وأقرب منا لان السبيل الاخرى ، وان اعطاء الصبي بعض الحريات يزيد في تبعات المرني ويلقي على أهله من المسؤوليات ما قد يضيق معه صدره وينفذ صبره ؛ وهذا الكتاب مليء بأمثال هذه الحالات ويفيض بالشواهد على هذا ؛ ومع كل ذلك لا ينبغي هذا بأن التربية

الصالحة يجب ان تسلك هذا السبيل ؛ وتعطى للصبي أقصى ما تستطيع ان تعطى من الحرية والارادة وحق الاختيار بغض النظر عما يلحق المرء من العناء والنصب في هذا السبيل ؛ فقد أصرت نظم التربية الحديثة على ان تغفل المرء من حسابها لأنها لم توجد من أجله وانما وجدت من أجل الصبي ، ثم ما ذنب الصبيان اذا كان هذا يلقي التبعات على المرءين ؟ لا ذنب لهم في ذلك فلا يجب ان نحملهم تبعاته

نحن اذن نتبع هذه السياسة في قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية ، فكان من المحتم اذن ان نرى ذلك الصبي ونفاوضه في الامر عسانا نستطيع ان نوفق بين ميوله وميول أبيه ، مراعين في ذلك ان نترك له أكبر قسط من الحرية في هذا الامر . ثم حضر الصبي ودعوته الى مكتبي وجلسنا نتحدث . قلت

— أظن أباك حدثك في شأن دخولك هذا المعهد

— نعم ، لقد فعل ذلك

— هل أنت راغب في هذا الامر ؟

— أرغب فيه كل الرغبة

— حسن ، في أي مدرسة أنت ؟

— في المدرسة الغلانية

— وفي أي فرقة

— في السنة الثالثة الابتدائية

— وما عمرك

— ١١ سنة

— كيف تريد ان تنظم وقت فراغك ؟

— أريد ان أحضر هنا كل يوم بعد الظهر أصرف بعض الوقت في الرياضات

التي تتوافر لنا في هذا المعهد ثم أعود لدروسي

-- وهل هذا يرضى أباك ؟

-- أبى لا يرضيه شئ . أفعله

-- كيف ذلك ؟

-- فقال والدموع تجول في عينيه لا أعرف كيف كان ذلك ، وإنما أعلم شيئاً واحداً وهو ان أبى يعود على باللائمة دائماً أبداً سواء أخطأت في تصر في أم أصبت -- اذن فالمسائل تخرجت بينك وبينه الى هذه الدرجة -- هو كذلك

-- ومن السبب في تخرج العلاقات بهذا الشكل ؟

-- لا أعلم

-- قد يكون هو المخطئ . اليس كذلك ؟

-- نعم

-- وقد تكون أنت المخطئ . اليس ذلك أيضاً ؟

-- قد يكون ذلك

-- هذا حسن ، وما رأيك فيما لو تعاوننا نحن الثلاثة في تحسين هذه العلاقات وجعلها من النوع المرغوب فيه الذى يرضى عنه أبوك وترضى عنه أنت ؟ -- وهل هذا ممكن ؟

-- سترى

-- لو تم ذلك لخدمتى خدمة كبيرة

حسن اذن فلنبدأ من الآن ، ولنبدأ ببناء العلاقات بينى وبينك على أساس متين ، سأثق بك وأرجو أن تثق بى فتطلعنى على كل ما يربحك في البيت وفي المدرسة وفي الشارع ، وأنا من جانبي أعدك بانى لن أرغمك على نظام لا تحبه ، بل سأفوضك فى كل نظام أضعه لك ، وثقتى فىك تجعلنى أنتظر منك أن تعارض فى كل ما لا

ترغب فيه ومتى رضيت عن نظام بذاته فلا تغيره من نفسك قبل ان تطلعي على  
عزمك هذا ، هل أنت موافق ، وهل تعد بهذا ؟

— نعم موافق

— لنبدأ اذن بنظام حضورك الى قسم الصبيان ، كم مرة تريد ان تحضر  
في الاسبوع ؟

— كما ترى

— ليس كما أرى أنا أو كما يرى غيري ، وإنما أريد ان أعرف رغباتك أنت  
أو ما تشعر به بينك وبين نفسك

— رغبتي ان حضر كل ليلة

— حسن جداً ، وأنا أيضاً لى رغبة أود تحقيقها ، وهى ان أذهب الى الاوبرا  
والمراسح والسينما كل ليلة فى الاسبوع أو ثلاث ليال على أقل تقدير ، ولكن  
يتمنى عن ذلك عوامل كثيرة منها ان عملى يتعطل وصحتى تسوء وترتبك مالىتى ،  
ومنها ان والدتى تنقد هذا ولا ترضاه ، وعلى هذا يجب ان أوفق بين هذه الشهوة  
وبين تلك العوامل جميعاً ، وهكذا الحال معك فانك لو حضرت الى قسم الصبيان  
كل ليلة لما استطعت ان تستذكر دروسك بالليل فلا يرضى عنك أحد لامدرسوك  
ولا أنا ولا والدك

— لكن والدى يصر على ان لا أحضر سوى مرة واحدة فى الاسبوع وهذا قليل

— نعم هذا قليل ولا ارضاه لك وسوف أساعدك على ان أحصل لك على

أكثر من هذا

— هل ترضى ان أحضر ثلاث مرات فى الاسبوع

— ليست المسألة فيما يرضينى أنا ، ولكنها فى كيف ترضى أنت وتشعر معه

أنك سعيد

— أنا أرضى بهذا وأكون مسروراً

— اذن أنا أرضى بهذا ايضاً واطنه معقولا وسوف اتحدث الى ابيك به وارى  
ماذا يقول فى هذا النظام ، لاننا نحن ثلاثة كما تعلم ويجب ان نكون جميعاً راضين  
فلا يجوز ان يتفق اثنان منا على امر وينفذه سواه ارضى الطرف الثالث ام لم  
يرض ، الا ترى ان هذا حق ؟

— هذا معقول

— اذن فسوف ارى اباك وسوف تعرف رأيه فى القريب العاجل ، وانما  
هنا لك شئ آخر احب أن تلتفت اليه وتقدره قدره الحق  
— وما هو ؟

— هو أن تحافظ على اتفاقك كما سأحافظ على اتفاق معك  
— سأفعل

— ثم ارجو لفائدتك الشخصية أن تدرس وتستعد فى اعمالك المدرسية  
بأكثر ما تستطيع ، لأن هذا المعهد يهيمه نجاحك من كل الوجوه  
— حاضر سأفعل هذا ايضاً وسوف ترى انى اقوم بواجباتى المدرسية خير  
قيام ، وسوف تكون راضياً عنى

— حسن جداً ، وانا من جانبي مستعد لأى خدمة تطلبها منى متى كان ذلك  
فى استطاعتى

وصالحته واقفا كعادتى ، وخرج

ثم قابلت الاب ، وبعد محاولات كثيرة ، وجدال طويل ، وبعد أن اظهر  
التردد والشك فى ثقى بانه قبل هذا الحل ، ثم اقنعتة ايضاً بان يترك الحرية لابنه فى  
أن يختار الايام التى يجب أن يحضر فيها ، وضمنت له بأن ما سوف يقترحه الصبي  
لا بد وان يروق الاب ، فقبل ايضاً ، ثم انصرف

أما الصبي فقد حافظ على عهده ، ووفاه بأحسن ما يفعل الرجل ، ثم انه تحسن في اعماله المدرسية وانتقل من فرقة الى اخرى وحصل على الشهادة الابتدائية ، ودخل في المدارس الثانوية ، وتوطدت الصداقة والثقة بيني وبينه ، وتحسنت العلاقة نوعا ما بينه وبين أبيه ، وأخذ رأى أبيه يتغير فيه وان كان ابوه ما زال ينتظر منها أكثر من هذا ، ثم قابلت الاب بعد سنة تقريبا وسألته رأيه في ابنه فقال ، آه — موش بطل ، اهو بيدرس نوعا ، ولم يزد على هذا مما جعلني اشعر انه هو الطرف الوحيد في هذا الميثاق الذي يوشك أن ينكث بالعهد ويفسد اغراضنا في هذا الصبي



## خاتمة

هذا فصل من حياة قسم الصبيان بجمعية الشبان المسيحية، وهذا مظهر من مظاهر الحياة فيه، ويأثر من فعل برنامجه ونظمه في نفوس الصبيان ولقد سئلت مراراً عما يفعله هذا المعهد مع أعضائه، فكنت أعجز والحق يقال عن أن أعطي جواباً شافياً لهذا السؤال مما كان يجعل كثيرين من السائلين يذهبون في طريقهم وهم غير مقتنعين بفائدة هذا المعهد للصبيان، وبالطبع أعجز عن أن أفهم السائل في دقائق قليلة الخدمة التي يقوم بها هذا المعهد، أعجز لأن هذا الأمر كما يرى القارىء الآن يملأ مجلدات لأنه في الواقع سؤال في صميم التربية، والتربية — كأي شيء آخر مهم — لا تشرحها جملة واحدة، ولا تكفيها دقائق قليلة حتى تعبير مفهومة لكل انسان

كنت حالساً مع بعض أصدقائي، فهم انسان لا أعرفه وسألني هذا السؤال — هل تستطيع بأستاذ أن تفيدني بجملة واحدة كيف تكون الاخلاق في الطفل؟

بالطبع لم أستطع أن أجيب على هذا السؤال، وأظن أن أي انسان في مكان يعجز مثلي، قلت

— وهل تستطيع أن تفيدني بجملة واحدة كيف يستطيع طلعت حرب أن يستثمر كل هذه الأموال؟

— فقال نعم أستطيع — هو يفعل ذلك ، بالأمانة ،

— قلت الحمد لله ، عندنا اذن في هذا البلد من المالين اثنان طلعت حرب

وانت ، أو ربما أنت أولاً ثم طلعت حرب ثانياً .

لا يستطيع الانسان في الواقع أن يفهم أثر هذا المعهد وأمثاله في حياة الصبيان لأول وهلة ، ولا يتسنى له أن يحيط بهذا الاثر على عجل ، ولهذا الاسباب اضطلعت بنشر بعض نشاطه على الجمهور ليقدّر هذا العمل التقدير الذي يستحقه  
ولى غرض آخر من نشر هذه الصفحة من حياة هذا المعهد ، وهو ان تنبيه الامة المصرية لاطفالها وتفكر في بعض الوسائل التي تعود عليهم بالخير من النواحي العقلية والاجتماعية والاخلاقية ، فلن تقوم لهذه الامة قائمة قبل أن تنشئ جيلاً صالح للحياة من الاجيال السابقة ، ولن يكون هذا من غير عمل مقصود وسياسة معقولة متمشية مع قواعد التربية الحديثة  
وارجو ان اكون قد فتحت باباً لوزارة المعارف وللمشغلين بالتربية ومهدت لهم السبيل بهذا المجهود الضئيل حتى يرسّموا خطة ناجعة للتربية في هذه البلاد



## مراجع

- Boas, George (Our New Ways of Thinking )  
Boyd, William ( Towards A New Education )  
Dewey, John ( Democracy and Education )  
Inge, W. R ( Christian Ethics and Moden Problems )  
Kilpatrick, W. H ( Source Book in The Philosophy  
of Education )  
Kimmis, C. W ( The Child,s Attitude to Life )  
King, W. P ( Behaviorism A Battle Line )  
King, W. P ( Humanism Another Battle Line )  
Lippmann, Walter ( A Preface to Morals )  
Lund, Fredrick H ( Emotions of Men )  
Roback, A. A ( The Psychology of Character )  
Thompson, G. H ( A modem Philosophy of Education )  
Watson, J. B ( The New Behaviorism )  
Weld, H. P ( Psychology As Science )

التربية والاخلاق يعقوب فام

## فهرست الكتاب

	صفحة
تقدمة الكتاب للاستاذ ا. م. القباني	١
مقدمة المؤلف	١
<b>الباب الاول</b>	٥
الفردية	
الفصل الاول : فردية مستقرة	٦
الفصل الثاني : بحث نظري في الفردية	١٠
الفصل الثالث : مزاج طارىء	٣٣
الفصل الرابع : مرض نفسي	٤٠
الفصل الخامس : فردية قبيحة	٤٨
الفصل السادس : ليست فردية	٦٣
الفصل السابع : التعاون والاخلاق	٦٦
الفصل الثامن : شواهد على الفردية	٧٣

## الباب الثاني

	صفحة
الطاعة	
الفصل الاول : كبرياء يقود الى العصيان	٨٠
الفصل الثاني : بحث نظري في الطاعة	٨٧
الفصل الثالث : النشاط الحر	١١١
الفصل الرابع : حالة بغير علاج	١١٧

	صفحة
الفصل الخامس : ما يرفضه الصبي يقوم به المرء	١٢٧
الفصل السادس : تعجل الغايات	١٣١
الفصل السابع : عصيان مجهول السبب الاصلى	١٤٢
الفصل الثامن : ضبط النفس وسيلة فعالة فى التربية	١٤٩

## الباب الثالث

١٦١

### الولاء للجماعة

الفصل الاول : ضرورة الولا للجماعة	١٦٢
الفصل الثانى : الولا للجماعة أيضاً	١٦٩

## الباب الرابع

١٧٥

### الخوف

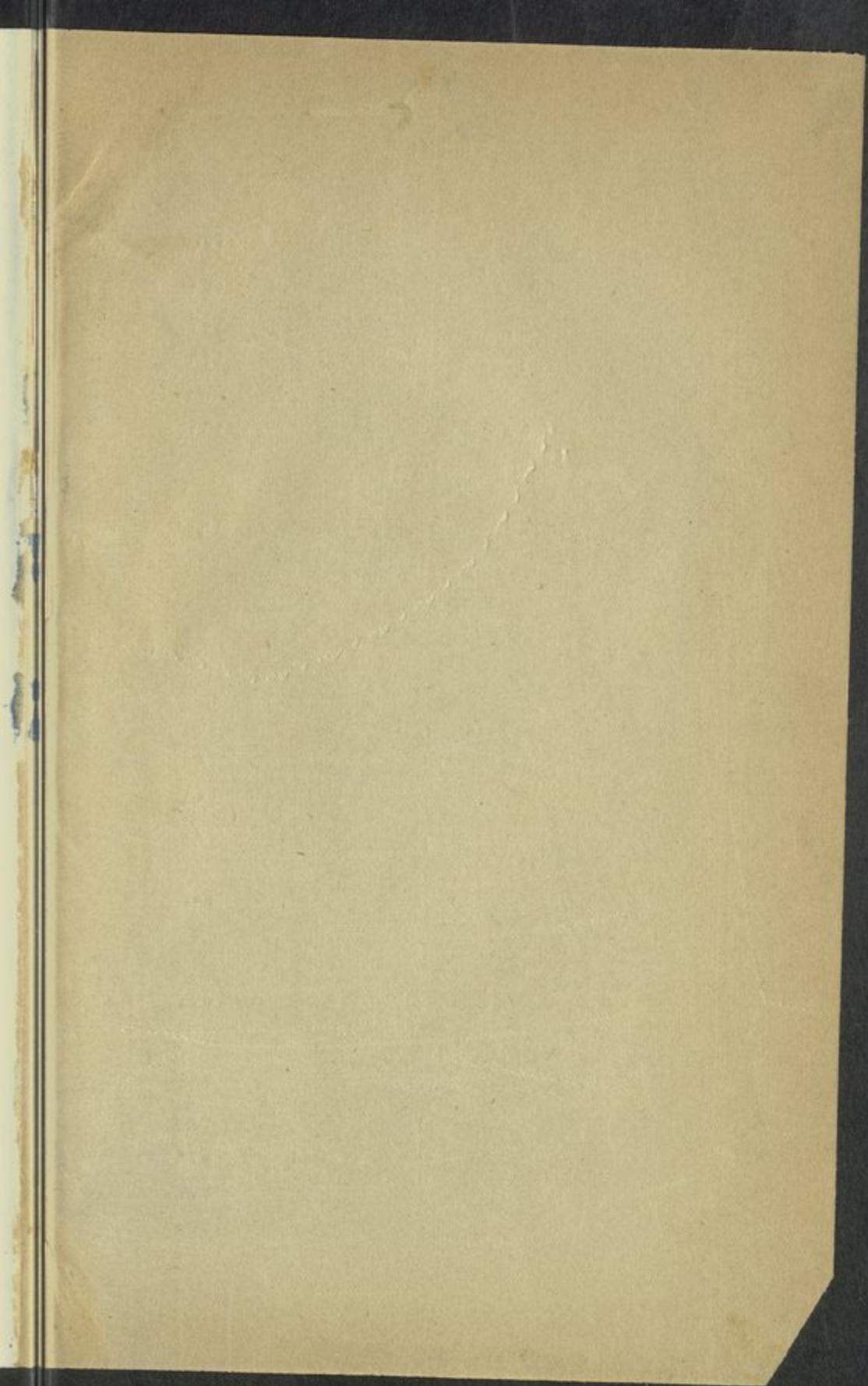
الفصل الاول : الخوف	١٧٦
الفصل الثانى : خوف يستتر وراء الدين	١٨٦
الفصل الثالث : خوف يستتر وراء القانون	١٩١
الفصل الرابع : درس من الخوف	١٩٥

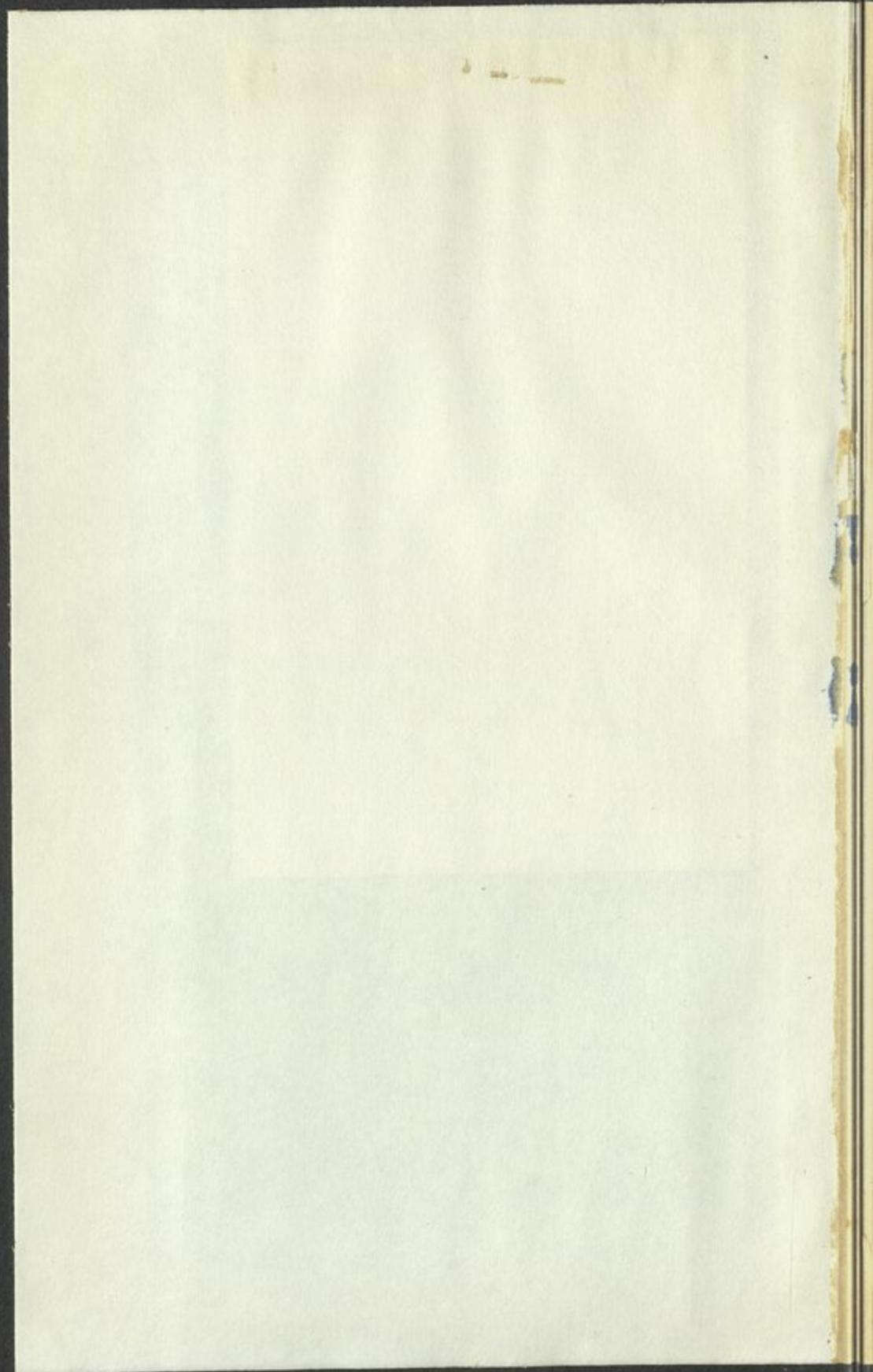
## الباب الخامس

١٩٩

### العوامل الايجابية فى الاخلاق

الفصل الاول : الوقاية والعلاج	٢٠٠
الفصل الثانى : تسامح بديع	٢١٠
الفصل الثالث : انبثاق الثقة بالنفس	٢١٤
الفصل الرابع : أثر الجماعة المنظمة فى الفرد	٢٢١
الفصل الخامس : الآباء والابناء	٢٢٩
خاتمة الكتاب	٢٤٣
مراجع الكتاب	٢٤٥







AUB LIBRARY

370.114:F198dA:c.1

قام، يعقوب  
دراسات في الاخلاق: بحث وتحليل لها

AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT LIBRARIES



01021455

370.114:F198dA

قام .

دراسات في الاخلاق : بحث وتحليل لحالات  
خاصة في تربية الصبيان .

DATE	Borrower's Number	DATE	Borrower's Number

370.114  
F198dA

